

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.,
ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ SAP.

Η εργασία υποβάλλεται για τη μερική κάλυψη των απαιτήσεων με στόχο
την απόκτηση του διπλώματος

Master, στην “Οργάνωση και Διοίκηση Βιομηχανικών Συστημάτων” με
ειδίκευση

LOGISTICS (ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ & ΔΙΑΚΙΝΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ)

από

ΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΚΑΙ
ΤΟ ΕΘΝΙΚΟ ΜΕΤΣΟΒΙΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ

ΑΝΔΡΕΑΣ ΣΑΡΑΓΑΣ

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ, κ. ΛΑΜΠΡΟΣ ΛΑΪΟΣ

ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, 2004

ΟΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.,
ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ SAP.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η διπλωματική εργασία αυτή, αποτελεί μια έρευνα επί του τρόπου διεξαγωγής προμηθειών για υλικά και υπηρεσίες, σε μία από τις μεγαλύτερες δημόσιες εταιρείες διεθνούς εμβέλειας, την ΕΛΠΕ Α.Ε..

Αφορμή για την πραγμάτωσή της, ήταν η υιοθέτηση απ' την ΕΛΠΕ Α.Ε., του πλέον σύγχρονου πληροφοριακού συστήματος προγραμματισμού επιχειρησιακών πόρων κατά το έτος 2000, του SAP. Γεγονός, που εκ των πραγμάτων δημιουργεί μεγάλες προσδοκίες για σημαντικές βελτιώσεις, ενώ παρέχει την υποδομή και το έναυσμα για το ηλεκτρονικό εμπόριο (e-commerce).

Επιχειρείται λοιπόν, μία σύγκριση του νέου με του προϋπάρχοντος συστήματος και αποτυπώνονται τα οφέλη που προήλθαν στο Τμήμα Προμηθειών από την παραπάνω επένδυση τόσο σε ποσοτικό, όσο και σε ποιοτικό επίπεδο.

Αυτό επιτυγχάνεται εξετάζοντας το μέσο χρόνο υλοποίησης προμηθειών ανά σύστημα (ERP), αλλά και με τη βοήθεια ερωτηματολογίου για την έρευνα της οικονομικής και κοινωνικής επίδρασης του SAP, απ' όπου και αποδεικνύεται ο ευεργετικός του ρόλος στη μείωση του χρόνου και του κόστους συναλλαγών, στην πληροφόρηση σ' όλο το εύρος των διενεργούμενων προμηθειών και στην τεκμηρίωση αποφάσεων, δίχως ωστόσο να υποτιμάται η συνεισφορά του στην υποδομή για το e-commerce. Το e-commerce, που αποτελεί έναν απ' τους μελλοντικούς, βραχυπρόθεσμους στόχους του Τμήματος Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε..



Ανδρέας Σαραγάς

Επιβλέπων: Καθηγητής κ. Λάμπρος Λάιος

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά τον καθηγητή κ. Λάμπρο Λάιο για την εμπιστοσύνη που μου έδειξε αναθέτοντάς μου τη συγκεκριμένη εργασία.

Η διακριτική, αλλά ταυτόχρονα εποικοδομητική καθοδήγησή του καθ' όλην τη διάρκεια της εκπόνησης της εργασίας, μου έδωσε τη δυνατότητα να αναλάβω σημαντικές πρωτοβουλίες.

Επίσης, θα ήθελα να κάνω ιδιαίτερη μνεία στον κ. Ιωάννη Τσούκα, Διευθυντή Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε., η συμβολή και η βοήθεια του οποίου ήταν καθοριστική για την ολοκλήρωση της παρούσας εργασίας.

Αφιέρωση

Αφιερώνεται στους γονείς μου, Προκόπιο και Αναστασία.

*8 Νοεμβρίου, μνήμη
των Αγίων Αρχαγγέλων
Μιχαήλ και Γαβριήλ.*

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΟΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.,
ΠΡΙΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ SAP.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ	IV
ΛΙΣΤΑ ΠΙΝΑΚΩΝ – ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ.....	VII
ΓΛΩΣΣΑΡΙΟ.....	VIII

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1. Περιγραφή Ερευνητικού Προβλήματος.....	1
1.2. Σκοπός εκπόνησης εργασίας – γενικότερο ενδιαφέρον θέματος.....	1
1.3. Περίγραμμα Μελέτης.....	2

2. ΜΕΛΕΤΗ ΣΧΕΤΙΚΗΣ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑΣ

2.1. Γενικά χαρακτηριστικά του ERP – SAP.....	4
2.2. Σύσταση της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.	5
2.3. Επιλογή υιοθέτησης και εγκατάσταση του SAP από την ΕΛΠΕ Α.Ε.....	7
2.4. Γενικές Αρχές Προμήθειας Υλικών – Υπηρεσιών στην ΕΛΠΕ Α.Ε.	10
2.4.1. Πολιτική εταιρείας για προμηθευτές	11
2.4.2. Τρόποι Προμήθειας Υλικών – Υπηρεσιών.....	11
2.4.3. Μέθοδοι Αγορών / Παραγγελίες – Συμβάσεις.....	13
2.4.4. Φάσεις προμήθειας υλικού ή υπηρεσίας.....	14
2.5. Ανάλυση εφαρμοζόμενης μεθοδολογίας και τεχνικών που ακολουθούνται, πριν την εφαρμογή του SAP από την ΕΛΠΕ Α.Ε.	17

2.5.1. Πρώτη φάση προμήθειας (σύνταξη, έλεγχος και έγκριση της αίτησης).....	17
2.5.2. Δεύτερη φάση προμήθειας (ζήτηση και παραλαβή προσφορών)	22
2.5.3. Τρίτη φάση προμήθειας (αποσφράγιση προσφορών)	25
2.5.4. Τέταρτη φάση προμήθειας (αξιολόγηση προσφορών)	27
2.5.5. Πέμπτη φάση προμήθειας (κατακύρωση διαγωνισμού)	27
2.5.6. Έκτη φάση προμήθειας (υπογραφή παραγγελίας ή σύμβασης)	33

3. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

3.1. Γενικά περί τρόπου διεξαγωγής έρευνας	36
3.2. Τρόπος επιλογής ερευνητικού πληθυσμού - Περιορισμοί.....	36
3.2.1. Ποσοτική διάσταση έρευνας	36
3.2.2. Ποιοτική διάσταση έρευνας.....	39

4. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ

4.1. Ποσοτικό σκέλος έρευνας	41
4.1.1. Διεύθυνση Ασφάλειας	42
4.1.2. Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής.....	45
4.1.3. Διεύθυνση Έργων.....	47
4.1.4. Διεύθυνση Αποθηκών.....	49
4.1.5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών.....	51
4.2. Ποιοτικό σκέλος έρευνας	54
4.2.1. Αποτελέσματα έρευνας ερωτηματολογίου.....	54
4.2.2. Αποτελέσματα διερεύνησης του Κανονισμού Προμηθειών και εφαρμογής του στο προϋπάρχον πληροφοριακό σύστημα.....	64

5. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

5.1. Συνοπτική ανασκόπηση.....	67
5.2. Ερμηνεία αποτελεσμάτων – Καταγραφή κυριότερων συμπερασμάτων.....	68
5.3. Περιορισμοί εργασίας – Προτάσεις για περαιτέρω έρευνα.....	71

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	72
--------------------------	-----------

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

A – (1). Μέρος Υποβληθείσας Προσφοράς από την SAP-HELLAS.

– (2). Υπόδειγμα Διαδικασιών για το Σύστημα Προμηθειών της SAP.

– (3). Συνοπτικός Πίνακας Κανονισμού Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε.

B. ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΡΕΥΝΑ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ (SAP), ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΛΠΕ Α.Ε.

Γ. ΠΟΣΟΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

ΛΙΣΤΑ ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ – ΠΙΝΑΚΩΝ

Γράφημα 1. (Χρόνος διεκπεραίωσης αιτήσεων στη διεύθυνση Ασφάλειας, ανά φάση προμήθειας, πριν και μετά SAP).....	44
Γράφημα 2. (Χρόνος διεκπεραίωσης αιτήσεων στη διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής, ανά φάση προμήθειας, πριν και μετά SAP).....	46
Γράφημα 3. (Χρόνος διεκπεραίωσης αιτήσεων στη διεύθυνση Έργων, ανά φάση προμήθειας, πριν και μετά SAP).....	48
Γράφημα 4. (Χρόνος διεκπεραίωσης αιτήσεων στη διεύθυνση Αποθηκών, ανά φάση προμήθειας, πριν και μετά SAP).....	51
Γράφημα 5. (Χρόνος διεκπεραίωσης αιτήσεων στη διεύθυνση Τεχν. Υπηρεσιών, ανά φάση προμήθειας, πριν και μετά SAP).....	53
Γράφημα 6. (Αξιολόγηση χαρακτηριστικών του διαδικτύου).....	54
Γράφημα 7. (Εντοπισμός δυνητικών προμηθευτών).....	55
Γράφημα 8. (Συλλογή πληροφοριών και σύνταξη αίτησης προσφοράς).....	55
Γράφημα 9. (Υποβολή αίτησης προσφοράς)	55
Γράφημα 10. (Αξιολ. προσφορών - διαπραγμ. με προμηθευτές).....	55
Γράφημα 11. (Ανάθεση παραγγελίας).....	56
Γράφημα 12. (Παρακολούθηση παραγγελίας).....	56
Γράφημα 13. (Έλεγχος αποκλίσεων πλάνου παραγωγής).....	56
Γράφημα 14. (Διορθωτικές ενέργειες)	56
Γράφημα 15. (Οικονομική επίδραση SAP).....	57
Γράφημα 16. (Ποιοτικές επιδράσεις του SAP).....	58
Γράφημα 17. (Επιπτώσεις SAP σε εξυπηρέτηση εργαζομένων).....	60

ΣΥΝΤΜΗΣΕΙΣ

ΒΕΑ: Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου

ΒΕΘ: Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Θεσσαλονίκης

ΕΛΠΕ: Ελληνικά Πετρέλαια

Ε.Ι.Π.: Ελληνικό Ινστιτούτο Προμηθειών

ERP: Enterprise Resource Planning

EDI: Electronic Data Interchange

DSS: Decision Support System

HPA: Hellenic Petroleum Athens

MM: Material Management

MTO: Materials Take Off

SAP: System Analysis Program Development

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

1.1. Περιγραφή ερευνητικού προβλήματος

Οι σύγχρονες επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν μια πληθώρα προβλημάτων, τα οποία έχουν σχέση με την ανάπτυξή τους ή ακόμα και την επιβίωσή τους σε ένα περιβάλλον έντονα ανταγωνιστικό. Η πίεση για καλύτερα περιθώρια κέρδους και για μείωση εξόδων, η απαίτηση για συγχωνεύσεις, συνεργασίες ή εξαγορές είναι μερικά απ' αυτά.

Το γεγονός αυτό θέτει ένα αριθμό προκλήσεων μεταξύ των άλλων και για την εφοδιαστική αλυσίδα των επιχειρήσεων, μία από τις οποίες είναι και η εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος προγραμματισμού επιχειρησιακών πόρων (ERP).

Μία τέτοια πρόκληση, παρουσιάστηκε και στον όμιλο ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ, ο οποίος αποτελεί το μεγαλύτερο βιομηχανικό και εμπορικό όμιλο στην Ελλάδα με κυρίαρχη θέση στην εγχώρια πετρελαϊκή αγορά. Μάλιστα από θέση οικονομικής ισχύος, πρωταγωνιστεί στις ενεργειακές εξελίξεις τόσο στην Ελλάδα, όσο και στον ευρύτερο χώρο της Ν.Α. Ευρώπης. Ο όμιλος, εξετάζοντας με ιδιαίτερο ενδιαφέρον αυτή την απαίτηση για εγκατάσταση ενός νέου ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος, κατέληξε τελικά στην υιοθέτηση του SAP.

1.2. Σκοπός εκπόνησης εργασίας – γενικότερο ενδιαφέρον θέματος

Σκοπός της παρούσας εργασίας, είναι η μελέτη του συστήματος προμηθειών του ομίλου τόσο πριν, όσο και μετά την εγκατάσταση του νέου πληροφοριακού συστήματος που εφαρμόστηκε, με απώτερο στόχο την αποτίμηση των ποσοτικών αλλά και ποιοτικών ωφελειών που απεκόμισε ο όμιλος.

Η γενικότερη σημασία της εργασίας (στο χώρο της διαχείρισης της εφοδιαστικής αλυσίδας), συνίσταται αφ' ενός μεν στην πρωτοτυπία της όσον αφορά στη μελέτη του συστήματος προμηθειών ομίλου του κλάδου των πετρελαιοειδών, εν όψει μάλιστα της εγκατάστασης του SAP και αφ' ετέρου στο γεγονός ότι ο συγκεκριμένος όμιλος διαδραματίζει βασικό ρόλο στον ασφαλή εφοδιασμό της χώρας σε καύσιμα και πετρελαιοειδή και στη σταθεροποίηση των τιμών του καταναλωτή.

1.3. Περίγραμμα Μελέτης

Στο πρώτο κεφάλαιο της παρούσας μελέτης, ήδη έχει γίνει η περιγραφή του ερευνητικού προβλήματος και του γενικότερου ενδιαφέροντος που αυτή παρουσιάζει, ενώ στη συνέχεια δίδεται ο τρόπος με τον οποίο η εργασία είναι δομημένη.

Το δεύτερο κεφάλαιο της εργασίας, περιλαμβάνει βιβλιογραφία, σχετική των πληροφοριακών συστημάτων προγραμματισμού επιχειρησιακών πόρων (ERP) και ιδιαιτέρως του SAP, για το οποίο και γίνεται πλήρης αναφορά στον τρόπο υιοθέτησης και εγκατάστασής του. Παράλληλα, γίνεται διεξοδική ανασκόπηση του Κανονισμού Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε., οι διαδικασίες προμηθειών της οποίας διέπονται και προσδιορίζονται υπ' αυτού, ως δημόσια εταιρεία.

Στο τρίτο κεφάλαιο, εξηγείται η μεθοδολογία με την οποία έγινε η έρευνα. Αναφέρεται το είδος της έρευνας, περιγράφεται ο τρόπος με τον οποίο διεξήχθη, καθώς και ο τρόπος επιλογής του ερευνητικού πληθυσμού.

Στο τέταρτο κεφάλαιο, παρουσιάζονται τα αποτελέσματα που προέκυψαν απ' την έρευνα, ποσοτικά και ποιοτικά, ενώ εξηγείται και ο τρόπος με τον οποίο αναλύθηκαν τα συλλεχθέντα στοιχεία.

Στο πέμπτο κεφάλαιο, ερμηνεύονται τα αποτελέσματα και καταγράφονται τα κυριότερα συμπεράσματα. Επίσης, αναφέρονται οι περιορισμοί της εργασίας και δίδονται προτάσεις για μελλοντική έρευνα.

Τέλος, στο παράρτημα “Α” (-1,-2,-3) παρέχονται βοηθητικές πληροφορίες για διάφορες θεματικές ενότητες του δευτέρου κεφαλαίου, ενώ στο παράρτημα “Β” περιλαμβάνεται υπόδειγμα του ερωτηματολογίου που συμπληρώθηκε απ’ το Τμήμα Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε.. Εν κατακλείδι, στο παράρτημα “Γ”, παρατίθεται η σταδιακή πορεία που ακολουθήθηκε, για την εξαγωγή των ποσοτικών μετρήσεων που περιγράφονται στο τέταρτο κεφάλαιο.

2. ΜΕΛΕΤΗ ΣΧΕΤΙΚΗΣ ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑΣ

2.1. Γενικά χαρακτηριστικά του ERP – SAP

Ένα σύστημα διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (ERP), είναι ένα σύστημα ενδο-επιχειρησιακής ολοκληρωμένης οργάνωσης, που ενσωματώνει όλες τις λειτουργίες της επιχείρησης για αποδοτικότερη λειτουργία, καλύτερες επιδόσεις, μείωση εξόδων και βελτίωση κερδοφορίας. (Boland J., Dailey A.)

Προσφέρει πραγματική ενσωμάτωση (integration) όλων των λειτουργιών, τμημάτων και εργαζομένων στην επιχείρηση. Και βέβαια είναι ολοκληρωμένο (comprehensive), υπό την έννοια ότι καλύπτει όλες τις ανάγκες της επιχείρησης.

Μία από τις επιτυχέστερες επιλογές για ERP σύστημα, είναι αυτή του SAP. Αποτελεί την πρώτη επιλογή των επιχειρήσεων διεθνώς αλλά και στην Ελλάδα, τόσο για την ενδο-επιχειρησιακή, όσο και για τη δι-επιχειρησιακή τους οργάνωση και συνεργασία με πελάτες, προμηθευτές και συνεργάτες.

Η SAP-AG, με το “ my.SAP – ERP ”, εξασφαλίζει στις επιχειρήσεις την ενδο-επιχειρησιακή τους οργάνωση σε συνδυασμό με τα ακόλουθα κρίσιμα πλεονεκτήματα:

- ολοκληρωμένη (comprehensive) κάλυψη όλων των αναγκών, τμημάτων, εργαζομένων, όλης της πληροφόρησης και των λειτουργιών.
- εγκατάσταση στο ρυθμό που η Οργάνωση μπορεί να αφομοιώσει, αφού αποτελείται από πολλά δομικά στοιχεία (modules), τα οποία μπορούν να επιλεγούν μεμονωμένα.

- την ενοποιημένη εταιρική λειτουργία, αφού όλα τα δομικά στοιχεία έρχονται “από κατασκευής” ενσωματωμένα (integrated) μεταξύ τους.
- σίγουρη επεκτασιμότητα και ανανεωσιμότητα.

Έτσι, καθίσταται δυνατή η λήψη των αποφάσεων που πρέπει, κάτω από συνθήκες πλήρους ενημέρωσης και στην ώρα που πρέπει, καθόσον η πληροφόρηση είναι διαθέσιμη σε πραγματικό χρόνο (real time).

Αυτή λοιπόν η επιλογή των εταιρειών για την ενδο-επιχειρησιακή τους οργάνωση, υιοθετήθηκε από την ΕΛΠΕ Α.Ε., η εικόνα της οποίας παρουσιάζεται στη συνέχεια.

2.2. Σύσταση της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.

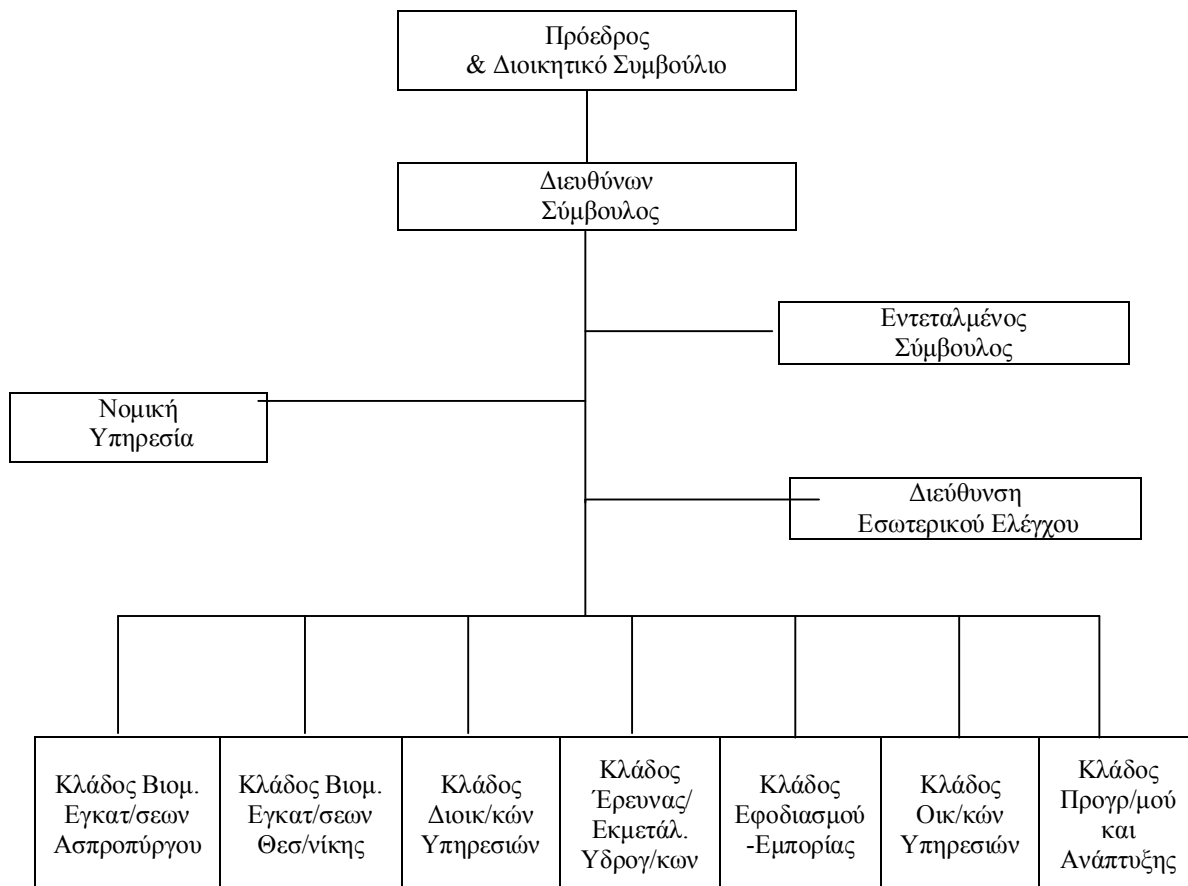
Η Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., αποτελεί τη μητρική εταιρεία του ομώνυμου ομίλου, του μεγαλύτερου δηλαδή βιομηχανικού και εμπορικού ομίλου στην Ελληνική επικράτεια, με κυρίαρχη θέση στην εγχώρια πετρελαϊκή αγορά.

Ο όμιλος Ελληνικά Πετρέλαια είναι σήμερα ο μεγαλύτερος εμπορικός και βιομηχανικός όμιλος στην Ελλάδα. Απασχολεί περί τα 3.710 άτομα στην Ελλάδα και 2.096 άτομα στο εξωτερικό. Το δε σύνολο του ενεργητικού του με το τέλος του 2003 ήταν 3.105,1 εκ. ευρώ και τα ίδια κεφάλαια 1.869 εκ. ευρώ, ενώ ο κύκλος εργασιών του έτους έφθασε τα 4.671,3 εκ. ευρώ.

Συνολικά ο όμιλος, περιλαμβάνει δεκατρείς εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα και σε τρεις χώρες στο εξωτερικό. Η μητρική εταιρεία, είναι άμεσα ή έμμεσα ο μοναδικός ή πλειοψηφών μέτοχος των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών με άσκηση διοίκησης. Κάθε εταιρεία διαθέτει το δικό της διοικητικό συμβούλιο και σχήμα διοίκησης, αλλά τα επενδυτικά προγράμματα, η χρηματοοικονομική διαχείριση και οι ετήσιοι προϋπολογισμοί ελέγχονται κεντρικά από υπηρεσίες της μητρικής εταιρείας. Οι θυγατρικές και συνδεδεμένες επιχειρήσεις υποβάλλουν στη μητρική εταιρεία τα αποτελέσματά τους σε μηνιαία βάση.

Ο κεντρικός έλεγχος και η ομοιογένεια στη διοίκηση των εταιρειών του ομίλου ενισχύονται περαιτέρω από τη σύνθεση των διοικητικών συμβουλίων. Στο διοικητικό συμβούλιο της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε., συμμετέχουν οι πρόεδροι ή οι διευθύνοντες σύμβουλοι των θυγατρικών εταιρειών και αντίστροφα στα διοικητικά συμβούλια όλων των εταιρειών του ομίλου συμμετέχουν υψηλόβαθμα στελέχη της μητρικής εταιρείας.

Η διοικητική δομή της Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε. αποτυπώνεται στο παρακάτω οργανόγραμμα:



2.3. Επιλογή υιοθέτησης και εγκατάσταση του SAP από την ΕΛΠΕ Α.Ε.

Η επιλογή “του πακέτου” της SAP από την ΕΛΠΕ Α.Ε., έγινε κατόπιν σύγκρισής του με άλλα συστήματα - ύστερα από διαγωνισμό - προκειμένου να καλύπτει την ευρύτητα των απαιτήσεών της σε θέματα παραγωγής προϊόντων, συντήρησης εγκαταστάσεων, τήρησης αποθεμάτων, παρακολούθησης οικονομικών στοιχείων και βεβαίως διαδικασιών προμηθειών. Αποφασίστηκε το συγκεκριμένο “πακέτο” ως το πλέον ενδεδειγμένο για τις δυνατότητές του, αλλά και λόγω της ευρείας αποδοχής και επιτυχούς εφαρμογής του από πολλές άλλες πετρελαϊκές βιομηχανίες του εξωτερικού.

Στο παράρτημα “Α” (Α-1) εμπεριέχεται ενδεικτικά μέρος της προσφοράς που υποβλήθηκε από την SAP, όπου και αποτυπώνονται οι υπηρεσίες που επρόκειτο να

παρασχεθούν για καθένα από τα βασικά τμήματα της εταιρείας. Μάλιστα, σε ένα από τα βασικότερα υποσύστηματα λογισμικού (sub-module) της SAP, αυτό της διαχείρισης υλικών (material management ή MM), φαίνονται οι λειτουργίες που επρόκειτο να υποστηρίξει ως προς το Τμήμα Προμηθειών, το οποίο και θα αποτελέσει το σημείο αναφοράς της παρούσας έρευνας.

Το συμβόλαιο μεταξύ της SAP-HELLAS και της ΕΛΠΕ Α.Ε. για την εγκατάσταση του νέου πληροφοριακού συστήματος, υπεγράφη στις 20-11-2000. Δύο χρόνια περίπου αργότερα, την 1-7-2002, έγινε η πλήρης μετάπτωση από το παλαιό “σύστημα 400”, στο νέο σύστημα.

Γενικά η εφαρμογή του SAP στην αλυσίδα εφοδιασμού δημιουργεί προσδοκίες για σημαντικές βελτιώσεις στη μείωση του κόστους και του χρόνου συναλλαγών, στην πληροφόρηση σε όλο το μήκος της αλυσίδας εφοδιασμού, στην τεκμηρίωση αποφάσεων και τέλος στην υποδομή για το e-commerce. (Buxman, 2004)

Βασική παράμετρο επιτυχίας του αποτελεί ο ανασχεδιασμός και η βελτίωση των διαδικασιών, η εκπαίδευση προσωπικού, η αλλαγή επιχειρησιακής φιλοσοφίας και η κεντρική διαχείριση πληροφοριών. Η υλοποίηση του ανασχεδιασμού προϋποθέτει οργανωσιακές αλλαγές και επηρεάζει τη φύση της εργασίας, τα καθήκοντα, την εκπαίδευση, τις αμοιβές και την εξέλιξη των εργαζομένων καθώς και τη δομή της επιχείρησης. (Andersen, 1999)

Σε πρώτη φάση λοιπόν, έγινε καταγραφή των υαρχόντων διαδικασιών “As-Is” σε ολόκληρο το εύρος των λειτουργιών της εταιρείας και προσδιορίστηκαν οι επιθυμητές “To-Be” βέλτιστες διαδικασίες (Daniel Hant, 1996).

Η ομάδα διαχείρισης έργου που ανέλαβε την ευθύνη εφαρμογής (μικτή ομάδα στελεχών ΕΛΠΕ και της SAP ΕΛΛΑΣ) του SAP, συντόνισε τις σχετικές ενέργειες προκειμένου οι διαδικασίες που περιγράφονται στον κανονισμό προμηθειών της ΕΛΠΕ να περάσουν στο SAP και με δυνατότητα πρόσβασης σ’ αυτό συγκεκριμένων και με ονομαστική, καθένιας άδεια, (SAP license) να χειρίζονται τις ίδιες ακριβώς διαδικασίες με ηλεκτρονικό τρόπο.

Η ΕΛΠΕ Α.Ε., έχοντας σαν απαραίτητη προϋπόθεση ότι ο κανονισμός προμηθειών της εταιρείας, εγκεκριμένος από το Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελεί το εγχειρίδιο άσκησης πολιτικής προμηθειών για κάθε χρήστη, φρόντισαν μέσω της ομάδας έργου στο SAP να αποτυπωθούν κατά το δυνατό με απόλυτη ακρίβεια αυτές οι διαδικασίες βήμα προς βήμα. Υπήρξαν προβλήματα προσαρμοστικότητας, έχοντας υπόψιν ότι τα modules που χρησιμοποίησε η SAP ΕΛΛΑΣ σαν θυγατρική της SAP-AG είναι τυποποιημένα και πλήρως ελεγμένα και συνεπώς κάθε παραλλαγή (προσαρμογή, customization) δεν έχει τον ίδιο βαθμό βεβαιότητας ως προς την αξιοπιστία, συγκρινόμενο με τα τυποποιημένα (standard) modules. (Buxman, 2004)

Το σύστημα λοιπόν παρακολουθούνταν στενά τόσο από τους χρήστες του, όσο και από τη διεύθυνση μηχανογράφησης της ΕΛΠΕ προκειμένου να αντιμετωπίζονται τα τυχόν προβλήματα και δυσλειτουργίες και να γίνονται οι κατάλληλες διορθωτικές παρεμβάσεις κατά περίπτωση, ώστε σε βάθος χρόνου η αξιοπιστία του customized-SAP στην ΕΛΠΕ να φθάσει το 100%.

Ειδικά για το Τμήμα Προμηθειών, που αποτελεί αντικείμενο της παρούσας έρευνας, είχαν καταγραφεί εκατό (100) περίπου διαδικασίες πριν να γίνει ο επανασχεδιασμός τους υπό το πρίσμα της συνολικής θεώρησης που επιβάλλονταν, λόγω μάλιστα και του γεγονότος της συγχώνευσης στην ΕΛΠΕ Α.Ε. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. (Buxmann, 2004).

Στο παράρτημα “Α” (Α-2) παρατίθεται σχετικό ένθετο με δέκα (10) χαρακτηριστικές διαδικασίες του συστήματος SAP, που αφορούν στις προμήθειες της ΕΛΠΕ Α.Ε.. Σε κάθε διαδικασία, δίδονται οι επιμέρους δραστηριότητες - βήματα (steps) που περιλαμβάνει και γίνεται αναλυτική περιγραφή της κάθε δραστηριότητας, ενώ δίδεται η δυνατότητα της σχηματικής απεικόνισης της κάθε διαδικασίας.

Στη συνέχεια κρίνεται σκόπιμο να παρουσιασθεί ο τρόπος διεξαγωγής των προμηθειών για υλικά και υπηρεσίες, μια που στην ΕΠΛΕ μία Δημόσια Εταιρεία, η πολιτική προμηθειών, απορρέει από τον Κανονισμό Προμηθειών της εταιρείας.

2.4. Γενικές Αρχές Προμήθειας Υλικών – Υπηρεσιών στην ΕΛΠΕ Α.Ε.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Προμηθειών, η Διεύθυνση Προμηθειών και τα Τμήματά της, έχουν την ευθύνη για τις αγορές όλων των υλικών και των υπηρεσιών που απαιτούνται για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών της εταιρείας και τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της. Υπό την έννοια αυτή, διεκπεραιώνει όλες τις απαιτούμενες ενέργειες από την Αίτηση Αγοράς κάθε ενδιαφερόμενου, μέχρι και την παραγγελία /σύμβαση αλλά και την άφιξη του υλικού στον τόπο που προβλέπεται, συνεργαζόμενη με τις άλλες Υπηρεσίες των ΕΛΠΕ.

2.4.1 Πολιτική εταιρείας για προμηθευτές

Πάγια πολιτική της εταιρείας, είναι η διενέργεια προμηθειών με τρόπο που να μη βλάπτονται τα συμφέροντά της. Στο πλαίσιο αυτό, είναι απαραίτητο για την εταιρεία, να επιλέγει αξιόπιστους προμηθευτές, εκείνους που έχουν επιδείξει την επιθυμία και την ικανότητα να προμηθεύουν την εταιρεία με καλής ποιότητας υλικά και υπηρεσίες σε συμφέρουσες τιμές και στο συμφωνημένο χρόνο παράδοσης. Ειδικά δε, εκείνους που προσβλέπουν σε σταθερή και όχι ευκαιριακή συνεργασία με την εταιρεία.

Στόχος λοιπόν της εταιρείας, είναι να προμηθεύεται υλικά και υπηρεσίες από καλής φήμης και οικονομικά υγιείς εταιρείες, να ενθαρρύνει τον επι υγιών βάσεων ελεύθερο ανταγωνισμό μεταξύ των προμηθευτών που έχουν τα απαιτούμενα προσόντα, το κατάλληλο ήθος και που ενεργούν βάσει υγιών επιχειρηματικών μεθόδων.

2.4.2. Τρόποι Προμήθειας Υλικών – Υπηρεσιών

Οι τρόποι με τους οποίους προμηθεύεται η εταιρεία υλικά και υπηρεσίες, είναι :

α) Διαγωνισμός

Ο σκοπός διενέργειας του διαγωνισμού είναι να εξασφαλίζεται η καλλίτερη δυνατή λύση με συνδυασμό χαμηλού κόστους αγοράς και καλών όρων παράδοσης, πληρωμής καθώς και ικανοποιητικής ποιότητας και βεβαίως η διαφύλαξη του κύρους της εταιρείας. Οι διαγωνισμοί είναι τριών ειδών:

(1) Ανοικτός διαγωνισμός, δηλαδή διαγωνισμός που γνωστοποιείται στους ενδιαφερόμενους με ανακοίνωση στον τύπο. Δύναται μάλιστα η Διεύθυνση να

αποστέλλει προσκλήσεις σε οίκους που περιλαμβάνονται στους πίνακες προμηθευτών όταν το κρίνει αναγκαίο.

(2) Διαγωνισμός με πρόσκληση, δηλαδή αποστολή της διακήρυξης στους προμηθευτές που έχουν προεπιλεγεί από την εταιρεία και περιλαμβάνονται στους εγκεκριμένους πίνακες προμηθευτών.

(3) Διαγωνισμός με προεπιλογή, που γνωστοποιείται στους ενδιαφερόμενους με ανακοίνωση στον τύπο, προς υποβολή Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος. Αυτού του είδους ο διαγωνισμός διευκολύνει σε περιπτώσεις που το αντικείμενο είναι ασυνήθιστο και εξειδικευμένο και συμβαίνει να μην υπάρχουν λίστες προμηθευτών γι' αυτό.

β) Ανάθεση

Είναι η προμήθεια υλικών και υπηρεσιών χωρίς διαγωνισμό (απ' ευθείας ανάθεση) και η οποία μπορεί να γίνει – μετα από πλήρη τεκμηρίωση – στις πιο κάτω περιπτώσεις :

(1) Αν η προμήθεια χαρακτηρίζεται απόρρητη με απόφαση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

(2) Για υλικά που διατίθενται αποδεδειγμένα μονοπωλιακά στην αγορά ή η τιμή τους είναι νομοθετικά προκαθορισμένη, καθώς και για παροχές υπηρεσιών που δεν μπορούν να προσφέρουν άλλοι, παρά μόνο ένας συγκεκριμένος εξειδικευμένος οίκος.

(3) Στην περίπτωση που το υλικό ή η υπηρεσία διατίθεται από εταιρείες του ομίλου της Ελληνικά Πετρέλαια.

(4) Όταν τα προς προμήθεια είδη προορίζονται για πρωτότυπη έρευνα /εφαρμογή.

(5) Σε περιπτώσεις που σε διαγωνισμό υποβλήθηκε μία μόνο ή καμία προσφορά ή όλες οι προσφορές κρίθηκαν απαράδεκτες ή ασύμφορες και συντρέχουν σοβαροί λόγοι, για μη επανάληψη του διαγωνισμού με άλλους προμηθευτές.

(6) Όταν πρόκειται για υλικά-υπηρεσίες για τα οποία έχει γίνει διαγωνισμός μέσα στους τελευταίους έξι μήνες και ο μειοδότης δέχεται τους όρους και τις τιμές του διαγωνισμού αυτού.

2.4.3. Μέθοδοι Αγορών / Παραγγελίες – Συμβάσεις

Η επιλογή της μεθόδου αγοράς είναι ευθύνη της Διεύθυνσης Προμηθειών, αλλά και των άλλων Τμημάτων/Διευθύνσεων που τους αφορά άμεσα το υλικό ή η υπηρεσία προς προμήθεια. Βασικό κριτήριο της επιλογής της μεθόδου αγοράς είναι η ποσότητα και η συχνότητα των αγοραζόμενων υλικών και υπηρεσιών που λαμβάνονται υπόψη, προκειμένου η αγορά να γίνει με μία και μόνο συναλλαγή ή με επαναλαμβανόμενες συναλλαγές.

Στην περίπτωση μίας συναλλαγής, η εντολή για το κλείσιμο της εμπορικής συμφωνίας γίνεται με:

α) Παραγγελία, που αποτελεί μια συμφωνία διακανονιζόμενη εμπορικά μεταξύ της Διεύθυνσης Προμηθειών και του Προμηθευτή και δεσμεύει την εταιρεία για την αγορά ενός ή περισσότερων συγκεκριμένων υλικών / υπηρεσιών.

β) Σύμβαση, που καθορίζει τους όρους συνεργασίας μεταξύ της εταιρείας και του προμηθευτή.

Σε περιπτώσεις επαναλαμβανόμενων συναλλαγών, όπου η συχνότητα αγοράς υλικών / υπηρεσιών είναι μεγάλη, οι μέθοδοι που αποδίδουν τα οικονομικότερα αποτελέσματα είναι:

α) Η Ανοιχτή Παραγγελία, δηλαδή μια εντολή για ένα ή περισσότερα υλικά από ένα προμηθευτή, που προβλέπει απλουστευμένη διαδικασία παραγγελίας και τμηματικής παραλαβής τους, είτε απ' ευθείας από τους ενδιαφερομένους, είτε μέσω αποθήκης. Ο χρόνος διάρκειάς της είναι συνήθως ένα έτος με συμφωνημένη σταθερή τιμή ή αναπροσαρμοζόμενη με συγκεκριμένα στοιχεία.

β) Η Ανοιχτή Σύμβαση, με την οποία παρέχεται μια συνεχής υπηρεσία για λογαριασμό των ενδιαφερομένων Υπηρεσιών και Τμημάτων. Μια τέτοια σύμβαση γίνεται συνήθως για ένα χρονικό διάστημα με πλήρη και λεπτομερή κατά το δυνατό περιγραφή της υπηρεσίας που πρόκειται να εκτελεσθεί και με καθορισμένη τιμή μονάδας.

γ) Ειδικές Συμφωνίες / Ρυθμίσεις αγορών που δεν καλύπτονται από τις προηγούμενες περιπτώσεις.

2.4.4. Φάσεις προμήθειας υλικού ή υπηρεσίας

Οι κύριες φάσεις προμήθειας υλικών και υπηρεσιών με διαγωνισμό για την ΕΛΠΕ Α.Ε., είναι:

- α) Σύνταξη, έλεγχος και έγκριση αίτησης
- β) Ζήτηση και παραλαβή προσφορών
- γ) Αποσφράγιση προσφορών
- δ) Αξιολόγηση προσφορών
- ε) Κατακύρωση

στ) Υπογραφή παραγγελίας ή σύμβασης

Σύμφωνα λοιπόν με το γενικότερο πλαίσιο διενέργειας των προμηθειών υλικών και υπηρεσιών, σε πρώτη φάση εκδίδεται από την εκάστοτε Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία (συνήθως κάποιο τμήμα της εταιρείας) και προς κάλυψη της επικείμενης ανάγκης της, η Αίτηση Αγοράς, η οποία και αποστέλλεται προς τη Διεύθυνση Προμηθειών ή το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών, αφού λάβει προηγουμένως την προβλεπόμενη έγκριση εντός του αρμοδίου κλάδου.

Η Διεύθυνση Προμηθειών ή το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών (υπάρχει τέτοιο στις εγκαταστάσεις της Θεσσαλονίκης για τοπικές ανάγκες), μόλις λάβει την αίτηση την προωθεί στο Τμήμα Διοικητικής Λογιστικής και Παρακολούθησης Θυγατρικών του κλάδου Οικονομικών Υπηρεσιών ή άλλη αρμόδια υπηρεσία για έλεγχο και συμπλήρωση των κοστολογικών στοιχείων. Στη συνέχεια, ανάλογα με την προϋπολογιζόμενη δαπάνη και τη δυνατότητα της αγοράς, σημειώνει στην αίτηση τη διαδικασία εκτέλεσης (διαγωνισμός ή ανάθεση) και ολοκληρώνει τη λίστα των υποψηφίων προμηθευτών από τους εγκεκριμένους πίνακες προμηθευτών. Στη φάση αυτή, η Αίτηση μέσω της Διεύθυνσης Προμηθειών (ή των Τοπικών Τμημάτων Προμηθειών) προωθείται προς έγκριση ανάλογα κατά περίπτωση.

Η έγκριση κάθε αίτησης γίνεται λαμβάνοντας υπόψη το ύψος της δαπάνης (κλιμάκιο) και το αν αφορά διαγωνισμό ή ανάθεση καθώς και το κατά πόσο είναι υπαγμένη ή όχι στο σχετικό προϋπολογισμό.

Μετά την έγκριση κατακύρωσης ανάθεσης ή ακύρωσης του διαγωνισμού, ο σχετικός φάκελος που περιέχει όλα τα στοιχεία του διαγωνισμού, διαβιβάζεται στη Διεύθυνση Προμηθειών (ή τα Τοπικά Τμήματα Προμηθειών) για την έκδοση γραπτής παραγγελίας ή για τη σύνταξη Σύμβασης μετά από πρόταση της Ενδιαφερόμενης Υπηρεσίας.

Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας του διαγωνισμού και την κατακύρωση (κατά κανόνα) στο μειοδότη, θα πρέπει να γίνει μια εμπορική συμφωνία, η οποία να δεσμεύει την εταιρεία και τον προμηθευτή για την πραγματοποίηση της αγοράς του υλικού / υπηρεσίας σύμφωνα με τους όρους της διακήρυξης και τους εμπορικούς κανόνες. Το κλείσιμο της συμφωνίας μπορεί να γίνει με παραγγελία, ανοιχτή παραγγελία / σύμβαση ή σύμβαση.

Η Διεύθυνση Προμηθειών διενεργεί την έκδοση της παραγγελίας και φέρει όλη την ευθύνη από την ημερομηνία έκδοσης μέχρι την ημερομηνία παράδοσης των προμηθειών στον τόπο που προβλέπεται. Ο προϊστάμενος ή άλλος αρμόδιος του τμήματος που παραλαμβάνει τα υλικά ή τις υπηρεσίες έχει υποχρέωση να υπογράψει και να αποστείλει έγκαιρα στο Λογιστήριο το σχετικό τιμολόγιο/ δελτίο αποστολής ή το δελτίο εισαγωγής (για αποθήκη) για να γίνει η πληρωμή της προμήθειας. Με την ποσοτικοποιητική παραλαβή του υλικού και μετά τη διαπίστωση ότι το παραλαμβανόμενο υλικό πληροί τις προδιαγραφές στη σύμβαση ή τις τεχνικές απαιτήσεις στην παραγγελία, ολοκληρώνεται η διαδικασία προμήθειας του υλικού - υπηρεσίας.

Ωστόσο, κάθε ολοκληρωμένη εντολή προμήθειας για ένα υλικό – υπηρεσία, δεν παύει να αποτελεί ανά πάσα στιγμή βοηθητικό στοιχείο και πολύ καλή πηγή πληροφόρησης για τη διεξαγωγή μιας νέας προμήθειας ενός υλικού - υπηρεσίας.

2.5. Ανάλυση εφαρμοζόμενης μεθοδολογίας και τεχνικών που ακολουθούνται, πριν την εφαρμογή του SAP από την ΕΛΠΕ Α.Ε.

Η ανάλυση της μεθοδολογίας που εφαρμόζεται και των τεχνικών που ακολουθούνται κατά την προμήθεια ενός υλικού ή μιας υπηρεσίας, επιτυγχάνεται με τη σκιαγράφηση των διαδικασιών που διενεργούνται σε κάθε μια απ' τις κύριες φάσεις προμήθειάς τους, όπως αυτές παρουσιάστηκαν παραπάνω.

Κάτι τέτοιο κρίνεται απαραίτητο, καθόσον έτσι προβάλλεται και αποκαλύπτεται η δομή του Κανονισμού Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε., η οποία αποτέλεσε και το σημείο αναφοράς του ανασχεδιασμού που επιτελέστηκε στο Τμήμα Προμηθειών, πριν την εφαρμογή του SAP.

2.5.1. Πρώτη φάση προμήθειας

Η **πρώτη φάση**, περιλαμβάνει τη *σύνταξη, τον έλεγχο και την έγκριση της σχετικής αίτησης*.

Κάθε ενδιαφερόμενη Υπηρεσία εκδίδει εγκαίρως την Αίτηση Αγοράς, για την κάλυψη των υλικών ή υπηρεσιών που χρειάζεται, η οποία αφού λάβει τις προβλεπόμενες εγκρίσεις εντός του αρμοδίου κλάδου προωθείται στη Διεύθυνση Προμηθειών ή στο Τοπικό Τμήμα Προμηθειών.

Ειδικά δε, για κάθε αίτηση που αναφέρεται σε προμήθεια υλικών, διενεργείται έλεγχος στο υφιστάμενο απόθεμα προς εξακρίβωση της διαθεσιμότητάς τους ή όχι, πριν την προώθησή της στο Τοπικό Τμήμα Προμηθειών. Σε περιπτώσεις ομοίων υλικών, οι Ενδιαφερόμενες Υπηρεσίες με συντονισμό των αρμοδίων Διευθύνσεων, προβαίνουν σε ομαδοποίηση των αιτήσεων, έτσι ώστε να ισχυροποιείται η διαπραγματευτική θέση της Εταιρείας και να επιτυγχάνεται η έγκαιρη προμήθεια των υλικών / υπηρεσιών στο χαμηλότερο δυνατό κόστος.

Γενικά μια αίτηση, περιλαμβάνει σαφή και πλήρη περιγραφή του αιτούμενου υλικού / υπηρεσίας, ποσότητα και αντίστοιχη μονάδα μέτρησης, τεχνική προδιαγραφή καθώς και την εκτιμώμενη δαπάνη και εάν το ύψος αυτής προβλέπεται απ' τον αντίστοιχο εγκεκριμένο προϋπολογισμό καθώς και αν εντάσσεται σε επιχορηγούμενο πρόγραμμα.

Επίσης αναγράφεται η ημερομηνία έκδοσης και αναγκαιότητας, ο τόπος παράδοσης, αν απαιτείται κάποια εγγύηση και ο αριθμός της προηγούμενης αίτησης - αν επρόκειτο για όμοια υλικά - ή σχετική ένδειξη για αρχική προμήθεια αυτών. Αναγράφονται ακόμα οι προμηθευτές από τους πίνακες προμηθευτών και σε περίπτωση διαγωνισμού, αν θα είναι κλειστός, ανοιχτός ή κλειστός με προεπιλογή.

Σε κάθε αίτηση τέλος, δίδεται ένας κωδικός αριθμός απ' την εκάστοτε Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία που την εξέδωσε, ο οποίος και χρησιμοποιείται στην αρχή σε κάθε επαφή της τελευταίας με το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών ή τη Διεύθυνση Προμηθειών.

Η Διεύθυνση Προμηθειών ή το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών, μόλις λάβει την αίτηση διενεργεί όλους τους απαιτούμενους ελέγχους και την καταχωρεί στο μηχανογραφικό σύστημα με αύξοντα κωδικό αριθμό. Έπειτα την προωθεί στο Τμήμα Διοικητικής Λογιστικής και Παρακολούθησης Θυγατρικών του κλάδου Οικονομικών Υπηρεσιών ή άλλη αρμόδια υπηρεσία για έλεγχο και συμπλήρωση των κοστολογικών στοιχείων (Λογαριασμό, Κέντρο Κόστους κτλ). Στη συνέχεια, ανάλογα με την προϋπολογιζόμενη δαπάνη και τη δυνατότητα της αγοράς, σημειώνει στην αίτηση το τρόπο εκτέλεσης (διαγωνισμός ή ανάθεση) και ολοκληρώνει τη λίστα των υποψηφίων προμηθευτών από τους εγκεκριμένους πίνακες προμηθευτών. Κατόπιν, η Διεύθυνση Προμηθειών προωθεί την αίτηση για ό,τι πρόσθετες εγκρίσεις απαιτούνται βάσει Κανονισμού.

Για επείγουσες ή ειδικές περιπτώσεις, κάθε Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία, μπορεί να υποβάλει Αίτηση Εκτάκτου Ανάγκης, οι οποίες υπογράφονται από τον Προϊστάμενο της Ενδιαφερόμενης Υπηρεσίας ή του Τμήματος. Έτσι στο τέλος κάθε μήνα η Διεύθυνση στην οποία υπάγεται η Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία, εκδίδει μια συνολική αίτηση, που περιλαμβάνει και καλύπτει όλες τις αγορές εκτάκτου ανάγκης που πραγματοποίησαν τα τμήματά της κατά τη διάρκεια του μήνα και την προωθεί ανάλογα στη Διεύθυνση Προμηθειών ή στο Τοπικό Τμήμα Προμηθειών.

Η έγκριση¹ κάθε αίτησης γίνεται λαμβάνοντας υπόψη το ύψος της δαπάνης (κλιμάκιο) και το αν αφορά διαγωνισμό ή ανάθεση καθώς και το κατά πόσο είναι υπαγμένη ή όχι στο σχετικό προϋπολογισμό.

α) Έτσι για αιτήσεις που υπάγονται στο πρώτο κλιμάκιο (μέχρι 32.000 ευρώ) και για τις οποίες προβλέπεται να διεξαχθεί διαγωνισμός, αν αυτές εντάσσονται στον προϋπολογισμό εγκρίνονται απ' τον Προϊστάμενο του Τμήματος και τον Αρμόδιο Διευθυντή. Διαφορετικά, απαιτείται η επιπρόσθετη έγκριση και του Διευθυντού του Κλάδου.

Αιτήσεις του ίδιου κλιμακίου για τις οποίες αναμένεται να γίνει ανάθεση, ανεξάρτητα αν αυτές εντάσσονται στον προϋπολογισμό ή όχι, εγκρίνονται από τον Προϊστάμενο του Τμήματος, τον Αρμόδιο Διευθυντή και το Διευθυντή του Κλάδου.

β) Όσον αφορά στις αιτήσεις που υπάγονται στο δεύτερο κλιμάκιο (από 32.000 έως 320.000 ευρώ) και για τις οποίες θα διεξαχθεί διαγωνισμός, εγκρίνονται από τον Προϊστάμενο του Τμήματος, τον Αρμόδιο Διευθυντή και το Διευθυντή του αντίστοιχου Κλάδου αν αυτές εντάσσονται στον προϋπολογισμό. Σε διαφορετική περίπτωση απαιτείται επιπλέον έγκριση και απ' το Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Αιτήσεις του δεύτερου κλιμακίου για τις οποίες θα ορισθεί ανάθεση, είτε αυτές εντάσσονται στον προϋπολογισμό είτε όχι, λαμβάνουν έγκριση ιεραρχικά απ' τον Προϊστάμενο Τμήματος, τον Αρμόδιο Διευθυντή, το Διευθυντή του Κλάδου και το Διευθύνοντα Σύμβουλο.

¹ Παράρτημα "Α3"

γ) Αιτήσεις που υπάγονται στο τρίτο κλιμάκιο (από 320.000 μέχρι 2.200.000 ευρώ) και αναμένεται να ικανοποιηθούν με διαγωνισμό, αν εντάσσονται στον προϋπολογισμό εγκρίνονται ως και οι αιτήσεις του δεύτερου κλιμακίου λαμβάνοντας όμως επιπρόσθετα έγκριση και από το Διευθύνων Σύμβουλο ή το Γενικό Τεχνικό Διευθυντή. Αν δεν εντάσσονται όμως στον προϋπολογισμό θα δίδεται επιπρόσθετη έγκριση αποκλειστικά απ' το Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Αιτήσεις του ίδιου κλιμακίου οι οποίες θα ικανοποιηθούν με ανάθεση, είτε εντάσσονται σε προϋπολογισμό είτε όχι, λαμβάνουν έγκριση ως και οι αντίστοιχες του δεύτερου κλιμακίου.

δ) Όσες αιτήσεις υπάγονται στο τέταρτο κλιμάκιο (άνω των 2.200.000 ευρώ), ανεξαρτήτως αν αφορούν διαγωνισμό ή ανάθεση και πέραν από το αν είναι ενταγμένες ή όχι στον προϋπολογισμό της εταιρείας, χρήζουν της έγκρισης του Προϊστάμενου του Τμήματος, του Αρμόδιου Διευθυντού, του Διευθυντού του Κλάδου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Σε ότι αφορά στις αιτήσεις εκτάκτου ανάγκης² (μέχρι 650 ευρώ), αυτές απαιτούν έγκριση του αρμοδίου Προϊσταμένου Τμήματος και του Διευθυντή που υπάγεται το τμήμα.

Εφαρμογή της εναλλακτικής διαδικασίας “Έγκριση αίτησης εκ των υστέρων”.

² Κάθε αίτηση εκτάκτου ανάγκης, εντάσσεται σε κλιμάκιο δαπάνης σύμφωνα με το συνολικό ποσό των επιμέρους αιτήσεων.

Σε περιπτώσεις όπου είναι αδύνατο να ακολουθηθεί η διαδικασία που ορίζεται απ' τον παρόντα Κανονισμό και προκειμένου για την επίτευξη της ομαλής λειτουργίας της εταιρείας, έχει προβλεφθεί μια εναλλακτική διαδικασία, η οποία και εφαρμόζεται .

Σύμφωνα με αυτή, ο Αρμόδιος Διευθυντής μπορεί κατά την κρίση του να προβεί σε προμήθεια υλικών / υπηρεσιών του πρώτου (1^{ου}) κλιμακίου, χωρίς να υπάρχει αντίστοιχη εγκεκριμένη αίτηση. Κατ' αντιστοιχία, ο Αρμόδιος Διευθυντής Κλάδου μπορεί να ενεργήσει για προμήθεια υλικών / υπηρεσιών μέχρι και του δεύτερου (2^{ου}) κλιμακίου. Οφείλουν ωστόσο σε κάθε περίπτωση να αιτιολογήσουν την πρωτοβουλία τους σε σχετική αίτηση η οποία συντάσσεται και εγκρίνεται εκ των υστέρων από το επόμενο κλιμάκιο (εντός προϋπολογισμού) ή από το μεθεπόμενο κλιμάκιο (εκτός προϋπολογισμού).

2.5.2. Δεύτερη φάση προμήθειας

Στη **δεύτερη φάση** προμήθειας υλικών / υπηρεσιών, πραγματοποιείται η *ζήτηση και η παραλαβή των προσφορών*.

Ζήτηση προσφορών

Καταρχήν, η Διεύθυνση Προμηθειών λαμβάνοντας κάθε εγκεκριμένη αίτηση, - όπου ήδη έχει προσδιοριστεί και αποφασισθεί ο τρόπος διεξαγωγής της προμήθειας (διαγωνισμός ή ανάθεση) - προχωρεί στον παραπέρα χειρισμό της, ο οποίος γίνεται ως εξής :

α) Για κάθε αίτηση διαγωνισμού που υπάγεται στο πρώτο κλιμάκιο (< 32.000 ευρώ), ζητούνται τέσσερις (4) τουλάχιστον σφραγισμένες προσφορές από τις οποίες τρεις (3) τουλάχιστον πρέπει να είναι θετικές. Αν για κάποιους λόγους δεν είναι δυνατό

να ζητηθούν τέσσερις προσφορές, η αίτηση εγκρίνεται από το αμέσως επόμενο κλιμάκιο για περισσότερη διασφάλιση της διεξαγωγής. Σε περίπτωση υποβολής τελικά λιγότερων από τρεις προσφορές, η Επιτροπή Αποσφράγισης αποφασίζει για την τύχη του διαγωνισμού.

Σχετικά δε με τις αιτήσεις του πρώτου κλιμακίου, με προϋπολογιζόμενη δαπάνη μέχρι 1650 ευρώ, για λόγους ευελιξίας / ταχύτητας οι προσφορές μπορούν να λαμβάνονται και με φαξ και σφραγίζονται σε κλειστό φάκελλο από την αρμόδια γραμματεία της Διεύθυνσης ή του Τμήματος Προμηθειών πριν δοθούν για αποσφράγιση.

β) Για αιτήσεις που υπάγονται στο δεύτερο μέχρι και το τέταρτο κλιμάκιο, ζητούνται έξι (6) τουλάχιστον σφραγισμένες προσφορές από τις οποίες τέσσερις (4) τουλάχιστον πρέπει να είναι θετικές. Κατ' αντιστοιχία με το πρώτο κλιμάκιο, σε περίπτωση υποβολής λιγότερων από τέσσερις (4) προσφορές, η Επιτροπή Αποσφράγισης αποφασίζει για την τύχη του διαγωνισμού.

γ) Για αιτήσεις τέλος εκτάκτου ανάγκης, η Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία και το αρμόδιο Τμήμα Διεύθυνσης Προμηθειών ή το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών προτείνουν τους προμηθευτές και τον τρόπο προμήθειας, βάσει του χρόνου αναγκαιότητας που αναφέρεται στην αίτηση.

Όσον αφορά δε στις αιτήσεις του Κλάδου Β.Ε.Θ. και για το πρώτο κλιμάκιο, ο χειρισμός τους γίνεται μέσω του Τοπικού Τμήματος Προμηθειών για όλες τις φάσεις προμήθειας εκτός αυτών που αφορούν κοινές προμήθειες των δύο Κλάδων, ο χειρισμός

των οποίων αποφασίζεται μετά από συνεννόηση μεταξύ του κατά περίπτωση Τμήματος της Διεύθυνσης Προμηθειών και Β.Ε.Θ. με την έγκριση του Διευθυντή Προμηθειών.

Κοινοποίησή τους σε μηνιαία κατάσταση, γίνεται στη Διεύθυνση Προμηθειών για την παρακολούθησή τους, αλλά και για να αξιοποιούνται οι περιπτώσεις των ίδιων υλικών των δύο Κλάδων για έκδοση κοινής ζήτησης προσφορών και επίτευξη καλλίτερων τιμών.

Για τις υπόλοιπες αιτήσεις του Κλάδου αυτού (δηλαδή πάνω από 32.000 ευρώ) το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών στέλνει αντίγραφο κάθε αίτησης (μόλις ολοκληρώνεται η έγκρισή της) στη Διεύθυνση Προμηθειών για τον παραπέρα χειρισμό από αυτή.

Η ζήτηση που αποστέλλεται για υποβολή προσφορών (διαγωνισμοί) ή προσφοράς (ανάθεση), υπογράφεται από τον αρμόδιο Προϊστάμενο Προμηθειών της Διεύθυνσης Προμηθειών (ή Τοπικού).

Παραλαβή Προσφορών

Οι φάκελλοι των υποβαλλόμενων προσφορών, υποβάλλονται (ή παραδίδονται) σφραγισμένοι, ως ακολούθως:

α) Προκειμένου για διαγωνισμό “με προσκλήσεις” :

Στην αρμόδια Γραμματεία της Διεύθυνσης Προμηθειών της ΕΛΠΕ ή του Βιομηχανικού Κλάδου όπου πρωτοκολλούνται και παραδίδονται αυθημερόν στο αρμόδιο τμήμα της Διεύθυνσης Προμηθειών ή στο Τοπικό Τμήμα Προμηθειών του Κλάδου.

Σε διαγωνισμούς “με προσκλήσεις”, προσφορές που έχουν αφιχθεί ή παραδοθεί στην αρμόδια Γραμματεία μέχρι και την ημερομηνία που ορίζει η πρόσκληση ή την

ημερομηνία παράτασης ή και μετά από αυτή, αλλά είχαν έγκαιρα παραδοθεί ή σταλεί σε άλλη διεύθυνση και υπό την προϋπόθεση ο,τι δεν έχουν ανοιχθεί οι υπόλοιπες προσφορές, γίνονται δεκτές. Μετά το άνοιγμα των προσφορών καμία νέα προσφορά δε γίνεται δεκτή.

β) Προκειμένου για “ανοικτό” διαγωνισμό :

Στην Επιτροπή Αποσφράγισης Προσφορών που συνεδριάζει σε καθορισμένο από τη Διακήρυξη χώρο και χρόνο, οριζόμενα από τη Διεύθυνση Προμηθειών ή το Τμήμα Προμηθειών του Κλάδου.

Στους “ανοικτούς” διαγωνισμούς δεν είναι αποδεκτή προσφορά με επιστολή, ή φαξ. Αντίθετα, αποδεκτές γίνονται προσφορές που φθάνουν ή παραδίδονται μόνο σε σφραγισμένους φακέλλους και περιέρχονται στα χέρια της Επιτροπής μέσα στα καθοριζόμενα από τη διακήρυξη χρονικά όρια υποβολής προσφορών.

2.5.3. Τρίτη φάση προμήθειας

Στη **τρίτη φάση** προμήθειας ενός υλικού / υπηρεσίας, γίνεται η *αποσφράγιση των προσφορών*.

Κύρια χαρακτηριστικά της αποσφράγισης, όπως η ημερομηνία, η ώρα ή το αν θα γίνει παρουσία ή όχι των συμμετεχόντων στο διαγωνισμό, αποφασίζονται από το αρμόδιο Τμήμα Διεύθυνσης Προμηθειών (ή το Τοπικό Τμήμα Προμηθειών) το οποίο και ενημερώνει σχετικά τους συμμετέχοντες.

Αναφορικά με τον “Ανοικτό Διαγωνισμό,” αυτά αναγράφονται στην διακήρυξη. Η δε αποσφράγιση, γίνεται πάντοτε παρουσία των συμμετεχόντων.

Αντίθετα σε ότι αφορά τους διαγωνισμούς “με προσκλήσεις,” η αποσφράγιση παρουσία των συμμετεχόντων αποφασίζεται - ανάλογα με το κλιμάκιο - από τον Προϊστάμενο του Τοπικού Τμήματος Προμηθειών ή το Διευθυντή Προμηθειών σε αντίστοιχη συνεννόηση με την Ενδιαφερόμενη Υπηρεσία ή με τον αρμόδιο Διευθυντή.

Οι φάκελλοι των προσφορών (για τις περιπτώσεις που έχουν ζητηθεί σφραγισμένες προσφορές) αποσφραγίζονται από την Επιτροπή η σύνθεση της οποίας έχει ως εξής:

α) Για το πρώτο (1^ο) και δεύτερο (2^ο) κλιμάκιο

- Προϊστάμενος Ενδιαφερόμενου Τμήματος
- Προϊστάμενος Τμήματος Προμηθειών (Τοπικού ή Διεύθυνσης Προμηθειών)
- 3^ος Προϊστάμενος οριζόμενος απ’ το Διευθυντή Κλάδου

β) Για το τρίτο (3^ο) και τέταρτο (4^ο) κλιμάκιο

- Αρμόδιος Διευθυντής
- Διευθυντής Προμηθειών / Διευθυντής Υποστήριξης
- 3^ος Διευθυντής οριζόμενος απ’ το Διευθύνοντα Σύμβουλο

Κατά την αποσφράγιση των προσφορών, που λαμβάνει χώρα πέντε εργάσιμες ημέρες μετά την λήξη της τελευταίας προθεσμίας υποβολής προσφορών, συντάσσεται από την Επιτροπή Αποσφράγισης Πρακτικό (Πρωτόκολλο) Αποσφράγισης Προσφορών στο οποίο αναφέρεται η ημερομηνία αποσφράγισης, ο κωδικός αριθμός της αίτησης

αγοράς, η προϋπολογιζόμενη δαπάνη, ο αριθμός των προσκληθέντων, τα στοιχεία των προμηθευτών που υπέβαλαν προσφορές, οι παρευρεθέντες στην Αποσφράγιση, τυχούσες ενστάσεις καθώς και οποιαδήποτε παρατήρηση της Επιτροπής.

Τα μέλη της Επιτροπής, ελέγχουν την πληρότητα των υποβαλλόμενων στοιχείων και μονογράφουν τις - κατά την κρίση τους - ουσιαστικού περιεχομένου σελίδες που περιέχονται στις προσφορές και στους φακέλλους και οπωσδήποτε τα οικονομικά στοιχεία.

Σε περίπτωση που υπάρξουν προσφορές που απορρίπτονται εξαιτίας μη τήρησης όρων της διακήρυξης, η έγκριση για τη συνέχιση της διαδικασίας δίδεται από τους εγκρίνοντας το κλιμάκιο (βάση προϋπολογισμού αίτησης) μετά από εισήγηση της Επιτροπής Αποσφράγισης.

Αν στο διαγωνισμό προβλέπεται να προηγηθεί (της οικονομικής) Τεχνική Αξιολόγηση, τότε ανοίγονται μόνο οι φάκελλοι με τα δικαιολογητικά Συμμετοχής και τα τεχνικά στοιχεία, ενώ οι φάκελλοι με τα οικονομικά στοιχεία ανοίγονται σε ημερομηνία και ώρα που καθορίζονται αργότερα. Οι περιπτώσεις των μη αποδεκτών Τεχνικών Προσφορών, ανακοινώνονται στους απορριπτόμενους άμεσα, αν η απόρριψη προέρχεται από μη τήρηση όρων της διακήρυξης, ή μετά από την ολοκλήρωση της τεχνικής αξιολόγησης. Της ανακοίνωσης της απόρριψης, ακολουθεί επιστροφή της οικονομικής προσφοράς, χωρίς να ανοιχτεί.

2.5.4.-2.4.5. Τέταρτη και Πέμπτη φάση προμήθειας

Οι επόμενες δύο φάσεις προμήθειας, **η τέταρτη και η πέμπτη** κατά σειρά φάσεις, είναι *η αξιολόγηση των προσφορών και η κατακύρωση του διαγωνισμού*. Παρουσιάζονται δε από κοινού, λόγω της αμεσότητας της σχέσης τους.

Καταρχήν, για τους σκοπούς της αξιολόγησης και της σύγκρισης των προσφορών μεταξύ τους, συντάσσεται Συγκριτικός Πίνακας με τα στοιχεία τους. Η σύνταξη του πίνακα, γίνεται ανάλογα πάντα με το ύψος της πραγματικής (χωρίς ΦΠΑ) δαπάνης³ από τη Διεύθυνση / Τοπικό Τμήμα Προμηθειών ή από την Επιτροπή Αξιολόγησης ως ακολούθως :

(α) Για προμήθειες του 1^{ου} Κλιμακίου

Ο συγκριτικός πίνακας και η αξιολόγηση των προσφορών γίνεται από το Ενδιαφερόμενο Τμήμα και το Τμήμα Προμηθειών. Ο Προϊστάμενος του Ενδιαφερόμενου Τμήματος, ο Προϊστάμενος του Τμήματος Προμηθειών και ο 3^{ος} ορισθείς για την αποσφράγιση μετά από πλήρη αιτιολόγηση, εισηγούνται την κατακύρωση ή μη του διαγωνισμού.

Η έγκριση ωστόσο κατακύρωσης ή μη του διαγωνισμού δίνεται από τον Αρμόδιο Διευθυντή και το Διευθυντή Προμηθειών ή το Διευθυντή Υποστήριξης. Τόσο η εισήγηση όσο και οι εγκρίσεις κατακύρωσης μπορούν να αναγράφονται και να υπογράφονται πάνω στο συγκριτικό πίνακα.

(β) Για προμήθειες του 2^{ου} Κλιμακίου

³ Αν μετά το άνοιγμα των οικονομικών προσφορών διαπιστωθεί ό,τι απαιτούνται υψηλότερα κλιμάκια αξιολόγησης (και εισήγησης κατακύρωσης) σε σχέση με αυτά της αποσφράγισης, η διαδικασία συνεχίζεται απ' τα αρχικά ορισθέντα μέλη ενώ η κατακύρωση γίνεται όπως αναφέρεται παρακάτω.

Ο συγκριτικός πίνακας και η αξιολόγηση των προσφορών γίνεται από Επιτροπή Στελεχών η οποία ορίζεται από την Επιτροπή Κατακύρωσης. Η Επιτροπή Στελεχών στη συνέχεια υποβάλλει τα αποτελέσματά της στην Επιτροπή Διευθυντών, στην οποία έχει ανατεθεί η εισήγηση κατακύρωσης του διαγωνισμού και αποτελείται από τον Αρμόδιο Διευθυντή, το Διευθυντή Προμηθειών ή το Διευθυντή Υποστήριξης και 3^ο οριζόμενο Διευθυντή.

Η έγκριση κατακύρωσης ή μη του διαγωνισμού, δίδεται από τον Αρμόδιο Διευθυντή Κλάδου στον οποίο υπάγεται το ενδιαφερόμενο τμήμα.

(γ) Για προμήθειες του 3^{ου} Κλιμακίου

Σε προμήθειες που ανήκουν στο τρίτο κλιμάκιο, η τεχνική και οικονομική αξιολόγηση των προσφορών γίνεται από την Επιτροπή Διευθυντών (Αρμόδιος Διευθυντής, Διευθυντής Προμηθειών ή Διευθυντής Υποστήριξης και 3^ο οριζόμενος Διευθυντής) η οποία και θα συντάξει το συγκριτικό πίνακα και το σημείωμα αξιολόγησης.

Εισηγητές για την κατακύρωση ή μη του διαγωνισμού είναι ο Αρμόδιος Διευθυντής Κλάδου, ο Διευθυντής Κλάδου Οικονομικών Υπηρεσιών και 3^ο οριζόμενος Διευθυντής Κλάδου, ενώ η τελική έγκριση κατακύρωσης του διαγωνισμού, δίδεται αποκλειστικά από το Διευθύνοντα Σύμβουλο.

(δ) Για προμήθειες του 4^{ου} Κλιμακίου

Στο τέταρτο κλιμάκιο, η τεχνική και οικονομική αξιολόγηση των προσφορών γίνεται από την Επιτροπή Διευθυντών, με ευθύνη της Επιτροπής Διευθυντών Κλάδων.

Η Επιτροπή Διευθυντών λοιπόν θα φροντίσει για τη σύνταξη του συγκριτικού πίνακα και του σημειώματος αξιολόγησης.

Εισηγητής για την κατακύρωση ή μη του διαγωνισμού είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος, ενώ η έγκριση κατακύρωσης δίδεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αξιολόγηση - Κατακύρωση Αναθέσεων⁴

Στις αναθέσεις, - είτε εξ αρχής μια προσφορά, είτε όταν σε διαγωνισμό λόγω μιας συμμετοχής ή λόγω απόρριψης των άλλων - οι Επιτροπές Αξιολόγησης και Εισήγησης Κατακύρωσης της μοναδικής προσφοράς, έχουν την ίδια με αυτή που αναφέρθηκε για τους διαγωνισμούς σύνθεση.

Όσον αφορά στην έγκριση κατακύρωσης, αυτή μέχρι το ποσό των 97.000 ευρώ δίδεται από τον Αρμόδιο Διευθυντή Κλάδου. Από 97.000 μέχρι 650.000 ευρώ, από το Διευθύνοντα Σύμβουλο ενώ από 650.000 και πάνω, από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Στα πλαίσια των δύο αυτών φάσεων που εξετάζονται, αυτός που εγκρίνει την κατακύρωση ή και αυτός που έχει τη σχετική γραπτή εξουσιοδότησή του, έχει και το δικαίωμα να διαπραγματευθεί με τον προμηθευτή τους όρους της προκρινόμενης προσφοράς προς όφελος της εταιρείας.

⁴ Στον όρο ανάθεση, περιλαμβάνεται εκτός απ' την απ' ευθείας ανάθεση (σε συγκεκριμένο προμηθευτή) και η περίπτωση ομαδοποιήσεων, κατά τον πιο συμφέροντα για την εταιρεία τρόπο, πολλαπλών υλικών.

Ομαδοποίηση στη φάση αξιολόγησης και κατακύρωσης διαγωνισμού είναι η τεχνοοικονομική διαδικασία που αφορά στις περιπτώσεις όπου ένας ή περισσότεροι προμηθευτές μειοδοτούν σε ελάχιστα είδη σε σχέση με τους υπόλοιπους συμμετέχοντες και είναι συμφέρον για την εταιρεία η αποφυγή κατακερματισμού των παραγγελιών.

Κατά αντιστοιχία, τα όργανα που έχουν την αρμοδιότητα έγκρισης κατακύρωσης ή μη του διαγωνισμού ή ακόμα και οποιαδήποτε κλιμάκια ανώτερα από αυτό της κατακύρωσης, έχουν την δυνατότητα να παρέμβουν για την ακύρωση του διαγωνισμού. Η σχετική απόφαση ακύρωσης θα πρέπει μάλιστα να καθορίζει και την τύχη του διαγωνισμού.

Κριτήρια Αξιολόγησης - Σύγκρισης

Η εταιρεία δεν είναι υποχρεωμένη να κατακυρώσει τον διαγωνισμό σε όποιον προσφέρει τις χαμηλότερες τιμές. Αντιθέτως μπορεί να συνεκτιμήσει κατά την κρίση της παράγοντες ποιοτικούς (όπως καλύτερα υλικά, καλύτερη τεχνολογία, ομοιομορφία υλικών κτλ), οικονομικούς πέραν της τιμής (όπως περισσότερες εγγυήσεις, λιγότερες απαιτήσεις συντήρησης, καλύτεροι όροι πληρωμής ή χρηματοδότησης, συντομότεροι χρόνοι παράδοσης), καθώς και πιστοποίηση αναγνωρισμένων Ινστιτούτων κ.α.

Αν ένας ή περισσότεροι από τους προσφέροντες διατηρούν ενδεχομένως σχέσεις αμοιβαίου συμφέροντος με τα Ελληνικά Πετρέλαια ή με θυγατρικές τους ή με εταιρείες όπου συμμετέχουν και τα ΕΛΠΕ (π.χ. είναι πελάτες προϊόντων τους), τα οφέλη που προκύπτουν για τα ΕΛΠΕ συνεκτιμούνται και λαμβάνονται υπόψη στη σύγκριση των προσφορών.

Αναθεώρηση

Αν κατά την εξέταση των προσφορών διαπιστωθεί υπέρβαση της προϋπολογισθείσας τιμής μεγαλύτερη του 25% για προμήθεια σε ξένο νόμισμα και 15% για προμήθεια σε ευρώ, τότε ειδοποιείται η Αρμόδια Υπηρεσία να εκδώσει

αιτιολογημένη αναθεώρηση της αίτησης (με τον ίδιο αριθμό) για την πραγματική δαπάνη. Την αναθεώρηση υπογράφουν οι ίδιοι που υπέγραψαν και την αρχική αίτηση, εκτός αν με την αναθεώρηση η νέα δαπάνη εντάσσεται σε επόμενο κλιμάκιο, οπότε υπογράφουν οι αρμόδιοι του νέου κλιμακίου.

Αναθεώρηση της αίτησης γίνεται και για αύξηση ποσοτήτων πάνω από 10% ενώ για αύξηση μέχρι 10% θα αναγράφεται στην εισήγηση / κατακύρωση η αιτιολογία για την επιπλέον ποσότητα (π.χ. τυποποίηση συσκευασίας, φορτώσεις χύμα κτλ).

Ειδικά για τα ΜΤΟ⁵ των Διευθύνσεων Μεγάλων Έργων που εκδίδονται παράλληλα με την εξέλιξη σχετικών μελετών, στις εκδοθείσες σχετικές αιτήσεις δεν απαιτείται κάθε φορά αναθεώρηση των εν λόγω ποσοτήτων. Αν τελικά η κατά περίπτωση αίτηση ξεπεράσει τα παραπάνω όρια προϋπολογισμού, απαιτείται αναθεώρηση λόγω υπέρβασης.

Αναθεώρηση δεν απαιτείται επίσης όταν υπάρξει αλλαγή σε υλικό ή υλικά με άλλα που εγκρίνει το ενδιαφερόμενο τμήμα με την αρμόδια Διεύθυνση και το ύψος της τελικής δαπάνης δεν ξεπερνάει τα παραπάνω αναφερόμενα (25% και 15%).

Διαφοροποίηση Διαδικασιών Προμηθειών υπό Ειδικές Συνθήκες

Ο Διευθύνων Σύμβουλος - μέχρι και του ποσού που έχει εξουσιοδότηση για ανάθεση (μέχρι 650.000 ευρώ) - δύναται να εγκρίνει προμήθειες με συνοπτικές διαδικασίες και κατά παρέγκλιση του Κανονισμού Προμηθειών, προκειμένου να

⁵ ΜΤΟ: (Materials Take Off) σημαίνει ότι υλικά παραγγέλλονται σταδιακά για κάποιο έργο, ενόσω η οριστική λεπτομερής μελέτη βρίσκεται σε παράλληλη εξέλιξη και δεν έχει ολοκληρωθεί. Πρόκειται πρακτικά για προμήθειες έναντι εξελισσόμενων αναγκών.

απλοποιηθούν και να επισπευθούν οι διαδικασίες σε ειδικές περιπτώσεις / περιόδους όπως είναι οι συντηρήσεις (Turn Around και Shut Down) των εγκαταστάσεων των Κλάδων Ασπροπύργου και Θεσσαλονίκης, οι Ερευνητικές Εργασίες του Κλάδου Έρευνας και Εκμετάλλευσης Υδρογονανθράκων, η υλοποίηση Μεγάλων Έργων Επενδύσεων με προμήθειες γι' αυτά υλικών / υπηρεσιών κ.α.. Η έγκριση παρέχεται μετά από σχετική εισήγηση την οποία υποβάλλουν ο Διευθυντής Προμηθειών με τον αρμόδιο Διευθυντή Κλάδου.

Ολοκλήρωση Διαδικασίας Παραγγελίας

Μετά την έγκριση κατακύρωσης, ανάθεσης ή ακύρωση του διαγωνισμού ο σχετικός φάκελλος που περιέχει όλα τα στοιχεία του διαγωνισμού διαβιβάζεται στη Διεύθυνση Προμηθειών ή στα Τοπικά Τμήματα Προμηθειών για την έκδοση γραπτής Παραγγελίας ή για την σύνταξη Σύμβασης μετά από πρόταση της Ενδιαφερόμενης Υπηρεσίας.

Σε επείγουσες περιπτώσεις και πριν την υπογραφή της σύμβασης η εταιρεία μπορεί να κάνει ανάθεση με επιστολή ή φαξ Πρόθεσης Ανάθεσης (Fax of Intent), υπογεγραμμένο από τους ίδιους που θα υπογράψουν την κανονική παραγγελία ή σύμβαση. Ο παραπάνω φάκελλος φυλάσσεται από την Διεύθυνση Προμηθειών ή από τα Τοπικά Τμήματα Προμηθειών, σε ανάλογο αρχείο.

Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας του διαγωνισμού και την κατακύρωση (κατά κανόνα) στον μειοδότη, γίνεται μια εμπορική συμφωνία, η οποία θα πρέπει να δεσμεύει την εταιρεία και τον προμηθευτή για την πραγματοποίηση της αγοράς σύμφωνα με τους όρους της διακήρυξης και τους εμπορικούς κανόνες. Το κλείσιμο της

συμφωνίας μπορεί να γίνει με παραγγελία, ανοιχτή παραγγελία / σύμβαση ή σύμβαση (Purchase Order, Open Order / Open Contract και Contract).

2.5.6. Έκτη φάση προμήθειας

Έκτη και τελευταία φάση προμήθειας, είναι η υπογραφή της παραγγελίας ή σύμβασης.

Η εντολή προμήθειας υλικών ή υπηρεσιών στον προμηθευτή που έχει επιλεγεί γίνεται με έγγραφη παραγγελία, σύμβαση καθώς και με επιστολή ή φαξ πρόθεσης ανάθεσης. Αυτές υπογράφονται ανάλογα με το ποσό που τις συνοδεύει κάθε φορά και με βάση το αντίγραφο της εντολής για το οποίο γίνεται αναφορά, ως ακολούθως:

(α) Το κύριο αντίγραφο της εντολής προμήθειας, το οποίο και παραμένει στα αρχεία της εταιρείας, υπογράφεται:

► Μέχρι και το δεύτερο κλιμάκιο (μέχρι 650.000 ευρώ),

- από τον Αρμόδιο Αγοραστή Προμηθειών και τον Αρμόδιο Προϊστάμενο Προμηθειών όταν η εντολή προμήθειας αναφέρεται σε παραγγελία, ενώ

- όταν αναφέρεται σε σύμβαση, από τον Αρμόδιο Προϊστάμενο, τον Αρμόδιο Προϊστάμενο Προμηθειών, τον Αρμόδιο Διευθυντή και το Διευθυντή Προμηθειών ή Υποστήριξης.

► Από το τρίτο κλιμάκιο και πάνω (πάνω από 650.000 ευρώ),

- από τον Αρμόδιο Αγοραστή Προμηθειών, τον Αρμόδιο Προϊστάμενο Προμηθειών και το Διευθυντή Προμηθειών ή το Διευθυντή Υποστήριξης όταν η εντολή προμήθειας αναφέρεται σε παραγγελία, ενώ

- όταν αναφέρεται σε σύμβαση, από τον Αρμόδιο Προϊστάμενο, τον Αρμόδιο Προϊστάμενο Προμηθειών, τον Αρμόδιο Διευθυντή, το Διευθυντή Προμηθειών ή Υποστήριξης, καθώς και τον Αρμόδιο Διευθυντή Κλάδου.

(β) Το δεύτερο αντίγραφο της εντολής προμήθειας, το οποίο στέλνεται στον αντισυμβαλλόμενο, υπογράφεται:

- ▶ από το Διευθυντή Προμηθειών ή Υποστήριξης (1^ο κλιμάκιο)
- ▶ από τον Αρμόδιο Διευθυντή Κλάδου (2^ο κλιμάκιο)
- ▶ από το Διευθύνων Σύμβουλο (3^ο κλιμάκιο)
- ▶ μετά από εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου (4^ο κλιμάκιο)

Για το ενιαίο των υπογραφών στις περιπτώσεις περισσότερων της μιας ταυτόχρονα εκδιδόμενων παραγγελιών ή συμβάσεων στον ίδιο διαγωνισμό, όλες υπογράφονται από τους ίδιους αρμόδιους, λαμβάνοντας υπόψη όμως τη μεγαλύτερη από αυτές.

Η παραπάνω αναφορά στη μεθοδολογία και τις τεχνικές που ακολουθούνταν πριν την εφαρμογή του SAP, εξυπηρετεί στην κατανόηση του τρόπου με τον οποίο διεξάγονταν οι προμήθειες στη συγκεκριμένη δημόσια εταιρεία με το σύστημα “400”, απ’ όπου και προκύπτουν πολύ σημαντικές παρατηρήσεις. Κυρίως όμως, είναι βοηθητική στην ερμηνεία των αποτελεσμάτων της έρευνας, η μεθοδολογία της οποίας περιγράφεται στο επόμενο κεφάλαιο.

3. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

3.1. Γενικά περί τρόπου διεξαγωγής έρευνας

Όπως έχει ήδη αναφερθεί⁶, η παρούσα εργασία αποσκοπεί στην αποτίμηση των ποσοτικών και ποιοτικών ωφελειών που αποκόμισε το Τμήμα Προμηθειών με την επένδυση της ΕΛΠΕ Α.Ε. για ανανέωση του υπάρχοντος πληροφοριακού συστήματος προγραμματισμού επιχειρησιακών πόρων.

Έτσι απ' την πρώτη στιγμή δόθηκε βάρος τόσο στην ποσοτική όσο και στην ποιοτική διάσταση της έρευνας. Στην ποσοτική, μέσα από την προσπάθεια μέτρησης του μέσου χρόνου υλοποίησης της προμήθειας ενός υλικού / υπηρεσίας τόσο πριν, όσο και μετά την εγκατάσταση του SAP. Στην ποιοτική, με τη συλλογή και επεξεργασία πληροφοριών μέσω συγκεκριμένου ερωτηματολογίου⁷ που συμπληρώθηκε από προσωπικό του Τμήματος Προμηθειών, καθώς επίσης και από την άσκηση κριτικής επί

⁶ Εισαγωγή, σελ. 1

⁷ Παράρτημα "Β"

του τρόπου με τον οποίο διεξάγονταν οι προμήθειες βάσει της ανάλυσης του Κανονισμού Προμηθειών που έγινε⁸ στο προηγούμενο κεφάλαιο.

3.2. Τρόπος επιλογής ερευνητικού πληθυσμού - Περιορισμοί

3.2.1. Ποσοτική διάσταση έρευνας

Αναφορικά με το ποσοτικό σκέλος της έρευνας, επιχειρήθηκε η σύγκριση των στοιχείων των αιτήσεων δύο διαφορετικών ετών, ενός όπου η ΕΛΠΕ Α.Ε. υποστηρίζονταν από το παλαιό σύστημα και ενός έτους μετά την εφαρμογή του νέου πληροφοριακού συστήματος.

Ως πρώτο (τυπικό) έτος παρακολούθησης των αιτήσεων πριν την εφαρμογή του SAP, ορίστηκε το 2000. Εντός αυτού του οικονομικού έτους, συντάχθηκαν 1770 αιτήσεις (με βάση την αρίθμηση από HPA 10.000 έως HPA 11.510) για όλους τους κλάδους της ΕΛΠΕ Α.Ε.. Από αυτές, 662 αιτήσεις του συστήματος “400” ανήκουν στις διευθύνσεις στις οποίες θα επικεντρωθεί η προσοχή της έρευνας.

Απ’ την άλλη, ως έτος παρακολούθησης των αιτήσεων μετά την εφαρμογή του SAP, ορίστηκε το 2002, έτος εντός και του οποίου άρχισε να λειτουργεί. Μάλιστα, αποφασίστηκε η συλλογή στοιχείων των αιτήσεων που παρατηρήθηκαν από το Σεπτέμβριο του 2002 έως το Σεπτέμβριο του 2003, εξαιρέθηκε δηλαδή μια χρονική περίοδος δύο μηνών απ’ την ημερομηνία μετάπτωσης στο νέο σύστημα. Συνολικά με το SAP, θα αποτελέσουν αντικείμενο έρευνας, 623 αιτήσεις.

Οι διευθύνσεις που επιλέχθηκαν και στις οποίες επικεντρώθηκε η συγκριτική μελέτη, είναι πέντε, οι πλέον αντιπροσωπευτικές με βάση το ρόλο που διαδραματίζουν

⁸ Κεφάλαιο 2^ο, σελ. 17

ως προς τις προμήθειες υλικών / υπηρεσιών. Υπάγονται στις Βιομηχανικές Εγκαταστάσεις Ασπροπύργου και είναι αυτή της ασφάλειας, της εκμετάλλευσης παραγωγής, της διεύθυνσης αποθηκών, της διεύθυνσης έργων και αυτή των τεχνικών υπηρεσιών.

Στην προσπάθεια για “φιλτράρισμα” και περαιτέρω επεξεργασία του ερευνητικού πληθυσμού, με σκοπό την καλύτερη δυνατή αντιπροσωπευτικότητα του δείγματος, όπως αναφέρθηκε παραπάνω, εξαιρέθηκε ένα χρονικό διάστημα μετά την εφαρμογή του νέου πληροφοριακού συστήματος, διάστημα ικανό για την απόσβεση τυχόν προβλημάτων προσαρμογής, λόγω αρχικής λειτουργίας του SAP.

Για το λόγο αυτό, εξαιρέθηκαν επίσης και οι αιτήσεις που παρουσίαζαν συνεχόμενες επαναλήψεις και/ή αναθεωρήσεις στην πορεία έγκρισής τους προς οριστικοποίηση της σχετικής προμήθειας, καθόσον σε διαφορετική περίπτωση θα επηρεάζονταν αρνητικά ο μέσος χρόνος και δε θα υπήρχε η δέουσα αντικειμενικότητα του δείγματος.

Τέλος, για αρκετές αιτήσεις ανά διεύθυνση, δεν ήταν πλήρως καταχωρημένα στο υπάρχον πληροφοριακό σύστημα στοιχεία αυτών, χρήσιμα για τη διεξαγωγή μετρήσεων, σχετικά με τη χρονική στιγμή την οποία περνούσαν από το κάθε στάδιο προμήθειας. Συγκεκριμένα, πλήρη στοιχεία βρέθηκαν απ’ τη φάση έκδοσης των αιτήσεων, μέχρι τη φάση λήψης της τελικής τους έγκρισης και πριν να ζητηθούν οι προσφορές.

Για τις αιτήσεις αυτές, λήφθηκαν υπόψη μόνο τα υπάρχοντα στοιχεία και περιλήφθηκαν στο ερευνητικό δείγμα για τη λήψη αποτελεσμάτων, έως του σημείου

της τελικής τους έγκρισης (εντός ορίων της ΕΛΠΕ Α.Ε.). Απο του σημείου αυτού και έπειτα, ελλείψει στοιχείων, αφαιρέθηκαν οι αιτήσεις από τον ερευνητικό πληθυσμό, δίχως αυτό να αλλοιώνει, να παραποιεί ή να διαφοροποιεί το τελικό αποτέλεσμα

Για κάθε αίτηση που περιλήφθηκε σε καθένα από τα δύο ερευνητικά δείγματα, αποτυπώθηκε ο χρόνος (σε ημέρες) που πέρασε από την ημερομηνία εισόδου αυτής στο Τμήμα Προμηθειών, μέχρι την ημερομηνία της τελικής της έγκρισης, έτσι ώστε από τη σύγκριση των μέσων χρόνων για κάθε πληροφοριακό σύστημα, να ληφθεί το μέγεθος της ποσοτικής ωφέλειας.

3.2.2. Ποιοτική διάσταση έρευνας

Όσο δε αφορά στο ποιοτικό σκέλος της έρευνας, διανεμήθηκε σε προσωπικό του Τμήματος Προμηθειών προς συμπλήρωση, ερωτηματολόγιο το οποίο περιελάμβανε ερωτήσεις σχετικά με την κοινωνική και οικονομική επίδραση του SAP στο σύστημα προμηθειών της εταιρείας.

Σε πρώτη φάση, διατυπώθηκαν γενικές ερωτήσεις επί της αγοραστικής διαδικασίας του Τμήματος Προμηθειών, ενώ παράλληλα εξητείτο η προσωπική εκτίμηση εκάστου εργαζομένου, για τη σπουδαιότητα του διαδικτύου, στο έργο που επιτελούσε.

Στη συνέχεια, ζητήθηκε να αξιολογηθούν οι οικονομικές και οι ποιοτικές επιπτώσεις απ' την υιοθέτηση του SAP στην αγοραστική διαδικασία, με ερωτήσεις σχετικές ως προς τη μείωση του κόστους διεκπεραίωσης παραγγελιών και του κόστους αγοράς των υλικών, καθώς επίσης και με ερωτήσεις σχετικές ως προς την ικανότητα άμεσης ανεύρεσης δυνητικών προμηθευτών, τη δυνατότητα της επιτυχούς

αξιολογήσεώς τους και τη μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης και παράδοσης των παραγγελιών.

Στην επόμενη ενότητα ερωτήσεων, το ζητούμενο ήταν η αξιολόγηση των επιπτώσεων του SAP, στο επίπεδο εξυπηρέτησης των τελικών αποδεκτών – χρηστών των προμηθευόμενων υλικών / υπηρεσιών.

Τέλος, διατυπώθηκαν ερωτήσεις σχετικά με τις κοινωνικές συνέπειες του SAP στους ίδιους τους εργαζόμενους, καθώς επίσης και για τις επιδράσεις στη γενικότερη οργάνωση της ΕΛΠΕ Α.Ε..

Η αντιπροσωπευτικότητα του συγκεκριμένου δείγματος, συνίσταται στην επιλεκτική διανομή του ερωτηματολογίου σε προσωπικό του Τμήματος Προμηθειών, υπό την καθοδήγηση του Διευθυντού Προμηθειών. Ο δε ερευνητικός πληθυσμός των δέκα ερωτηματολογίων που συμπληρώθηκαν, κρίνεται επαρκής και ικανός για την εξαγωγή ολοκληρωμένων συμπερασμάτων επί των ποιοτικών μεγεθών που αποκομίστηκαν με το νέο σύστημα SAP.

Επίσης, όπως προαναφέρθηκε (3.1), από τη μελέτη του Κανονισμού Προμηθειών και εν γένει του συστήματος προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε. πριν την εφαρμογή του SAP, προκύπτουν κάποιες διαπιστώσεις για τον τρόπο διεξαγωγής προμηθειών, αρκετά σημαντικές.

Διαπιστώσεις, που έχουν άμεσο αντίκτυπο στην απόδοση του συστήματος προμηθειών και την ικανότητά του να υλοποιεί άμεσα, γρήγορα και ευέλικτα προμήθειες. Η καταγραφή τους, παίζει καθοριστικό ρόλο στην κατανόηση του

μεγέθους της ωφέλειας που κομίστηκε μετά την εφαρμογή του SAP όχι μόνο σε ποιοτικό, αλλά και σε ποσοτικό επίπεδο.

Αφού τελικά όπως αποδεικνύεται, πολλές απ' αυτές που αποτελούσαν πληγή για το σύστημα προμηθειών (εκ των πραγμάτων, λόγω εφαρμογής του Κανονισμού Προμηθειών στο προϋπάρχον πληροφοριακό σύστημα) ξεπεράστηκαν με την υιοθέτηση του SAP.

Τα κυριότερα αποτελέσματα της έρευνας, ποσοτικά και ποιοτικά, παρουσιάζονται στο επόμενο κεφάλαιο, ενώ παράλληλα περιγράφεται ο τρόπος με τον οποίο αναλύθηκαν τα συλλεχθέντα στοιχεία.

4. ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ

4.1. Ποσοτικό σκέλος έρευνας

Σε συνέχεια των όσων ειπώθηκαν στο προηγούμενο κεφάλαιο⁹ αναφορικά με το ποσοτικό σκέλος της έρευνας, παρουσιάζονται στο κεφάλαιο αυτό ο τρόπος με τον οποίο αναλύθηκαν τα συλλεχθέντα στοιχεία ανά διεύθυνση και ανά πληροφοριακό σύστημα και προβάλλονται τα κυριότερα αποτελέσματα που προέκυψαν.

Αρχικά λοιπόν, αποτυπώθηκε η χρονική στιγμή που η κάθε αίτηση διέρχονταν από κάθε μία από τις έξι φάσεις προμηθειών¹⁰. Συγκεκριμένα, από τη στιγμή έκδοσης μέχρι και τη στιγμή όπου ως παραγγελία πλέον θα λάμβανε την τελική της έγκριση.

⁹ Κεφάλαιο 3^ο, σελ. 36-38

¹⁰ Κεφάλαιο 2^ο, σελ. 14

Έτσι, όπως φαίνεται στο Παράρτημα “ Γ ” , αποτυπώθηκαν για κάθε αίτηση, έξι χρονικές στιγμές / ημερομηνίες :

- (1) Η ημερομηνία έκδοσης της αίτησης
- (2) Η ημερομηνία εισόδου της αίτησης στο Τμήμα Προμηθειών
- (3) Η ημερομηνία της τελικής έγκρισης της αίτησης
- (4) Η ημερομηνία ζήτησης - λήψης προσφορών
- (5) Η ημερομηνία ολοκλήρωσης αξιολόγησης των προσφορών
- (6) Η ημερομηνία έγκρισης της παραγγελίας

Έπειτα, υπολογίστηκε σε ημέρες, ο χρόνος που μεσολαβούσε για κάθε αίτηση προκειμένου να διέλθει από δύο διαδοχικές φάσεις προμήθειας. Ορίστηκε ως :

- A : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 1^{ης} και 2^{ης} φάσης
- B : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 2^{ης} και 3^{ης} φάσης
- Γ : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 1^{ης} και 3^{ης} φάσης
- Δ : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 3^{ης} και 4^{ης} φάσης
- E : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 4^{ης} και 5^{ης} φάσης
- ΣΤ: Το χρονικό διάστημα μεταξύ 5^{ης} και 6^{ης} φάσης
- Z : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 3^{ης} και 6^{ης} φάσης
- H : Το χρονικό διάστημα μεταξύ 1^{ης} και 6^{ης} φάσης

Τα αποτελέσματα που λήφθηκαν ανά διεύθυνση, ταξινομήθηκαν σε δύο πίνακες¹¹ ένα για το παλαιό σύστημα (σύστημα “400”) και ένα για το SAP με βάση το μέγεθος του χρόνου της κάθε αίτησης ανά χρονικό διάστημα.

Παρακάτω, παρουσιάζεται ανά διεύθυνση το μέγεθος της ποσοτικής ωφέλειας που προσέδωσε το νέο σύστημα, ενώ με τη βοήθεια των άνω πινάκων, προβάλλεται σχετικό διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνεται σχηματικά το μέγεθος αυτό.

4.1.1. Διεύθυνση Ασφάλειας

Στη διεύθυνση Ασφάλειας, παρατηρήθηκαν 90 αιτήσεις με το παλαιό σύστημα και 86 με το SAP. Η έρευνα από την επεξεργασία των στοιχείων τους έδειξε τα εξής:

α) Με το παλαιό σύστημα “400”

Μεσολαβούσαν 80 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

β) Με το σύστημα “SAP”

Μεσολαβούν πλέον 35,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

¹¹ Παράρτημα “Γ”

Εκ πρώτης όψεως γίνεται αντιληπτό, ότι η εγκατάσταση του SAP δίνει μια νέα, δυναμική ώθηση στο σύστημα προμηθειών, αφού προκαλεί σημαντική μείωση του συνολικού μέσου χρόνου από την έκδοση μιας αίτησης μέχρι και την ημερομηνία έκδοσης της αντίστοιχης παραγγελίας, από 80 σε 35,5 ημέρες, επιτυγχάνοντας δηλαδή **μία μείωση του χρόνου, της τάξης του 55,75 %.**

Οι επιμέρους κατά μέσο όρο μειώσεις στα ενδιάμεσα στάδια προώθησης κάθε αίτησης, έχουν ως εξής:

α) μείωση από 4 ημέρες σε 1,5 ημέρα από την ημερομηνία έκδοσης της αίτησης, μέχρι και την ημερομηνία διαβίβασής της, στο τμήμα προμηθειών (ποσοστό 62,5 %),

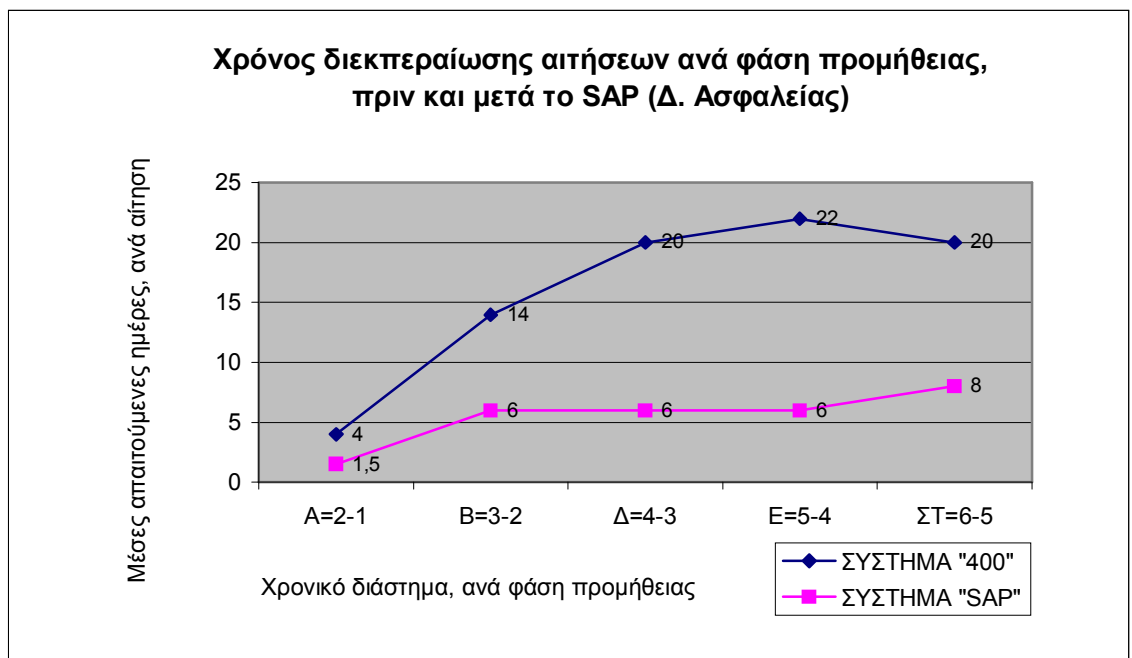
β) μείωση από 14 ημέρες σε 6 ημέρες από την ημέρα διαβίβασης της αίτησης στο τμήμα προμηθειών, μέχρι και την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής της (ποσοστό 57 %),

γ) μείωση από 20 ημέρες σε 6 ημέρες από τη στιγμή της τελικής έγκρισης της αίτησης, μέχρι την ημερομηνία ζήτησης προσφορών (ποσοστό 70 %),

δ) μείωση από 22 ημέρες σε 14 ημέρες για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι και την ολοκλήρωση της αξιολόγησης των προσφορών (ποσοστό 36,5 %),

ε) μείωση από 20 σε 8 ημέρες, από τη στιγμή ολοκλήρωσης της αξιολόγησης των προσφορών μέχρι και την έγκριση της κάθε παραγγελίας. (ποσοστό 60 %).

Στην συνέχεια, φαίνεται το αντίστοιχο διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνονται σχηματικά οι παραπάνω μεταβολές.



4.1.2. Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής

Στη διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής, παρατηρήθηκαν 55 αιτήσεις με το παλιό σύστημα και 76 με το SAP. Η έρευνα από την επεξεργασία των στοιχείων τους έδειξε τα εξής:

α) Με το παλιό σύστημα "400"

Μεσολαβούσαν αρχικά 83,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

β) Με το σύστημα “SAP”

Μεσολαμβάνουν πλέον 33,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

Ο παραπάνω σχολιασμός που έγινε για τη διεύθυνση Ασφάλειας, επιβεβαιώνεται και ενισχύεται στη διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής, αφού καταγράφεται σημαντική μείωση του συνολικού μέσου χρόνου από την έκδοση μιας αίτησης μέχρι και την ημερομηνία έκδοσης της αντίστοιχης παραγγελίας, από 83,5 σε 33,5 ημέρες. Επιτυγχάνεται δηλαδή **μείωση του μέσου χρόνου της αίτησης, της τάξης του 60 %**.

Οι επιμέρους κατά μέσο όρο μειώσεις στα ενδιάμεσα στάδια προώθησης κάθε αίτησης, έχουν ως εξής:

α) μείωση από 5,5 ημέρες σε 1 ημέρα από την ημερομηνία έκδοσης της αίτησης, μέχρι και την ημερομηνία διαβίβασής της, στο τμήμα προμηθειών (ποσοστό 82 %),

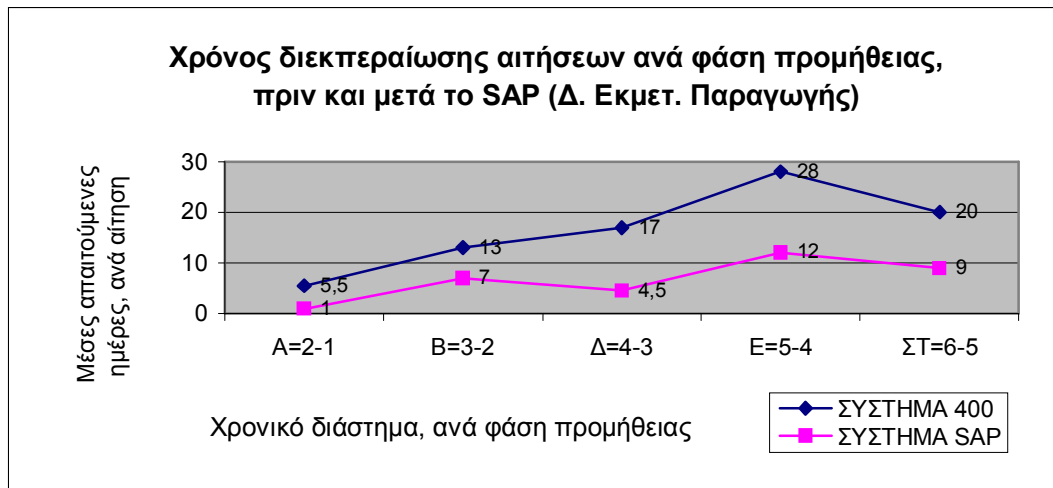
β) μείωση από 13 ημέρες σε 7 ημέρες από την ημέρα διαβίβασης της αίτησης στο τμήμα προμηθειών, μέχρι και την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής της (ποσοστό 46 %),

γ) μείωση από 17 ημέρες σε 4,5 ημέρες από τη στιγμή της τελικής έγκρισης της αίτησης, μέχρι την ημερομηνία ζήτησης προσφορών (ποσοστό 73,50 %),

δ) μείωση από 28 ημέρες σε 12 ημέρες για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι και την ολοκλήρωση της αξιολόγησης των προσφορών (ποσοστό 57 %),

ε) μείωση από 20 σε 9 ημέρες, από τη στιγμή ολοκλήρωσης της αξιολόγησης των προσφορών μέχρι και την έγκριση της κάθε παραγγελίας. (ποσοστό 55 %).

Στην συνέχεια, φαίνεται το αντίστοιχο διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνονται σχηματικά οι παραπάνω μεταβολές.



4.1.3. Διεύθυνση Έργων

Στη διεύθυνση Έργων, τόσο στο παλιό σύστημα όσο και στο SAP, καταγράφηκαν 128 αιτήσεις.

Ωστόσο, για το σύνολο των αιτήσεων του συστήματος “400”, πλήρη στοιχεία συγκεντρώθηκαν μόνο μέχρι την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής τους από το Τμήμα Προμηθειών. Έτσι η σύγκριση των δύο συστημάτων στη διεύθυνση αυτή, χωρίς να επηρεάζεται ποιοτικά, σύμφωνα και με όσα αναφέρθηκαν σε προηγούμενο κεφάλαιο¹², περιορίστηκε από την ημερομηνία έκδοσης, μέχρι και την ημερομηνία

¹² Κεφάλαιο 3^ο, σελ. 38

λήψεως της τελικής έγκρισης της κάθε αίτησης από το Τμήμα Προμηθειών. Η έρευνα από την επεξεργασία των ληφθέντων στοιχείων, έδειξε τα εξής:

α) Με το παλαιό σύστημα “400”

Μεσολαβούσαν 19 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισής της από το Τμήμα Προμηθειών.

β) Με το σύστημα “SAP”

Μεσολαβούν πλέον 8 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισής της από το Τμήμα Προμηθειών.

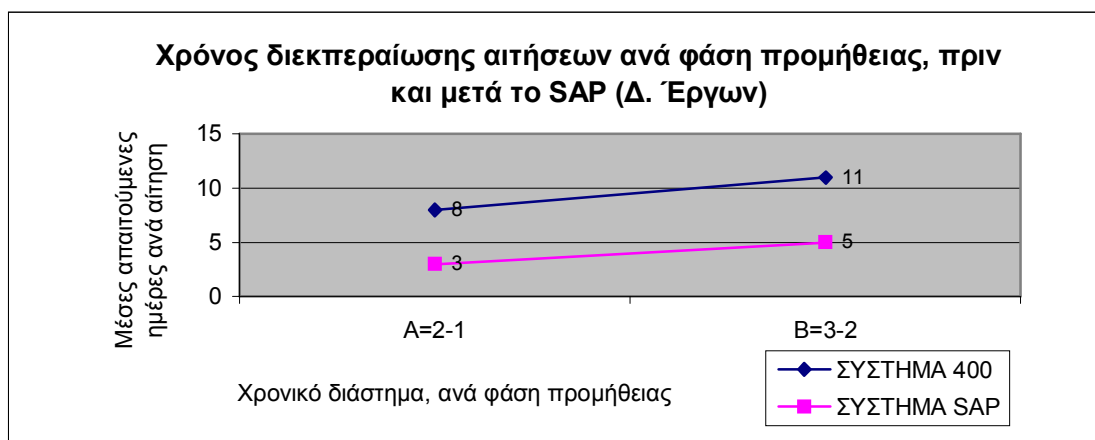
Παρόλο λοιπόν του σχετικά μικρού εύρους της έρευνας, δεν παρατηρείται διαφοροποίηση του αποτελέσματος σε σχέση με τις δύο προηγούμενες διευθύνσεις. Η υιοθέτηση του SAP, συνεχίζει να προκαλεί σημαντική **μείωση του συνολικού μέσου χρόνου** από την έκδοση μιας αίτησης μέχρι και την ημερομηνία έγκρισής της από το Τμήμα Προμηθειών, η οποία για τη διεύθυνση Έργων είναι **της τάξης του 58 %**. Επιτυγχάνεται δηλαδή μία **μείωση του χρόνου** από 19, σε 8 ημέρες.

Οι επιμέρους κατά μέσο όρο μειώσεις στα ενδιάμεσα στάδια προώθησης κάθε αίτησης, έχουν ως εξής:

α) μείωση από 8 ημέρες σε 3 ημέρες από την ημερομηνία έκδοσης της αίτησης, μέχρι και την ημερομηνία διαβίβασής της, στο τμήμα προμηθειών (ποσοστό 62,5 %),

β) μείωση από 11 ημέρες σε 5 ημέρες από την ημέρα διαβίβασης της αίτησης στο τμήμα προμηθειών, μέχρι και την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής της (ποσοστό 54,5 %),

Στην συνέχεια, φαίνεται το αντίστοιχο διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνονται σχηματικά οι παραπάνω μεταβολές.



4.1.4. Διεύθυνση Αποθηκών

Στη διεύθυνση Αποθηκών, παρατηρήθηκαν 248 αιτήσεις με το παλαιό σύστημα και 150 με το SAP. Η έρευνα από την επεξεργασία των στοιχείων τους έδειξε τα εξής:

α) Με το παλαιό σύστημα “400”

Μεσολαβούσαν 142,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισής της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

β) Με το σύστημα “SAP”

Μεσολαμβάνουν πλέον 55,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

Στην συγκεκριμένη διεύθυνση, αυτό που προκαλεί εντύπωση, είναι ο υπερβολικά μεγάλος μέσος αριθμός ημερών που απαιτείται ανά αίτηση στο παλαιό σύστημα σε σύγκριση με τις άλλες διευθύνσεις, μέχρι να λάβει την έγκρισή της υπό μορφή παραγγελίας (142,5 ημέρες, έναντι 82 περίπου ημερών των άλλων διευθύνσεων, ήτοι διάστημα μεγαλύτερο κατά δύο μήνες). Το φαινόμενο αυτό, θα σχολιαστεί διεξοδικά παρακάτω, όταν γίνει αναφορά στην ποιοτική διάσταση της έρευνας.

Κατά τα λοιπά, ομοίως και στη διεύθυνση Αποθήκης, η εγκατάσταση του SAP προκαλεί αρκετά υψηλή μείωση του συνολικού μέσου χρόνου από την έκδοση μιας αίτησης μέχρι και την ημερομηνία έκδοσης της αντίστοιχης παραγγελίας, από 142,5 σε 55,5 ημέρες, επιτυγχάνοντας δηλαδή **μείωση του χρόνου, της τάξης του 61 %**.

Οι επιμέρους κατά μέσο όρο μειώσεις στα ενδιάμεσα στάδια προώθησης κάθε αίτησης, έχουν ως εξής:

α) μείωση από 6,5 ημέρες σε 2,5 ημέρες από την ημερομηνία έκδοσης της αίτησης, μέχρι και την ημερομηνία διαβίβασής της, στο τμήμα προμηθειών (ποσοστό 61,5 %),

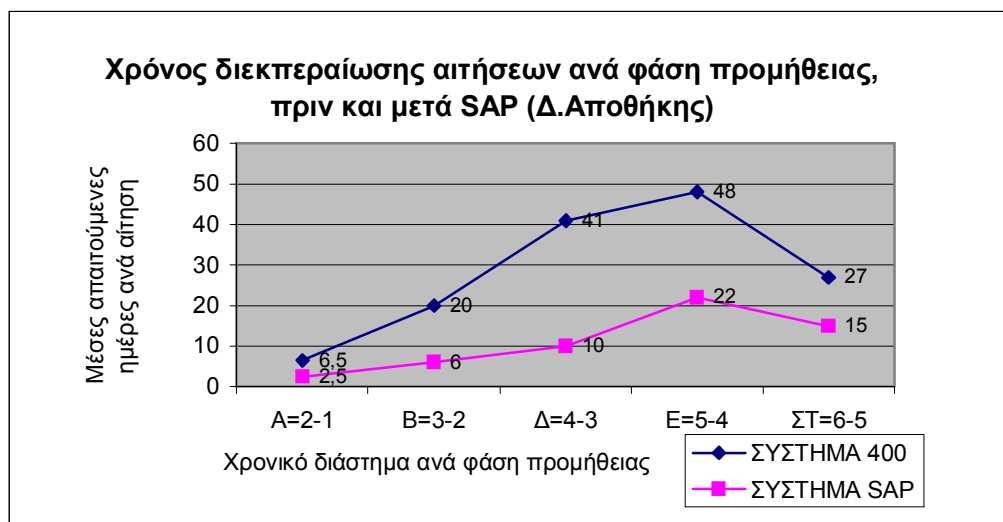
β) μείωση από 20 ημέρες σε 6 ημέρες από την ημέρα διαβίβασης της αίτησης στο τμήμα προμηθειών, μέχρι και την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής της (ποσοστό 70 %),

γ) μείωση από 41 ημέρες σε 10 ημέρες από τη στιγμή της τελική έγκρισης της αίτησης, μέχρι την ημερομηνία ζήτησης προσφορών (ποσοστό 75,60 %),

δ) μείωση από 48 ημέρες σε 22 ημέρες για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι και την ολοκλήρωση της αξιολόγησης των προσφορών (ποσοστό 54 %),

ε) μείωση από 27 σε 15 ημέρες, από τη στιγμή ολοκλήρωσης της αξιολόγησης των προσφορών μέχρι και την έγκριση της κάθε παραγγελίας (ποσοστό 44,45 %).

Στη συνέχεια, φαίνεται το αντίστοιχο διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνονται σχηματικά οι παραπάνω μεταβολές.



4.1.5. Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών

Στη διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών, παρατηρήθηκαν 141 αιτήσεις με το παλαιό σύστημα και 183 με το SAP. Η έρευνα από την επεξεργασία των στοιχείων τους έδειξε τα εξής:

α) Με το παλαιό σύστημα “400”

Μεσολαβούσαν 85,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισής της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

β) Με το σύστημα “SAP”

Μεσολαμβάνουν πλέον 38,5 ημέρες κατά μέσο όρο συνολικά για κάθε αίτηση από τη στιγμή έκδοσής της, μέχρι τη στιγμή της έγκρισης της σχετικής παραγγελίας του υπό προμήθεια υλικού.

Στην τελευταία αυτή διεύθυνση, **η μείωση του συνολικού μέσου χρόνου από την έκδοση μιας αίτησης μέχρι και την ημερομηνία έκδοσης της αντίστοιχης παραγγελίας, μπορεί να είναι η μικρότερη σε κλίμακα, πλην όμως, παραμένει σε υψηλά επίπεδα. Είναι της τάξης του 55 % και κυμαίνεται από 85,5 σε 38,5 ημέρες συνολικά.**

Οι επιμέρους κατά μέσο όρο μειώσεις στα ενδιάμεσα στάδια προώθησης κάθε αίτησης, έχουν ως εξής:

α) μείωση από 6,5 ημέρες σε 3,5 ημέρες από την ημερομηνία έκδοσης της αίτησης, μέχρι και την ημερομηνία διαβίβασής της, στο τμήμα προμηθειών (ποσοστό 46 %),

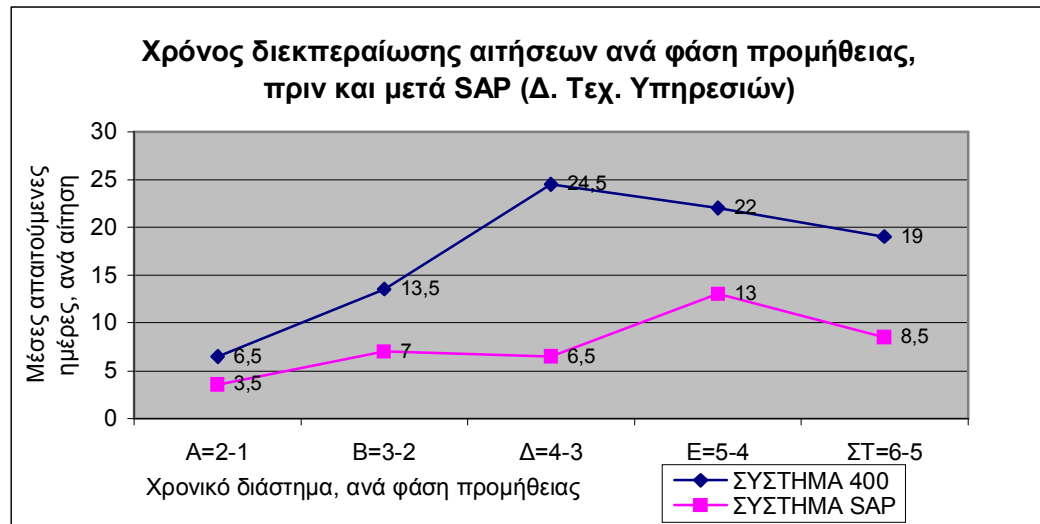
β) μείωση από 13,5 ημέρες σε 7 ημέρες από την ημέρα διαβίβασης της αίτησης στο τμήμα προμηθειών, μέχρι και την ημερομηνία λήψεως της τελικής έγκρισής της (ποσοστό 48 %),

γ) μείωση από 24,5 ημέρες σε 6,5 ημέρες από τη στιγμή της τελικής έγκρισης της αίτησης, μέχρι την ημερομηνία ζήτησης προσφορών (ποσοστό 73,5 %),

δ) μείωση από 22 ημέρες σε 13 ημέρες για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι και την ολοκλήρωση της αξιολόγησης των προσφορών (ποσοστό 41 %),

ε) μείωση από 19 σε 8,5 ημέρες, από τη στιγμή ολοκλήρωσης της αξιολόγησης των προσφορών μέχρι και την έγκριση της κάθε παραγγελίας (ποσοστό 55 %).

Στη συνέχεια, φαίνεται το αντίστοιχο διάγραμμα στο οποίο αποτυπώνονται σχηματικά οι παραπάνω μεταβολές.



Ο περαιτέρω σχολιασμός και η ερμηνεία των ποσοτικών αποτελεσμάτων που προβλήθηκαν παραπάνω, θα πραγματοποιηθεί στο επόμενο κεφάλαιο, ενώ στη συνέχεια συνεχίζεται η παρουσίαση των ποιοτικών αποτελεσμάτων που κομίστηκαν με την εγκατάσταση του SAP.

4.2. Ποιοτικό σκέλος έρευνας

4.2.1. Αποτελέσματα έρευνας ερωτηματολογίου

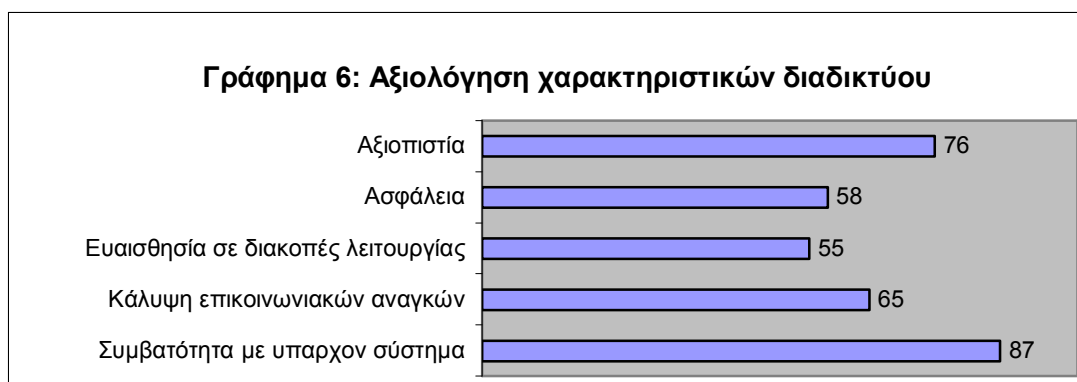
Τα στοιχεία που συγκεντρώθηκαν απ' την έρευνα που διενεργήθηκε μέσω των ερωτηματολογίων, ταξινομήθηκαν σε τέσσερις θεματικές ενότητες. Τα αποτελέσματα που προέκυψαν από τα στοιχεία αυτά, έπειτα από την ανάλογη διαλογή και επεξεργασία στην οποία υποβλήθηκαν, παρατίθενται στη συνέχεια:

α) Ερωτήσεις γενικού θέματος και επί της αγοραστικής διαδικασίας

Απ' τα στοιχεία της ενότητας αυτής, προκύπτει ο,τι κατά κύριο λόγο, μέσω του ηλεκτρονικού υπολογιστή πραγματοποιείται ο έλεγχος των διαδικασιών προμήθειας και επιτυγχάνεται άμεση ενδοεπιχειρησιακή επικοινωνία.

Η χρήση του διαδικτύου είναι αρκετά περιορισμένη όσον αφορά στη διεκπεραίωση διάφορων επιχειρησιακών λειτουργιών. Αγγίζει μόλις το 60% και σχετίζεται κυρίως με εντοπισμό πηγών προμήθειας και εν γένει την έρευνα αγοράς.

Η γενική εικόνα της αξιολόγησης διάφορων χαρακτηριστικών του διαδικτύου απ' το προσωπικό του Τμήματος Προμηθειών, φαίνεται στο παρακάτω γράφημα (Γράφημα 6):

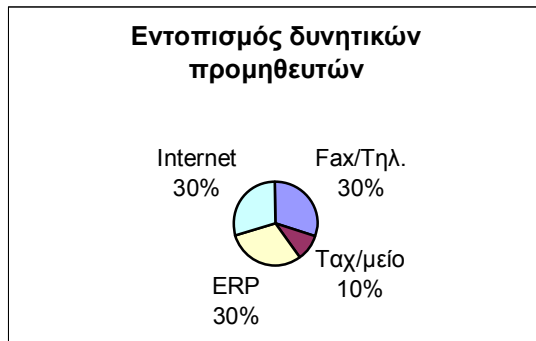


Η πρώτη εντύπωση που δημιουργείται, είναι ο,τι τόσο η χρήση του διαδικτύου, όσο και τα συγκεκριμένα χαρακτηριστικά του, παρουσιάζουν σχετικά χαμηλά ποσοστά αποδοχής.

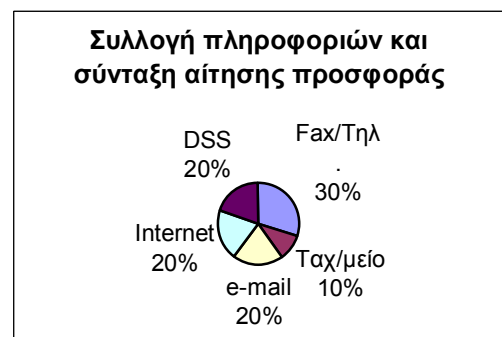
Επιπλέον, σε ποσοστό 80%, πιστεύεται ότι το υπάρχον νομικό πλαίσιο δεν είναι επαρκές σχετικά με την υιοθέτηση του διαδικτύου για τη διεκπεραίωση διάφορων επιχειρησιακών λειτουργιών.

Χαρακτηριστική είναι η εικόνα της ποσοστιαίας (επί τοις %) χρήσης των διάφορων υποστηρικτικών μέσων στα επί μέρους στάδια της αγοραστικής διαδικασίας, η οποία φαίνεται στα παρακάτω γραφήματα (7-14) :

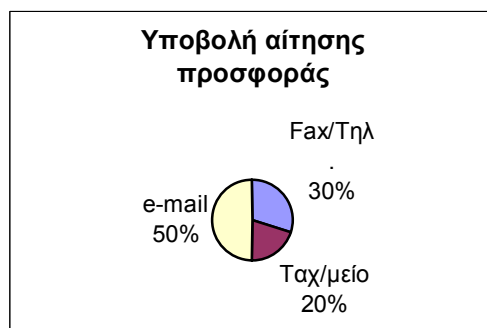
Γράφημα 7



Γράφημα 8



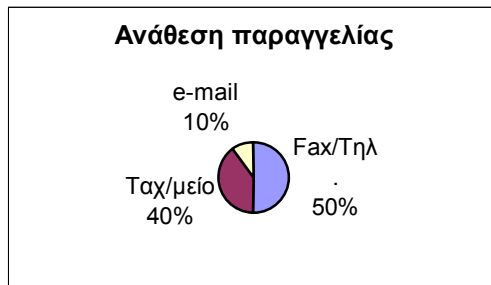
Γράφημα 9



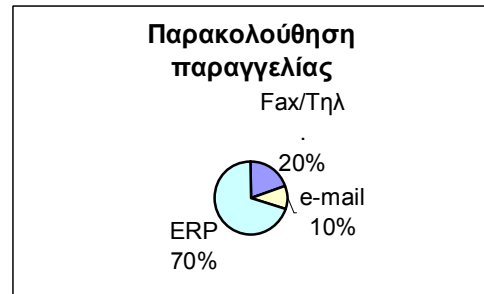
Γράφημα 10



Γράφημα 11



Γράφημα 12



Γράφημα 13



Γράφημα 14



Από τα παραπάνω, αυτό που πρέπει να επισημανθεί είναι το γεγονός ότι το SAP διαδραματίζει πολύ σπουδαίο ρόλο στην εφοδιαστική αλυσίδα. Από την αρχική του φάση εγκατάστασης, έχει ενεργό ρόλο κατά ποσοστό 70% στην παρακολούθηση της παραγγελίας και 50% στον έλεγχο αποκλίσεων και στις διάφορες διορθωτικές ενέργειες (όπως επιλογή εναλλακτικού προμηθευτή και αλλαγή χρόνου ή / και ποσότητας παράδοσης).

Αντίθετα, το διαδίκτυο μόλις τώρα αρχίζει να ενεργοποιείται, αφήνοντας έτσι σταδιακά στο περιθώριο παλαιότερες υποστηρικτικές μεθόδους (όπως το ταχυδρομείο) για το οποίο ωστόσο, επικρατεί κάποια σχετική επιφυλακτικότητα.

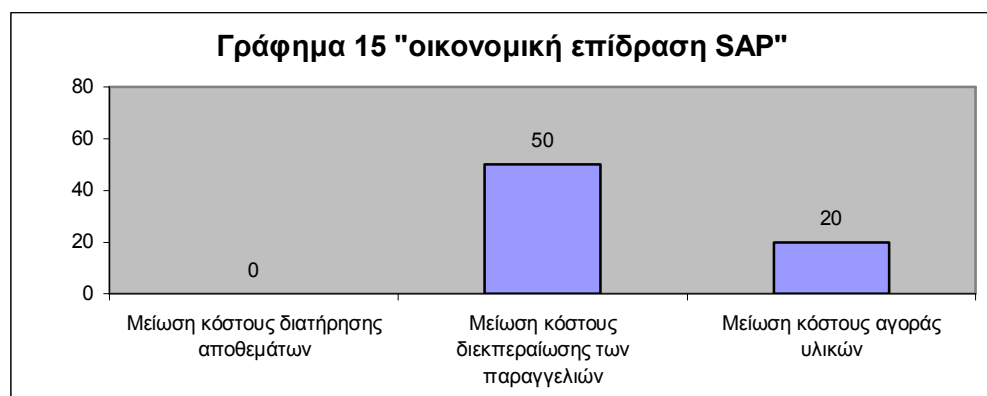
Όσον αφορά στους προμηθευτές, η ΕΛΠΕ Α.Ε. έχει υιοθετήσει πολιτική αξιολόγησής τους μετά την ολοκλήρωση της παραγγελίας, καθώς επίσης και πολιτική

πιστοποίησης αυτών. Το ποσοστό των επιλεγθέντων κάθε φορά προμηθευτών που ανήκουν σε πιστοποιημένους προμηθευτές, είναι 30-50%.

(β) Όσον αφορά στη δεύτερη θεματική ενότητα, η οποία εστιάζεται στις οικονομικές και ποιοτικές επιπτώσεις του SAP στην αγοραστική διαδικασία της εταιρείας, προκύπτουν τα παρακάτω αποτελέσματα, όπως αυτά αποτυπώνονται στους πίνακες 1 - 2:

ΠΙΝΑΚΑΣ 1 : Οικονομικές Επιπτώσεις SAP	Μικρ				Πολύ Μεγάλη
	Πολύ Μικρή	ή	Μέτρια	Μεγάλη	
Μείωση κόστους αγοράς υλικών	2	3	3	2	0
Μείωση κόστους διεκπεραίωσης των παραγγελιών	0	1	4	3	2
Μείωση κόστους διατήρησης αποθεμάτων	3	4	3	0	0

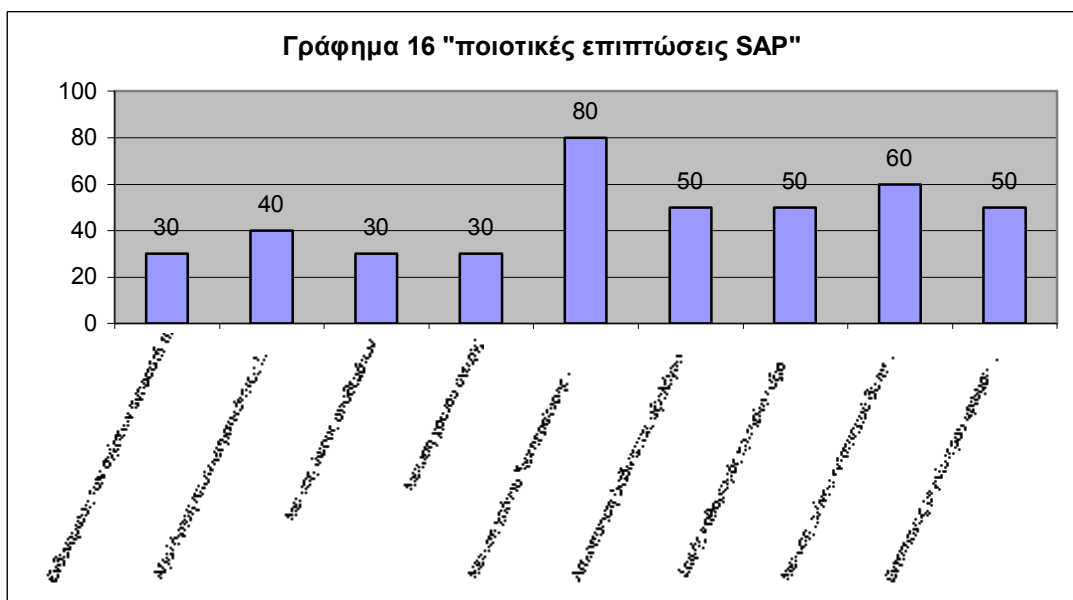
Επίσης, οι γραφικές παραστάσεις στις οποίες απεικονίζεται η ποσοστιαία μεταβολή των (οικονομικών και ποιοτικών) στοιχείων εκείνων όπου η επίδραση του SAP ήταν από μεγάλη έως πολύ μεγάλη, δίδεται από τα γραφήματα 15-16:



Παρατηρείται δηλαδή, πολύ μεγάλη μείωση στο κόστος διεκπεραίωσης των παραγγελιών όπως ισχυρίζεται το 50% του προσωπικού του Τμήματος Προμηθειών,

αλλά και μια σχετική μείωση στο κόστος αγοράς των υλικών. Η επίδραση στο κόστος διατήρησης αποθεμάτων ωστόσο, από την υιοθέτηση του SAP, θεωρείται αρκετά μικρή.

ΠΙΝΑΚΑΣ 2 : Ποιοτικές Επιπτώσεις SAP	Πολύ		Πολύ		
	Μικρή	Μικρή	Μέτρια	Μεγάλη	
Εντοπισμός μεγαλύτερου αριθμού δυνητικών προμηθευτών	0	2	3	4	1
Μείωση χρόνου εντοπισμού δυνητικών προμηθευτών	0	1	3	4	2
Σαφής καθορισμός κριτηρίων αξιολόγησης προμηθευτών	0	2	3	4	1
Απλοποίηση διαδικασίας αξιολόγησης των προμηθευτών	0	2	3	4	1
Μείωση χρόνου διεκπερ. - παράδοσης των παραγγελιών	0	0	2	7	1
Μείωση χρόνου ανοχής	1	2	4	2	1
Μείωση ύψους αποθεμάτων	1	2	4	2	1
Αξιολόγηση αποτελεσματ. λειτουργίας των προμηθειών	0	1	5	3	1
Ενδυνάμωση των σχέσεων αγοραστή-προμηθευτή	1	2	4	3	0



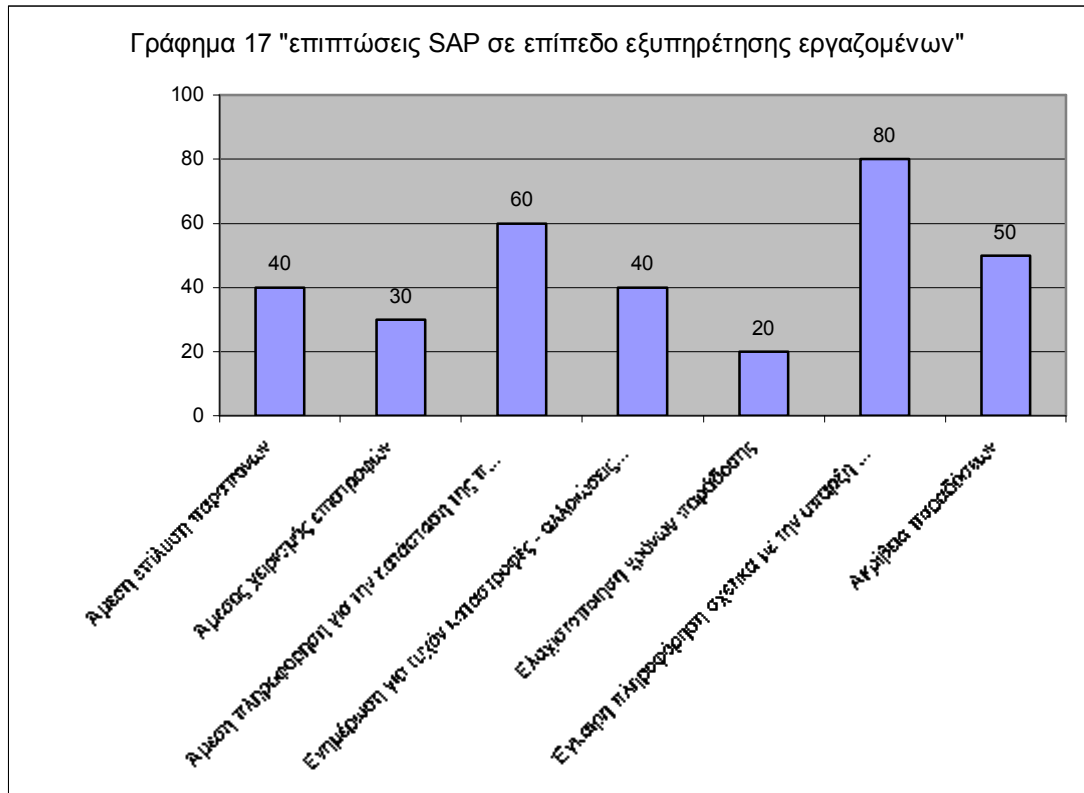
Όσο δε αφορά στις ποιοτικές επιπτώσεις του SAP, εντύπωση προκαλεί η υψηλή μείωση του χρόνου διεκπεραίωσης - παράδοσης των παραγγελιών όπως ομολογείται από το 80% του ερευνητικού πληθυσμού, καθώς επίσης και η μεγάλη μείωση του χρόνου εντοπισμού των υποψήφιων προμηθευτών.

Σχετικά μάλιστα με τους προμηθευτές, απλοποιείται σε μεγάλο ποσοστό η διαδικασία αξιολόγησής τους, γίνεται περισσότερο σαφής ο τρόπος καθορισμού κριτηρίων αξιολόγησης και υπάρχει δυνατότητα εντοπισμού μεγαλύτερου αριθμού δυνητικών προμηθευτών.

(γ) Στην τρίτη θεματική ενότητα, όπου εξετάζεται η επίδραση του SAP στο επίπεδο εξυπηρέτησης των τελικών αποδεκτών – χρηστών της ΕΛΠΕ Α.Ε., λαμβάνονται τα αποτελέσματα του πίνακα 3:

ΠΙΝΑΚΑΣ 3 : Επιπτώσεις SAP σε επίπεδο εξυπηρέτησης τελικών αποδεκτών – χρηστών	Πολύ				Πολύ
	Μικρή	Μικρή	Μέτρια	Μεγάλη	Μεγάλη
Ακρίβεια παραδόσεων	0	2	3	4	1
Έγκαιρη πληροφόρηση σχετικά με την ύπαρξη stock	0	0	2	5	3
Ελαχιστοποίηση χρόνων παράδοσης	2	3	3	2	0
Ενημέρωση για τυχόν καταστροφές - αλλοιώσεις στο προϊόν	0	2	4	3	1
Άμεση πληροφόρηση για την κατάσταση της παραγγελίας	0	0	4	4	2
Άμεσος χειρισμός επιστροφών	2	2	3	2	1
Άμεση επίλυση παραπόνων	1	2	3	3	1

Η γραφική παράσταση στην οποία απεικονίζεται η ποσοστιαία μεταβολή των στοιχείων (εξυπηρέτησης των τελικών αποδεκτών – χρηστών) αυτών όπου η επίδραση του SAP ήταν από μεγάλη έως πολύ μεγάλη, δίδεται από το γράφημα 17:



Χαρακτηριστικά είναι τα αποτελέσματα που λαμβάνονται σχετικά με την επίδραση του SAP στην άμεση πληροφόρηση για την κατάσταση της παραγγελίας όπως υποστηρίζει το 60% των ερωτηθέντων, στην αρκετά μεγάλη ακρίβεια των παραδόσεων σύμφωνα με ποσοστό 50% αυτών και στην έγκαιρη πληροφόρηση σχετικά με την ύπαρξη stock, όπως ομολογεί το 80% επί του συνόλου τους. Ωστόσο, δε σημειώθηκε σημαντική βελτίωση όσον αφορά στην ελαχιστοποίηση του χρόνου παράδοσης των υλικών.

(δ) Τέλος, στην τέταρτη ενότητα, διερευνώνται οι κοινωνικές επιπτώσεις του SAP στους εργαζομένους της ΕΛΠΕ Α.Ε., καθώς επίσης και οι επιδράσεις του, στην

οργανωτική δομή της εταιρείας. Τα αποτελέσματα που προκύπτουν, καταγράφονται στους πίνακες 4 - 5:

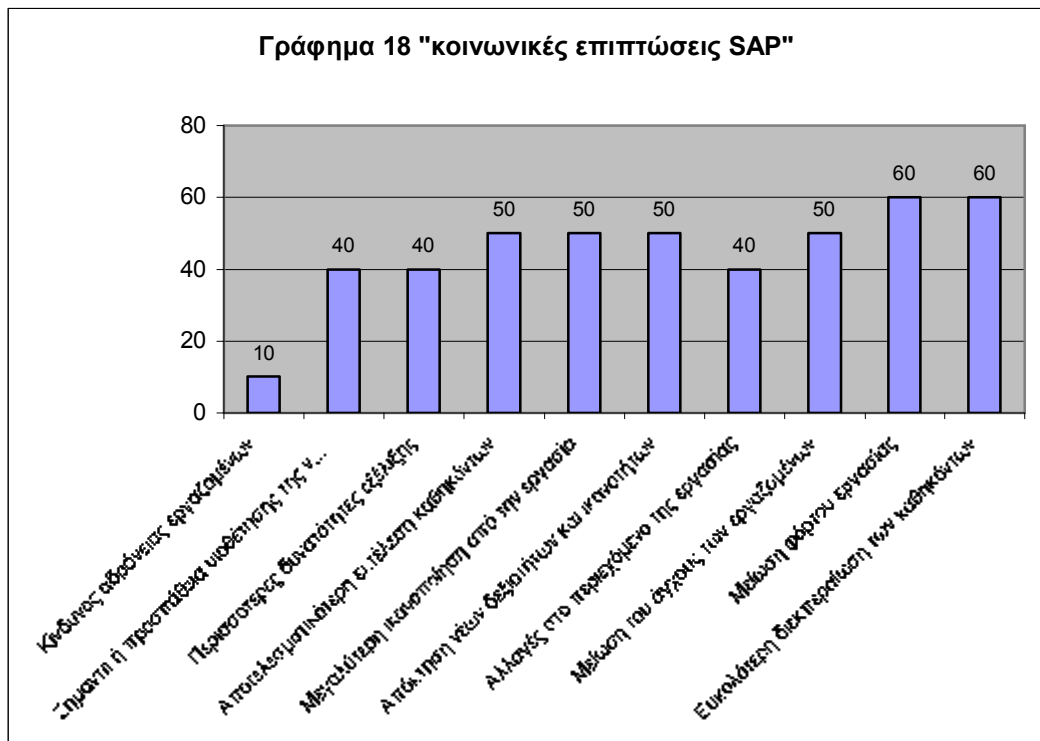
ΠΙΝΑΚΑΣ 4 : Επιπτώσεις SAP στους εργαζομένους της ΕΛΠΕ Α.Ε.	Πολύ				Πολύ
	Μικρή	Μικρή	Μέτρια	Μεγάλη	Μεγάλη
Ευκολότερη διεκπεραίωση των καθηκόντων	0	1	3	4	2
Μείωση φόρτου εργασίας	0	1	3	4	2
Μείωση του άγχους των εργαζομένων	0	2	3	4	1
Αλλαγές στο περιεχόμενο της εργασίας	1	1	4	3	1
Απόκτηση νέων δεξιοτήτων και ικανοτήτων	0	2	3	3	2
Μεγαλύτερη ικανοποίηση από την εργασία	0	2	3	4	1
Αποτελεσματικότερη εκτέλεση καθηκόντων	0	2	3	3	2
Περισσότερες δυνατότητες εξέλιξης	1	2	3	3	1
Σημαντική προσπάθεια υιοθέτησης της νέας τεχνολογίας	1	2	3	3	1
Κίνδυνος αδράνειας εργαζομένων	3	3	3	1	0

Όπως φαίνεται, κατά ένα αρκετά μεγάλο ποσοστό, το SAP συνέβαλε στη μείωση του φόρτου εργασίας όπως και στην ευκολότερη και αποτελεσματικότερη διεκπεραίωση των καθηκόντων των εργαζομένων.

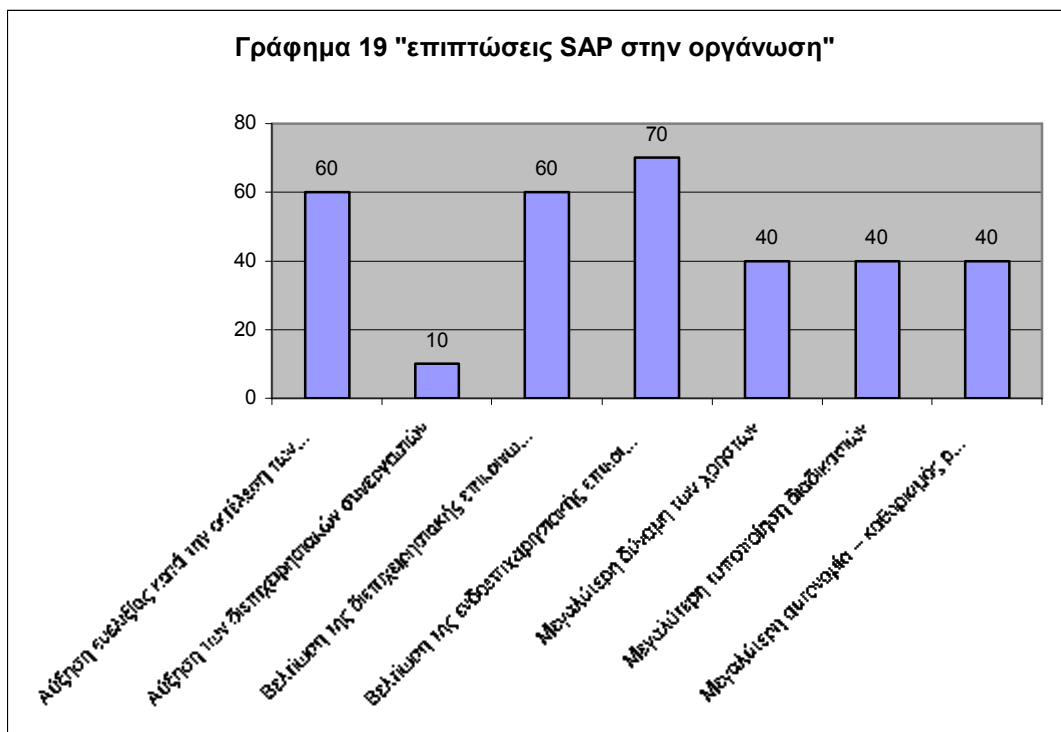
ΠΙΝΑΚΑΣ 5 : Επιπτώσεις SAP στην οργάνωση της ΕΛΠΕ Α.Ε.	Πολύ				Πολύ
	Μικρή	Μικρή	Μέτρια	Μεγάλη	Μεγάλη
Μεγαλύτερη αυτονομία – καθορισμός ρόλων	1	1	4	3	1
Μεγαλύτερη τυποποίηση διαδικασιών	1	2	3	3	1
Μεγαλύτερη δύναμη των χρηστών	0	2	4	3	1
Βελτίωση της ενδοεπιχειρησιακής επικοινωνίας	0	1	2	4	3
Βελτίωση της διεπιχειρησιακής επικοινωνίας	0	1	3	3	3
Αύξηση των διεπιχειρησιακών συνεργασιών	2	4	3	1	0
Αύξηση ευελιξίας κατά την εκτέλεση των καθηκόντων	0	1	3	4	2

Οι γραφικές παραστάσεις, στις οποίες απεικονίζεται η ποσοστιαία μεταβολή των στοιχείων (που συνιστούν επίδραση στους εργαζομένους της ΕΛΠΕ Α.Ε., καθώς επίσης

και αυτών που συνιστούν επίδραση στην οργάνωση της εταιρείας) όπου η επίδραση του SAP ήταν από μεγάλη έως πολύ μεγάλη, δίδεται από τα γραφήματα 18-19:



Η μεγαλύτερη επίδραση του SAP στους εργαζομένους της εταιρείας, σύμφωνα με το παραπάνω γράφημα, είναι η ευκολότερη διεκπεραίωση των καθηκόντων τους, καθώς επίσης και η μείωση του φόρτου εργασίας σύμφωνα με το 60% του ερευνητικού πληθυσμού. Ακολουθεί σε ποσοστό 50%, η σημαντική επίδραση νέου πληροφοριακού συστήματος, στην απόκτηση νέων δεξιοτήτων και ικανοτήτων του προσωπικού, ενώ ο κίνδυνος αδράνειας εργαζομένων θεωρείται πολύ μικρός.



Από το τελευταίο αυτό γράφημα, σύμφωνα με το 70% του προσωπικού που συμμετείχε στην έρευνα, προκύπτει ό,τι με την εγκατάσταση του SAP, επιτεύχθηκε πολύ μεγάλη βελτίωση της ενδοεπιχειρησιακής επικοινωνίας. Κατά το 60% του ερευνητικού πληθυσμού, σημαντική ήταν η αύξηση της ευελιξίας κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του προσωπικού, όπως επίσης και η βελτίωση της διεπιχειρησιακής επικοινωνίας. Μικρή τέλος θεωρείται, η βελτίωση επί των διεπιχειρησιακών συνεργασιών.

4.2.2. Αποτελέσματα διερεύνησης του Κανονισμού Προμηθειών και εφαρμογής του στο προϋπάρχον πληροφοριακό σύστημα “400”

Από την ανάλυση του Κανονισμού Προμηθειών¹³, όπως είχε προηγουμένως αναφερθεί και στο τέλος του 3^{ου} κεφαλαίου¹⁴, παρατηρούνται κάποια αξιοσημείωτα στοιχεία τόσο θετικά, όσο και αρνητικά. Αυτά, παρουσιάζονται στη συνέχεια έτσι ώστε από την εγκατάσταση του SAP, να φανερωθεί το μέγεθος της ωφέλειας την οποία πρέπει να χρεωθεί το νέο πληροφοριακό σύστημα.

Ένα από τα θετικά στοιχεία, είναι ο διαφανής τρόπος διεξαγωγής των προμηθειών μέσα από την εναλλαγή πολλών προσώπων για τον έλεγχο και την έγκριση κάθε αίτησης, την αξιολόγηση των προσφορών και την έγκριση κατακύρωσης του διαγωνισμού. Έτσι επιτυγχάνεται αποφυγή λαθών, αμεροληψία στις αποφάσεις και διεξαγωγή προμηθειών κατά τρόπο αδιάβλητο.

Άλλο ένα θετικό αποτέλεσμα που παρουσιάζει το υπάρχον σύστημα από την πρώτη φάση, είναι ο διαχωρισμός που γίνεται στις αιτήσεις εντός και εκτός προϋπολογισμού, υποστηριζόμενες από ανάθεση ή διαγωνισμό, προκειμένου να λάβουν έγκριση. Ο διαχωρισμός αυτός είναι αναγκαίος, έτσι ώστε να υπάρχει καλύτερος έλεγχος στις αιτήσεις και να λαμβάνουν γνώση για κάθε αίτηση εκτός προϋπολογισμού - που δεν προωθείται μέσω διαγωνισμού - τα κατά το δυνατό ανώτερα στελέχη της εταιρείας.

¹³ Κεφ. 2^ο, σελ. 17

¹⁴ Κεφ. 3^ο, σελ. 40

Κάποιο άλλο δυνατό στοιχείο της πρώτης φάσης, είναι όπως παρουσιάστηκε η δυνατότητα εφαρμογής εναλλακτικής διαδικασίας και αγοράς υλικών / υπηρεσιών χωρίς να υπάρχει εγκεκριμένη σχετική αίτηση¹⁵, όπου είναι αδύνατη η πιστή εφαρμογή του Κανονισμού Προμηθειών. Δυνατότητα που δίνει προτεραιότητα στη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της εταιρείας, κατεξοχήν ρόλου της Διεύθυνσης Προμηθειών, παρακάμπτοντας τις χρονοβόρες διαδικασίες μέσα από ευέλικτες διαδρομές.

Ωστόσο, δεν είναι λίγες και οι περιπτώσεις εκείνες που αποτελούν τροχοπέδη στην όλη διαδικασία προμήθειας υλικών / υπηρεσιών.

Αναμφίβολα από τα μεγαλύτερα προβλήματα είναι η γραφειοκρατεία, η οποία ενισχύεται μέσα από τη σύνθεση της εταιρείας, σύνθεση που παραπέμπει σε ιεραρχική δομή στρατιωτικού οργανισμού, σχήματος πυραμίδας. Αποτελεί μάλιστα κοινό χαρακτηριστικό γνώρισμα για όλες σχεδόν τις φάσεις προμήθειας.

Σε συνδυασμό δε με το μεγάλο όγκο έντυπου υλικού που συνοδεύει κάθε αίτηση απ' τη φάση της σύνταξης – με τη συλλογή πολλών κοστολογικών στοιχείων κ.α. – ο οποίος αυξάνεται σημαντικά μετά τη λήψη των προσφορών, επιδρούν κατά τρόπο αρνητικό στην πορεία διεξαγωγής των προμηθειών, καθιστώντας αυτή αρκετά δυσχερή. Πραγματικά, η εναλλαγή ενός μεγάλου αριθμού εγγράφων για κάθε διαγωνισμό από τον έναν αρμόδιο στον άλλο, για τις σχετικές αξιολογήσεις, εγκρίσεις και υπογραφές, απαιτούν ανάλωση μεγάλου χρονικού διαστήματος για την κάθε αίτηση.

Πάντως, σ' αυτό ευθύνεται και ο τρόπος με τον οποίο πραγματοποιείται η ενδοεπιχειρησιακή επικοινωνία μέσα στην εταιρεία. Η ανυπαρξία κάποιου σύγχρονου

¹⁵ Κεφ. 2^ο, σελ. 21

πληροφοριακού συστήματος η οποία υποχρεώνει την έντυπη διαβίβαση κάθε αίτησης, αποτρέπει την εμφάνιση ενός ευέλικτου τρόπου υλοποίησης των προμηθειών. Υποχρεώνεται μάλιστα ο χειριστής του εκάστοτε θέματος προμηθειών στην ανάλωση ενός σχετικά μεγάλου χρονικού διαστήματος για τη μελέτη του υπό προμήθεια αντικειμένου μετά των συνοδευτικών του εγγράφων, αποτρέπεται δε και η πρόσβαση σ' αυτά άλλων αρμόδιων οργάνων της εταιρείας κατά το χρονικό αυτό διάστημα. Επιπρόσθετα, ακόμα και η μεταφορά του φακέλλου από τον ένα φορέα στον άλλο δε γίνεται πάντοτε έγκαιρα, αλλά με κάποια καθυστέρηση. Καθυστέρηση σημαντική αν αναλογιστεί κανείς τις εναλλαγές προσώπων που λαμβάνουν χώρα για κάθε προμήθεια υλικού / υπηρεσίας.

Τέλος, όπως έγινε κατανοητό, στα υψηλότερα στελέχη της εταιρείας, στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και το Διοικητικό Συμβούλιο, καταλήγουν οι πιο σημαντικές από πλευράς κρισιμότητας για την εταιρεία περιπτώσεις προμήθειας υλικών / υπηρεσιών. Αυτές αναμφίβολα είναι σταδιακά ελαττούμενες όσο αυξάνεται ιεραρχικά ο αρμόδιος φορέας ελέγχου τους, πλην όμως, ανάλογη είναι και η αύξηση του έντυπου όγκου τους (προσφορές, δικαιολογητικά κ.α.). Έτσι επιβαρύνεται ακόμη περισσότερο το έργο των υψηλόβαθμων στελεχών, που καλούνται να επωμιστούν πολλές φορές την ευθύνη για την τελική απόφαση της υλοποίησης ή όχι της προς επεξεργασία αίτησης.

Κλείνοντας, αναφέρεται ότι πολλά απ' τα αρνητικά σημεία που παρουσιάστηκαν παραπάνω και αφορούν στην εικόνα της εφαρμογής του Κανονισμού Προμηθειών στο σύστημα "400", με την εγκατάσταση του SAP έπαψαν να υφίστανται, άλλα δε μειώθηκαν σημαντικά.

5. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ - ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

5.1. Συνοπτική ανασκόπηση.

Όπως έχει ήδη αναφερθεί¹⁶, η εργασία αυτή εκπονήθηκε με αφορμή την υιοθέτηση απ' την ΕΛΠΕ Α.Ε. του SAP, ενός στρατηγικού εργαλείου πραγματοποίησης επιχειρηματικών στόχων στο πλαίσιο θωράκισης των νευραλγικών λειτουργιών των προμηθειών και της διαχείρισης υλικών.

Ο Όμιλος λοιπόν, Ελληνικά Πετρέλαια, ο μεγαλύτερος πετρελαϊκός όμιλος της νοτιοανατολικής Ευρώπης αποφάσισε να προχωρήσει στην πολύπλοκη και δαπανηρή επένδυση της ανανέωσης του συστήματος προγραμματισμού επιχειρησιακών του πόρων.

Στη διαδρομή για την ολοκλήρωση αυτή, όπως αναφέρθηκε και στη βιβλιογραφική ανασκόπηση, προέβη σε αλλαγές στην οργάνωση και τον εξοπλισμό – στο μέτρο που αυτό ήταν εφικτό, καθόσον δεν αποτελεί ιδιωτική αλλά δημόσια επιχείρηση. Μέσα από την αλλαγή της επιχειρησιακής φιλοσοφίας και την υψηλή εκπαίδευση του προσωπικού, επιτεύχθηκε η απόκτηση των πρόσθετων εκείνων ικανοτήτων που επιβάλλονταν για τους εργαζομένους.

Επίσης, μέσα απ' την απόφαση της γενικότερης αναδιάρθρωσης - λόγω και της συγχώνευσης και στην ΕΛΠΕ Α.Ε. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε. - και της βελτίωσης των διαδικασιών, καθώς και της ανάγκης για κεντρική διαχείριση των πληροφοριών έλαβε χώρα η παραμετροποίηση – customization του SAP στο περιβάλλον της επιχείρησης.

¹⁶ Κεφ. 1

Αυτό που αναμένει η Διοίκηση της ΕΛΠΕ Α.Ε. να πετύχει το Τμήμα Προμηθειών, είναι η αποτελεσματικότερη διαχείριση των προμηθειών, η οποία μπορεί να επικεντρωθεί στα εξής πέντε σημεία: στην προμήθεια υλικών / υπηρεσιών, στη σωστή ποιότητα και ποσότητα αυτών, στο σωστό χρόνο, από τον κατάλληλο προμηθευτή και στη σωστή τιμή.

Με βάση τα αποτελέσματα που παρουσιάστηκαν στο προηγούμενο κεφάλαιο, επιχειρείται παρακάτω η ερμηνεία τους και γίνεται η καταγραφή των κυριοτέρων συμπερασμάτων.

5.2. Ερμηνεία αποτελεσμάτων – Καταγραφή κυριοτέρων συμπερασμάτων.

α) Από το ποσοτικό σκέλος της έρευνας, στην προσπάθεια μέτρησης του παράγοντα χρόνου, διαπιστώθηκε ότι ο μέσος χρόνος διεκπεραίωσης μιας αίτησης απ' τη στιγμή σύνταξής της μέχρι και τη στιγμή τοποθέτησης της σχετικής παραγγελίας, μειώθηκε από 98 ημέρες σε 39, δηλαδή κατά 60%.

Συγκεκριμένα, ο μέσος χρόνος μειώθηκε συνολικά κατά 59 ημέρες, ο οποίος για κάθε μια φάση διανέμεται ως εξής:

(1) Μείωση από 6 σε 2 ημέρες (62%) του μέσου χρόνου απ' τη σύνταξη μιας αίτησης μέχρι την είσοδό της στο Τμήμα Προμηθειών.

(2) Μείωση από 14 σε 6 ημέρες (57%) του μέσου χρόνου μέχρι να λάβει η αίτηση την έγκρισή της εντός του Τμήματος Προμηθειών.

(3) Μείωση από 26 σε 7 ημέρες (74%) του μέσου χρόνου μέχρι τη λήψη προσφορών.

(4) Μείωση από 30 σε 13 ημέρες (56%) του μέσου χρόνου μέχρι την ολοκλήρωση της αξιολόγησης των προσφορών.

(5) Μείωση από 22 ημέρες σε 10 (53%) του μέσου χρόνου μέχρι την έγκριση της σχετικής παραγγελίας και τη δυνατότητα τοποθέτησής της.

Μάλιστα, παρόλο που ήδη η μείωση είναι μεγάλη, η επιδίωξη του Τμήματος Προμηθειών είναι η αίτηση απ' την ημερομηνία σύνταξής της να εγκρίνεται σε χρονικό διάστημα δύο (2) ημερών, δηλαδή επιπλέον μείωση 75% (από 6+2 σε 2 ημέρες) και επί συνολικής βάσης 90% (από 14 + 6 σε 2 ημέρες).

Ο μεγάλος μέσος χρόνος διεκπεραίωσης μιας αίτησης με το σύστημα “400”, (των 98 ημερών μέχρι να έρθει η στιγμή τοποθέτησης της οριστικής παραγγελίας) εξηγείται αν λάβει κανείς υπόψιν τις παρατηρήσεις του 4.2.2 κεφαλαίου¹⁷. Πάντως το γεγονός ότι η μείωση των 59 ημερών δεν είναι η επιθυμητή αλλά επιδιώκεται μείωση κάτω από 39 ημέρες, ερμηνεύεται διαλαμβανομένου του ότι δεν έγινε “εκ θεμελίων” ανασχεδιασμός, αλλά βελτιώθηκαν και αναδιαρθρώθηκαν διαδικασίες που απορρέουν απ' τον Κανονισμό Προμηθειών της εταιρείας.

β) Από το ποιοτικό σκέλος της έρευνας, βάσει των αποτελεσμάτων του προηγούμενου κεφαλαίου, προκύπτουν σημαντικά συμπεράσματα ως προς το χρόνο, το κόστος των διενεργούμενων προμηθειών και την ποιότητά τους.

- Με την αυτοματοποίηση των διαδικασιών, παρατηρείται σε πρώτη φάση μείωση του χρόνου επεξεργασίας / ροής των πληροφοριών. Υπάρχει περισσότερη ακρίβεια και ελαχιστοποιούνται τα λάθη. Έτσι, η διεκπεραίωση των προμηθειών καθίσταται αποτελεσματικότερη, ευκολότερη και αρκετά ευέλικτη.

¹⁷ Κεφ. 4^ο, σελ. 64-66

- Οι διάφορες διαδικασίες προμηθειών ελέγχονται και διαχειρίζονται σε πραγματικό χρόνο (real time) και καθένας, μέσω του ενιαίου τρόπου λειτουργίας του SAP, είναι σε θέση ανά πάσα στιγμή να έχει έγκυρη και άμεση πληροφόρηση για όλο το μήκος της εφοδιαστικής αλυσίδας.

- Επιτυγχάνεται σημαντική και άμεση ενδοεπιχειρησιακή και δι-επιχειρησιακή επικοινωνία, γεγονός που συντελεί στην αύξηση της εξυπηρέτησης των εργαζομένων.

- Το διαδίκτυο, αποτελεί ήδη βοηθητικό εργαλείο του Τμήματος Προμηθειών και μελλοντικά αναμένεται να διαδραματίσει πολύ σπουδαίο ρόλο στην υλοποίηση του βραχυπρόθεσμου στόχου της ΕΛΠΕ Α.Ε. για μετάβαση στο ηλεκτρονικό εμπόριο (E-Commerce), λόγω της μεγάλης συμβατότητάς του, με το SAP.

- Καταγράφεται σημαντική μείωση του λειτουργικού κόστους (κόστος από ταχυδρομικά τέλη / κόστος αντιγραφής και επεξεργασίας στοιχείων) των συναλλαγών και οι προμήθειες πλέον διεκπεραιώνονται με σημαντικά λιγότερο κόστος.

- Υπάρχει σχετική μείωση στο κόστος αγοράς των υλικών / υπηρεσιών λόγω της ορθότερης αξιολόγησης των απαιτήσεων, των προσφορών των προμηθευτών καθώς επίσης και της συμβολής του SAP στην τεκμηρίωση αποφάσεων.

- Μειώνεται το κόστος διατήρησης αποθέματος αφού επιτυγχάνεται μείωση του χρόνου (lead time) που μεσολαβεί για την προμήθεια ενός υλικού / υπηρεσίας.

- Καθίσταται δυνατή η ανάλυση ιστορικών δεδομένων προμηθειών και επομένως η ορθότερη αξιολόγηση των προμηθευτών, για τους οποίους εφαρμόζεται πολιτική πιστοποίησής τους.

- Οι ίδιοι οι εργαζόμενοι της ΕΛΠΕ Α.Ε., είναι περισσότερο ικανοποιημένοι από την εργασία τους. Συγκεκριμένα μειώνεται ο φόρτος εργασίας, σημειώνονται αλλαγές στο περιεχόμενο αυτής και αποκτούνται νέες δεξιότητες και ικανότητες. Υπάρχουν

περαιτέρω δυνατότητες εξέλιξης και ο φόβος για τον κίνδυνο απόλυσής τους λόγω υιοθέτησης της νέας τεχνολογίας, είναι ανύπαρκτος καθόσον αφ' ενός μεν η ΕΛΠΕ Α.Ε. είναι δημόσια εταιρεία και αφ' ετέρου, η δύναμη του προσωπικού των προμηθειών απορροφήθηκε εξ' ολοκλήρου προκειμένου να καλυφθούν οι αυξημένες ανάγκες του ομίλου, λόγω της συγχώνευσης στην ΕΛΠΕ Α.Ε. της ΠΕΤΡΟΛΑ ΕΛΛΑΣ Α.Β.Ε.Ε .

5.3. Περιορισμοί εργασίας – Προτάσεις για περαιτέρω έρευνα.

Όπως παρουσιάστηκε, το ποσοτικό σκέλος της παρούσας εργασίας επικεντρώθηκε στο χρόνο διεκπεραίωσης των προμηθειών, από τη στιγμή που προβάλλεται μια απαίτηση, μέχρι και τη χρονική στιγμή που είναι έτοιμη προς τοποθέτηση, η αντίστοιχη παραγγελία.

Επίσης, κατά το ποιοτικό σκέλος της έρευνας, εξετάστηκε η αξιολόγηση των πληροφοριών που συλλέχθηκαν μέσω του δεδομένου ερωτηματολογίου και από τη διερεύνηση του Κανονισμού Προμηθειών της εταιρείας.

Πέραν των ανωτέρων, η μελέτη των προμηθειών στην ΕΛΠΕ Α.Ε. δύναται να συνεχιστεί με τη διερεύνηση των προμηθειών από τη στιγμή τοποθέτησης της παραγγελίας μέχρι την οριστική ποιοτική και ποσοτική παραλαβή του υπό προμήθεια υλικού, εκ παραλλήλου με τη μελέτη διαφόρων δεικτών απόδοσης των προμηθειών, όπως η μέτρηση και ο έλεγχος της παραγωγικότητας του Τμήματος Προμηθειών και της επένδυσης που κάνει η ΕΛΠΕ Α.Ε. σε απόθεμα.

BIBΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Buxmann P. – Weber S., Inter-organizational Cooperation with SAP Solutions, 2nd ed., New York: Springer, 2004.
- Knolmayer G. – Mertens P., Supply Chain Management Based on SAP Systems, Berlin: Springer, 2002.
- Hammer, M. and J. Champy, Reengineering the Corporation – A Manifesto for Business Revolution, New York: Harper Collins Publishers, 1993.
- Hunt, V. Daniel, Process Mapping – How to Reengineer your Business Processes, New York: John Willey & Sons Inc, 1996.
- McHugh P. - W. A. Wheeler, Beyond Business Process Reengineering. Towards the Holonic Enterprise, Chichester: John Willey & Sons Inc, 1995.
- Davenport Thomas H., Process Innovation – Reengineering Work Through Information Technology, Boston: Harvard Business School Press, 1993.
- Rummler - Alan P. Brache, Improving Performance – How to Manage the White Space on the Organization Chart. San Francisco, CA: Jossey – Bass, 1990.
- Boland J. – Dailey A. ERP Implementation and Vendor Selection, 1998.
- Andersen Bjorn Business Process Improvement Toolbox. USA: ASQ, 1999.

- E.I.Π. Σύγχρονη Διοίκηση Προμηθειών, Αθήνα : Εκδόσεις Παπαζήση, 1995.
- Χονδροκούκης Γρηγόριος Εισαγωγή στο Ηλεκτρονικό Εμπόριο e-Επιχειρείν, Αθήνα : Πανεπιστήμιο Πειραιώς, 2001.
- Σταϊκοπούλου Καλλιόπη Σύγχρονες Μέθοδοι Διοίκησης Προμηθειών: Η Εφαρμογή Διοικητικών Μεθόδων στις Προμήθειες Εμμέσων Υλικών σε Βιομηχανική Επιχείρηση, η Περίπτωση Ελληνικής Βιομηχανίας Πετρελαιοειδών, Αθήνα : Πανεπιστήμιο Πειραιώς, 2003.
- Κιόχος Α. Πέτρος Στατιστική, Αθήνα : Εκδόσεις Interbooks, 1993.
- ΕΛΠΕ Α.Ε., Κανονισμός Προμηθειών (Αναθεωρ. 2001)
- ΕΛΠΕ Α.Ε., Ετήσιος Απολογισμός, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003
- SAP AG My SAP Technology for Open E-Business Integration – Overview (url: <http://www.sap.co.kr/solutions/technology/pdf/overview.pdf>), 2001.
- SAP AG Security: Secure Business in Open Environments, (url: <http://www.sap.com/solutions/netweaver/pdf/security.whitepaper.pdf>), 2001.
- SAP AG Global Solutions Without Boundaries, (url: <http://www.sap.com/solutions/netweaver/pdf/GlobalSolution.pdf>), 2001.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

- A – (1). Μέρος Υποβληθείσας Προσφοράς από την SAP-HELLAS.
- A – (2). Υπόδειγμα Διαδικασιών για το Σύστημα Προμηθειών της SAP.
- A – (3). Συνοπτικός Πίνακας Κανονισμού Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

Α – (1). Μέρος Υποβληθείσας Προσφοράς από την SAP-HELLAS.

B. Υποσυστήματα (Submodules) λογισμικού SAP

	In Scope Y=Yes N=No
Financial Accounting (FI) - Οικονομική Διαχείριση	Y
General Ledger (Γενική Λογιστική)	Y
Legal Consolidation (Ενοποιημένη λογιστική και αποδεδειγμένων χρήσεων υπό τη νομική έννοια)	Y
Accounts Payable (Αποπληρωτέοι κληρωτέοι - προμηθευτές)	Y
Accounts Receivable (Παρεχόμενοι - πελάτες)	Y
Asset Accounting (Λογιστική περιγών)	Y
Special Purpose Ledger (Εξυδακ ημερησίως)	Y
Ανάλυση Λογιστική	Y
Cross Application Functions (CA) - Διασυνδεδεμένες επιχειρηματικές εφαρμογές	Y
Discipline Management (Διαχείριση συγγραμμάτων)	Y
CAD Integration (Ολοκληρωμένη με συστήματα CAD)	N
General Task Functions (Γενικές λειτουργικές εφαρμογές)	Y
Documentation Tools (Εργαλεία τεκμηρίωσης)	Y
ALF (Πρωτόκολλα επικοινωνίας με τρίτους εφαρμογές)	Y
Electronic Commerce (Ηλεκτρονικό Εμπόριο)	N
Open Information Warehouse (Μηχανή αναζήτησης στοιχείων)	Y
World Wide Web Integration (Αλληλεπίδραση εφαρμογών στο Internet)	Y
Controlling (CO) - Διοικητική Κελεσολόγηση και Έλεγχος	Y
Overhead Cost Controlling (Έλεγχος έμμεστων κόστους)	Y
Product Cost Controlling (Έλεγχος κόστους προϊόντων)	Y
Profitability Analysis (Ανάλυση κερδοφορίας)	Y
Enterprise Controlling (EC) - Έλεγχος σε επίπεδο ομίλου εταιρειών & λογιστική κέντρο κέρδους	Y
Profit Center Accounting (Λογιστική κέντρων κέρδους)	Y
Business Planning (Παχερησηματική σχεδίαση)	Y
Legal Consolidation (Ενοποιημένη οματελεσμάτων)	Y
Executive Information System (Σύστημα δεκτών διοικήματος)	Y
Human Resources Management (HR) - Διοίκηση Ανθρώπινων Πόρων	Y
Organizational Management (Διοίκηση Οργανώματος)	Y
Training and Event Management (Διοίκηση εκπαίδευσης και συμβάντων)	Y
Personnel Development (Ανάπτυξη προσωπικού)	Y
Workforce Planning (Προγραμματισμός εργατικού δυναμικού)	Y
Room Reservations Planning (Προγραμματισμός κρατήσεων δωματίων)	N
Personnel Administration (Διοίκηση προσωπικού)	Y
Benefits (Παροχές)	Y
Recruitment (Προλήψεις)	N
Personnel Time Management (Διοίκηση χρόνου προσωπικού)	Y
Business Trip Management (Διοίκηση εξοδολογικών ταξιδιών)	Y
Incentive Wages (Αμοιβές με παράκτους)	N
Payroll Accounting (Λογιστική μισθοδοσίας)	N

	Investment Management (IM) - Διαχείριση Επενδύσεων	Y
	Preinvestment Analysis (Ανάλυση επενδύσεων με κριτήρια βαθμού αποδόσεως)	Y
	Capital Investment Programs (Διαχείριση επενδυτικών προγραμμάτων)	Y
	Internal Orders as Capital Investment Measures (Διαχείριση επενδυτικών ενεργειών ως εσωτερική εντολή, π.χ. Διαφημιστική καμπάνια)	Y
	Projects as Capital Investment Measures (Διαχείριση επενδυτικών ενεργειών ως Τεχνικά Έργα)	Y
	Maintenance Orders as Capital Investment Measures (Διαχείριση επενδυτικών ενεργειών ως Εντολή Συντήρησης)	Y
*	Logistics (LO) - Εφοδιαστική	Y
	Logistics Basic Data (Βασικά δεδομένα εφοδιαστικής)	Y
	Environment Data (Διαχείριση δεδομένων σχετικών με την προετοιμία του περιβάλλοντος)	Y
	Forecast (Πρόβλεψη)	Y
	Variant Configuration (Διαμόρφωση μεταβλητών)	Y
	Engineering Change Management (Διαχείριση τεχνικών αλλαγών)	Y
	Logistics Information System (Πληροφορικό σύστημα εφοδιαστικής)	Y
	Logistics Optimization Interface (Αλληλεπίδραση βελτιστοποίησης εφοδιαστικής)	Y
	Materials Management (MM) - Διαχείριση Υλικών	Y
	Consumption Based Planning (Στατιστικός Έλεγχος Αποθεμάτων με βάση τις αναλύσεις και μοντέλα κρήνησης)	Y
	Purchasing (Προμήθειες)	Y
	Inventory Management (Διαχείριση κινήσεων αποθήκης)	Y
	Warehouse Management (Διαχείριση αποθηκειακών θυρίδων & αυτοματισμοί αποθήκης)	Y
	Invoice Verification (Έλεγχος & επαλήθευση τιμολυγίων)	Y
	Information System (Πληροφορικό Σύστημα)	Y
	Electronic Commerce (Ηλεκτρονικό Εμπόριο)	N
	Plant Maintenance (PM) - Συντήρηση Εξοπλισμού	Y
	Equipment and Technical Objects (Εξοπλισμός και τεχνικά αντικείμενα)	Y
	Preventive Maintenance (Προληπτική συντήρηση)	Y
	Maintenance Order Management (Διαχείριση εντολών συντήρησης)	Y
	Maintenance Projects (Έργα συντήρησης)	Y
	Service Management (Διαχείριση service)	N
	Information System (Πληροφορικό σύστημα)	Y
	Production Planning & Control (PP) - Προγραμματισμός & Έλεγχος Παραγωγής	Y
	Basic Data (Βασικά στοιχεία)	N
	Sales and Operations Planning (Προγραμματισμός πωλήσεων και λειτουργίας)	N
	Production Planning (Προγραμματισμός παραγωγής)	N
	Capacity Requirements Planning (Προγραμματισμός δυναμικότητας)	N
	Materials Requirements Planning (Προγραμματισμός απαιτήσεων υλικών)	N
	Production Orders (Εντολές παραγωγής)	N
	Kanban	N
	Repetitive Manufacturing (Παράγωγή εν σειρά)	N
	Assembly Processing (Εκτέλεση συναρμολόγησης)	N
	Production Planning for the Process Industry (Προγραμματισμός παραγωγής για βιομηχανίες διεργασιών/χημικές βιομηχανίες)	Y
	Plant Data Collection (Συλλογή δεδομένων εργοστασίου)	Y
	Information System (Πληροφορικό σύστημα)	Y

Project System (PS) - Διαχείριση Έργων	Y
Basic Data (Βασικά δεδομένα)	Y
Operative Structures (Λειτουργικές δομές, π.χ. Ορισμός έργου, δίκτυο, αρχιτεκτόνημα)	Y
Project Planning (Προγραμματισμός έργου)	Y
Project Budgeting (Προϋπολογισμός έργου)	Y
Project Execution / Integration (Εκτέλεση/Ολοκλήρωση έργου)	Y
Information System (Πληροφορικό σύστημα)	Y
Quality Management (QM) - Διαχείριση Ποιότητας	Y
Quality Planning (Προγραμματισμός λειτουργιών σχετικές με την ποιότητα)	Y
Quality Inspection (Επιθεώρηση)	Y
Quality Control (Έλεγχος ποιότητας)	N
Quality Certificates (Ιστορικό ποιότητας)	N
Quality Notifications (Ειδοποιήσεις για κακή ποιότητα)	N
Sales and Distribution (SD) - Πωλήσεις και Διανομή	Y
Master Data (Κύρια αρχεία)	Y
Basic Functions (Βασικές λειτουργίες)	Y
Sales (Πωλήσεις)	Y
Shipping (Αποστολές)	Y
Transportation (Μεταφορές)	Y
Foreign Trade (Εξαγωγές)	Y
Billing (Τυπολόγηση)	Y
Sales Support (Υποστήριξη πριν από την πώληση)	Y
Information System (Πληροφορικό σύστημα)	Y
Electronic Commerce (Ηλεκτρονικό εμπόριο)	N
Treasury (TR) - Χρηματοοικονομική Διαχείριση	Y
Cash Management (Διαχείριση ρευστών)	Y
Funds Management (Διαχείριση χαρτοφυλακίου)	N
IS OIL - DOWNSTREAM	Y
Hub Distribution Requirements Planning (Προγραμματισμός απαιτήσεων διανομής ρευστού)	Y
Exchanges (Ανταλλαγές προϊόντων μεταξύ δύο πετρελαϊκών εταιρειών)	Y
Hydrocarbon Product Management (Διαχείριση προϊόντων υδρογονανθράκων)	Y
Marketing, Accounting, Pricing (Μάρκετινγκ, Λογιστική και Τιμολόγηση)	Y
Marketing Contracts and Order Entry (Παραγγελιοληψία)	Y
Marketing Retail Network (Marketing δικτύου λιανικής πώλησης)	Y
Transportation and Distribution (Μεταφορές και διανομή)	Y
Tariffs, Duties, Permits (Δασμοί, Φόροι, Βγερτικές Άδειες)	Y
IS OIL - UPSTREAM - Joint Venture Accounting (Λογιστική Παρακολούθηση Κοινοπραξίας)	Y
Creating and displaying master data (Δημιουργία και παρουσίαση κύριων δεδομένων)	Y
Posting Joint Venture Accounting Transactions (Καταχώρηση των συναλλαγών σε μια κοινοπραξία)	Y
Executing Periodic Processes (Εκτέλεση περιοδικών διαδικασιών)	Y
Reporting (Δημιουργία αναφορών)	Y
Transferring CO Planned Data and Archiving (Μεταφορά και αρχειοθέτηση στοιχείων Λογιστικού Σχεδίου στη Λογιστική Κοινοπραξίας)	Y
Monthly Close Cycle Navigator (Παρακολούθηση όλων των λειτουργιών της κοινοπραξίας σε μηνιαία βάση)	Y

VIII. Materials Management (ΜΜ) – Διαχείριση Υλικών

	In Scope Y=Yes N=No
Consumption-Based Planning (Στατιστικός Έλεγχος Αποθεμάτων με βάση τις αναλύσεις και μοντέλα πρόγνωσης)	Y
Evaluation of the planning run (Παρουσίαση και αξιολόγηση ενός "κύκλου" προγραμματισμού υλικών)	Y
MRP Planning file entry (Εισαγωγή αρχείου προγραμματισμού MRP)	Y
Single-item planning (Προγραμματισμός υλικών για ένα είδος)	Y
Total planning (Συνολικός προγραμματισμός για όλα τα είδη)	Y
Planned order conversion (Μετατροπή των προγραμματιζόμενων εντολών αναπαγγελίας υλικών)	Y
Planned order processing (Επεξεργασία προγραμματιζόμενων εντολών αναπαγγελίας υλικών)	Y
Purchasing (Προμήθειες)	
Contract processing (Επεξεργασία συμβάσεων)	Y
Entry of services performed (Εισαγωγή εκτελεσθέντων υπηρεσιών)	Y
PO processing (Επεξεργασία Εντολής Προμήθειας)	Y
Processing of RFQs issued to vendors (Επεξεργασία Αιτήσεων Υποβολής Προσφοράς προς τους προμηθευτές)	N
Purchase requisition processing (Επεξεργασία Αίτησης Προμήθειας)	Y
Service master processing (Επεξεργασία μητρώου υπηρεσιών)	Y
Confirmation Control/Shipping Notification (Έλεγχος επιβεβαίωσης/ Σημείωμα αποστολής)	Y
Intra-European Import and Export (Δικυρωσιακός εισαγωγής-εξαγωγής)	Y
Release of Outline Agreements (Έκδοση προγραμματικής συμφωνίας-ελάττω)	Y
Release of Purchase Orders (Έκδοση Εντολών Προμήθειας)	Y
Release of Requisitions (Έκδοση Αιτήσεων Προμήθειας)	Y
Release of RFQ/Quotation (Έκδοση Αίτησης Υποβολής Προσφοράς/ Προσφοράς)	Y
Taxes (Φόροι)	Y
Scheduling agreement delivery schedule (Πρόγραμμα παραδόσεων προγραμματικής συμφωνίας)	Y
Schedule agreement processing	Y
Confirmation/shipping notification processing	Y
Contract release order (Έκδοση Εντολής Συμβάσεως)	Y
PO monitoring (Παρακολούθηση Εντολής Προμήθειας)	Y
PO processing (Επεξεργασία Εντολής Προμήθειας)	Y
Purchase requisition assignment (Ανάθεση Αίτησης Προμήθειας)	Y
Purchase requisition processing (Επεξεργασία Αίτησης Προμήθειας)	Y
Processing of RFQs issued to vendors (Επεξεργασία αποσταλλέντων Αιτήσεων Υποβολής Προσφορών)	Y
Vendor quotation processing (Επεξεργασία Προσφορών)	Y
Quota arrangement processing (Κατανομή ποσοτήτων προμήθειας σε προμηθευτές)	Y
Source list processing (Επεξεργασία λίστας προτιμώμενων προμηθευτών)	Y
Conditions (Όροι προμήθειας)	Y
Arrangement processing (Επεξεργασία συμφωνιών)	Y
Info record processing (Επεξεργασία αρχείου προσφορών - προμηθευτών)	Y
Subsequent condition settlement (Εκ των υστέρων ρυθολογία όρων προμήθειας)	Y
Inventory Management (Διαχείριση κινήσεων αποθήκης)	Y
Data Transfer: Physical Inventory (Μεταφορά δεδομένων: Φυσική απογραφή)	Y
Data Transfer: Reservations (Μεταφορά δεδομένων: Διαθεσιμότητες αποθεμάτων)	Y
Data Transfer: Stocks (Μεταφορά δεδομένων: Υπόλοιπα αποθεμάτων)	Y

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

A – (2). Υπόδειγμα Διαδικασιών για το Σύστημα Προμηθειών της SAP.

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Διαδικασίες συστήματος SAP

MM-PUR-01. Αγορά Μη Κωδικοποιημένου Υλικού

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-01. Αγορά Μη Κωδικοποιημένου Υλικού**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς**

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Στον κώδε χρήση θα έρχεται default ο τύπος της αίτησης που είναι ίδιος με το τμήμα του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης, Έλεγχος και Αυθιθέκηση Αίτησης.
Transaction: ME51N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Εγκρίσεις Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME55
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_02)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Δημιουργία Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Δημιουργία παραγγελίας με αναφορά στην τιμολογιακή ή στις προφορές των προμηθευτών
Transaction: ME21N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Έγκριση Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME28
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_07)

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-02. Αγορά Υπηρεσιών
---	-----------------------------------

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-02. Αγορά Υπηρεσιών

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1Α. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Transaction: ME51N

Στον κάθε χρήση θα έρχεται Default ο τίτλος της αίτησης που είναι ίδιος με το τμήμα του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης: Έλεγχος και Αποθήκευση Αίτησης.
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2Α. Εγκρίσεις Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Transaction: ME55

Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_02)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1Β. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Transaction: ME51N

Στον κάθε χρήση θα έρχεται default ο τίτλος της αίτησης που είναι ίδιος με το τμήμα του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης, στην οθόνη των προτεινόμενων Προμηθευτών εκλογή 'Σύμβαση Πλαισίου', Έλεγχος και Αποθήκευση Αίτησης.
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2Β. Εγκρίσεις Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Transaction: ME55

Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_02)

Ημερομηνία: Ιούνιος 2002	Έκδοση: 1.0	Σελίδα: 1 of 3
-----------------------------	----------------	-------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-02: Αγορά Υαφρέλαιας
---	-----------------------------

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Δημιουργία Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Δημιουργία παραγγελίας με αναφορά στην προφορά ή στις προφορές των προμηθευτών. Τύπος παραγγελίας FRAT.
Transaction: ME21N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Δημιουργία Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Δημιουργία παραγγελίας με αναφορά στην προφορά ή στις προφορές των προμηθευτών.
Transaction: ME28
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 5. Έγκριση Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME28
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_07)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 6. Εισαγωγή Πρόσθετων Οργάνων στην Παραγγελία

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Αν υπάρξουν συμφωνημένες τιμές μονάδας που δεν έχουν εισαχθεί στην Παραγγελία δημιουργούνται (προστίθενται) στην Παραγγελία με αναφορά στη ζήτηση προσαφώς του προμηθευτή.
Transaction: ME22N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_07)

Ημερομηνία : Ιούλιος 2002	Έκδοση : 1.0	Σελίδα : 2 of 3
------------------------------	-----------------	--------------------

<p>ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP</p>	<p>MM_PUR-02, Αρχική Υπηρεσίας</p>
---	------------------------------------

<p>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ</p>	<p>7. Εισαγωγή Προσθετων εργασιών στην Παραγγελία ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Αν υπάρχουν συμφωνημένες τιμές μονάδας που δεν έχουν εισαχθεί στην Παραγγελία δημιουργούνται (προστίθενται) στην Παραγγελία με αναφορά στη ζήτηση προφορές που προμηθεύει. Transaction: ME22N (Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_07)</p>
-----------------------------	--

<p>Ημερομηνία : Ιούλιος 2002</p>	<p>Έκδοση : 1.0</p>	<p>Σελίδα : 3 of 3</p>
--------------------------------------	-------------------------	----------------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε.

Διαδικασίες συστήματος SAP

MM-PUR-03. Διαχειριτική Διαγωνισμοί

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-03. Διαχειριτική Διαγωνισμοί**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Δημοσίευση Ζητήσεων Προσφορών από Προμηθευτές****ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:** Transaction: M1741

Η δημιουργία της ζήτησης προσφοράς (RFQ) από προμηθευτές γίνεται με αναφορά στην Αίτηση Αγοράς. Ο τύπος που επιλέγεται είναι AN. Χωρίς να βγούμε από την οθόνη Δημοσίευσης και εφόσον έχουμε συντάξει μία φορά την προσφορά, βάζουμε διαδοχικά έναν-έναν τους τελικά συγκεκριμένους προμηθευτές της Αίτησης. Με αυτόν τον τρόπο θα έχουν όλες οι ζητήσεις τον ίδιο αριθμό Διαγωνισμού. Αν ξεχάσουμε κάποιο ή θέλουμε να προσθέσουμε κάποιον κανονίστε στην συνέχεια, θα πρέπει να δημιουργήσουμε τη νέα προσφορά με αναφορά σε κάποια από τις προηγούμενες του ίδιου Διαγωνισμού, αλλάζοντας μόνο τον αριθμό της.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Εγκρίσεις Ζητήσεων Προσφορών από Προμηθευτές**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:** Εισαγωγή του κωδικού έγκρισης (πάντα 04) και εκτέλεση του προγράμματος.

Transaction: ME45

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Αποστολή Ζητήσεων στους Προμηθευτές**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:** Στο βήμα αυτό γίνεται η αποστολή των ζητήσεων.**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Αποσφράγιση Προσφορών****ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:** Πρόκειται για την ημερομηνία αποσφράγισης, κατά την οποία συγκεντρώνεται η απαιτούμενη αποσφράγιση και ανοίγει τις προσφορές.**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 5. Σύνταξη φύλλων Αποσφράγισης**Ημερομηνία:
Ιούλιος 2002Έκδοση:
1.0Σελίδα:
1 of 2

<p>ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP</p>	<p>ME4M-PCUK-03. Διαδρομή Διαφοροποίησης</p>
--	--

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 6. Κατηγορία Προσφορών
 Ο Αγοραστής περνάει το φύλλο αποσφράγισης στο σύστημα για να κριθείται η ιστορικότητα των διαδικασιών.

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 7. Παραγωγή του Συγκριτικού Πίνακα Σύνταξη Φύλλων Αξιολόγησης, Εισήγησης και Κατακόρυφης
8. Έγκριση φύλλων Αξιολόγησης, Εισήγησης και Κατακόρυφης

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
 Η επιτροπή εκτελεί την αναφορά του συγκριτικού. Στην συνέχεια η κάθε αρμόδια επιτροπή συντάσσει το σχετικό φύλλο και το εγκρίνει κάνοντας ένα κλικ ο κάθε ένας δίπλα στο όνομά του.
 Transaction: Z_PCCT

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
 Σημείωση: Αν τελικά εγκριθεί ένα αναλυτικό φύλλο για αγορά και αυτό που είχε αρχικά ζητηθεί στην Αίτηση, αργότερα στην παραγγελία που θα δημιουργηθεί, αυτό το υλικό δεν έχει καμία ιστορική συσχέτιση με την Αίτηση Αγοράς, γιατί δεν προέρχεται σ' αυτήν.
 Για να κριθείσει το SAP την ιστορική αλληλουχία και συσχέτιση θα έπρεπε να προστεθεί το υλικό αυτό στην Αίτηση, μετά να προστεθεί σαν χρησιμοποιώ υλικό στο RFQ και να υιοθετηθεί με τον σωστό τρόπο στην παραγγελία.

<p>Ημερομηνία : Ιούλιος 2002</p>	<p>Έκδοση : 1,0</p>	<p>Σελίδα : 2 of 2</p>
---	----------------------------------	-------------------------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-04 Δημιουργία Ανοχής Σύμβασης
---	---

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-04 Δημιουργία Ανοχής Σύμβασης

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Συγκέντρωση ημοίων απαιτήσεων από άλλα Τμήματα

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:

Σύμφωνα με την περιγραφή της διαδικασίας αυτής από την Διεύθυνση Προμηθειών, ένα τμήμα που θέλει να δημιουργήσει μια ανοχή Σύμβαση θα πρέπει να συγκεντρώσει τις όμοιες απαιτήσεις και άλλων Τμημάτων προκειμένου να γίνει μονάχα ένας Διαγωνισμός και οι τελικές τιμές να είναι πιο συμφέρουσες για την Εταιρεία. Ενόχρημένος το βήμα αυτό να προετοιμάσει από τις Προμήθειες οφάρων έχουν εντοπιστεί Αιτήσεις ομοίων Υλικών. Στην περίπτωση αυτή θα ακυρώνονται οι Αιτήσεις κάποιων Τμημάτων και όλες οι απαιτήσεις θα συγκεντρώνονται σε μία.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Δημιουργία Αιτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:

Στον κάθε χρήση θα έρχεται default ο τόπος της αιτησης που είναι ίδιος με το τμήμα του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αιτησης: Έλεγχος και Αποθήκευση Αιτησης.
Transaction: ME21N
(Πρωτόκολλο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Έγκρισης Αιτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:

Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME55
(Πρωτόκολλο Χρήστη: MM_PUR_02)

Ημερομηνία : Ιούλιος 2002	Έκδοση : 1.0	Σελίδα : 1 of 2
------------------------------	-----------------	--------------------

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Δημιουργία Σύμβασης

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
Εισαγωγή του κατάλληλου τύπου Σύμβασης ανάλογα με το είδος της.
Transaction: ME31K
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_10)
Το Τμήμα Προμηθειών θα δημιουργήσει μία σύμβαση για το κάθε ενδιαφερόμενο Τμήμα, προκειμένου να έχει δική του αξιολογία όριο.
Αν πρόκειται για αγορά αποδοκιμοίτητων υλικών ή υπηρεσιών για τα οποία δεν θα γίνονται παραλάβες, παρά μόνο θα καταχωρούνται τιμολόγια, τότε δεν δημιουργούμε Σύμβαση αλλά Blanket Order, από το transaction της παραγγελίας MF21N.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 5. Έγκριση Σύμβασης

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Αν δημιουργήθηκε Blanket Order η έγκρισή γίνεται μέσω του αντίστοιχου transaction της απεργεσίας ME28
Transaction: ME55

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-05. Αγορά Μέσω Ανοχής Σύμβασης
---	--

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-05. Αγορά Μέσω Ανοχής Σύμβασης

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Συνομιλία με το Τμήμα Προμηθειών

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Το βήμα αυτό δεν είναι απολύτως απαραίτητο γιατί στην ιστορικότητα της Αίτησης Αγοράς φαίνεται η Σύμβαση που δημιουργήθηκε. Αν όμως την Αίτηση του την έχει κάνει κάποιο άλλο Τμήμα συγκεντρώνοντας τις απαιτήσεις των άλλων, θα πρέπει να γίνει κάποια συνομιλία για τον εντοπισμό της Σύμβασης.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Δημιουργία Εντολής Αγοράς (Παραγγελίας) έναντι της Σύμβασης

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του τύπου εγγραφής RO και υιοθέτηση των στοιχείων της Σύμβασης.
Transaction: ME21N
(Έγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Δημιουργία Εντολής Αγοράς (Παραγγελίας) έναντι της Σύμβασης

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του τύπου εγγραφής RO και υιοθέτηση των στοιχείων της Σύμβασης.
Transaction: ME21N
(Έγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Έγερση της Εντολής Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγερσης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME28
(Έγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_07)

Ημερομηνία: Ιούλιος 2002	Έκδοση: 1.0.	Σελίδα: 1 of 1
-----------------------------	-----------------	-------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-06. Δημιουργία Βασικού Αρχείου Προμηθευτή
--	---

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-06. Δημιουργία Βασικού Αρχείου Προμηθευτή

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Δημιουργία Βασικού Αρχείου Προμηθευτή (Προμήθειες)

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
 Χρησιμοποιούμε τον κατάλληλο τύπο Εισοδηματικής εντύπου με το σε ποια ομάδα θα θέλαμε να τον ενταξώμε. Π.χ. 5000: Εξωτερικών, 5001 Εσωτερικού κοκ.
 Στην περίπτωση που καταχωρείται Προμηθευτής με όχημα την Ελλάδα θα πρέπει οι προμήθειες να γνωρίζουν το ΑΦΜ του, παρακαμθέν να γίνεται έλεγχος διώλης καταχώρησης, από το σύστημα.
 Transaction: MK01
 (Εγχειρίδιο Χρήστη: VEN_02)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Δημιουργία Βασικού Αρχείου Προμηθευτή (Λογιστήρια)

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
 Χρησιμοποιούμε τον ίδιο κωδικό Προμηθευτή και συντηρούμε τα λογιστικά στοιχεία των Προμηθευτή
 Transaction: FK01

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Σύγκριση Αρχείων (Προμήθειες - Λογιστήριο)

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:
 Εκτελούμε το συγκεκριμένο Report για να βρούμε ποια αρχεία προμηθευτών έχουν δημιουργηθεί μόνο για τις προμήθειες και όχι για το λογιστήριο ή αναπρόσφορος.
 Transaction: F.48

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-07. Εκτακτη Αίτηση
---	----------------------------------

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-07. Εκτακτη Αίτηση

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Στον κάθε χρήση θα έρχεται default ο τύπος της αίτησης που είναι ίδιος με το τμήμα του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης, Έλεγχος και Αποθήκευση Αίτησης.
Στην οθόνη των προτεινόμενων προμηθευτών επιλέγουμε τον δίκαιη έκτακτης Αίτησης. Το σύστημα δε μας επιτρέπει να βάλουμε προβλεπόμενο μεγάλτερο από 650 EURO.
Transaction: ME51N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Έγκριτες Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME55
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_02)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Δημιουργία Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Δημιουργία παραγγελίας με υπεφορά στην προφορά ή στις προφορές των προμηθευτών
Επιλέγουμε κάποιο από εντάξης που να έχει στην περιγραφή του Έκτακτη υπέλεγα με την περίπτωση.
Transaction: ME21N
(Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_06)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Έγκριση Παραγγελίας

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME28

Ημερομηνία : Ιούλιος 2002	Έκδοση : 1:0	Σελίδα : 1 of 2
------------------------------	-----------------	--------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-07: Έκτακτη Αίτηση
---	----------------------------------

(Εγγεγραμένο Χρήση: MM_PUR_07)

Ημερομηνία : Ιούλιος 2002	Έκδοση : 1.0	Σελίδα : 2 of 2
-------------------------------------	------------------------	---------------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε.

Διαδικασίες συστήματος SAP

MM-PUR-08 Αίτηση Έγνε

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ:**MM-PUR-08 Αίτηση Έγνε****ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ****1. Αγορά ενός απολύτως απαραίτητου υλικού****ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:****2. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς**
Το τμήμα Ιμήμα κάνει μια αγορά και παραδίδει το τιμολόγιο στο λογιστήριο**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:****3. Εγκρίσεις Αίτησης Αγοράς**
Στον κάθε χρήση θα έρχεται default ο τύπος της αίτησης που είναι ίδιος με το τμήμα τον χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης, Έλεγχος και Αποθήκευση Αίτησης.
Στην οθόνη των προτεινόμενων προμηθευτών επιλέγουμε τον δέκτη Έγνε.
Transaction: ME51N
(Έγχεψό Χρήστη: MM_PUR_01)**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ****3. Εγκρίσεις Αίτησης Αγοράς****ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:****Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.**
Transaction: ME55
(Έγχεψό Χρήστη: MM_PUR_02)Ημερομηνία:
Ιούλιος 2002Έκδοση:
1.0Σελίδα:
1 of 1

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-09 Αγορά Από Εξωτερικό (Κανόνες 3 ^η Τρίτη Χώρα)
---	--

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-09 Αγορά Από Εξωτερικό (Κανόνες 3^η Τρίτη Χώρα)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Δημιουργία Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Το σύστημα προτίνει τον τύπο αίτησης αγοράς που είναι ίδιος με τον κωδικό του ενδιαφερόμενου Τμήματος. Εισαγωγή των στοιχείων της αίτησης, Έλεγχος και Αποθήρευση Αίτησης Αγοράς.
Εκδόσεις Αίτησης Αγοράς
Transaction: MES1N

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Έγκριση Αίτησης Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του κωδικού έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: MESS

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 3. Δημιουργία Εντολής Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Επαλέγεται ο τύπος παραγγελίας ανάλογα με το αν εξαρτάται για αγορά από Α07να ή Θεσσαλονίκη, έκτακτη ή κανονική.
Transaction: ME21N

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 4. Έγκριση Εντολής Αγοράς

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του κωδικού έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
Transaction: ME28

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 5. Υπεριμνή Έγκρισης Προκαταβολής

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Προκειμένου να δοθεί προκαταβολή χρειάζεται να εγκριθεί από τους αρμόδιους φορείς.

Ημερομηνία: Ιούλιος 2002	Έκδοση: 1.0	Σελίδα: 1 of 2
-----------------------------	----------------	-------------------

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑ Α.Ε.
Διαδικασίες συστήματος SAP
MVA-PUR-09 Αγορά Από Εξωτερικό (Κοντότητα Η Τρίτη Χώρα)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ:

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 6. Προκαταβολή Προμηθευτή

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή προκαταβολής Προμηθευτή με ειδικό τύπο κλησης ο οποίος έχει λειτουργισμό συμφωνίας 5005000000.
Transaction: F-48

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 7. Κλείσιμο του 32 στον 2Χ Αγορών

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή της παραγγελίας του χρονικού διαστήματος ή των λογαριασμών για να γίνουν οι αυτόματες εγγραφές.
Transaction: JIGP05

ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΙΑΙΑ Α.Ε. Διαδικασίες συστήματος SAP	MM-PUR-10. Συγκεντρωτική Αίτηση Μηνός Διεύθυνσης 'Η Κλάδου
---	---

ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ: MM-PUR-10. Συγκεντρωτική Αίτηση Μηνός Διεύθυνσης 'Η Κλάδου

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 1. Αημιουργία Αίτησης Αγοράς

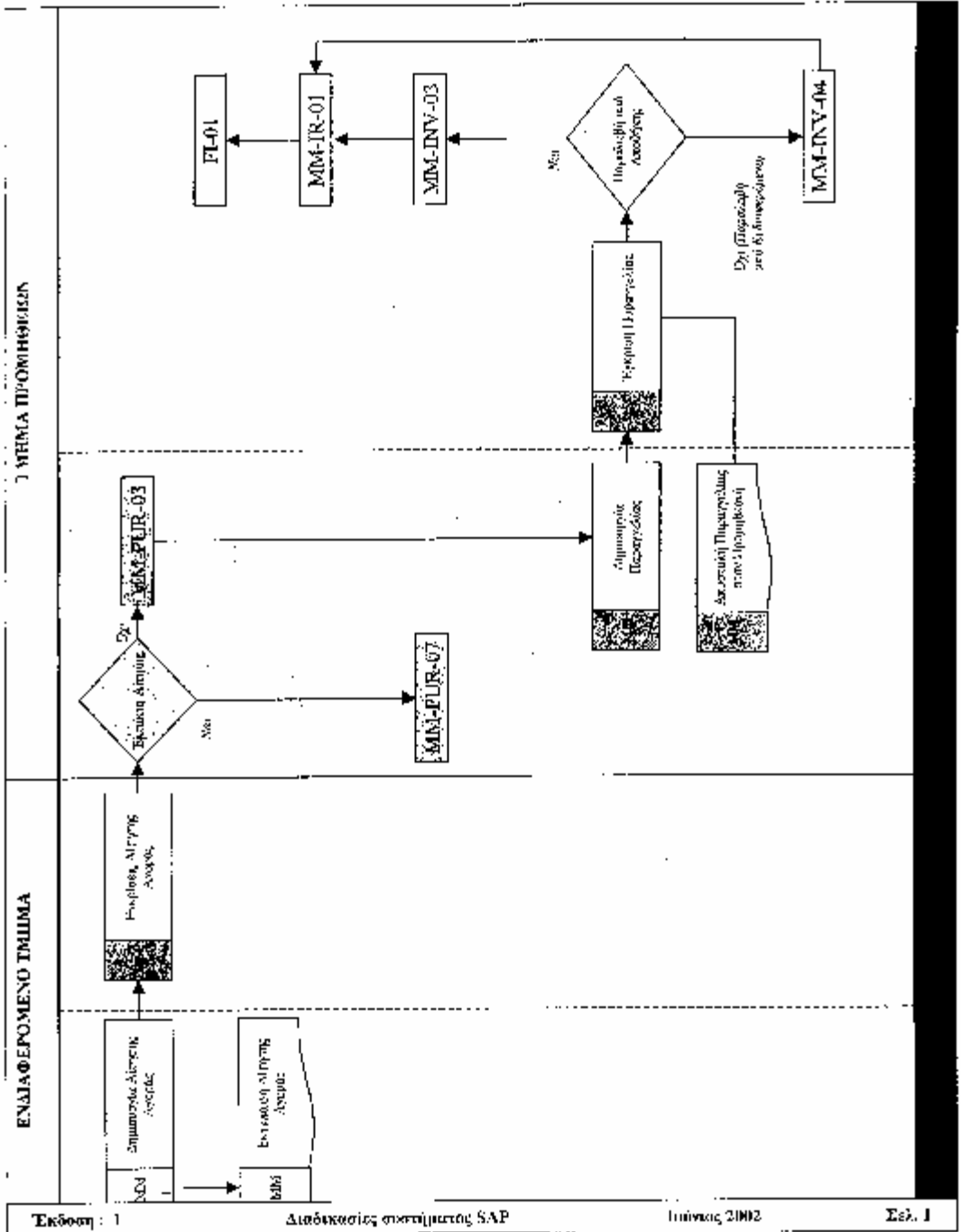
ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Στον κάθε χρήση θα έρχεται default ο τύπος της μήτρας που είναι ίδιος με την Διεύθυνση ή Κλάδο του χρήστη. Εισαγωγή των στοιχείων της Αίτησης, Έλεγχος και Αποθήκευση Αίτησης. Στην σφύνη των προτεινόμενων προμηθευτών επιλέγουμε τον δίκτη 'Συγκεντρωτική Μηνός'.
 Transaction: MFSJN
 (Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_01)

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2. Έγκρισης Αίτησης Αγοράς

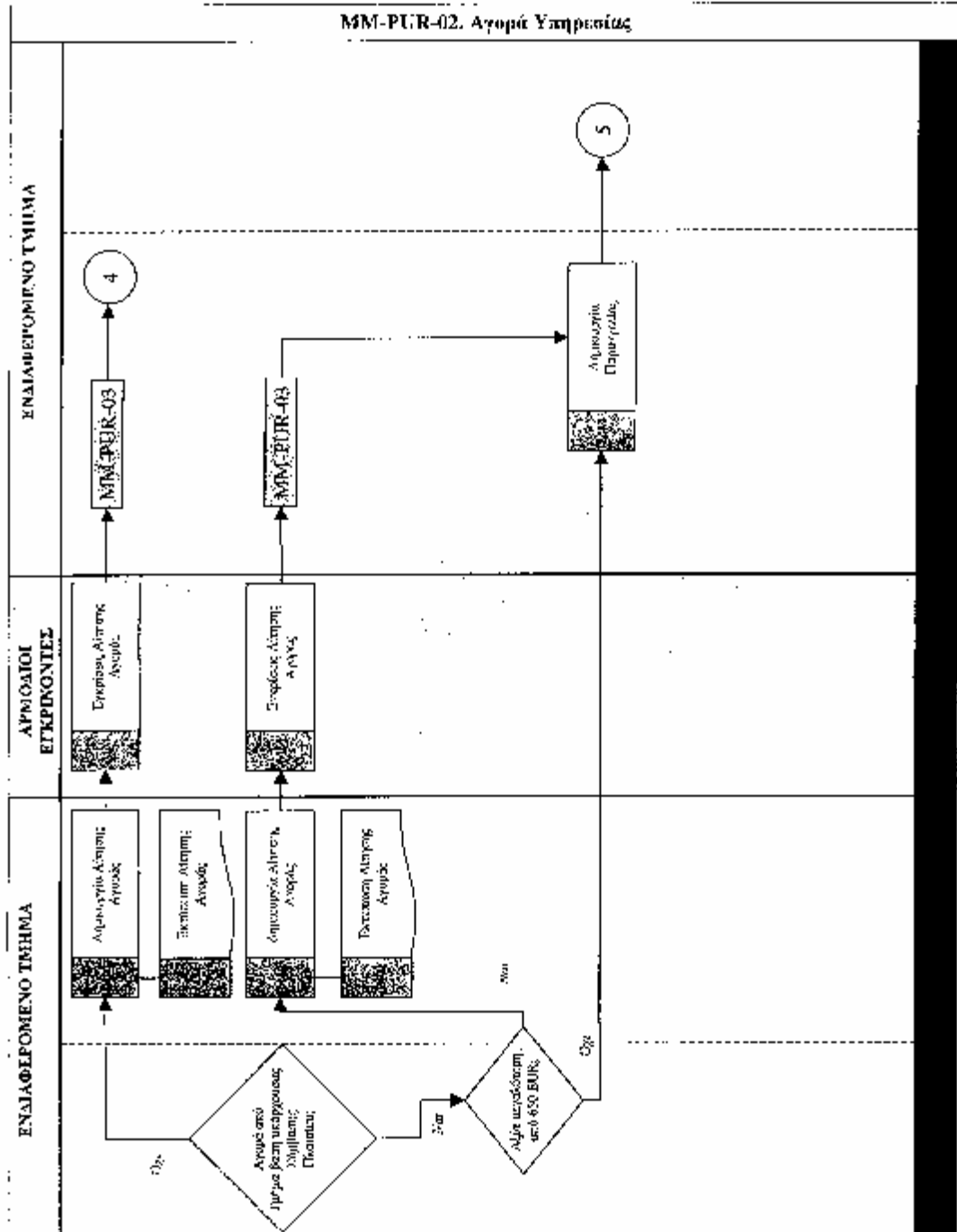
ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ: Εισαγωγή του Κωδικού Έγκρισης και εκτέλεση του προγράμματος.
 Transaction: ME55
 (Εγχειρίδιο Χρήστη: MM_PUR_02)

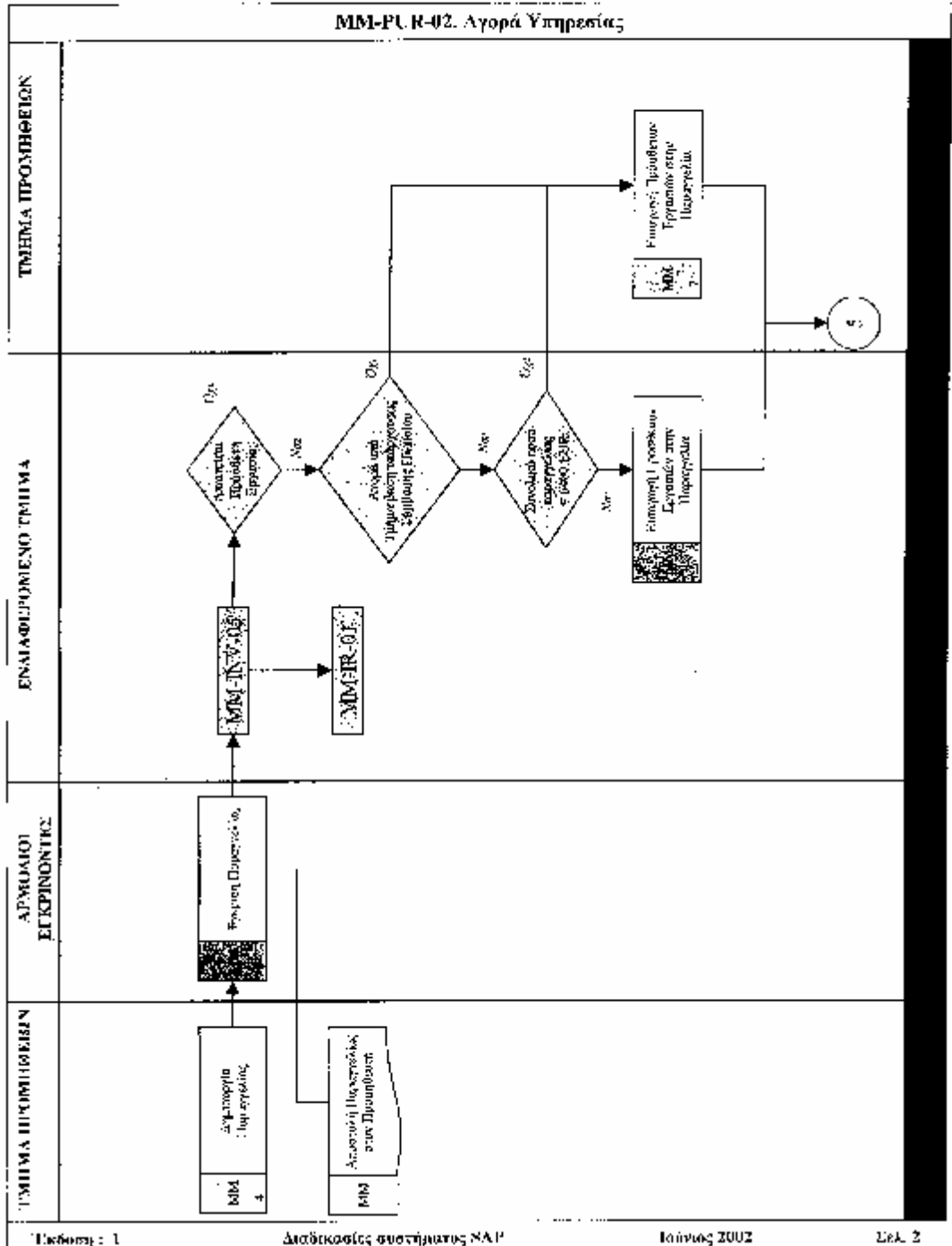
Ημερομηνία: Ιούλιος 2002	Έκδοση: 1.0	Σελίδα: 1 of 1
-----------------------------	----------------	-------------------

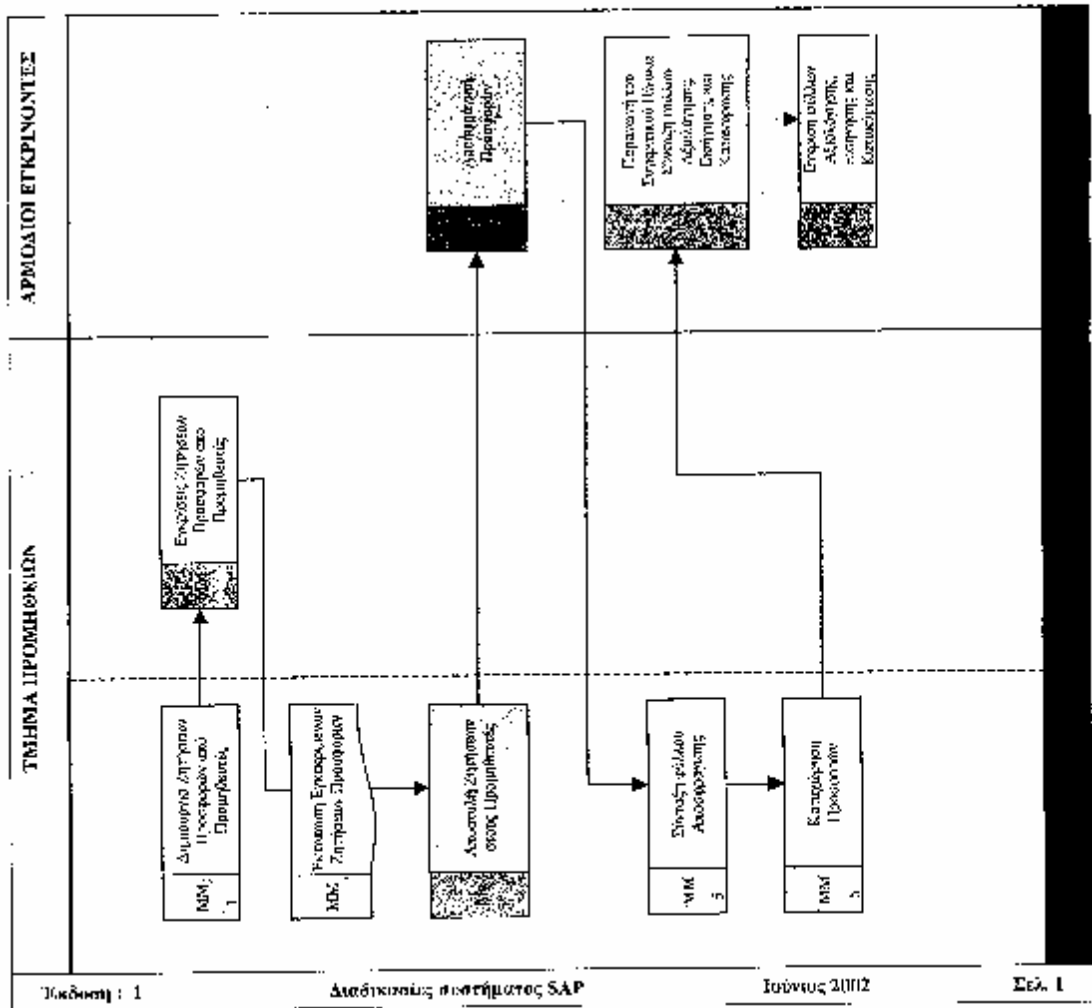
MM-PUR-01. Αγορά μη Κωδικοποιημένου Υλικού



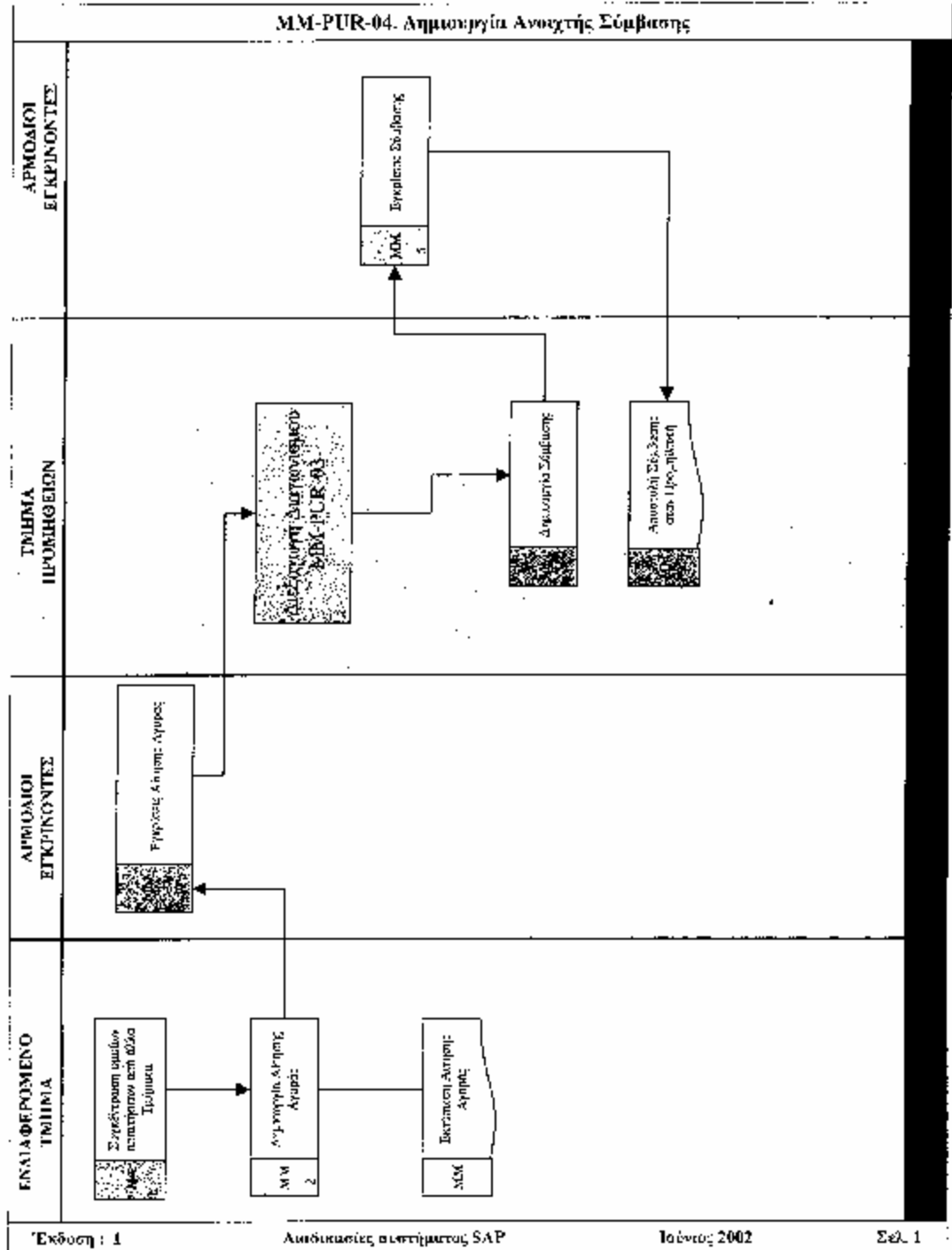
MM-PUR-02. Αγορά Υπηρεσίας



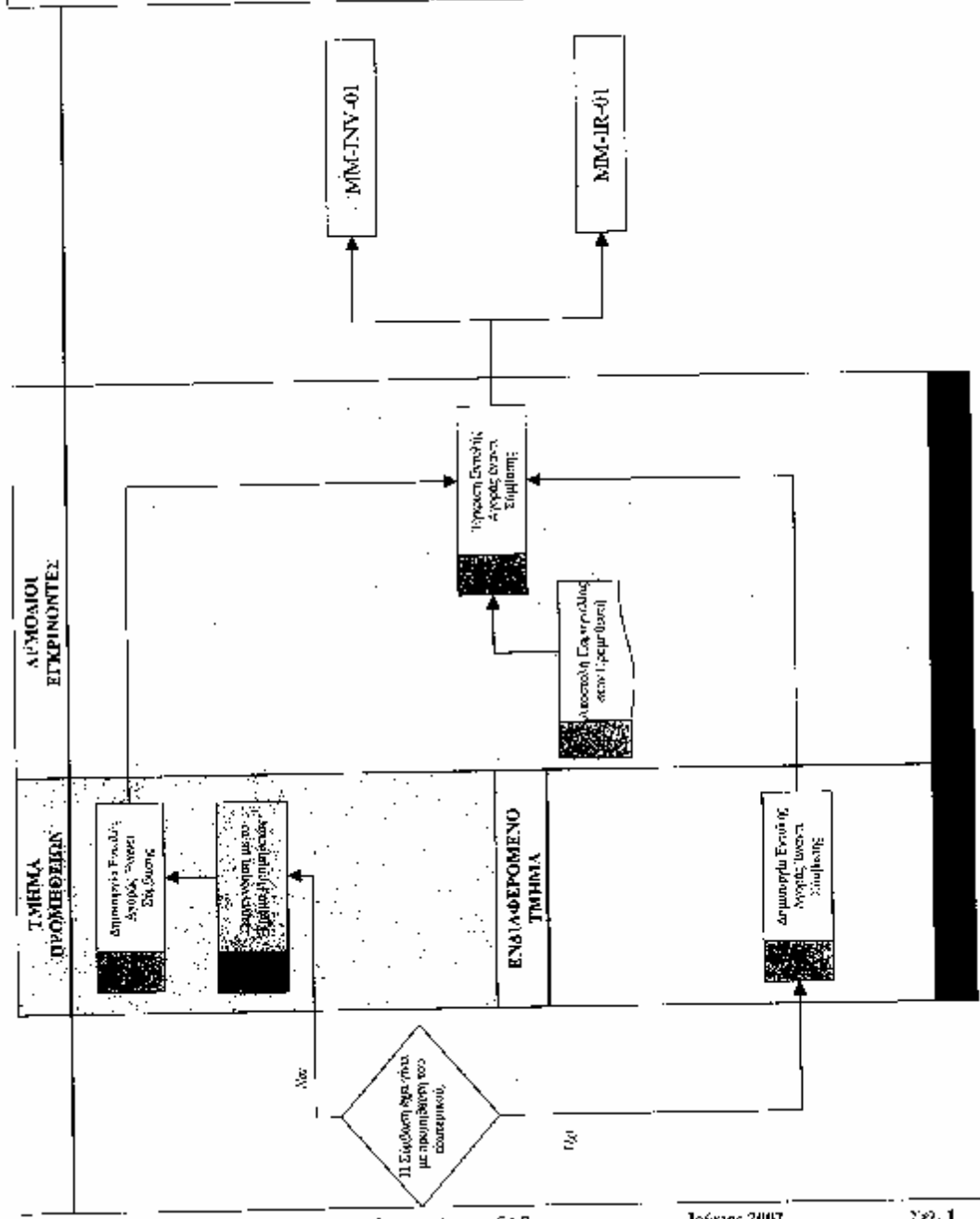




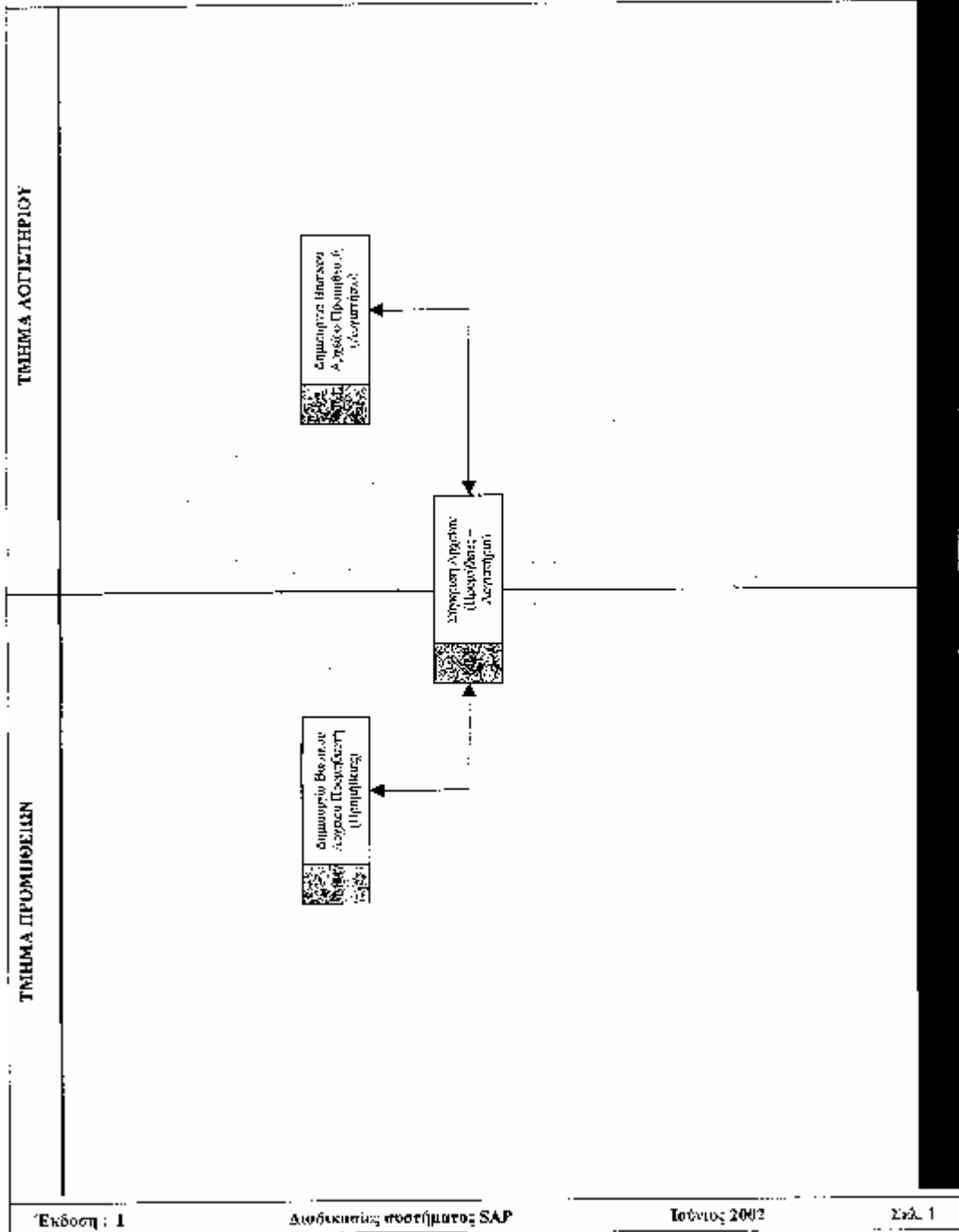
MM-PUR-04. Αμμοαργία Ανοχής Σύμβασης



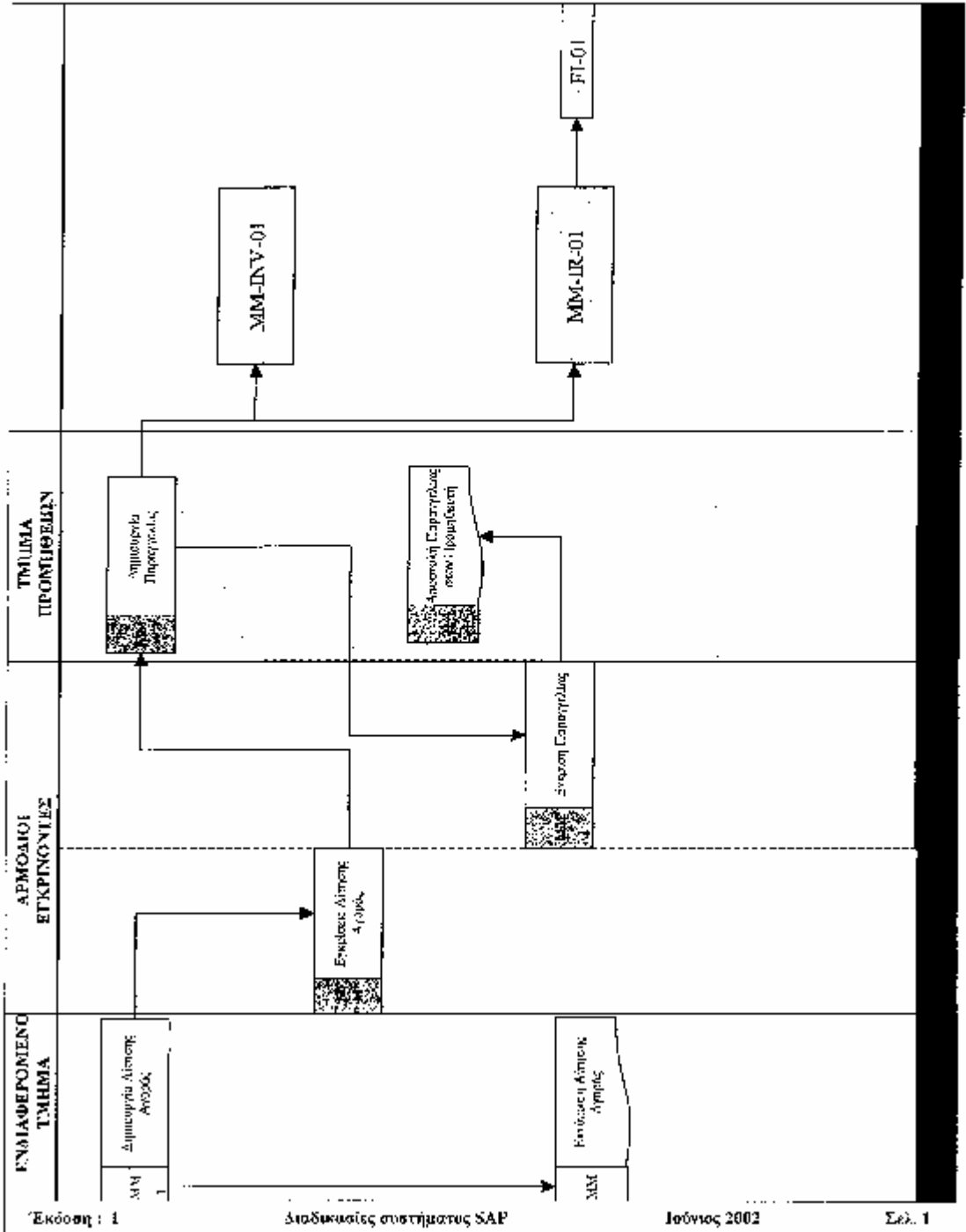
MM-PUR-05. Αγορά μέσω Ανταχτής Σύμβασης

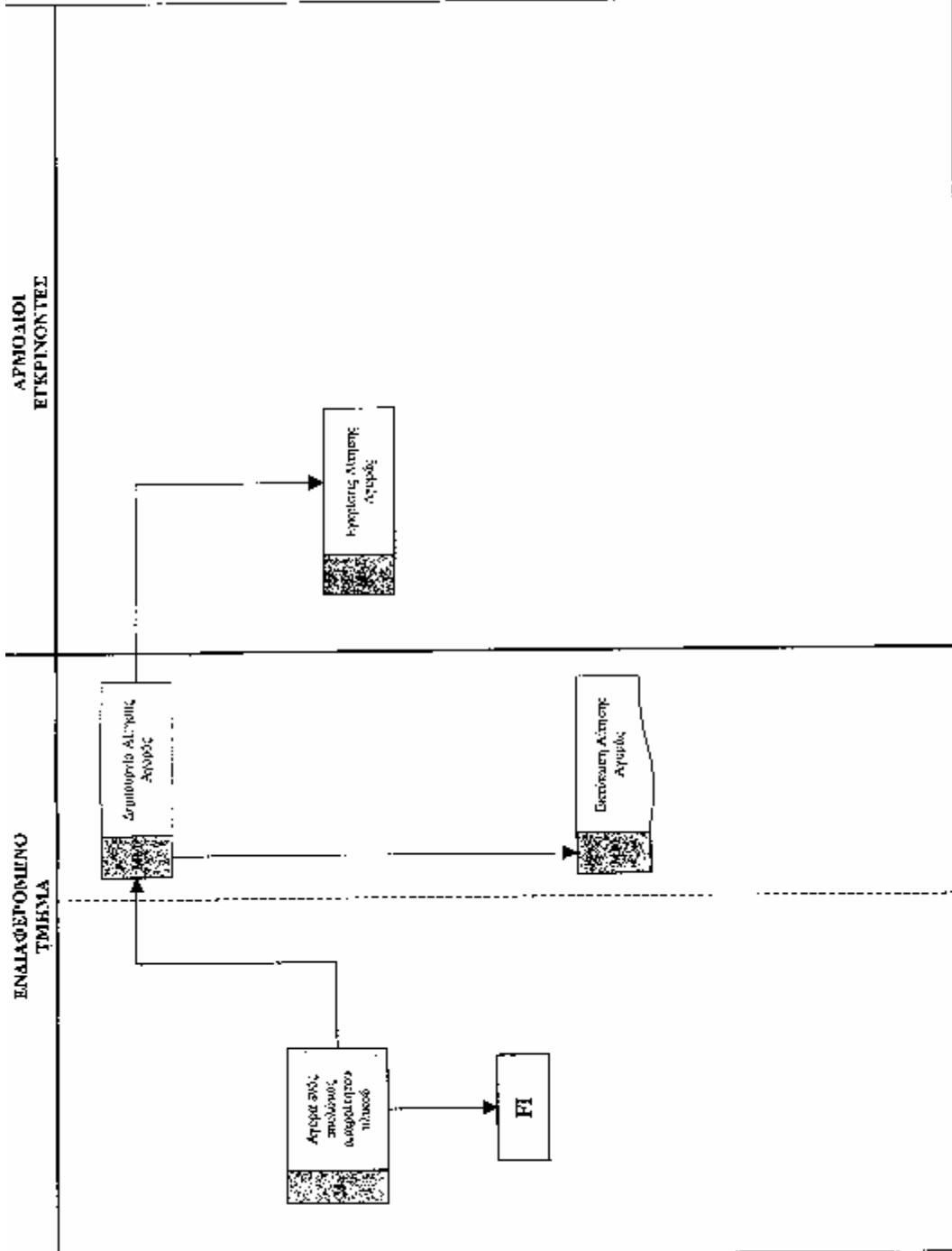


MM-PUR-06. Δημιουργία Βασικού Αρχείου Προμηθευτή

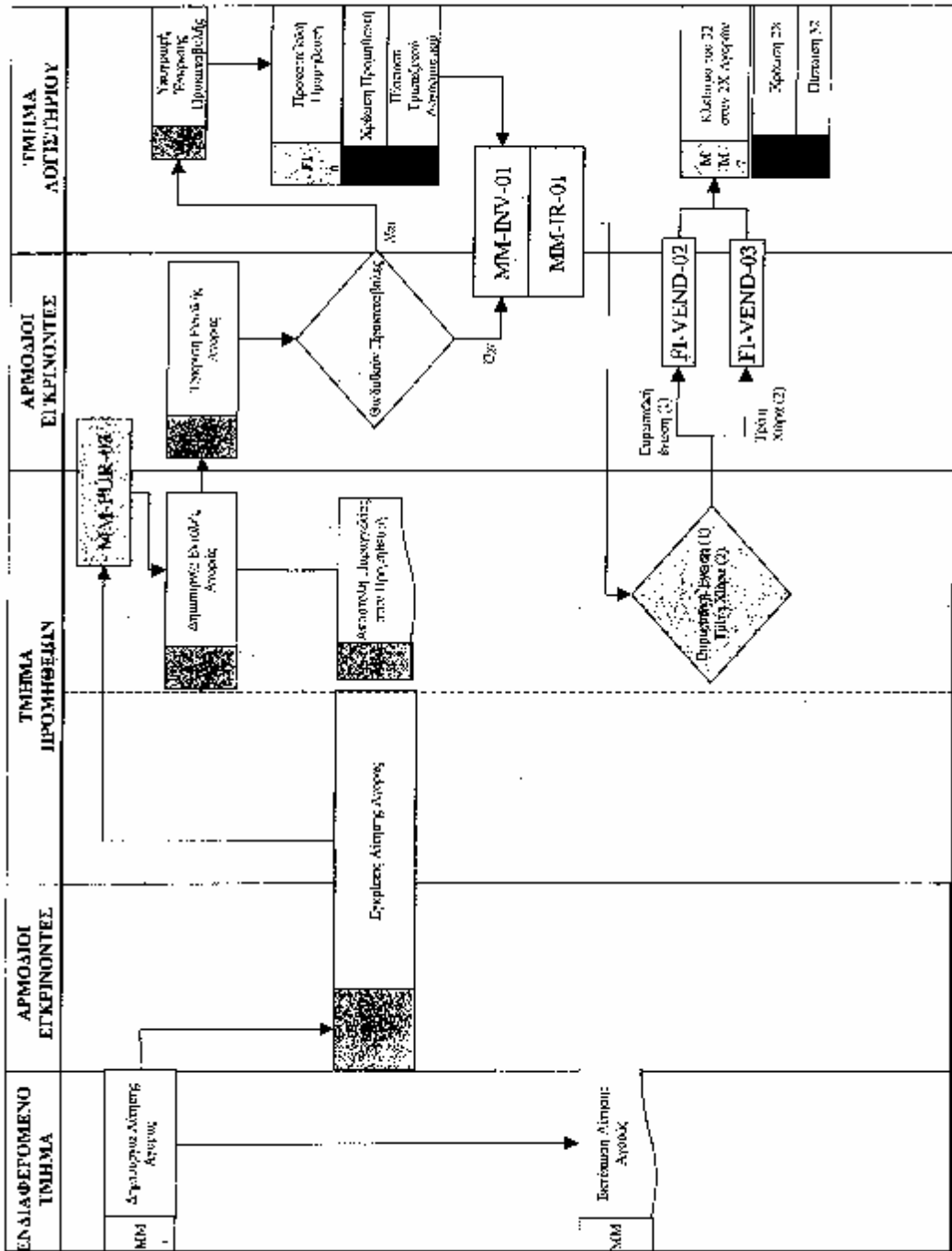


MM-PUR-07. Έκτακτη Αίτηση

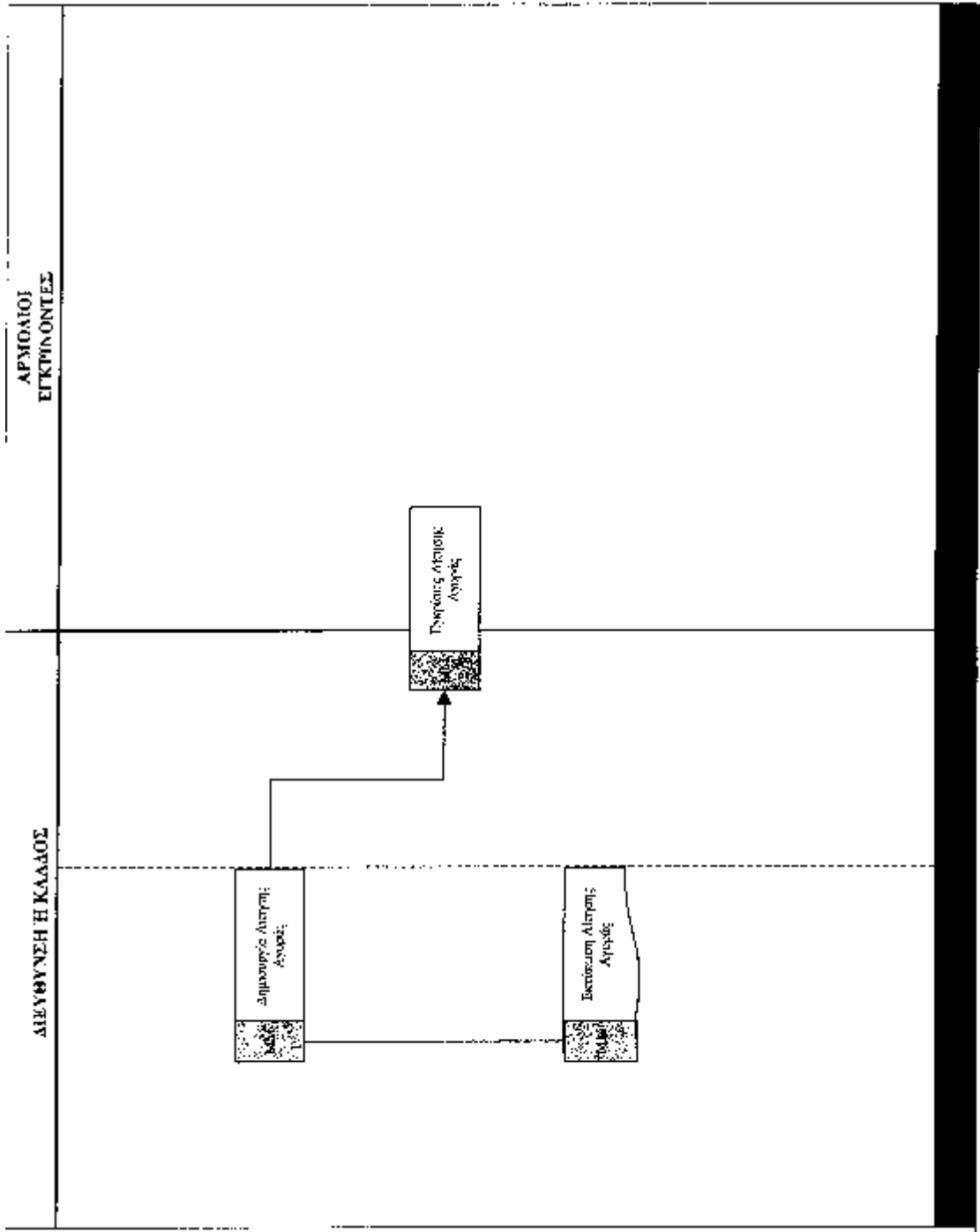




MM-PIR-09. Αγορά από Εξωτερικό (Κουπόνια ή Τρίτη Χώρα)



MM-PUR-10. Συγκεντρωτική Αίτηση Μηνός Διεύθυνσης ή Κλάδου



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α

Α – (3). Συνοπτικός Πίνακας Κανονισμού Προμηθειών της ΕΛΠΕ Α.Ε.



ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

Σημείωση: Ο παρών συνοπτικός πίνακας συγκεντρώνει μόνο τα κυριότερα σημεία του Νέου Κανονισμού για τις συνθήκες περιπτώσεις. Επισημαίνεται ότι κάθε χρήστης του Κανονισμού πρέπει να ανατρέχει στα επιμέρους Άρθρα και Παραρτήματα κατά φάση, περίπτωση, κ.λπ.

ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

(Έγκυρος με βάση την Απόφαση Δ.Σ. 987 / 28.11.2004)

ΕΓΚΡΙΣΗ ΑΙΤΗΣΕΩΝ (1) (Παράρτημα Β, Πίνακας 1)

Κλίμακιο

Μέχρι 650	(ΕΚΤΑΚΤΗΣ ΑΝΑΓΚΗΣ)	: Προϊστάμενος Τμήματος + Αρμόδιος Διεύθυνσης
1 ^ο	1 - 32.000	: Προϊστάμενος Τμήματος + Αρμόδιος Διεύθυνσης
2 ^ο	32.000 - 320.000	: Αρμόδιος Διεύθυνσης Κλάδου
3 ^ο	320.000 - 2.200.000	: Διευθ. Σύμβουλος
4 ^ο	2.200.000 και άνω	: όπως 3 ^ο

ΠΡΟΣΦΟΡΕΣ (Άρθρο 18.Ε)

Μέχρι 32.000	: 4 τουλάχιστον σφραγισμένες (3 τουλάχιστον βετικές). Προσφορές μέχρι 1.600 μπαράν να ζητηθούν και με Fax.
32.001 και άνω	: 6 τουλάχιστον σφραγισμένες (4 τουλάχιστον βετικές).

ΥΠΟΦΡΑΓΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ (Άρθρο 21.2)

Κλίμακιο 1 ^ο και 2 ^ο	: Προϊστάμενος ενδιαφερόμενου Τμήματος + Προϊστάμενος Προμηθειών + 3 ^ο αοιζόμενος
Κλίμακιο 3 ^ο και 4 ^ο	: Αρμόδιος Διεύθυνσης + Διεύθυν. Υποστήριξης ή Διεύθυν. Προμηθειών + 3 ^ο αοιζόμενος

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ (Άρθρο 22)

Κλίμακιο	Αξιολόγηση	Εισήγηση Κατακύρωσης	Έγκριση Κατακύρωσης (2)
1 Μέχρι 32.000	Ενδιαφερόμενο Τμήμα και Τμήμα Προμηθειών	Ενδιαφερόμενο Τμήμα και Τμήμα Προμηθειών	Αρμόδιος Διεύθυνσης και Διεύθυν. Προμηθειών ή Διεύθυν. Υποστήριξης
2 32.000 - 320.000	Επιτροπή Στελεχών αρ. ζόμενη από την Επιτροπή Κατακύρωσης	Επιτροπή Διευθυντών	Αρμόδιος Διεύθυνσης Κλάδου
3 320.000 - 2.200.000	Επιτροπή Διευθυντών (Αρμόδιος + Προμηθειών ή Υποστήριξης + 3 ^ο αοιζόμενος)	Αρμόδιος Διεύθυνσης Κλάδου και Διευθυντής Κλάδου Οικονομικών Υπηρεσιών και 3 ^ο αοιζόμενος Διεύθυνσης Κλάδου	Διευθύνων Σύμβουλος
4 > 2.200.000	Επιτροπή Διευθύνων (με ευθύνη Επιτροπής Διευθύνων Κλάδων)	Διευθύνων Σύμβουλος	Διοικητικό Συμβούλιο

ΥΠΟΓΡΑΦΗ (3) ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Η FAX ΠΡΟΦΕΡΣΗΣ ΑΝΑΘΕΣΗΣ (Άρθρο 25)

Κλίμακιο 1 ^ο	: Διευθυντής Προμηθειών ή Διευθυντής Υποστήριξης	< 32.000
Κλίμακιο 2 ^ο	: Αρμόδιος Διευθυντής Κλάδου	32.000 - 320.000
Κλίμακιο 3 ^ο	: Διευθύνων Σύμβουλος	320.000 - 2.200.000
Κλίμακιο 4 ^ο	: Μετά από έγκριση οδοσφύρα του Διοικητικού Συμβουλίου	> 2.200.000

Παραρτήματα

- (1) Αιτήσεις (Διαγωνισμοί και Αναθέσεις) εκτός Περίπτωσης (α) χρειάζονται έγκριση από το επόμενο Κλίμακιο. Για τις Αιτήσεις εκτός Περίπτωσης (α) μέχρι 97.000 από τον Αρμόδιο Διεύθυν. Κλάδου και πάνω από 97.000 από τον Διευθύνων Σύμβουλο.
- (2) Στις Αναθέσεις η έγκριση Κατακύρωσης γίνεται μέχρι 97.000 από τον Αρμόδιο Διεύθυν. Κλάδου, 97.000 - 650.000 από τον Διευθύνων Σύμβουλο και πάνω από 650.000 από το Δ.Σ.
- (3) Αφορά το κείμενο Παραγγελίας ή Σύμβασης που συνομαρτάται από τον Προμηθευτή ή τον Εργολάβο.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΠΕΙΡΑΙΩΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

ΕΡΕΥΝΑ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ
ΕΠΙΔΡΑΣΗΣ ΤΟΥ SAP
ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΤΗΣ ΕΛΠΕ Α.Ε.

Α. ΓΕΝΙΚΕΣ ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ

1. Ποια είναι η θέση σας στην επιχείρηση; Παρακαλώ συμπληρώστε τα ακόλουθα στοιχεία.

Τίτλος Θέσης:

τηλέφωνο: e-mail:.....

2. Ποιες από τις παρακάτω υπηρεσίες παρέχονται στους χρήστες από τον ηλεκτρονικό υπολογιστή;

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Σύνταξη αναφορών | <input type="checkbox"/> Άμεση ενδοεπιχειρησιακή επικοινωνία |
| <input type="checkbox"/> Έλεγχος διαδικασιών
(π.χ. προμήθειες, έλεγχος αποθεμάτων) | <input type="checkbox"/> Επεξεργασία δεδομένων
(π.χ. ποσοτήτων αγοραζόμενων υλικών, τιμών) |
| <input type="checkbox"/> Άλλο (παρακαλώ αναφέρατε) | |

.....

3. Χρησιμοποιείτε το διαδίκτυο για την διεκπεραίωση διαφόρων επιχειρησιακών λειτουργιών (π.χ. εντοπισμός πηγών προμήθειας, διαπραγματεύσεις με προμηθευτές, ανάθεση παραγγελίας);

- Ναι Όχι

4. Πως αξιολογείτε τα παρακάτω χαρακτηριστικά του διαδικτύου;

3 *Αξιοπιστία*

- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Ασφάλεια*

- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Συμβατότητα με το υπάρχον πληροφοριακό σύστημα που χρησιμοποιείτε*

- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Κάλυψη του συνόλου των επικοινωνιακών αναγκών*

- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Ευαισθησία σε διακοπές λειτουργίας*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

5. Πιστεύετε ότι το υπάρχον νομικό πλαίσιο είναι επαρκές σχετικά με την υιοθέτηση του διαδικτύου για τη διεκπεραίωση διαφόρων επιχειρησιακών λειτουργιών (π.χ. ανάθεση παραγγελίας, έκδοση τιμολογίων) ;

Ναι Όχι

B. ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΗΝ ΑΓΟΡΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

1. Έχετε υιοθετήσει πολιτική πιστοποίησης προμηθευτών;

Ναι Όχι

1.1 Εάν Ναι, τι ποσοστό των επιλεχθέντων προμηθευτών προέρχεται από πιστοποιημένους προμηθευτές;

< 10% 10% – 30% 30% – 50%
 50% – 80% > 80%

2. Έχετε υιοθετήσει πολιτική αξιολόγησης προμηθευτών μετά την ολοκλήρωση της παραγγελίας;

Ναι Όχι

Εάν Ναι, αναφέρετε συνοπτικά την πολιτική σας

.....
.....

3. Χρησιμοποιείτε το διαδίκτυο για την προμήθεια των υλικών σας;

Ναι Όχι

3.1 Εάν Ναι, για την προμήθεια ποιών από τις παρακάτω κατηγορίες υλικών χρησιμοποιείτε το διαδίκτυο;

- | | | |
|--|---|---------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Πρώτες ύλες | <input type="checkbox"/> Μέρη τελικού προϊόντος | <input type="checkbox"/> Εργαλεία |
| <input type="checkbox"/> Υλικά συντήρησης | <input type="checkbox"/> Βοηθητικά υλικά | <input type="checkbox"/> Υπηρεσίες |
| <input type="checkbox"/> Υλικά συσκευασίας | <input type="checkbox"/> Πάγιος εξοπλισμός | <input type="checkbox"/> Ανταλλακτικά |
| <input type="checkbox"/> Άλλο (παρακαλώ αναφέρατε) | | |
-

4. Ποιά από τα παρακάτω υποστηρικτικά μέσα χρησιμοποιείτε για τη διεκπεραίωση των σταδίων της διαδικασίας *επιλογής προμηθευτή και ανάθεσης παραγγελίας* (σημειώστε με Χ);

ΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΑ ΜΕΣΑ						
	Τηλ/vo	fax	Ταχ/μείο	e-mail	Internet	DSS	Άλλο
Εντοπισμός δυνητικών προμηθευτών							
Συλλογή πληροφοριών και σύνταξη αίτησης προσφοράς							
Υποβολή αίτησης προσφοράς							
Αξιολόγηση προσφορών							
Διαπραγματεύσεις με προμηθευτές							
Αξιολόγηση Προμηθευτών							
Ανάθεση Παραγγελίας							

5. Ποιά από τα παρακάτω υποστηρικτικά μέσα χρησιμοποιείτε για τη διεκπεραίωση των σταδίων της διαδικασίας παρακολούθησης και υλοποίησης της παραγγελίας (σημειώστε με X);

ΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΑ ΜΕΣΑ							
	Τηλ/vo	fax	Ταχ/μείο	e-mail	Internet	MRP	ERP	Άλλο
Παρακολούθηση παραγγελίας								
Έλεγχος αποκλίσεων πλάνου παραγωγής								
Διορθωτικές ενέργειες (π.χ. επιλογή εναλλακτικού προμηθευτή, αλλαγή χρόνου ή / και ποσότητας παράδοσης)								
Παραλαβή / επιβεβαίωση παραλαβής								

Γ. ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ (SAP)

ΣΤΗΝ ΑΓΟΡΑΣΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Οικονομικές και Ποιοτικές Επιπτώσεις της Προτεινόμενης Λύσης

1. Πώς αξιολογείτε τις ακόλουθες **οικονομικές** επιπτώσεις από την υιοθέτηση του νέου πληροφοριακού συστήματος, στην αγοραστική διαδικασία της επιχείρησής σας;

- 3 *Μείωση κόστους αγοράς υλικών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

- 3 *Μείωση κόστους διεκπεραίωσης των παραγγελιών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

- 3 *Μείωση κόστους διατήρησης αποθεμάτων*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

2. Πώς αξιολογείτε τις παρακάτω **ποιοτικές** επιπτώσεις από την υιοθέτηση του νέου πληροφοριακού συστήματος, στην αγοραστική διαδικασία της επιχείρησής σας;

3 *Εντοπισμός μεγαλύτερου αριθμού δυνητικών προμηθευτών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση του χρόνου εντοπισμού δυνητικών προμηθευτών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Σαφής καθορισμός κριτηρίων αξιολόγησης προμηθευτών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Απλοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης των προμηθευτών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση χρόνου διεκπεραίωσης και παράδοσης των παραγγελιών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση χρόνου ανοχής*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση ύψους αποθεμάτων*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Άμεση αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας των προμηθειών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Ενδυνάμωση των σχέσεων αγοραστή-προμηθευτή*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

Δ. ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ (SAP) ΣΤΗΝ

**ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΤΩΝ ΤΕΛΙΚΩΝ ΧΡΗΣΤΩΝ – ΑΠΟΔΕΚΤΩΝ ΤΩΝ
ΥΛΙΚΩΝ/ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

Πώς αξιολογείτε τις ακόλουθες επιπτώσεις της υιοθέτησης του νέου πληροφοριακού συστήματος, στο επίπεδο εξυπηρέτησης των πελατών σας;

3 *Ακρίβεια παραδόσεων*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Έγκαιρη πληροφόρηση σχετικά με την ύπαρξη stock*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Ελαχιστοποίηση χρόνων παράδοσης*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Ενημέρωση για τυχόν καταστροφές και αλλοιώσεις στο προϊόν*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Άμεση πληροφόρηση των πελατών για την κατάσταση της παραγγελίας*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Άμεσος χειρισμός επιστροφών*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Άμεση επίλυση παραπόνων*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

Ε. ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΝΕΟΥ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ (SAP) ΣΤΗΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ

1. Πώς αξιολογείτε τις ακόλουθες επιπτώσεις της υιοθέτησης του νέου πληροφοριακού συστήματος, στους εργαζόμενους της επιχείρησής σας;

3 *Ευκολότερη διεκπεραίωση των καθηκόντων τους*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση φόρτου εργασίας*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μείωση του άγχους των εργαζομένων στην εκτέλεση των καθηκόντων τους*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Αλλαγές στο περιεχόμενο της εργασίας τους*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Απόκτηση νέων δεξιοτήτων και ικανοτήτων*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Μεγαλύτερη ικανοποίηση από την εργασία τους*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Αποτελεσματικότερη εκτέλεση των καθηκόντων τους*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Περισσότερες δυνατότητες εξέλιξης*

Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

3 *Σημαντική προσπάθεια υιοθέτησης της νέας τεχνολογίας*

- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Κίνδυνος αδράνειας εργαζομένων*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
2. Πώς αξιολογείτε τις ακόλουθες επιπτώσεις της υιοθέτησης του νέου πληροφοριακού συστήματος, στη γενικότερη οργάνωση της επιχείρησής σας;
- 3 *Μεγαλύτερη αυτονομία – καθορισμός ρόλων*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Μεγαλύτερη τυποποίηση διαδικασιών*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Μεγαλύτερη δύναμη των χρηστών*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Βελτίωση της ενδοεπιχειρησιακής επικοινωνίας*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Βελτίωση της διεπιχειρησιακής επικοινωνίας*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Αύξηση των διεπιχειρησιακών συνεργασιών*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη
- 3 *Μείωση ευελιξίας κατά την εκτέλεση των καθηκόντων*
- Πολύ Μικρή Μικρή Μέτρια Μεγάλη Πολύ Μεγάλη

ΕΥΧΑΡΙΣΤΟΥΜΕ ΓΙΑ ΤΟΝ ΧΡΟΝΟ ΣΑΣ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ

ΠΟΣΟΤΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

1. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

Α - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Α” - “Γ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ			1	2	3	Α=2-1	Β=3-2	Γ=3-1
Α/Α	Αρ. Αίτησ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Έκδ.(1)	Ημ. Εισόδ. σε Προμ.(2)	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημέρ. (2) - (1)	Ημέρ. (3) - (2)	Ημέρ. (3) - (1)
1	10018	Αγορά Θυρών (ειδ.-εξ.)	31/12/99	11/1/00	20/1/00	11	9	20
2	10032	Επιθ.-Πιστοπ. Λεβήτων	10/1/00	12/1/00	20/1/00	2	8	10
3	10033	Μεταλλογραφικός έλεγχος	10/1/00	12/1/00	20/1/00	2	8	10
4	10046	Ακουστικός έλεγχος	13/1/00	14/1/00	20/1/00	1	6	7
5	10047	Αγορά ψηφ.φωτογρ. Μηχ.	13/1/00	14/1/00	17/1/00	1	3	4
6	10089	Θήκες καρτών	20/1/00	25/1/00	3/2/00	5	9	14
7	10103	Φωτογραφικό υλικό	31/1/00	11/2/00	17/2/00	11	6	17
8	10106	Τροχ.Πυροσ.-Μον.Αφρού	29/1/00	2/2/00	17/2/00	4	15	19
9	10139	Αφροί πυρόσβεσης	2/2/00	7/2/00	17/2/00	5	10	15
10	10152	Κανόνια υδρόληψης	5/2/00	8/2/00	17/2/00	3	9	12
11	10179	Ακουστικός έλεγχος	9/2/00	11/2/00	17/2/00	2	6	8
12	10186	Προμ.- εγκατ. Πινακιδίων	9/2/00	14/2/00	28/2/00	5	14	19
13	10200	Μελέτη εκτίμ.επαγγελ..κινδ.	7/2/00	16/2/00	17/3/00	9	30	39
14	10214	Προμήθεια οργάνων	14/2/00	22/2/00	29/2/00	8	7	15
15	10240	Εξοπλ. Πυρόσβεσης	18/2/00	25/2/00	3/3/00	7	7	14
16	10241	Έλεγχος αυλών	28/2/00	29/2/00	7/3/00	1	7	8
17	10242	Έλεγχος αυλών	28/2/00	29/2/00	7/3/00	1	7	8
18	10244	αναλώσιμα υλικά	25/2/00	29/2/00	23/3/00	4	23	27
19	10245	Εξοπλ. Πυρόσβεσης	24/2/00	29/2/00	7/3/00	5	7	12
20	10283	Μελέτη πολλαπλασ.φαιν.	8/3/00	10/3/00	23/3/00	2	13	15
21	10285	Συστ.ελέγ.πρόσβ. εργασ.	7/3/00	15/3/00	23/3/00	8	8	16
22	10289	Μεταλλογραφ. έλεγχος	15/3/00	16/3/00	30/3/00	1	14	15
23	10290	Μεταλλογραφ. έλεγχος	15/3/00	16/3/00	30/3/00	1	14	15
24	10299	Σύστημα ασφαλείας	15/3/00	17/3/00	30/3/00	2	13	15
25	10313	Επισκευή οργάνου	20/3/00	22/3/00	30/3/00	2	8	10
26	10314	Επισκευή συσκευής	20/3/00	22/3/00	30/3/00	2	8	10
27	10315	Επιθεώρηση πυρίμαχων	21/3/00	22/3/00	30/3/00	1	8	9
28	10317	Ανταλ. Εξαρ. Πυρόσβ.Δικτ.	9/3/00	22/3/00	31/3/00	13	9	22
29	10337	χημ. ανάλ.ποσιμου νερού	23/3/00	24/3/00	30/3/00	1	6	7
30	10338	Φορητ. ανιχν. Υδροθείου	23/3/00	24/3/00	30/3/00	1	6	7
31	10344	Εργασίες επιθεώρησης	27/3/00	28/3/00	3/4/00	1	6	7
32	10365	Αισθ. Κεφαλ. ανίχν.υδροθ.	31/3/00	3/4/00	25/4/00	3	22	25
33	10366	Φιλτρομάσκες 1 χρήσης	31/3/00	3/4/00	25/4/00	3	22	25
34	10378	Προστατευτικά γάντια	29/3/00	3/4/00	25/4/00	5	22	27
35	10381	Ολόσ. Στολές πολυαιθ.	29/3/00	3/4/00	25/4/00	5	22	27

36	10389	Ψηφ.φωτογραφ.μηχανή	3/4/00	4/4/00	25/4/00	1	21	22
37	10393	συλλογή μαγνητικού ζυγού	3/4/00	5/4/00	25/4/00	2	20	22
38	10435	μεταφορά δειγμάτων	13/4/00	14/4/00	10/5/00	1	26	27
39	10451	Μεταλλογραφ. Έλεγχος	14/4/00	17/4/00	25/4/00	3	8	11
40	10457	Μεταλλογραφ. Έλεγχος	14/4/00	19/4/00	10/5/00	5	21	26
41	10466	Εξοπ.πυροσβ. Αυτοκιν.	19/4/00	20/4/00	10/5/00	1	20	21
42	10491	Έλεγχ. Πυθμένων δεξαμ.	24/4/00	24/4/00	19/5/00	0	25	25
43	10517	Βοηθ. Υλ. Πυρασφάλειας	2/5/00	4/5/00	10/5/00	2	6	8
44	10535	Εργασ. επιθεώρ. Αυλών	5/5/00	9/5/00	19/5/00	4	10	14
45	10550	Μάσκες προσώπου	10/5/00	12/5/00	31/5/00	2	19	21
46	10556	Μεταλλογραφ. Έλεγχος	10/5/00	12/5/00	19/5/00	2	7	9
47	10590	Κατασκ. Φλογοπαγίδων	17/5/00	18/5/00	31/5/00	1	13	14
48	10608	Φαρμακευτικά είδη	22/5/00	23/5/00	15/6/00	1	23	24
49	10648	Ανοξειδ.φορητοί πυροσβ.	25/5/00	31/5/00	8/6/00	6	8	14
50	10689	Αγορά οργάνων	5/6/00	8/6/00	29/6/00	3	21	24
51	10690	Κανόνια αφρού	1/6/00	8/6/00	29/6/00	7	21	28
52	10728	Εξοπλ. Πυροπροστ.Μον.	14/6/00	21/6/00	18/7/00	7	27	34
53	10753	Scanning δοχείων	20/6/00	26/6/00	18/7/00	6	22	28
54	10775	Παρελκόμ. Πυροσβ.εξοπλ.	29/6/00	4/7/00	28/7/00	5	24	29
55	10873	εκτέλεση εργασιών	26/7/00	27/7/00	7/9/00	1	42	43
56	10874	Παρελκόμ. Πυροσβ.εξοπλ.	25/7/00	27/7/00	8/8/00	2	12	14
57	10881	Παρελκόμ. Πυροσβ.εξοπλ.	26/7/00	27/7/00	3/8/00	1	7	8
58	10885	Αφρός πυρόσβεσης	27/7/00	1/8/00	10/8/00	5	9	14
59	10894	Κανόνια πυρόσβεσης	31/7/00	3/8/00	11/8/00	3	8	11
60	10901	εξαρτ.πυροσβ. δικτύου	31/7/00	8/8/00	11/8/00	8	3	11
61	10908	Βάνες τροφ.δικτ. νερού	10/7/00	9/8/00	23/8/00	30	14	44
62	10909	έλεγχ. κραδασμών-τάσεων	7/8/00	9/8/00	23/8/00	2	14	16
63	10931	εργ.επιθεώρ.-πιστοποίησ.	18/8/00	22/8/00	7/9/00	4	16	20
64	10949	Επισκ. Ηλεκτ. Πίνακα	29/8/00	30/8/00	7/9/00	1	8	9
65	10954	Προστατευτικά γάντια	24/8/00	30/8/00	7/9/00	6	8	14
66	10955	Μάσκες προσώπου	24/8/00	30/8/00	7/9/00	6	8	14
67	10993	βάνες υδρόληψ.+αφρογεν.	10/8/00	12/9/00	14/9/00	33	2	35
68	11077	αγορ. αναλυτή κραμάτων	27/9/00	28/9/00	4/10/00	1	6	7
69	11078	επίσκεψη τεχν. επιθ FCC	27/9/00	28/9/00	4/10/00	1	6	7
70	11097	αγορά ωτοασπίδων	28/9/00	3/10/00	11/10/00	5	8	13
71	11113	ακροφύσια, πυρόσβ.	3/10/00	6/10/00	24/10/00	3	18	21
72	11114	Παρελκόμ. Πυροσβ.εξοπλ.	3/10/00	6/10/00	24/10/00	3	18	21
73	11116	παρ.υπηρ.ποιοτικ.ελέγχ.	3/10/00	11/10/00	24/10/00	8	13	21
74	11146	Μεταλλογραφ. Έλεγχος	13/10/00	16/10/00	1/11/00	3	16	19
75	11165	επισκ.οργάνου αερίων	17/10/00	18/10/00	30/10/00	1	12	13
76	11176	έλεγχ. σφαιρ. Δεξαμενών	18/10/00	19/10/00	30/10/00	1	11	12
77	11190	Έλεγχος με υπερήχους	23/10/00	23/10/00	3/11/00	0	11	11
78	11202	Παρελκόμ. Πυροσβ.εξοπλ.	24/10/00	25/10/00	3/11/00	1	9	10
79	11224	τοποθ.αισθητήρων	26/10/00	30/10/00	7/11/00	4	8	12
80	11225	επανεκτύπ. φυλλαδίου οδ.	30/10/00	30/10/00	7/11/00	0	8	8
81	11229	πιστοποίηση σφαιρ.δεξ.	26/10/00	31/10/00	9/11/00	5	9	14
82	11238	μελέτη άδ.λειτ.διυλ.	1/11/00	3/11/00	9/11/00	2	6	8
83	11307	παρ.υπηρ.φύλαξης εγκατ.	25/10/00	14/11/00	24/1/01	20	71	91
84	11322	εκτύπ.-βιβλιοδεσία εγχειρ.	15/11/00	17/11/00	29/11/00	2	12	14

85	11435	κάρτες + ταινίες εκτυπωτή	12/12/00	14/12/00	24/12/00	2	10	12
86	11442	ολόσ. Στολές πολυαιθυλεν.	13/12/00	15/12/00	21/12/00	2	6	8
87	11488	τεχν. προσωπ. από εργολ.	22/12/00	27/12/00	8/2/01	5	43	48
88	11492	Μεταλλογραφικός έλεγχος	20/12/00	27/12/00	24/1/01	7	28	35
89	11493	Επισκευή οργάνου	21/12/00	27/12/00	24/1/01	6	28	34
90	11494	εργ.επιθεώρ.-πιστοποίησησ.	21/12/00	27/12/00	24/1/01	6	28	34
						387	1270	1657
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1			
		00-09	84	43	18			
		10-19	3	23	39			
		20-29	1	20	23			
		30-39	2	1	6			
		40-49	0	2	3			
		50-59	0	0	0			
		60-69	0	0	0			
		70-79	0	1	0			
		80-89	0	0	0			
		90-99	0	0	1			
			90	90	90			
			μ.ο. : 4	μ.ο. : 14	μ.ο. : 18			

Α - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Δ” – “Ζ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ			3	4	5	6	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ=6-5	Ζ=6-3
Α/Α	Αρ.Αίτ (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ.Τελ. Έγκρ.(3)	Ημ.Ζήτ. Προσ.(4)	Ημ.Ολοκ. Αξιολ.(5)	Ημ.Έγκρ. Παραγ.(6)	Ημέρ. (4)-(3)	Ημέρ. (5)-(4)	Ημέρ. (6)-(5)	Ημέρ. (6)-(3)
1	10103	Φωτογραφικό υλικό	17/2/00	13/03/00	12/04/00	26/04/00	25	30	14	69
2	10106	Πυροσ.-Μον.Αφρού	17/2/00	10/03/00	29/03/00	26/04/00	22	19	28	69
3	10139	Αφροί πυρόσβεσης	17/2/00	10/03/00	29/03/00	12/04/00	22	19	14	55
4	10152	Κανόνια υδρόληψης	17/2/00	10/03/00	30/03/00	12/04/00	22	20	13	55
5	10214	Προμήθεια οργάνων	29/2/00	20/03/00	05/04/00	26/04/00	20	16	21	57
6	10240	Εξοπλ. Πυρόσβεσης	3/3/00	21/03/00	05/04/00	10/05/00	18	15	35	68
7	10245	Εξοπλ. Πυρόσβεσης	7/3/00	15/03/00	24/03/00	12/04/00	8	9	19	36
8	10317	Ανταλ. Πυρόσβ.	31/3/00	10/04/00	09/05/00	22/05/00	10	29	13	52
9	10338	ανιχν. Υδροθείου	30/3/00	26/04/00	13/06/00	04/07/00	27	48	21	96
10	10366	Φιλτρομάσκες	25/4/00	12/05/00	20/05/00	01/06/00	17	8	12	37
11	10378	Προστατευτικά γάντια	25/4/00	12/05/00	29/05/00	14/07/00	17	17	46	80
12	10381	Στολές πολυαιθ.	25/4/00	12/05/00	20/05/00	01/06/00	17	8	12	37
13	10466	Εξοπ.πυροσβ. Αυτοκ.	10/5/00	05/06/00	26/06/00	26/07/00	26	21	30	77
14	10491	Έλεγχ. δεξαμ.	19/5/00	06/07/00	22/08/00	20/10/00	48	47	59	154

15	10517	Υλ. Πυρασφάλειας	10/5/00	05/06/00	14/06/00	04/07/00	26	9	20	55
16	10550	Μάσκες προσώπου	31/5/00	20/06/00	17/08/00	07/09/00	20	58	21	99
17	10648	φορητοί πυροσβ.	8/6/00	03/07/00	21/07/00	04/08/00	25	18	14	57
18	10690	Κανόνια αφρού	29/6/00	14/07/00	23/08/00	14/09/00	15	40	22	77
19	10728	Εξοπλ. Πυροπροστ.	18/7/00	25/07/00	01/08/00	11/08/00	7	7	10	24
20	10775	Πυροσβ.εξοπλ.	28/7/00	03/08/00	23/08/00	08/09/00	6	20	16	42
21	10874	Πυροσβ.εξοπλ.	8/8/00	18/08/00	12/09/00	14/09/00	10	25	2	37
22	10881	Πυροσβ.εξοπλ.	3/8/00	18/08/00	12/09/00	14/09/00	15	25	2	42
23	10885	Αφρός πυρόσβεσης	10/8/00	08/09/00	27/09/00	09/10/00	29	19	12	60
24	10894	Κανόνια πυρόσβεσης	11/8/00	15/09/00	26/09/00	04/10/00	35	11	8	54
25	10901	εξαρτ.πυροσβ.	11/8/00	12/09/00	29/09/00	09/10/00	32	17	10	59
26	10908	Βάνες τροφ. νερού	23/8/00	28/09/00	28/09/00	29/09/00	36	0	1	37
27	10954	Προστατευτικά γάντια	7/9/00	21/09/00	02/10/00	11/10/00	14	11	9	34
28	10955	Μάσκες προσώπου	7/9/00	21/09/00	12/10/00	24/10/00	14	21	12	47
29	10993	βάνες υδρ.+αφρογεν.	14/9/00	09/10/00	19/10/00	15/11/00	25	10	27	62
30	11077	Αναλυτής κραμάτων	4/10/00	19/10/00	25/10/00	04/12/00	15	6	40	61
31	11113	Ακροφύσια, πυρόσβ.	24/10/00	30/10/00	13/11/00	29/11/00	6	14	16	36
32	11114	Πυροσβ.εξοπλ.	24/10/00	30/10/00	17/11/00	12/12/00	6	18	25	49
33	11116	υπηρ.ποιστ.ελέγχ.	24/10/00	28/11/00	03/01/01	07/02/01	35	36	35	106
34	11202	Πυροσβ.εξοπλ.	3/11/00	10/11/00	30/01/01	30/03/01	7	81	59	147
							677	752	698	2127
		ΚΑΤΗΓΟΡΙ								
		A	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ=6-5	Z=6-3				
		00-09	6	7	5	0				
		10-19	11	13	14	0				
		20-29	12	7	8	1				
		30-39	4	2	3	7				
		40-49	1	3	2	4				
		50-59	0	1	2	8				
		60-69	0	0	0	6				
		70-79	0	0	0	2				
		80-89	0	1	0	1				
		90-99	0	0	0	2				
		100-109	0	0	0	1				
		110-119	0	0	0	0				
		120-129	0	0	0	0				
		130-139	0	0	0	0				
		140-149	0	0	0	1				
		150-159	0	0	0	1				
			34	34	34	34				
			μ.ο: 20	μ.ο: 22	μ.ο: 20	μ.ο: 62				

B - ΣΥΣΤΗΜΑ “SAP”

ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ - SAP		1	2	3	4	5	6
A/A	Αρ. Αίτησης (ΗΡΑ)	Ημερ. Έκδοσης	Ημ.εις.στις Προμηθειες	Ημ.τελ. Έγκρισης	Ημ.ζήτ. Προσφ.	Ημ.ολοκλ. Αξιολόγ.	Ημ. έγκρ. Παραγγ.
1	1141000025	2/10/2002	4/10/2002	7/10/2002	9/10/2002	16/10/2002	18/10/2002
2	1141000028	23/10/2002	23/10/2002	24/10/2002	26/10/2002	6/11/2002	8/11/2002
3	1141000029	7/11/2002	13/11/2002	14/11/2002	29/11/2002	13/12/2002	19/12/2002
4	1141000030	8/11/2002	11/11/2002	5/12/2002	7/12/2002	15/1/2003	24/1/2003
5	1141000032	26/11/2002	27/11/2002	2/12/2002	3/12/2002	3/12/2002	20/12/2002
6	1141000033	2/12/2002	2/12/2002	5/12/2002	6/12/2002	6/12/2002	20/12/2002
7	1141000034	16/12/2002	16/12/2002	20/12/2002	23/12/2002	6/2/2003	12/2/2003
8	1141000035	20/12/2002	20/12/2002	30/12/2002	30/12/2002	14/1/2003	15/1/2003
9	1141000036	20/12/2002	20/12/2002	23/12/2002	30/12/2002	21/1/2003	23/1/2003
10	1141000037	4/2/2003	5/2/2003	10/2/2003	10/2/2003	11/2/2003	13/2/2003
11	1141000038	17/2/2003	17/2/2003	21/2/2003	3/3/2003	1/4/2003	8/4/2003
12	1141000039	24/2/2003	24/2/2003	4/3/2003	4/3/2003	5/3/2003	11/3/2003
13	1141000041	26/3/2003	29/3/2003	31/3/2003	1/4/2003	9/4/2003	10/4/2003
14	1141000042	26/3/2003	29/3/2003	31/3/2003	1/4/2003	15/4/2003	17/4/2003
15	1141000043	2/4/2003	3/4/2003	3/4/2003	8/4/2003	5/5/2003	6/5/2003
16	1141000044	22/4/2003	22/4/2003	2/5/2003	5/5/2003	21/5/2003	28/5/2003
17	1141000045	24/4/2003	24/4/2003	6/5/2003	8/5/2003	2/6/2003	18/6/2003
18	1141000046	5/5/2003	6/5/2003	8/5/2003	8/5/2003	8/5/2003	28/5/2003
19	1141000047	16/5/2003	16/5/2003	28/5/2003	30/5/2003	10/6/2003	11/6/2003
20	1141000049	25/6/2003	25/6/2003	1/7/2003	10/7/2003	27/8/2003	3/9/2003
21	1141000050	27/6/2003	1/7/2003	3/7/2003	11/7/2003	11/7/2003	24/7/2003
22	1141000052	14/8/2003	21/8/2003	27/8/2003	27/8/2003	28/8/2003	3/9/2003
23	1142000010	12/9/2002	17/9/2002	25/9/2002	27/9/2002	11/11/2002	21/11/2002
24	1142000011	17/9/2002	17/9/2002	24/9/2002	27/9/2002	12/11/2002	18/11/2002
25	1142000012	1/10/2002	1/10/2002	11/11/2002	12/11/2002	15/11/2002	2/12/2002
26	1142000014	3/10/2002	3/10/2002	9/10/2002	10/10/2002	27/11/2002	2/12/2002
27	1142000015	4/10/2002	4/10/2002	11/10/2002	15/10/2002	14/11/2002	21/11/2002
28	1142000016	30/10/2002	1/11/2002	6/11/2002	12/11/2002	4/12/2002	10/12/2002
29	1142000017	6/11/2002	6/11/2002	14/11/2002	21/11/2002	10/12/2002	13/12/2002
30	1142000018	6/11/2002	6/11/2002	14/11/2002	18/11/2002	2/12/2002	10/12/2002
31	1142000020	29/11/2002	29/11/2002	3/12/2002	5/12/2002	7/1/2003	13/1/2003
32	1142000021	2/12/2002	3/12/2002	5/12/2002	12/12/2002	3/1/2003	13/1/2003
33	1142000022	10/12/2002	11/12/2002	13/12/2002	20/12/2002	7/1/2003	13/1/2003
34	1142000023	23/12/2002	23/12/2002	15/1/2003	17/1/2003	30/1/2003	3/2/2003
35	1142000024	23/12/2002	24/12/2002	30/12/2002	23/1/2003	28/1/2003	30/1/2003
36	1142000025	2/1/2003	2/1/2003	7/1/2003	29/1/2003	30/1/2003	6/2/2003
37	1142000026	13/1/2003	20/1/2003	30/1/2003	31/1/2003	11/2/2003	12/3/2003
38	1142000027	27/1/2003	27/1/2003	28/1/2003	14/2/2003	25/2/2003	3/3/2003
39	1142000028	3/2/2003	4/2/2003	5/2/2003	6/2/2003	3/3/2003	11/3/2003

40	1142000029	10/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	3/3/2003	4/3/2003	11/3/2003
41	1142000030	10/2/2003	12/2/2003	17/2/2003	4/3/2003	12/3/2003	26/3/2003
42	1142000031	19/2/2003	19/2/2003	24/2/2003	27/2/2003	12/3/2003	14/3/2003
43	1142000032	19/2/2003	20/2/2003	24/2/2003	25/2/2003	24/3/2003	28/3/2003
44	1142000033	26/2/2003	27/2/2003	3/3/2003	3/3/2003	3/4/2003	17/4/2003
45	1142000034	28/2/2003	28/2/2003	14/3/2003	17/3/2003	1/4/2003	7/4/2003
46	1142000036	3/3/2003	5/3/2003	7/3/2003	10/4/2003	14/4/2003	17/4/2003
47	1142000037	7/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	17/4/2003	29/4/2003	6/5/2003
48	1142000038	8/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	17/4/2003	29/4/2003	6/5/2003
49	1142000039	18/4/2003	18/4/2003	21/4/2003	8/5/2003	12/5/2003	15/5/2003
50	1142000040	18/4/2003	18/4/2003	21/4/2003	22/4/2003	16/5/2003	23/5/2003
51	1142000041	24/4/2003	24/4/2003	29/4/2003	13/5/2003	15/5/2003	16/5/2003
52	1142000042	6/5/2003	7/5/2003	8/5/2003	9/5/2003	27/5/2003	2/6/2003
53	1142000043	7/5/2003	7/5/2003	8/5/2003	9/5/2003	30/5/2003	6/6/2003
54	1142000044	8/5/2003	8/5/2003	12/5/2003	13/5/2003	2/6/2003	12/6/2003
55	1142000045	8/5/2003	9/5/2003	12/5/2003	26/5/2003	2/6/2003	10/6/2003
56	1142000046	13/5/2003	13/5/2003	15/5/2003	6/6/2003	9/6/2003	12/6/2003
57	1142000047	20/5/2003	20/5/2003	2/6/2003	25/6/2003	21/7/2003	12/8/2003
58	1142000048	20/5/2003	20/5/2003	2/6/2003	22/6/2003	24/6/2003	26/6/2003
59	1142000049	9/6/2003	9/6/2003	11/6/2003	30/6/2003	2/7/2003	10/7/2003
60	1142000050	11/6/2003	11/6/2003	18/6/2003	22/6/2003	7/7/2003	23/7/2003
61	1142000051	20/6/2003	24/6/2003	1/7/2003	2/7/2003	1/8/2003	7/8/2003
62	1142000052	9/7/2003	10/7/2003	10/7/2003	30/7/2003	4/8/2003	7/8/2003
63	1142000053	9/7/2003	10/7/2003	15/7/2003	16/7/2003	25/7/2003	12/8/2003
64	1142000054	28/7/2003	30/7/2003	31/7/2003	25/8/2003	26/8/2003	1/9/2003
65	1142000055	29/7/2003	30/7/2003	4/8/2003	8/8/2003	27/8/2003	1/9/2003
66	1143000000	22/10/2002	29/10/2002	31/10/2002	1/11/2002	14/11/2002	21/11/2002
67	1143000001	24/10/2002	29/10/2002	31/10/2002	1/11/2002	4/11/2002	22/11/2002
68	1143000002	4/11/2002	5/11/2002	5/11/2002	6/11/2002	22/11/2002	6/12/2002
69	1143000003	13/11/2002	20/11/2002	2/12/2002	5/12/2002	13/1/2003	17/1/2003
70	1143000006	11/2/2003	18/2/2003	21/2/2003	21/2/2003	24/2/2003	31/3/2003
71	1143000007	13/2/2003	18/2/2003	21/2/2003	24/2/2003	17/3/2003	20/3/2003
72	1143000008	17/2/2003	18/2/2003	21/2/2003	13/3/2003	17/3/2003	20/3/2003
73	1143000009	19/2/2003	20/2/2003	24/2/2003	27/2/2003	9/4/2003	14/4/2003
74	1143000011	20/5/2003	21/5/2003	2/6/2003	9/6/2003	9/6/2003	18/6/2003
75	1143000014	29/7/2003	29/7/2003	4/8/2003	6/8/2003	10/8/2003	29/8/2003
76	1144000012	27/9/2002	30/9/2002	9/10/2002	9/10/2002	15/10/2002	23/10/2002
77	1144000015	13/11/2002	13/11/2002	15/11/2002	15/11/2002	25/11/2002	2/12/2002
78	1144000017	28/11/2002	29/11/2002	3/12/2002	11/12/2002	11/12/2002	13/1/2003
79	1144000018	3/12/2002	9/12/2002	23/12/2002	30/12/2002	16/1/2003	17/1/2003
80	1144000019	8/1/2003	9/1/2003	13/1/2003	14/1/2003	14/1/2003	20/1/2003
81	1144000022	9/1/2003	14/1/2003	15/1/2003	16/1/2003	17/1/2003	20/1/2003
82	1144000025	20/2/2003	20/2/2003	24/2/2003	26/2/2003	3/3/2003	11/3/2003
83	1144000029	2/4/2003	2/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	10/4/2003	17/4/2003
84	1144000030	22/4/2003	22/4/2003	2/5/2003	4/5/2003	8/5/2003	9/5/2003
85	1144000031	22/4/2003	22/4/2003	2/5/2003	4/5/2003	8/5/2003	9/5/2003

86	1144000033	5/6/2003	5/6/2003	10/6/2003	11/6/2003	12/6/2003	18/6/2003
	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	H=6-1
	0-9	86	70	68	38	66	1
	10-19	0	13	9	23	15	13
	20-29	0	2	8	13	3	18
	30-39	0	0	1	6	2	27
	40-49	0	1	0	6	0	13
	50-59	0	0	0	0	0	6
	60-69	0	0	0	0	0	4
	70-79	0	0	0	0	0	3
	80-89	0	0	0	0	0	1
		86	86	86	86	86	86
		μ.ο.:1,5	μ.ο.: 6	μ.ο.: 6	μ.ο. :14	μ.ο.: 8	μ.ο.: 35,5

2. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

A - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Α” - “Τ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ			1	2	3	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1
A/A	Αρ. Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Έκδ. (1)	Ημ.Εισόδ. σε Προμ.(2)	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημέρ. (2)-(1)	Ημέρ. (3)-(2)	Ημέρ. (3)-(1)
1	10014	Μεταφορά Μεθανόλης	07/01/00	11/01/00	20/01/00	4	9	13
2	10036	Αναλύσεις λιπαντελαίων	04/01/00	12/01/00	03/02/00	8	22	30
3	10045	Διακίνηση καυσίμου	10/01/00	14/01/00	20/01/00	4	6	10
4	10059	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	13/01/00	18/01/00	03/02/00	5	16	21
5	10060	Φιλτρώσακκοι	17/01/00	18/01/00	03/02/00	1	16	17
6	10116	Ανάθεση εργασίας	28/01/00	03/02/00	17/02/00	6	14	20
7	10172	Μεταφορά πετρελαίου	08/02/00	11/02/00	17/02/00	3	6	9
8	10215	Ανάθεση εργασίας	20/02/00	22/02/00	28/02/00	2	6	8
9	10246	Αντιδιαβρωτικό	23/02/00	01/03/00	15/03/00	7	14	21
10	10264	Αποζημ. υπόγ. ρύπανσης	03/03/00	07/03/00	15/03/00	4	8	12
11	10311	Προσθήκη στο LPG	24/02/00	21/03/00	30/03/00	26	9	35
12	10323	Χρήση marine diesel oil	21/03/00	23/03/00	31/03/00	2	8	10
13	10359	Κλήση ξένου επιθεωρητή	28/03/00	30/03/00	12/04/00	2	13	15
14	10382	Λευκοσίδερα δοχεία	16/03/00	03/04/00	25/04/00	18	22	40
15	10388	Πόσιμο νερό	30/03/00	04/04/00	25/04/00	5	21	26
16	10394	Πόσιμο νερό	30/03/00	05/04/00	25/04/00	6	20	26
17	10443	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	13/04/00	14/04/00	25/04/00	1	11	12
18	10492	Αγορά μικροοργανισμών	25/04/00	26/04/00	10/05/00	1	14	15
19	10504	monosodium phosphate	24/04/00	26/04/00	19/05/00	2	23	25
20	10505	corrosion inhibitor	24/04/00	26/04/00	10/05/00	2	14	16
21	10518	Αναχαιπιστής διάβρωσης	24/04/00	04/05/00	19/05/00	10	15	25
22	10529	Επισκ.βραχίονα φόρτωσ.	04/05/00	09/05/00	19/05/00	5	10	15
23	10540	Προμήθεια demuisifier	03/05/00	10/05/00	17/05/00	7	7	14
24	10564	αγορά υλικών	10/05/00	16/05/00	01/06/00	6	16	22
25	10568	Μεταφ. Υγρ. χλωρ.	14/05/00	16/05/00	23/05/00	2	7	9
26	10653	αδρανή γη (μπεντονίτης)	28/05/00	02/06/00	15/06/00	5	13	18
27	10786	Ειδικό φίλτρώσακκοι	29/06/00	08/07/00	20/07/00	9	12	21
28	10809	Μεταφορά Μεθανόλης	03/07/00	11/07/00	26/07/00	8	15	23
29	10811	Προμήθεια MDEA	10/07/00	11/07/00	18/07/00	1	7	8
30	10844	Αγορά μολύβδου	12/07/00	14/07/00	10/08/00	2	27	29
31	10860	Καθαρ.υγρό αεριοστροβ.	21/07/00	25/07/00	11/08/00	4	17	21
32	10999	Αγ.απογαλακτωματοπ.	08/09/00	12/09/00	21/09/00	4	9	13
33	11079	Αντικροτική ένωση βενζ.	25/09/00	28/09/00	06/10/00	3	8	11
34	11166	waste water treatm. unit	12/10/00	19/10/00	30/10/00	7	11	18
35	11171	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	14/10/00	19/10/00	30/10/00	5	11	16
36	11215	Προσθετικό βενζ. Super	12/10/00	20/10/00	03/11/00	8	14	22
37	11249	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	02/11/00	07/11/00	15/11/00	5	8	13
38	11250	Επισκ.βραχίονα φόρτωσ.	31/10/00	07/11/00	09/11/00	7	2	9
39	11251	προσθετ. Για diesel θέρμ.	31/10/00	07/11/00	09/11/00	7	2	9

40	11254	μεταφορά "demulsifier"	03/11/00	08/11/00	22/11/00	5	14	19
41	11255	απασχόλ. ρυμούλκου	24/10/00	08/11/00	15/11/00	15	7	22
42	11311	αντιοξειδ. Βενζινών	14/11/00	15/11/00	22/11/00	1	7	8
43	11343	θειικό οξύ + μεταφορικά	21/11/00	23/11/00	06/12/00	2	13	15
44	11344	Δεσμεικό οξυγόνου	21/11/00	23/11/00	12/12/00	2	19	21
45	11345	κονιοποιημένη ρητίνη	21/11/00	23/11/00	29/11/00	2	6	8
46	11354	Καθαρ.υγρό αεριοστροβ.	21/11/00	24/11/00	12/12/00	3	18	21
47	11355	χημ. κατεργ. νερού	21/11/00	24/11/00	06/12/00	3	12	15
48	11356	δεσμεικό χλωρίου νερού	21/11/00	24/11/00	06/12/00	3	12	15
49	11382	βελτιωτικό κάυσης λεβήτ.	27/11/00	30/11/00	12/12/00	3	12	15
50	11385	Κλήση ξένου επιθεωρητή	28/11/00	30/11/00	12/12/00	2	12	14
51	11414	χημικά πύργου ψύξης	30/11/00	08/12/00	21/12/00	8	13	21
52	11423	προσθήκη στο JP-8	30/11/00	11/12/00	05/01/01	11	25	36
53	11443	χρήση δειγματοληψίας	11/12/00	15/12/00	05/01/01	4	21	25
54	11453	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	08/12/00	19/12/00	24/01/01	11	36	47
55	11454	Αντικαθαλωτικό πρόσθ.	08/12/00	19/12/00	05/01/01	11	17	28
						300	727	1027
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1			
		0-9	48	18	8			
		10-19	6	28	23			
		20-29	1	8	19			
		30-39	0	1	3			
		40-49	0	0	2			
			55	55	55			
			μ.ο. : 5,5	μ.ο. : 13	μ.ο.: 18,5			

Α - ΣΥΣΤΗΜΑ "400" ("Δ" – "Ζ")

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ			3	4	5	6	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ= 6-5	Ζ=6-3
A/A	Αρ.Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημ.Ζήτ.Π ροσφ.(4)	Ημ. Ολοκ Αξιολ.(5)	Ημ.Έγκρ. Παρ.(6)	Ημέρ. (4)-(3)	Ημέρ. (5)-(4)	Ημέρ. (6)-(5)	Ημέρ. (6)-(3)
1	10059	Αντικαθαλ. πρόσθ.	03/02/00	10/02/00	21/02/00	03/03/00	7	11	11	29
2	10060	Φιλτράσακκοι	03/02/00	15/03/00	26/03/00	12/04/00	41	11	17	69
3	10246	Αντιδιαβρωτικό	15/03/00	10/04/00	29/05/00	08/06/00	26	49	10	85
4	10311	Προσθήκη στο LPG	30/03/00	14/04/00	28/05/00	08/06/00	15	44	11	70
5	10323	Marine diesel oil	31/03/00	20/04/00	16/06/00	04/07/00	20	57	18	95
6	10382	Λευκοσίδερα δοχεία	25/04/00	12/05/00	29/05/00	19/07/00	17	17	51	85
7	10443	Αντικαθαλατ. πρόσθ.	25/04/00	12/05/00	23/05/00	04/07/00	17	11	42	70
8	10492	Αγορά μικροοργανισ.	10/05/00	01/06/00	04/06/00	30/06/00	22	3	26	51
9	10504	Monosod. phosphate	19/05/00	16/06/00	26/07/00	04/08/00	28	40	9	77

10	10505	Corrosion inhibitor	10/05/00	26/05/00	26/06/00	19/07/00	16	31	23	70
11	10653	αδρανή γη	15/06/00	06/07/00	29/08/00	20/09/00	21	54	22	97
12	10786	Ειδικοί φίλτροσακκοί	20/07/00	26/07/00	28/07/00	04/08/00	6	2	7	15
13	10811	Προμήθεια MDEA	18/07/00	27/07/00	05/09/00	20/09/00	9	40	15	64
14	11079	Αντικρ. Ένωση βενζ.	06/10/00	10/11/00	06/01/01	02/02/01	35	57	27	119
15	11166	Waste water treatm.	30/10/00	13/11/00	03/01/01	07/02/01	14	51	35	100
16	11171	Αντικαθαλατ. πρόσθ.	30/10/00	03/11/00	21/11/00	29/11/00	4	18	8	30
17	11215	Προσθ. βενζ. Super	03/11/00	20/11/00	29/01/01	22/02/01	17	70	24	111
18	11251	Προσθ. diesel θέρμ.	09/11/00	24/11/00	18/12/00	05/01/01	15	24	18	57
19	11311	Αντιοξειδ. Βενζινών	22/11/00	08/12/00	18/12/00	19/12/00	16	10	1	27
20	11344	δεσμετικό οξυγόνου	12/12/00	05/01/01	30/01/01	20/02/01	24	25	21	70
21	11345	κονιοποιημένη ρητίνη	29/11/00	08/12/00	18/01/01	07/02/01	9	41	20	70
22	11354	Καθαρ.υγρό αεριοστρ.	12/12/00	05/01/01	23/01/01	21/02/01	24	18	29	71
23	11382	Βελτ. κάυσης λεβήτ.	12/12/00	22/12/00	03/01/01	27/01/01	10	12	24	46
24	11423	προσθήκη στο JP-8	05/01/01	17/01/01	13/02/01	02/03/01	12	27	17	56
25	11453	Αντικαθαλωτ.πρόσθ.	24/01/01	31/01/01	07/02/01	21/02/01	7	7	14	28
26	11454	Αντικαθαλωτ. πρόσθ.	05/01/01	16/01/01	17/01/01	07/02/01	11	1	21	33
							443	731	521	1695
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ=6-5	Z=6-3				
		0-9	6	4	4	0				
		10-19	11	8	9	1				
		20-29	7	3	10	4				
		30-39	1	1	1	1				
		40-49	1	5	1	1				
		50-59	0	4	1	3				
		60-69	0	0	0	2				
		70-79	0	1	0	7				
		80-89	0	0	0	2				
		90-99	0	0	0	2				
		100-109	0	0	0	1				
		110-119	0	0	0	2				
			26	26	26	26				
			μ.ο.:17	μ.ο.:28	μ.ο.:20	μ.ο.:65				

B - ΣΥΣΤΗΜΑ “SAP”

ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ - SAP		1	2	3	4	5	6
A/A	Αρ. Αίτησης (ΗΡΑ)	Ημερομ. Έκδ.Αιτησ.	Ημ.εισαγ.σε Προμηθ.	Ημερ. Τελ. Έγκρισης	Ημ.ζήτητ. Προσφ.	Ημ. ολοκλ. Αξιολόγ.	Ημ. έγκρ. Παραγγελ.
1	1111000001	17/9/2002	24/9/2002	26/9/2002	15/10/2002	5/11/2002	12/11/2002
2	1111000002	23/9/2002	24/9/2002	26/9/2002	14/10/2002	1/11/2002	19/11/2002
3	1111000004	2/4/2003	7/4/2003	15/4/2003	21/4/2003	5/5/2003	19/5/2003

4	1112000003	19/9/2002	19/9/2002	19/9/2002	20/9/2002	24/9/2002	25/9/2002
5	1112000004	19/10/2002	21/10/2002	21/11/2002	26/11/2002	16/12/2002	18/12/2002
6	1112000007	28/5/2003	30/5/2003	24/6/2003	1/7/2003	1/7/2003	18/7/2003
7	1112000008	9/5/2003	9/5/2003	20/5/2003	22/5/2003	10/6/2003	24/6/2003
8	1113000029	4/9/2002	5/9/2002	5/9/2002	6/9/2002	23/9/2002	25/9/2002
9	1113000031	20/9/2002	26/9/2002	30/9/2002	10/10/2002	13/11/2002	20/11/2002
10	1113000032	20/9/2002	26/9/2002	30/9/2002	10/10/2002	13/11/2002	20/11/2002
11	1113000033	25/9/2002	27/9/2002	30/9/2002	30/9/2002	1/10/2002	2/10/2002
12	1113000034	25/9/2002	26/9/2002	8/10/2002	8/10/2002	9/10/2002	16/10/2002
13	1113000035	1/10/2002	4/10/2002	16/10/2002	18/10/2002	13/11/2002	6/12/2002
14	1113000036	15/10/2002	15/10/2002	18/10/2002	18/10/2002	22/10/2002	1/11/2002
15	1113000037	15/10/2002	15/10/2002	21/10/2002	21/10/2002	18/11/2002	22/11/2002
16	1113000038	21/10/2002	21/10/2002	30/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	11/11/2002
17	1113000039	21/10/2002	23/10/2002	30/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	11/11/2002
18	1113000040	29/10/2002	30/10/2002	7/11/2002	9/11/2002	18/11/2002	2/12/2002
19	1113000043	6/11/2002	7/11/2002	14/11/2002	25/11/2002	10/12/2002	17/12/2002
20	1113000044	7/11/2002	11/11/2002	13/11/2002	13/11/2002	11/12/2002	13/12/2002
21	1113000045	12/11/2002	12/11/2002	13/11/2002	17/11/2002	11/12/2002	13/12/2002
22	1113000046	13/11/2002	14/11/2002	14/11/2002	17/11/2002	4/12/2002	10/12/2002
23	1113000047	13/11/2002	13/11/2002	14/11/2002	17/11/2002	25/11/2002	29/11/2002
24	1113000048	13/11/2002	13/11/2002	14/11/2002	17/11/2002	3/12/2002	6/12/2002
25	1113000049	14/11/2002	14/11/2002	18/11/2002	18/11/2002	19/11/2002	22/11/2002
26	1113000050	15/11/2002	15/11/2002	4/12/2002	4/12/2002	5/12/2002	18/12/2002
27	1113000051	27/11/2002	27/11/2002	3/12/2002	12/12/2002	13/12/2002	3/1/2003
28	1113000054	2/12/2002	3/12/2002	4/12/2002	13/12/2002	16/1/2003	3/2/2003
29	1113000055	11/12/2002	11/12/2002	19/12/2002	19/12/2002	8/1/2003	13/1/2003
30	1113000056	30/12/2002	3/1/2003	27/1/2003	3/2/2003	10/2/2003	13/2/2003
31	1113000057	12/12/2002	12/12/2002	20/12/2002	20/12/2002	20/12/2002	14/1/2003
32	1113000058	13/12/2002	17/12/2002	2/1/2003	2/1/2003	3/1/2003	10/1/2003
33	1113000059	17/12/2002	19/12/2002	2/1/2003	2/1/2003	3/1/2003	10/1/2003
34	1113000060	18/12/2002	19/12/2002	20/12/2002	23/12/2002	16/1/2003	3/2/2003
35	1113000061	8/1/2003	13/1/2003	15/1/2003	15/1/2003	30/1/2003	18/2/2003
36	1113000062	14/1/2003	14/1/2003	15/1/2003	15/1/2003	20/1/2003	22/1/2003
37	1113000063	14/1/2003	14/1/2003	17/1/2003	17/1/2003	20/1/2003	22/1/2003
38	1113000064	27/1/2003	28/1/2003	17/2/2003	19/2/2003	20/2/2003	28/2/2003
39	1113000065	3/2/2003	10/2/2003	12/2/2003	12/2/2003	13/2/2003	18/2/2003
40	1113000066	19/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	25/2/2003	25/2/2003	26/2/2003
41	1113000067	27/2/2003	27/2/2003	12/3/2003	12/3/2003	12/3/2003	18/3/2003
42	1113000068	4/3/2003	5/3/2003	14/3/2003	18/3/2003	19/3/2003	28/3/2003
43	1113000069	5/3/2003	5/3/2003	14/3/2003	19/3/2003	20/3/2003	28/3/2003
44	1113000070	7/3/2003	13/3/2003	18/3/2003	18/3/2003	26/3/2003	4/4/2003
45	1113000071	20/3/2003	20/3/2003	8/4/2003	10/4/2003	22/4/2003	2/5/2003
46	1113000072	20/3/2003	20/3/2003	8/4/2003	18/4/2003	18/4/2003	6/5/2003
47	1113000073	1/4/2003	1/4/2003	3/4/2003	3/4/2003	16/4/2003	17/4/2003
48	1113000074	7/4/2003	7/4/2003	11/4/2003	11/4/2003	18/4/2003	18/4/2003
49	1113000075	10/4/2003	11/4/2003	15/4/2003	21/4/2003	2/5/2003	23/5/2003

50	1113000076	21/4/2003	22/4/2003	30/4/2003	7/5/2003	26/5/2003	2/6/2003
51	1113000077	3/6/2003	5/6/2003	17/6/2003	2/7/2003	10/7/2003	29/7/2003
52	1113000078	2/6/2003	5/6/2003	17/6/2003	14/7/2003	17/7/2003	23/7/2003
53	1113000079	28/5/2003	29/5/2003	3/6/2003	27/6/2003	7/7/2003	14/7/2003
54	1113000080	28/5/2003	28/5/2003	2/6/2003	3/6/2003	3/6/2003	27/6/2003
55	1113000081	28/5/2003	29/5/2003	10/6/2003	10/6/2003	11/6/2003	18/6/2003
56	1113000082	30/5/2003	30/5/2003	10/6/2003	13/6/2003	10/7/2003	14/7/2003
57	1113000084	27/6/2003	27/6/2003	3/7/2003	3/7/2003	7/7/2003	14/7/2003
58	1113000085	1/7/2003	1/7/2003	9/7/2003	9/7/2003	18/7/2003	23/7/2003
59	1113000086	10/7/2003	10/7/2003	14/7/2003	14/7/2003	25/7/2003	28/7/2003
60	1113000087	21/7/2003	21/7/2003	22/7/2003	22/7/2003	1/8/2003	4/8/2003
61	1113000089	25/7/2003	25/7/2003	29/7/2003	29/7/2003	1/8/2003	4/8/2003
62	1113000090	25/7/2003	25/7/2003	29/7/2003	29/7/2003	11/8/2003	28/8/2003
63	1114000007	16/9/2002	16/9/2002	17/9/2002	20/9/2002	9/10/2002	10/10/2002
64	1114000008	12/11/2002	12/11/2002	25/11/2002	29/11/2002	10/12/2002	20/12/2002
65	1114000009	12/11/2002	12/11/2002	19/11/2002	10/12/2002	23/12/2002	20/1/2003
66	1114000011	10/12/2002	11/12/2002	13/12/2002	17/12/2002	23/12/2002	20/1/2003
67	1114000012	18/2/2003	18/2/2003	26/2/2003	20/3/2003	14/4/2003	25/4/2003
68	1114000013	18/2/2003	18/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	1/4/2003	17/4/2003
69	1114000014	18/2/2003	18/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	7/4/2003	21/4/2003
70	1114000015	19/2/2003	19/2/2003	26/2/2003	28/2/2003	11/3/2003	12/3/2003
71	1114000016	25/2/2003	25/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	1/4/2003	4/4/2003
72	1114000017	25/2/2003	27/2/2003	28/2/2003	7/3/2003	25/3/2003	4/4/2003
73	1114000018	5/5/2003	6/5/2003	16/5/2003	16/5/2003	2/6/2003	4/6/2003
74	1114000019	19/5/2003	19/5/2003	26/5/2003	26/5/2003	27/6/2003	30/6/2003
75	1114000021	30/6/2003	30/6/2003	3/7/2003	11/7/2003	11/7/2003	14/7/2003
76	1114000022	10/7/2003	10/7/2003	15/7/2003	17/7/2003	17/7/2003	18/7/2003

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	H=6-1
0-9	76	55	65	37	48	7
10-19	0	17	7	22	21	11
20-29	0	3	4	12	7	15
30-39	0	1	0	5	0	15
40-49	0	0	0	0	0	14
50-59	0	0	0	0	0	6
60-69	0	0	0	0	0	8
	76	76	76	76	76	76
	μ.ο. :1,0	μ.ο. :7,0	μ.ο. :4,5	μ.ο. :12,0	μ.ο. :9,0	μ.ο. :33,5

3. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΩΝ

A - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Α” - “Γ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΡΓΩΝ			1	2	3	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1
A/A	Αρ. Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Έκδ. (1)	Ημ.Εισ. Προμ.(2)	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημέρ. (2)-(1)	Ημέρ. (3)-(2)	Ημέρ. (3)-(1)
1	10000	Ανυψ.εργασίες	29/12/99	03/01/00	20/01/00	5	17	22
2	10020	Εργασίες - auto oil	16/12/99	11/01/00	21/01/00	26	10	36
3	10021	Βαλβίδες ελέγχου	10/01/00	11/01/00	21/01/00	1	10	11
4	10022	Παρα.σχεδ.έργου	05/11/99	11/01/00	20/01/00	67	9	76
5	10023	Ενισχυτής	11/01/00	12/01/00	14/01/00	1	2	3
6	10024	Ηλεκτρ. Μεταδότες	02/07/99	12/01/00	14/01/00	194	2	196
7	10044	Βάνες - εξαρτήματα	10/01/00	13/01/00	21/01/00	3	8	11
8	10073	Αποκατ. Καμινάδας	21/01/00	24/01/00	02/02/00	3	9	12
9	10094	Υλικά	25/01/00	25/01/00	03/02/00	0	9	9
10	10095	Αναθ.ανυψωτ.εργ.	10/01/00	26/01/00	28/01/00	16	2	18
11	10105	Αγ. οικίσκου procat	28/01/00	02/02/00	03/02/00	5	1	6
12	10109	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
13	10110	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
14	10111	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
15	10112	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
16	10113	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
17	10114	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
18	10115	Αγορά οργάνων	01/02/00	03/02/00	08/02/00	2	5	7
19	10141	Αγορά οργάνων	03/02/00	08/02/00	17/02/00	5	9	14
20	10169	Μετρ. υδρογονανθρ.	31/01/00	10/02/00	17/02/00	10	7	17
21	10182	Προμήθεια υλικών	09/02/00	14/02/00	17/02/00	5	3	8
22	10183	Εργασίες, Οργάνων	11/02/00	14/02/00	17/02/00	3	3	6
23	10190	Ενοικίαση κλάρκ	11/02/00	14/02/00	28/02/00	3	14	17
24	10218	Αγορά υλικών	21/02/00	23/02/00	02/03/00	2	8	10
25	10219	Αγορά υλικών	21/02/00	23/02/00	02/03/00	2	8	10
26	10220	Αγορά υλικών	21/02/00	23/02/00	02/03/00	2	8	10
27	10295	Καλώδια	13/03/00	17/03/00	12/04/00	4	26	30
28	10303	Επισκ.ρωγμών .C57	16/03/00	20/03/00	04/04/00	4	15	19
29	10312	Βαλβίδες ελέγχου	20/03/00	22/03/00	12/04/00	2	21	23
30	10355	Αγορά οργάνων	27/03/00	29/03/00	12/04/00	2	14	16
31	10356	Υπηρ.υποστήριξης	08/03/00	29/03/00	12/04/00	21	14	35
32	10362	Αγορά οργάνων	28/03/00	03/04/00	12/04/00	6	9	15
33	10363	Αγορά οργάνων	28/03/00	03/04/00	12/04/00	6	9	15
34	10364	Αγορά οργάνων	28/03/00	03/04/00	12/04/00	6	9	15
35	10384	Επίβλεψη έργου	29/03/00	03/04/00	25/04/00	5	22	27
36	10385	Επίβλεψη έργου	29/03/00	03/04/00	25/04/00	5	22	27
37	10405	Μελετικές υπηρεσίες	06/04/00	11/04/00	25/04/00	5	14	19
38	10431	Αγορά οργάνων	11/04/00	13/04/00	25/04/00	2	12	14
39	10432	έργο	12/04/00	13/04/00	25/04/00	1	12	13
40	10433	έργο	12/04/00	13/04/00	25/04/00	1	12	13
41	10434	υλικά	12/04/00	13/04/00	25/04/00	1	12	13

42	10484	Ένταξη λέβητα DCS	24/04/00	24/04/00	31/05/00	0	37	37
43	10520	Υλικά	04/05/00	04/05/00	31/05/00	0	27	27
44	10559	Μελέτη "hazop"	11/05/00	16/05/00	31/05/00	5	15	20
45	10572	Αγορά οργάνων	18/05/00	24/05/00	31/05/00	6	7	13
46	10574	TOWERS	16/05/00	17/05/00	08/06/00	1	22	23
47	10575	βαλβ./ αντιδραστ.	16/05/00	17/05/00	08/06/00	1	22	23
48	10576	Heat exchangers	16/05/00	17/05/00	08/06/00	1	22	23
49	10579	compressor	16/05/00	17/05/00	31/05/00	1	14	15
50	10580	fired heater	16/05/00	17/05/00	08/06/00	1	22	23
51	10581	air coolers	16/05/00	17/05/00	31/05/00	1	14	15
52	10587	Υπηρ.υποστήριξης	16/05/00	18/05/00	31/05/00	2	13	15
53	10633	Κατασκ. Ακροκιβ.	25/05/00	29/05/00	08/06/00	4	10	14
54	10634	cables	25/05/00	29/05/00	08/06/00	4	10	14
55	10651	Επέκτ.control room	18/05/00	01/06/00	08/06/00	14	7	21
56	10698	cables	09/06/00	09/06/00	29/06/00	0	20	20
57	10709	υλικά	18/05/00	13/06/00	29/06/00	26	16	42
58	10711	Δεξαμενή	12/06/00	14/06/00	29/06/00	2	15	17
59	10722	Αγορά υλικών	12/05/00	16/06/00	29/06/00	35	13	48
60	10759	υλικά	27/06/00	28/06/00	18/07/00	1	20	21
61	10765	υλικά	22/06/00	29/06/00	18/07/00	7	19	26
62	10766	Μελετικές υπηρ.	27/06/00	29/06/00	18/07/00	2	19	21
63	10772	Flow glass	03/07/00	04/07/00	18/07/00	1	14	15
64	10779	υλικά	05/07/00	06/07/00	18/07/00	1	12	13
65	10780	Βάνες - εξαρτήματα	05/07/00	06/07/00	06/07/00	1	0	1
66	10781	ripping and fitting	05/07/00	06/07/00	06/07/00	1	0	1
67	10810	LPG pump	11/07/00	11/07/00	18/07/00	0	7	7
68	10823	Μετατ. στηριγμάτων	11/07/00	13/07/00	18/07/00	2	5	7
69	10850	level switch	17/07/00	28/07/00	03/08/00	11	6	17
70	10856	υλικά	24/07/00	24/07/00	03/08/00	0	10	10
71	10857	υλικά	13/07/00	25/07/00	03/08/00	12	9	21
72	10897	Υπηρ.υποστήριξης	31/07/00	04/08/00	07/09/00	4	34	38
73	10898	Υπηρ.επίβλεψης	01/08/00	08/08/00	10/08/00	7	2	9
74	10900	Υπηρ. επίβλ.	31/07/00	08/08/00	10/08/00	8	2	10
75	10925	υλικά	22/08/00	22/08/00	07/09/00	0	16	16
76	10926	Υπηρ. επίβλ.	31/07/00	22/08/00	07/09/00	22	16	38
77	10937	υλικά	23/08/00	24/08/00	07/09/00	1	14	15
78	10939	υλικά	31/07/00	25/08/00	07/09/00	25	13	38
79	10945	Μελετικές υπηρεσίες	31/07/00	28/08/00	07/09/00	28	10	38
80	10958	Μελετικές υπηρεσίες	31/08/00	04/09/00	14/09/00	4	10	14
81	10959	Υπηρεσίες	01/09/00	04/09/00	14/09/00	3	10	13
82	10960	υλικά	01/09/00	04/09/00	14/09/00	3	10	13
83	10991	Υπηρεσίες	31/08/00	08/09/00	14/09/00	8	6	14
84	10992	υλικά	08/09/00	08/09/00	22/09/00	0	14	14
85	11014	Μελετικές υπηρεσίες	11/09/00	14/09/00	27/09/00	3	13	16
86	11054	ripings, fittings	21/09/00	22/09/00	27/09/00	1	5	6
87	11067	υλικά	22/09/00	25/09/00	27/09/00	3	2	5
88	11083	τοπογρ.αποτυπώσ.	02/10/00	02/10/00	06/10/00	0	4	4
89	11118	μελέτ. Κτιρίων	04/10/00	11/10/00	30/10/00	7	19	26
90	11147	ripping and fitting	11/10/00	16/10/00	30/10/00	5	14	19

		20-29	7	14	24			
		30-39	2	3	10			
		40-49	0	0	4			
		50-59	0	0	0			
		60-69	1	0	0			
		70-79	0	0	1			
		80-89	0	0	0			
		190-199	1	0	1			
			128	128	128			
			μ.ο.: 8	μ.ο.: 11	μ.ο.:19			

B - ΣΥΣΤΗΜΑ “SAP”

ΕΡΓΩΝ - SAP		1	2	3	4	5	6
A/A	Αρ. Αίτησης (ΗΡΑ)	Ημερ. Έκδοσης	Ημ.εισ.στις Προμηθειες	Ημ.τελ. Έγκρισης	Ημ.ζήτ. Προσφ.	Ημ. ολοκλ. αξιολόγ	Ημ. έγκρ. Παραγγ.
1	1150000019	4/9/2002	5/9/2002	12/9/2002	2/10/2002	29/10/2002	15/11/2002
2	1150000020	4/9/2002	6/9/2002	16/9/2002	26/9/2002	30/10/2002	18/11/2002
3	1150000021	4/9/2002	10/9/2002	12/9/2002	2/10/2002	8/10/2002	11/10/2002
4	1150000022	5/9/2002	9/9/2002	18/9/2002	19/9/2002	23/9/2002	30/9/2002
5	1150000026	24/9/2002	1/10/2002	2/10/2002	3/10/2002	8/10/2002	10/10/2002
6	1150000030	3/10/2002	7/10/2002	16/10/2002	18/10/2002	4/11/2002	7/11/2002
7	1150000032	3/10/2002	7/10/2002	10/10/2002	14/10/2002	6/11/2002	14/11/2002
8	1150000033	3/10/2002	7/10/2002	10/10/2002	25/10/2002	15/11/2002	2/12/2002
9	1150000034	8/10/2002	9/10/2002	11/10/2002	14/10/2002	24/10/2002	1/11/2002
10	1150000035	8/10/2002	9/10/2002	11/10/2002	14/10/2002	20/11/2002	14/12/2002
11	1150000036	8/10/2002	9/10/2002	11/10/2002	14/10/2002	29/11/2002	23/12/2002
12	1150000037	8/10/2002	9/10/2002	11/10/2002	24/10/2002	12/11/2002	28/11/2002
13	1150000039	9/10/2002	10/10/2002	16/10/2002	24/10/2002	6/12/2002	14/1/2003
14	1150000043	16/10/2002	18/10/2002	18/10/2002	21/10/2002	6/11/2002	8/11/2002
15	1150000046	23/10/2002	25/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	9/12/2002	12/12/2002
16	1150000047	29/10/2002	30/10/2002	1/11/2002	5/11/2002	6/12/2002	12/12/2002
17	1150000050	1/11/2002	4/11/2002	11/11/2002	12/11/2002	16/12/2002	20/12/2002
18	1150000053	5/11/2002	11/11/2002	11/11/2002	12/11/2002	15/11/2002	15/11/2002
19	1150000058	8/11/2002	11/11/2002	14/11/2002	14/11/2002	19/11/2002	21/11/2002
20	1150000061	13/11/2002	13/11/2002	14/11/2002	15/11/2002	27/11/2002	28/11/2002
21	1150000062	14/11/2002	14/11/2002	15/11/2002	18/11/2002	27/11/2002	28/11/2002
22	1150000064	3/12/2002	5/12/2002	9/12/2002	13/12/2002	16/12/2002	18/12/2002
23	1150000068	4/12/2002	4/12/2002	5/12/2002	6/12/2002	12/12/2002	13/12/2002
24	1150000072	13/12/2002	17/12/2002	19/12/2002	23/12/2002	9/1/2003	17/2/2003

25	1150000073	20/12/2002	20/12/2002	23/12/2002	27/12/2002	9/1/2003	14/1/2003
26	1150000075	23/12/2002	9/1/2003	15/1/2003	16/1/2003	27/1/2003	6/2/2003
27	1150000084	17/1/2003	20/1/2003	27/1/2003	29/1/2003	14/2/2003	26/3/2003
28	1150000085	20/1/2003	21/1/2003	24/1/2003	27/1/2003	18/2/2003	3/3/2003
29	1150000086	20/1/2003	21/1/2003	27/1/2003	29/1/2003	6/2/2003	20/3/2003
30	1150000087	23/1/2003	29/1/2003	4/2/2003	11/2/2003	24/2/2003	26/2/2003
31	1150000090	30/1/2003	30/1/2003	6/2/2003	7/2/2003	14/2/2003	20/3/2003
32	1150000093	5/2/2003	5/2/2003	10/2/2003	14/2/2003	7/3/2003	14/3/2003
33	1150000101	14/4/2003	17/4/2003	17/4/2003	22/4/2003	12/5/2003	19/5/2003
34	1150000105	21/2/2003	21/2/2003	21/2/2003	5/3/2003	8/4/2003	15/4/2003
35	1150000106	24/2/2003	27/2/2003	4/3/2003	4/3/2003	4/3/2003	6/3/2003
36	1150000107	26/2/2003	3/3/2003	4/3/2003	4/3/2003	4/3/2003	5/3/2003
37	1150000109	28/2/2003	3/3/2003	4/3/2003	5/3/2003	12/3/2003	18/4/2003
38	1150000110	28/2/2003	28/2/2003	6/3/2003	7/3/2003	24/3/2003	15/4/2003
39	1150000116	3/3/2003	5/3/2003	6/3/2003	7/3/2003	17/3/2003	19/3/2003
40	1150000124	14/3/2003	17/3/2003	18/3/2003	4/4/2003	19/5/2003	2/6/2003
41	1150000126	21/3/2003	21/3/2003	24/3/2003	24/3/2003	28/3/2003	1/4/2003
42	1150000127	24/3/2003	26/3/2003	31/3/2003	3/4/2003	29/4/2003	13/5/2003
43	1150000129	27/3/2003	1/4/2003	8/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	22/4/2003
44	1150000131	28/3/2003	31/3/2003	2/4/2003	15/4/2003	9/5/2003	16/5/2003
45	1150000133	1/4/2003	1/4/2003	2/4/2003	14/4/2003	22/5/2003	2/6/2003
46	1150000134	1/4/2003	2/4/2003	8/4/2003	11/4/2003	6/5/2003	19/6/2003
47	1150000142	3/4/2003	4/4/2003	17/4/2003	18/4/2003	22/4/2003	2/5/2003
48	1150000154	23/4/2003	24/4/2003	12/5/2003	20/5/2003	2/6/2003	18/6/2003
49	1150000156	30/4/2003	2/5/2003	6/5/2003	9/5/2003	4/6/2003	13/6/2003
50	1150000157	5/5/2003	6/5/2003	8/5/2003	9/5/2003	22/5/2003	23/5/2003
51	1150000159	7/5/2003	9/5/2003	12/5/2003	20/5/2003	23/5/2003	26/5/2003
52	1150000162	13/5/2003	16/5/2003	16/5/2003	16/5/2003	23/5/2003	26/5/2003
53	1150000163	13/5/2003	19/5/2003	20/5/2003	20/5/2003	23/5/2003	26/5/2003
54	1150000166	14/5/2003	16/5/2003	19/5/2003	27/5/2003	10/6/2003	9/7/2003
55	1150000170	22/5/2003	23/5/2003	2/6/2003	2/6/2003	4/6/2003	19/6/2003
56	1150000177	6/6/2003	9/6/2003	18/6/2003	18/6/2003	25/7/2003	30/7/2003
57	1150000178	6/6/2003	9/6/2003	18/6/2003	18/6/2003	17/7/2003	22/7/2003
58	1150000179	10/6/2003	10/6/2003	18/6/2003	18/6/2003	28/7/2003	22/8/2003
59	1150000181	17/6/2003	19/6/2003	24/6/2003	26/6/2003	8/7/2003	11/7/2003
60	1150000183	17/6/2003	18/6/2003	30/6/2003	30/6/2003	8/7/2003	11/7/2003
61	1150000184	18/6/2003	19/6/2003	25/6/2003	27/6/2003	10/7/2003	11/7/2003
62	1150000189	19/6/2003	20/6/2003	26/6/2003	27/6/2003	8/7/2003	9/7/2003
63	1150000190	23/6/2003	24/6/2003	27/6/2003	30/6/2003	10/7/2003	14/7/2003
64	1150000191	23/6/2003	25/6/2003	27/6/2003	30/6/2003	11/7/2003	15/7/2003
65	1150000192	24/6/2003	25/6/2003	27/6/2003	30/6/2003	11/7/2003	15/7/2003
66	1150000193	26/6/2003	1/7/2003	3/7/2003	4/7/2003	8/8/2003	19/8/2003
67	1150000196	1/7/2003	2/7/2003	3/7/2003	4/7/2003	8/7/2003	11/7/2003
68	1150000210	24/7/2003	25/7/2003	29/7/2003	20/8/2003	22/8/2003	26/8/2003
69	1150000211	25/7/2003	28/7/2003	29/7/2003	19/8/2003	25/8/2003	26/8/2003
70	1150000213	29/7/2003	29/7/2003	19/8/2003	26/8/2003	5/9/2003	10/9/2003

71	1150000217	2/8/2003	5/8/2003	11/8/2003	11/8/2003	18/8/2003	19/8/2003
72	1150000219	13/8/2003	13/8/2003	18/8/2003	19/8/2003	21/8/2003	22/8/2003
73	1150000220	14/8/2003	14/8/2003	19/8/2003	20/8/2003	25/8/2003	27/8/2003
74	1150000222	21/8/2003	26/8/2003	27/8/2003	27/8/2003	29/8/2003	2/9/2003
75	1151000052	1/10/2002	3/10/2002	4/10/2002	4/10/2002	9/10/2002	16/10/2002
76	1151000053	3/10/2002	4/10/2002	7/10/2002	7/10/2002	15/10/2002	8/11/2002
77	1151000054	4/10/2002	15/10/2002	17/10/2002	22/10/2002	19/11/2002	2/12/2002
78	1151000055	29/10/2002	6/11/2002	11/11/2002	14/11/2002	27/11/2002	20/12/2002
79	1151000056	14/10/2002	16/10/2002	18/10/2002	22/10/2002	18/11/2002	3/12/2002
80	1151000058	15/10/2002	18/10/2002	24/10/2002	30/10/2002	13/12/2002	16/1/2003
81	1151000059	17/10/2002	29/10/2002	30/10/2002	1/11/2002	14/11/2002	17/12/2002
82	1151000060	17/10/2002	22/10/2002	24/10/2002	24/10/2002	1/11/2002	7/11/2002
83	1151000061	18/10/2002	22/10/2002	24/10/2002	24/10/2002	30/10/2002	8/11/2002
84	1151000062	23/10/2002	29/10/2002	14/11/2002	14/11/2002	19/11/2002	21/11/2002
85	1151000063	31/10/2002	31/10/2002	11/11/2002	11/11/2002	14/11/2002	15/11/2002
86	1151000064	5/11/2002	11/11/2002	20/11/2002	5/12/2002	9/1/2003	24/1/2003
87	1151000069	20/11/2002	27/11/2002	28/11/2002	29/11/2002	2/1/2003	21/1/2003
88	1151000070	22/11/2002	26/11/2002	28/11/2002	28/11/2002	12/12/2002	20/12/2002
89	1151000073	2/12/2002	2/12/2002	4/12/2002	4/12/2002	9/12/2002	10/12/2002
90	1151000074	4/12/2002	10/12/2002	12/12/2002	13/1/2003	12/2/2003	26/2/2003
91	1151000075	10/12/2002	11/12/2002	12/12/2002	14/1/2003	14/2/2003	3/3/2003
92	1151000081	14/1/2003	28/1/2003	6/2/2003	6/2/2003	12/3/2003	24/3/2003
93	1151000082	10/2/2003	14/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	4/3/2003	12/3/2003
94	1151000083	22/1/2003	24/1/2003	27/1/2003	29/1/2003	13/2/2003	27/2/2003
95	1151000086	24/1/2003	27/1/2003	6/2/2003	7/2/2003	20/2/2003	13/3/2003
96	1151000087	3/2/2003	10/2/2003	12/2/2003	12/2/2003	17/2/2003	5/3/2003
97	1151000089	3/2/2003	4/2/2003	10/2/2003	10/2/2003	17/2/2003	28/2/2003
98	1151000090	5/2/2003	10/2/2003	12/2/2003	24/2/2003	1/4/2003	8/4/2003
99	1151000091	11/2/2003	12/2/2003	17/2/2003	17/2/2003	19/2/2003	24/3/2003
100	1151000092	11/2/2003	20/2/2003	21/2/2003	25/2/2003	3/4/2003	11/4/2003
101	1151000093	11/2/2003	14/2/2003	17/2/2003	19/2/2003	13/3/2003	18/3/2003
102	1151000094	13/2/2003	19/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	14/3/2003	20/3/2003
103	1151000095	13/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	24/2/2003	28/2/2003	3/3/2003
104	1151000096	13/2/2003	17/2/2003	21/2/2003	12/3/2003	21/4/2003	5/5/2003
105	1151000098	18/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	26/2/2003	11/3/2003	17/3/2003
106	1151000101	27/2/2003	28/2/2003	4/3/2003	6/3/2003	11/3/2003	24/3/2003
107	1151000102	3/3/2003	4/3/2003	6/3/2003	11/3/2003	1/4/2003	8/4/2003
108	1151000103	5/3/2003	12/3/2003	14/3/2003	18/3/2003	7/4/2003	17/4/2003
109	1151000107	4/4/2003	9/4/2003	15/4/2003	16/4/2003	21/4/2003	23/4/2003
110	1151000108	9/4/2003	10/4/2003	15/4/2003	15/4/2003	18/4/2003	22/4/2003
111	1151000112	18/4/2003	21/4/2003	15/5/2003	15/5/2003	19/5/2003	21/5/2003
112	1151000113	21/4/2003	23/4/2003	29/4/2003	29/4/2003	22/5/2003	2/6/2003
113	1151000114	22/4/2003	23/4/2003	29/4/2003	29/4/2003	5/5/2003	13/5/2003
114	1151000115	23/4/2003	24/4/2003	12/5/2003	13/5/2003	15/5/2003	19/5/2003
115	1151000116	29/4/2003	6/5/2003	6/5/2003	8/5/2003	16/5/2003	19/5/2003
116	1151000117	30/4/2003	5/5/2003	6/5/2003	8/5/2003	12/5/2003	15/5/2003

117	1151000118	5/5/2003	8/5/2003	12/5/2003	12/5/2003	15/5/2003	16/5/2003
118	1151000119	15/5/2003	16/5/2003	20/5/2003	20/5/2003	30/5/2003	6/6/2003
119	1151000120	15/5/2003	16/5/2003	19/5/2003	27/5/2003	24/6/2003	1/7/2003
120	1151000121	19/5/2003	21/5/2003	2/6/2003	4/6/2003	24/6/2003	1/7/2003
121	1151000122	22/5/2003	23/5/2003	2/6/2003	2/6/2003	3/6/2003	6/6/2003
122	1151000125	3/6/2003	10/6/2003	18/6/2003	20/6/2003	8/7/2003	11/7/2003
123	1151000126	3/6/2003	6/6/2003	10/6/2003	17/6/2003	2/7/2003	8/7/2003
124	1151000130	30/6/2003	1/7/2003	8/7/2003	9/7/2003	18/7/2003	22/7/2003
125	1151000132	8/7/2003	8/7/2003	9/7/2003	10/7/2003	18/7/2003	21/7/2003
126	1151000134	10/7/2003	18/7/2003	18/7/2003	21/7/2003	22/7/2003	31/7/2003
127	1151000136	17/7/2003	17/7/2003	21/7/2003	21/7/2003	22/7/2003	31/7/2003
128	1151000139	31/7/2003	1/8/2003	11/8/2003	11/8/2003	11/8/2003	28/8/2003

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	H=6-1
0-9	124	114	112	54	82	4
10.-19	4	12	10	33	28	27
20-29	0	2	5	19	8	28
30-39	0	0	1	16	7	17
40-49	0	0	0	6	3	18
50-59	0	0	0	0	0	13
60-69	0	0	0	0	0	9
70-79	0	0	0	0	0	5
80-89	0	0	0	0	0	5
90-99	0	0	0	0	0	2
	128	128	128	128	128	128
	μ.ο.:3	μ.ο.:5	μ.ο.:4	μ.ο.:15	μ.ο.:10	μ.ο.:37

4. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΠΟΘΗΚΩΝ

Α - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Α” - “Γ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΠΟΘΗΚΩΝ			1	2	3	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1
A/A	Αρ.Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Έκδ. (1)	Ημ. Εισ. Προμ.(2)	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημέρ. (2)-(1)	Ημέρ. (3)-(2)	Ημέρ. (3)-(1)
1	3	Ανταλ.μειωτήρ.στροφ.	18/01/00	20/01/00	09/02/00	2	20	22
2	4	υλικά εξαερισμού	18/01/00	24/01/00	08/02/00	6	15	21
3	6	Γράσσο λιθίου	01/02/00	03/02/00	17/02/00	2	14	16
4	7	ανταλ.μηχ.σαλαμαστ.	01/02/00	08/02/00	17/02/00	7	9	16
5	8	ανταλ. αεριοστροβ.	01/02/00	14/02/00	28/02/00	13	14	27
6	9	Ηλεκτρ.υλικό	03/02/00	14/02/00	07/03/00	11	22	33
7	10	έντυπα διακίνησης	08/02/00	10/02/00	25/02/00	2	15	17
8	11	stud bolts	10/02/00	11/02/00	17/02/00	1	6	7
9	12	χαρτί A4 + ξηρογρ.	10/02/00	21/02/00	15/03/00	11	23	34
10	13	Ηλεκτροδία	11/02/00	14/02/00	07/03/00	3	22	25
11	14	βανόκλειδα-γατζόκλ.	16/02/00	21/02/00	07/03/00	5	15	20
12	15	σακούλες απορ.	21/02/00	23/02/00	08/03/00	2	14	16
13	16	Gaskets	22/02/00	25/02/00	16/03/00	3	20	23
14	17	ανταλ. Αντλιών	22/02/00	24/02/00	07/03/00	2	12	14
15	18	ανταλ.μηχ.σαλαμαστ.	22/02/00	24/02/00	07/03/00	2	12	14
16	19	ανταλ. αεροψυγ.	22/02/00	24/02/00	07/03/00	2	12	14
17	20	Χρώματα	02/03/00	10/03/00	30/03/00	8	20	28
18	21	ηλεκτρ. Υλικό	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
19	22	υλικά αυτοματ.	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
20	23	υλικά ups	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
21	24	ηλεκτρ. Υλικό	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
22	25	φωτιστικά σώματα	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
23	26	εξαρτ. Καλωδίων	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
24	28	μεταβιβ. Τάσης	09/03/00	23/03/00	12/04/00	14	20	34
25	29	solenoid valves	09/03/00	20/03/00	12/04/00	11	23	34
26	30	control valves	09/03/00	21/03/00	12/04/00	12	22	34
27	31	Analyzers	09/03/00	20/03/00	11/04/00	11	22	33
28	32	Analyzers	09/03/00	20/03/00	11/04/00	11	22	33
29	33	Solenoid valves	09/03/00	21/03/00	11/04/00	12	21	33
30	34	Barriers	09/03/00	20/03/00	11/04/00	11	22	33
31	35	Analyzers	09/03/00	20/03/00	12/04/00	11	23	34
32	36	Analyzers	09/03/00	20/03/00	11/04/00	11	22	33
33	37	Analyzers	09/03/00	20/03/00	11/04/00	11	22	33
34	38	Analyzers	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
35	39	Transmitters	10/03/00	20/03/00	12/04/00	10	23	33
36	40	ανταλ. couplings	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
37	41	ανταλ. φίλτρων	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
38	42	ανταλ. φίλτρων	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
39	43	ανταλ. αεριοστρ.	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32

40	44	ανταλ. αντλιών	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
41	45	Analyzers	10/03/00	20/03/00	12/04/00	10	23	33
42	46	control valves	10/03/00	20/03/00	11/04/00	10	22	32
43	47	φωτιστ.φθορισμού	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
44	48	υλ.αυτοματισμού	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
45	49	υλικ.αντιεκρ.προστ.	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
46	50	οργανα πινακων	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
47	52	ανταλ. οργάνων	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
48	53	καλώδια	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
49	54	μονωτικά υλικά	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
50	55	Φλάντζες	16/03/00	27/03/00	17/04/00	11	21	32
51	56	Σωλήνες	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
52	57	Gaskets - rings	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
53	58	μορφοσίδηρος	16/03/00	04/04/00	25/04/00	19	21	40
54	59	Σχάρες	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
55	60	ράβδος τεφλόν	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
56	61	Ηλεκτρόδια	16/03/00	27/03/00	12/04/00	11	16	27
57	62	μονωτικά υλικά	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
58	63	Μάνικα ασφάλτου	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
59	65	τούμπα φούρνων	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
60	66	λαμαρίνες AI	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
61	67	Λαμαρίνες	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
62	68	Λαμαρίνες	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
63	69	Analyzers	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
64	70	P.D. METERS	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
65	72	Pressure switches	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
66	73	Solenoid valves	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
67	74	Barriers	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
68	75	Pressure switches	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
69	76	el. tape devices	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
70	77	Analyzers	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
71	78	Analyzers	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
72	79	στεγανοί προβολείς	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
73	80	μονωτικά υλικά	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
74	81	ανφυγραντικά υλ.	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
75	82	ηλεκτ. υλ.-εξαρτήμ.	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
76	83	μπαταρίες φανών	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
77	84	Λαμπτ. φωτισμού	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
78	85	ηλεκτρολ. υλικό	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
79	86	εξαρτ. καλωδίων	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
80	87	Καλώδια	16/03/00	23/03/00	12/04/00	7	20	27
81	88	Program/ble control.	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
82	89	Analyzers	16/03/00	23/03/00	11/04/00	7	19	26
83	90	Radioactive	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
84	91	Analyzers	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
85	92	Fire alarm system	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
86	93	Analyzers	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
87	94	Level switches	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
88	95	Interphone-system	20/03/00	23/03/00	11/04/00	3	19	22

89	96	Analyzers	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
90	97	ηλεκτρ. Υλικό	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
91	98	ανταλ. συμπιεστή	20/03/00	23/03/00	12/04/00	3	20	23
92	99	Σωληνικά	21/03/00	04/04/00	25/04/00	14	21	35
93	100	Washers - oval tubes	23/03/00	28/03/00	30/03/00	5	2	7
94	101	Analyzers	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
95	102	Fire alarm system	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
96	103	Pressure switches	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
97	104	air piston actuators	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
98	105	Flow meters	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
99	106	Level switches	23/03/00	28/03/00	12/04/00	5	15	20
100	107	Valves	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
101	108	Telecom. System.	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
102	109	P.L..C.	23/03/00	28/03/00	12/04/00	5	15	20
103	110	air piston actuators	23/03/00	28/03/00	12/04/00	5	15	20
104	111	Thermocouples	23/03/00	27/03/00	12/04/00	4	16	20
105	112	ανταλ. αντλιών	24/03/00	27/03/00	12/04/00	3	16	19
106	113	γράφσο λιθίου	24/03/00	27/03/00	12/04/00	3	16	19
107	114	Gas turbine	28/03/00	04/04/00	10/05/00	7	36	43
108	115	Sampling system	28/03/00	04/04/00	25/04/00	7	21	28
109	116	Control valves	28/03/00	04/04/00	25/04/00	7	21	28
110	117	Brass rod	29/03/00	04/04/00	25/04/00	6	21	27
111	118	σωλήνες PVC	29/03/00	04/04/00	25/04/00	6	21	27
112	119	el monitors	31/03/00	04/04/00	10/05/00	4	36	40
113	120	Alarm monitors	31/03/00	04/04/00	25/04/00	4	21	25
114	121	p.d. meters	31/03/00	04/04/00	10/05/00	4	36	40
115	122	Printers	31/03/00	04/04/00	25/04/00	4	21	25
116	123	τούμπα	31/03/00	14/04/00	10/05/00	14	26	40
117	124	Ανόδια ψευδαργ.	31/03/00	04/04/00	25/04/00	4	21	25
118	125	barriers	05/04/00	11/04/00	25/04/00	6	14	20
119	126	valves	07/04/00	18/04/00	10/05/00	11	22	33
120	127	analyzers	07/04/00	18/04/00	10/05/00	11	22	33
121	128	level switches	07/04/00	18/04/00	10/05/00	11	22	33
122	129	στυπιοθλήπτης	11/04/00	14/04/00	11/05/00	3	27	30
123	130	φίλτρα αέρος	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
124	131	ξέστρο πάχης	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
125	132	ατμοπαγίδες	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
126	133	ανταλ.σαλαμαστρών	11/04/00	14/04/00	09/05/00	3	25	28
127	134	ανταλ. σαλαμαστρών	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
128	135	ανταλ. αντλιών	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
129	136	ανταλ. συμπιεστών	11/04/00	14/04/00	10/05/00	3	26	29
130	137	ανταλ. Williamson	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
131	138	υλικά wadra	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
132	139	ανταλ. Atlas cop co	12/04/00	21/04/00	10/05/00	9	19	28
133	140	ανταλ. uryu	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
134	141	ανταλ. intool	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
135	142	διάφορα υλικά	12/04/00	26/04/00	10/05/00	14	14	28
136	143	ανταλ και αντλίες	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
137	144	ανταλ Alfa Laval	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28

138	145	κοπτικά εργαλεία	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
139	146	σμιριδόπανα	12/04/00	21/04/00	10/05/00	9	19	28
140	147	υλικά ελαιοχρωμ.	12/04/00	03/05/00	23/05/00	21	20	41
141	148	μουσαμάδες	12/04/00	03/05/00	23/05/00	21	20	41
142	149	υγρά κοπής	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
143	150	χαρτόνι	12/04/00	18/04/00	10/05/00	6	22	28
144	151	εργ.- υλικ. Υδρ.	12/04/00	03/05/00	23/05/00	21	20	41
145	152	Τεφλόν φύλλα	12/04/00	03/05/00	23/05/00	21	20	41
146	154	Κολλάρα band-it	13/04/00	21/04/00	10/05/00	8	19	27
147	155	τσιμπίδες ηλεκτρ/τών	13/04/00	21/04/00	10/05/00	8	19	27
148	156	υλικά loctite	13/04/00	21/04/00	10/05/00	8	19	27
149	157	σμιριδοτροχοί	13/04/00	03/05/00	23/05/00	20	20	40
150	158	ράκη - στουπί	13/04/00	21/04/00	19/05/00	8	28	36
151	159	γάντια	13/04/00	21/04/00	10/05/00	8	19	27
152	160	Πινέλα - ρολά	13/04/00	21/04/00	19/05/00	8	28	36
153	161	λάσπιχο αέρα	13/04/00	21/04/00	19/05/00	8	28	36
154	162	χρώματα	13/04/00	21/04/00	19/05/00	8	28	36
155	163	Actuators	14/04/00	21/04/00	19/05/00	7	28	35
156	164	Level gages	14/04/00	21/04/00	10/05/00	7	19	26
157	165	Valves	14/04/00	21/04/00	19/05/00	7	28	35
158	166	Isolators	14/04/00	21/04/00	10/05/00	7	19	26
159	167	Thermo wells	14/04/00	21/04/00	10/05/00	7	19	26
160	168	ανταλ. αντλιών	17/04/00	21/04/00	10/05/00	4	19	23
161	169	ανταλ. αντλιών	17/04/00	21/04/00	10/05/00	4	19	23
162	170	ανταλ. Ασφαλιστ.	17/04/00	21/04/00	10/05/00	4	19	23
163	171	ανταλ. συμπιεστή	19/04/00	25/04/00	01/06/00	6	37	43
164	173	χημικά γλυκερίνη	20/04/00	26/04/00	10/05/00	6	14	20
165	174	Gasketing sheets	20/04/00	26/04/00	10/05/00	6	14	20
166	175	σύρμα σιλικόνη	20/04/00	26/04/00	10/05/00	6	14	20
167	176	νάυλον	20/04/00	26/04/00	19/05/00	6	23	29
168	177	ταινίες	20/04/00	26/04/00	10/05/00	6	14	20
169	178	Control valves	21/04/00	26/04/00	19/05/00	5	23	28
170	179	cv - indicators	21/04/00	26/04/00	15/06/00	5	50	55
171	180	Timers	21/04/00	26/04/00	10/05/00	5	14	19
172	181	λιπαν.-αντισκ.Spray	21/04/00	03/05/00	31/05/00	12	28	40
173	182	ανταλ.ατμοπαγ.	21/04/00	26/04/00	10/05/00	5	14	19
174	183	ανταλ. αντλιών	21/04/00	26/04/00	31/05/00	5	35	40
175	184	διάφορα υλικά	26/04/00	11/05/00	31/05/00	15	20	35
176	185	είδη προστασίας	03/05/00	11/05/00	31/05/00	8	20	28
177	186	κοπτικά εργαλεία	03/05/00	11/05/00	31/05/00	8	20	28
178	187	ceramic disk	03/05/00	11/05/00	31/05/00	8	20	28
179	188	ταχυσύνδ.ηλεκτρος.	03/05/00	11/05/00	31/05/00	8	20	28
180	189	ανταλ.σαλαμαστρών	04/05/00	11/05/00	02/06/00	7	22	29
181	190	ανταλ. Αντλιών	04/05/00	11/05/00	31/05/00	7	20	27
182	191	ανταλ.ασφαλιστικών	04/05/00	11/05/00	31/05/00	7	20	27
183	192	Gas turbine	05/05/00	11/05/00	31/05/00	6	20	26
184	193	ανταλ. Ψυκτικών	08/05/00	11/05/00	31/05/00	3	20	23
185	194	ανταλ. κλιβάνων	08/05/00	11/05/00	14/06/00	3	34	37
186	195	Ανταλ. αντλιών	08/05/00	11/05/00	31/05/00	3	20	23

187	196	κλειδαριές πετούγιες	08/05/00	11/05/00	31/05/00	3	20	23
188	197	μελαμίνες	08/05/00	11/05/00	31/05/00	3	20	23
189	199	κεραμ. προστ. τούμπων	08/05/00	11/05/00	31/05/00	3	20	23
190	201	ανταλ. Loading arms	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
191	202	ανταλ. Accumul.	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
192	203	προσθήκες ευθυγράμ.	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
193	204	Ανταλ. αντλιών	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
194	205	Ανταλ. Ανεμιστ.	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
195	206	Ανταλ. αντλιών	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
196	207	Grid panel	15/05/00	17/05/00	31/05/00	2	14	16
197	208	είδη καθαριότητας	22/05/00	26/05/00	15/06/00	4	20	24
198	209	λιπαντικά	29/05/00	31/05/00	15/06/00	2	15	17
199	210	demister	29/05/00	06/06/00	29/06/00	8	23	31
200	211	βίδες	29/05/00	26/06/00	18/07/00	28	22	50
201	212	έντυπα	05/06/00	06/06/00	29/06/00	1	23	24
202	213	ανταλ. Αεριοστροβ.	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
203	214	Ανταλ.λεβήτων	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
204	215	ανταλ. Αεριοστροβ.	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
205	216	Ανταλ. αντλιών	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
206	217	ανταλ. αεριοστροβ.	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
207	218	ανταλ. εκκαπνιστών	06/06/00	09/06/00	29/06/00	3	20	23
208	219	ανταλ. rotoformers	07/06/00	09/06/00	29/06/00	2	20	22
209	220	ανταλ.συμπιεστών	07/06/00	09/06/00	29/06/00	2	20	22
210	221	Σωλήνας - καμπύλες	08/06/00	13/06/00	23/06/00	5	10	15
211	222	Ανταλ. αντλιών	12/06/00	15/06/00	26/07/00	3	41	44
212	223	Ανταλ. φίλτρων	12/06/00	15/06/00	28/07/00	3	43	46
213	224	κυκλοφορητές	12/06/00	15/06/00	28/07/00	3	43	46
214	225	ανταλ. Loading arms	12/06/00	15/06/00	18/07/00	3	33	36
215	226	Ανταλ. αντλιών	13/06/00	15/06/00	18/07/00	2	33	35
216	227	Ανταλ. αντλιών	13/06/00	15/06/00	18/07/00	2	33	35
217	228	ανταλ. συμπιεστών	13/06/00	15/06/00	18/07/00	2	33	35
218	229	βάνες υδραυλικών	13/06/00	15/06/00	26/07/00	2	41	43
219	230	ανταλ. rotoformers	14/06/00	15/06/00	29/06/00	1	14	15
220	231	Ιμάντες	15/06/00	21/06/00	26/07/00	6	35	41
221	232	αναλώσ.ψυκτικών	15/06/00	21/06/00	26/07/00	6	35	41
222	233	σαλαμάστ. κορδώνι	15/06/00	21/06/00	18/07/00	6	27	33
223	234	D.C.S.	15/06/00	21/06/00	29/06/00	6	8	14
224	235	Gaskets	23/06/00	26/06/00	18/07/00	3	22	25
225	236	Λιπαντικά	10/07/00	14/07/00	10/08/00	4	27	31
226	237	P.L..C.	12/07/00	13/07/00	02/08/00	1	20	21
227	238	S.O.V.	19/07/00	20/07/00	26/07/00	1	6	7
228	239	Barriers	17/08/00	23/08/00	07/09/00	6	15	21
229	240	είδη καθαριότητας	25/08/00	30/08/00	20/09/00	5	21	26
230	241	stepper motor	07/09/00	12/09/00	20/09/00	5	8	13
231	242	αντλίες - ανταλλακτ.	12/09/00	15/09/00	22/09/00	3	7	10
232	243	Φίλτρα	19/09/00	21/09/00	06/10/00	2	15	17
233	244	Signal isolator	20/09/00	25/09/00	06/10/00	5	11	16
234	245	πυροδομικά υλικά	21/09/00	25/09/00	06/10/00	4	11	15
235	246	Λιπαντικά	25/09/00	28/09/00	11/10/00	3	13	16

236	247	στολές εργασίας	06/11/00	08/11/00	15/11/00	2	7	9
237	248	βάνες	13/10/00	16/10/00	01/11/00	3	16	19
238	250	ανταλ. αντλιών	18/10/00	24/10/00	09/11/00	6	16	22
239	251	Power supply	26/10/00	02/11/00	09/11/00	7	7	14
240	252	air piston actuators	01/11/00	06/11/00	22/11/00	5	16	21
241	253	Solenoid valves	01/11/00	06/11/00	22/11/00	5	16	21
242	254	gas turbine	01/11/00	06/11/00	21/11/00	5	15	20
243	255	ανταλ. ασφαλισ.	20/11/00	21/11/00	29/11/00	1	8	9
244	256	Barriers	28/11/00	30/11/00	21/12/00	2	21	23
245	257	Gaskets	24/11/00	28/11/00	30/11/00	4	2	6
246	258	ανταλ. καυστήρων	27/11/00	30/11/00	06/12/00	3	6	9
247	259	ανταλ. ασφαλιστ.	11/12/00	13/12/00	05/01/01	2	23	25
248	260	Φίλτρα	11/12/00	13/12/00	05/01/01	2	23	25
						1584	5012	6596
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1			
		0-9	202	12	7			
		10-19	40	76	30			
		20-29	6	143	142			
		30-39	0	12	48			
		40-49	0	4	19			
		50-59	0	1	2			
			248	248	248			
			μ.ο.: 6,5	μ.ο.: 20	μ.ο.:26,5			

A - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Δ” - “Ζ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			3	4	5	6	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ= 6-5	Ζ=6-3
Α/Α	Αρ. Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημ.Ζήτ. Προσ.(4)	Ημ.Ολοκ. Αξιολ.(5)	Ημ. Έγκρ. Παρ.(6)	Ημέρ. (4)-(3)	Ημέρ. (5)-(4)	Ημέρ. (6)-(5)	Ημέρ. (6)-(3)
1	3	ανταλ.μειωτ.στροφών	09/02/00	29/02/00	24/04/00	01/06/00	20	55	38	113
2	8	ανταλ.αεριοστροβ.	28/02/00	27/03/00	15/05/00	01/06/00	28	49	17	94
3	10	έντυπα διακίνησης .	25/02/00	09/03/00	30/03/00	10/05/00	13	21	41	75
4	11	stud bolts	17/02/00	17/02/00	21/02/00	15/03/00	0	4	23	27
5	12	χαρτί Α4 +ξηρογρ.	15/03/00	25/04/00	28/05/00	13/07/00	41	33	46	120
6	21	ηλεκτρ. υλικό	12/04/00	29/05/00	17/09/00	29/09/00	47	111	12	170
7	22	υλικά αυτοματισμού	12/04/00	14/04/00	25/05/00	14/06/00	2	41	20	63
8	23	υλικά ups	12/04/00	15/05/00	27/05/00	14/06/00	33	12	18	63
9	24	ηλεκτρ. υλικό	12/04/00	13/06/00	28/06/00	19/07/00	62	15	21	98
10	25	φωτιστικά σώματα	12/04/00	25/04/00	28/06/00	19/07/00	13	64	21	98
11	26	εξαρτ. καλωδίων	12/04/00	24/05/00	14/06/00	19/07/00	42	21	35	98
12	28	μεταβιβ. τάσης	12/04/00	13/06/00	27/06/00	19/07/00	62	14	22	98
13	29	Solenoid valves	12/04/00	05/06/00	23/08/00	04/09/00	54	79	12	145
14	30	Control valves	12/04/00	26/05/00	23/08/00	06/09/00	44	89	14	147

15	31	Analyzers	11/04/00	09/06/00	04/10/00	07/11/00	59	117	34	210
16	32	Analyzers	11/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	55	38	48	141
17	33	Solenoid valves	11/04/00	12/06/00	13/07/00	18/08/00	62	31	36	129
18	34	Barriers	11/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	55	38	48	141
19	35	Analyzers	12/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	54	38	48	140
20	36	Analyzers	11/04/00	12/06/00	27/07/00	18/08/00	62	45	22	129
21	37	Analyzers	11/04/00	05/06/00	14/10/00	07/11/00	55	131	24	210
22	38	Analyzers	11/04/00	28/07/00	12/10/00	09/11/00	108	76	28	212
23	39	Transmitters	12/04/00	05/06/00	14/07/00	30/08/00	54	39	47	140
24	40	ανταλ. couplings	11/04/00	02/05/00	25/05/00	14/06/00	21	23	20	64
25	41	ανταλ. φίλτρων	11/04/00	02/05/00	14/05/00	23/05/00	21	12	9	42
26	42	ανταλ. φίλτρων	11/04/00	24/04/00	25/05/00	14/06/00	13	31	20	64
27	43	ανταλ. Αεριοστρ.	11/04/00	02/11/00	18/11/00	06/12/00	205	16	18	239
28	44	ανταλ. αντλιών	11/04/00	07/07/00	26/07/00	18/08/00	87	19	23	129
29	45	Analyzers	12/04/00	09/06/00	13/07/00	18/08/00	58	34	36	128
30	46	Control valves	11/04/00	12/06/00	13/07/00	18/08/00	62	31	36	129
31	47	φωπιστικά φθορισμού	11/04/00	03/05/00	27/05/00	14/06/00	22	24	18	64
32	48	υλικά αυτοματισμού	11/04/00	08/05/00	27/05/00	17/06/00	27	19	21	67
33	49	υλικ.αντικρ.προστ.	11/04/00	03/05/00	25/05/00	14/06/00	22	22	20	64
34	50	υλικά πινάκων	12/04/00	13/06/00	19/07/00	13/09/00	62	36	56	154
35	52	ανταλ. οργάνων	12/04/00	24/04/00	25/05/00	14/06/00	12	31	20	63
36	53	καλώδια	12/04/00	19/05/00	27/06/00	19/07/00	37	39	22	98
37	54	μονωτικά υλικά	12/04/00	02/05/00	09/05/00	01/06/00	20	7	23	50
38	55	Φλάντζες	17/04/00	20/06/00	15/09/00	29/09/00	64	87	14	165
39	56	σωλήνες	12/04/00	13/07/00	29/09/00	17/10/00	92	78	18	188
40	57	Gaskets - rings	12/04/00	13/06/00	14/06/00	15/06/00	62	1	1	64
41	58	μορφοσίδηρος	25/04/00	26/05/00	12/07/00	23/07/00	31	47	11	89
42	59	σχάρες	11/04/00	04/05/00	17/05/00	02/06/00	23	13	16	52
43	60	Ράβδος τεφλόν	12/04/00	04/05/00	22/06/00	19/07/00	22	49	27	98
44	61	ηλεκτρόδια - βέργες	12/04/00	26/05/00	11/07/00	19/07/00	44	46	8	98
45	62	μονωτικά υλικά	12/04/00	04/05/00	29/06/00	19/07/00	22	56	20	98
46	63	μάνικα ασφάλτου	12/04/00	14/07/00	28/09/00	17/10/00	93	76	19	188
47	65	τούμπα φούρνων	12/04/00	12/07/00	15/09/00	29/09/00	91	65	14	170
48	66	Λαμαρ.αλουμινίου	12/04/00	05/06/00	08/08/00	08/10/00	54	64	61	179
49	67	λαμαρίνες	12/04/00	19/08/00	22/09/00	17/10/00	129	34	25	188
50	68	λαμαρίνες	12/04/00	14/07/00	26/11/00	05/01/01	93	135	40	268
51	69	Analyzers	11/04/00	05/06/00	13/07/00	18/08/00	55	38	36	129
52	70	P.D. METERS	12/04/00	05/06/00	29/09/00	31/10/00	54	116	32	202
53	72	Pressure switches	11/04/00	29/09/00	09/10/00	31/10/00	171	10	22	203
54	73	Solenoid valves	11/04/00	09/06/00	30/06/00	19/07/00	59	21	19	99
55	74	Barriers	12/04/00	13/06/00	13/07/00	23/08/00	62	30	41	133
56	75	Pressure switches	11/04/00	13/06/00	13/07/00	30/08/00	63	30	48	141
57	76	el.tape devices	11/04/00	05/06/00	25/08/00	18/09/00	55	81	24	160
58	77	analyzers	11/04/00	09/06/00	11/08/00	30/08/00	59	63	19	141
59	78	analyzers	12/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	54	38	48	140
60	79	στεγανοί προβολείς	12/04/00	30/05/00	16/07/00	26/07/00	48	47	10	105
61	80	μονωτικά υλικά	12/04/00	30/05/00	16/07/00	26/07/00	48	47	10	105
62	81	Ανφυγραντικά υλικά	12/04/00	23/05/00	29/06/00	19/07/00	41	37	20	98
63	82	ηλεκτρ. Υλικά+C42	12/04/00	23/05/00	29/06/00	19/07/00	41	37	20	98

64	83	μπαταρίες φανών	12/04/00	07/06/00	19/07/00	04/08/00	56	42	16	114
65	84	λαμπτήρες φωτισμού	12/04/00	25/05/00	18/07/00	26/07/00	43	54	8	105
66	85	ηλεκτρ. υλικό	12/04/00	08/06/00	19/07/00	04/08/00	57	41	16	114
67	86	εξαρτ. καλωδίων	12/04/00	16/05/00	19/07/00	04/08/00	34	64	16	114
68	87	Καλώδια	12/04/00	08/05/00	19/07/00	11/08/00	26	72	23	121
69	88	Program/ble control.	11/04/00	12/06/00	19/08/00	13/09/00	62	68	25	155
70	89	Analyzers	11/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	55	38	48	141
71	90	Radioactive	12/04/00	05/06/00	13/07/00	30/08/00	54	38	48	140
72	91	Analyzers	12/04/00	31/05/00	13/07/00	18/08/00	49	43	36	128
73	92	Fire alarm system	12/04/00	31/05/00	13/07/00	18/08/00	49	43	36	128
74	93	Analyzers	12/04/00	07/07/00	27/07/00	18/08/00	86	20	22	128
75	94	Level switches	12/04/00	31/05/00	13/07/00	20/09/00	49	43	69	161
76	95	Interphone-system	11/04/00	31/05/00	13/07/00	18/08/00	50	43	36	129
77	96	Analyzers	12/04/00	05/06/00	27/07/00	30/08/00	54	52	34	140
78	97	ηλεκτρ. υλικό	12/04/00	13/06/00	13/07/00	26/07/00	62	30	13	105
79	98	ανταλ.συμπιεστή	12/04/00	05/05/00	23/08/00	26/09/00	23	110	34	167
80	99	σωληνικά	25/04/00	04/07/00	27/09/00	31/10/00	70	85	34	189
81	100	Washers oval tubes	30/03/00	06/04/00	26/04/00	01/06/00	7	20	36	63
82	101	Analyzers	12/04/00	13/06/00	13/07/00	18/08/00	62	30	36	128
83	102	Fire alarm system	12/04/00	31/05/00	31/10/00	22/11/00	49	153	22	224
84	106	Level switches	12/04/00	31/05/00	13/07/00	18/08/00	49	43	36	128
85	107	Valves	12/04/00	21/07/00	20/09/00	17/10/00	100	61	27	188
86	108	Telecomm. System.	12/04/00	04/05/00	22/06/00	11/08/00	22	49	50	121
87	109	P.L..C.	12/04/00	29/09/00	07/12/00	05/01/01	170	69	29	268
88	111	Thermocouples	12/04/00	16/06/00	23/08/00	13/09/00	65	68	21	154
89	115	Sampling system	25/04/00	09/06/00	13/09/00	28/09/00	45	96	15	156
90	116	Control valves	25/04/00	09/06/00	15/12/00	05/01/01	45	189	21	255
91	117	Brass rod	25/04/00	24/05/00	06/06/00	29/06/00	29	13	23	65
92	118	σωλήνες PVC	25/04/00	24/05/00	06/06/00	29/06/00	29	13	23	65
93	119	el monitors	10/05/00	12/06/00	14/07/00	18/08/00	33	32	35	100
94	120	Alarm monitors	25/04/00	12/06/00	13/07/00	30/08/00	48	31	48	127
95	121	p.d. meters	10/05/00	16/06/00	14/07/00	18/09/00	37	28	66	131
96	122	printers	25/04/00	14/07/00	20/09/00	17/10/00	80	68	27	175
97	123	τούμπα	10/05/00	15/06/00	18/09/00	29/09/00	36	95	11	142
98	124	ανόδια ψευδαργύρου	25/04/00	24/05/00	23/06/00	30/08/00	29	30	68	127
99	125	Barriers	25/04/00	05/05/00	25/05/00	20/06/00	10	20	26	56
100	126	Valves	10/05/00	12/06/00	13/07/00	18/08/00	33	31	36	100
101	127	Analyzers	10/05/00	12/06/00	13/07/00	18/09/00	33	31	67	131
102	128	Level switches	10/05/00	15/06/00	20/09/00	06/10/00	36	97	16	149
103	130	Φίλτρα αέρος	10/05/00	31/05/00	23/06/00	19/07/00	21	23	26	70
104	131	Ξέστρο πάχης	10/05/00	12/06/00	30/07/00	30/08/00	33	48	31	112
105	132	ατμοπαγίδες	10/05/00	12/06/00	28/07/00	30/08/00	33	46	33	112
106	133	ανταλ. σαλαμαστρών	09/05/00	15/05/00	17/06/00	19/07/00	6	33	32	71
107	134	ανταλ.σαλαμαστρών	10/05/00	17/05/00	23/06/00	19/07/00	7	37	26	70
108	137	ανταλ. Williamson	10/05/00	27/06/00	17/07/00	13/09/00	48	20	58	126
109	139	ανταλ. Atlas cop co	10/05/00	15/06/00	23/06/00	19/07/00	36	8	26	70
110	140	ανταλ. Uryu	10/05/00	15/06/00	22/08/00	29/09/00	36	68	38	142
111	141	ανταλ. Intool	10/05/00	28/06/00	01/08/00	30/08/00	49	34	29	112
112	142	διάφορα υλικά	10/05/00	15/06/00	12/07/00	29/07/00	36	27	17	80

113	143	ανταλ και αντλίες	10/05/00	15/06/00	15/09/00	28/09/00	36	92	13	141
114	144	ανταλ Alfa larval	10/05/00	15/06/00	29/09/00	17/10/00	36	106	18	160
115	147	υλικά ελαιοχρωμ.	23/05/00	22/06/00	21/08/00	18/09/00	30	60	28	118
116	148	Μουσαμάδες	23/05/00	12/06/00	29/06/00	19/07/00	20	17	20	57
117	149	Υγρά κοπής	10/05/00	15/06/00	23/06/00	19/07/00	36	8	26	70
118	150	χαρτόνι για φλάντζες	10/05/00	15/06/00	23/06/00	19/07/00	36	8	26	70
119	151	εργ.- υλικ. Υδρ.	23/05/00	12/06/00	22/08/00	06/09/00	20	71	15	106
120	154	κολλάρα band-it	10/05/00	15/06/00	23/06/00	19/07/00	36	8	26	70
121	158	ράκη – στουπί	19/05/00	22/06/00	18/08/00	06/09/00	34	57	19	110
122	159	Γάντια	10/05/00	14/06/00	18/08/00	06/09/00	35	65	19	119
123	160	πινέλα – ρολά	19/05/00	12/06/00	22/08/00	06/09/00	24	71	15	110
124	161	λάσπιχο αέρα	19/05/00	22/06/00	22/09/00	06/10/00	34	92	14	140
125	162	Χρώματα	19/05/00	22/06/00	08/09/00	18/09/00	34	78	10	122
126	163	Actuators	19/05/00	07/07/00	18/08/00	13/09/00	49	42	26	117
127	164	Level gages	10/05/00	15/06/00	22/07/00	18/08/00	36	37	27	100
128	167	Thermo wells	10/05/00	12/06/00	17/07/00	30/08/00	33	35	44	112
129	168	ανταλ. Αντλιών	10/05/00	12/06/00	13/07/00	18/08/00	33	31	36	100
130	169	ανταλ. Αντλιών	10/05/00	12/06/00	07/07/00	18/08/00	33	25	42	100
131	170	ανταλ. ασφαλιστ.	10/05/00	19/06/00	11/10/00	07/11/00	40	114	27	181
132	174	gasketing sheets	10/05/00	04/07/00	15/09/00	29/09/00	55	73	14	142
133	178	Control valves	19/05/00	14/07/00	02/08/00	30/08/00	56	19	28	103
134	179	cv – indicators	15/06/00	14/07/00	11/08/00	13/09/00	29	28	33	90
135	180	Timers	10/05/00	26/06/00	29/09/00	17/10/00	47	95	18	160
136	181	λιπαν.-αντισκ.Spray	31/05/00	12/06/00	14/07/00	11/08/00	12	32	28	72
137	182	ανταλ. ατμοπαγίδων	10/05/00	24/05/00	04/06/00	04/07/00	14	11	30	55
138	183	ανταλ. Αντλιών	31/05/00	19/06/00	17/10/00	07/11/00	19	120	21	160
139	184	διάφορα υλικά	31/05/00	22/06/00	17/08/00	18/09/00	22	56	32	110
140	185	είδη προστασίας	31/05/00	22/06/00	26/09/00	06/10/00	22	96	10	128
141	188	ταχυσύνδ.ηλεκτροσ.	31/05/00	12/06/00	12/07/00	14/07/00	12	30	2	44
142	189	ανταλ.σαλαμαστ.	02/06/00	19/06/00	04/08/00	21/08/00	17	46	17	80
143	190	ανταλ. αντλιών	31/05/00	16/06/00	28/07/00	18/08/00	16	42	21	79
144	191	ανταλ.ασφαλιστ.	31/05/00	16/06/00	27/07/00	30/08/00	16	41	34	91
145	192	Gas turbine	31/05/00	12/06/00	06/11/00	22/11/00	12	147	16	175
146	193	ανταλ. Ψυκτικών	31/05/00	08/06/00	19/07/00	26/07/00	8	41	7	56
147	195	ανταλ. αντλιών	31/05/00	19/06/00	13/07/00	18/08/00	19	24	36	79
148	196	κλειδαριές πετούγιες	31/05/00	22/06/00	18/08/00	06/09/00	22	57	19	98
149	197	μελαμίνες	31/05/00	12/06/00	27/10/00	22/11/00	12	137	26	175
150	199	Κεραμ.τούμπων	31/05/00	03/07/00	15/09/00	06/10/00	33	74	21	128
151	201	ανταλ.loading arms	31/05/00	16/06/00	26/09/00	17/10/00	16	102	21	139
152	202	Ανταλ. Accumul.	31/05/00	19/06/00	13/07/00	18/08/00	19	24	36	79
153	203	Προσθ. ευθυγράμ.	31/05/00	19/06/00	13/07/00	30/08/00	19	24	48	91
154	204	ανταλ. αντλιών	31/05/00	16/06/00	19/07/00	30/08/00	16	33	42	91
155	205	ανταλ. ανεμιστήρων	31/05/00	16/06/00	23/08/00	18/09/00	16	68	26	110
156	206	ανταλ. αντλιών	31/05/00	23/06/00	02/12/00	05/01/01	23	162	34	219
157	207	grid panel	31/05/00	07/06/00	26/06/00	19/07/00	7	19	23	49
158	208	είδη καθαριότητας	15/06/00	30/06/00	09/08/00	07/11/00	15	40	90	145
159	209	λιπαντικά	15/06/00	23/06/00	12/07/00	08/08/00	8	19	27	54
160	210	demister	29/06/00	28/07/00	15/09/00	28/09/00	29	49	13	91
161	211	βίδες	18/07/00	18/09/00	27/11/00	08/12/00	62	70	11	143

162	212	έντυπα	29/06/00	24/07/00	24/08/00	13/09/00	25	31	20	76
163	213	ανταλ. Αεριοστροβ.	29/06/00	10/07/00	13/10/00	07/11/00	11	95	25	131
164	214	ανταλ.λεβήτων	29/06/00	20/08/00	27/09/00	17/10/00	52	38	20	110
165	215	ανταλ. Αεριοστροβ.	29/06/00	27/10/00	18/11/00	12/12/00	120	22	24	166
166	216	ανταλ. αντλιών	29/06/00	20/08/00	23/08/00	18/09/00	52	3	26	81
167	217	ανταλ. Αεριοστροβ.	29/06/00	20/08/00	18/10/00	07/11/00	52	59	20	131
168	218	ανταλ. εκκαπνιστών	29/06/00	20/08/00	20/09/00	17/10/00	52	31	27	110
169	219	ανταλ. rotoformers	29/06/00	21/08/00	15/10/00	07/11/00	53	55	23	131
170	220	ανταλ.συμπιεστών	29/06/00	27/10/00	30/11/00	05/01/01	120	34	36	190
171	222	ανταλ. αντλιών	26/07/00	31/08/00	11/10/00	07/11/00	36	41	27	104
172	224	κυκλοφορητές	28/07/00	08/08/00	30/08/00	13/09/00	11	22	14	47
173	225	ανταλ. Loading arms	18/07/00	20/08/00	27/08/00	13/09/00	33	7	17	57
174	226	ανταλ. αντλιών	18/07/00	20/08/00	23/08/00	11/09/00	33	3	19	55
175	227	ανταλ. αντλιών	18/07/00	20/08/00	21/11/00	12/12/00	33	93	21	147
176	228	ανταλ. συμπιεστών	18/07/00	08/08/00	30/08/00	13/09/00	21	22	14	57
177	229	βάνες υδραυλικών	26/07/00	08/08/00	14/09/00	28/09/00	13	37	14	64
178	231	ιμάντες	26/07/00	08/08/00	18/09/00	29/09/00	13	41	11	65
179	232	αναλ. ψυκτικών	26/07/00	08/09/00	22/09/00	06/10/00	44	14	14	72
180	233	σαλαμάστρες	18/07/00	20/08/00	11/10/00	07/11/00	33	52	27	112
181	234	D.C.S.	29/06/00	07/07/00	23/08/00	20/09/00	8	47	28	83
182	235	Gaskets	18/07/00	24/07/00	28/08/00	13/09/00	6	35	16	57
183	238	S.O.V.	26/07/00	09/08/00	20/09/00	17/10/00	14	42	27	83
184	241	Stepper motor	20/09/00	29/09/00	03/10/00	17/10/00	9	4	14	27
185	242	αντλίες - ανταλλακτ.	22/09/00	04/10/00	22/10/00	12/12/00	12	18	51	81
186	244	Signal isolator	06/10/00	13/10/00	02/11/00	22/11/00	7	20	20	47
187	246	λιπαντικά	11/10/00	16/10/00	28/11/00	21/12/00	5	43	23	71
188	248	βάνες	01/11/00	15/11/00	15/12/00	05/01/01	14	30	21	65
189	251	Power supply	09/11/00	09/11/00	27/12/00	23/01/01	0	48	27	75
							7745	9131	5070	21946
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	Δ=4-3	Ε=5-4	ΣΤ=6-5	Z=6-3				
		0-29	71	51	130	2				
		30-59	87	85	53	16				
		60-89	19	29	5	38				
		90-119	6	16	1	48				
		120-149	3	5	0	49				
		150-179	2	2	0	18				
		180-209	1	1	0	9				
		210-239	0	0	0	6				
		240-269	0	0	0	3				
			189	189	189	189				
			μ.ο. : 41	μ.ο. : 48	μ.ο. : 27	μ.ο. : 116				

B - ΣΥΣΤΗΜΑ “SAP”

ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ - SAP		1	2	3	4	5	6
A/A	Αρ. Αίτησ. (ΗΡΑ)	Ημερ. Έκδοσης	Ημ.εισ.σε Προμηθειες	Ημ.τελ. Έγκρισης	Ημ.ζήτ. Προσφ.	Ημ.ολοκλ. αξιολόγ	Ημ. έγκρ. Παραγγ.
1	1121000119	7/10/2002	8/10/2002	9/10/2002	15/10/2002	15/11/2002	5/12/2002
2	1121000120	7/10/2002	8/10/2002	9/10/2002	10/10/2002	24/10/2002	4/11/2002
3	1121000121	7/10/2002	10/10/2002	16/10/2002	23/10/2002	26/10/2002	29/10/2002
4	1121000131	18/10/2002	22/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	11/11/2002	27/11/2002
5	1121000137	24/10/2002	28/10/2002	31/10/2002	5/11/2002	26/11/2002	5/12/2002
6	1121000184	5/12/2002	5/12/2002	10/12/2002	14/1/2003	12/2/2003	24/2/2003
7	1121000196	16/12/2002	17/12/2002	23/12/2002	27/1/2003	4/2/2003	11/2/2003
8	1121000219	15/1/2003	22/1/2003	28/1/2003	3/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
9	1121000220	16/1/2003	22/1/2003	28/1/2003	31/1/2003	4/3/2003	7/3/2003
10	1121000223	20/1/2003	22/1/2003	28/1/2003	11/2/2003	20/2/2003	24/2/2003
11	1121000224	22/1/2003	24/1/2003	7/2/2003	19/2/2003	17/3/2003	22/4/2003
12	1121000240	3/2/2003	5/2/2003	10/2/2003	20/2/2003	6/3/2003	19/3/2003
13	1121000242	4/2/2003	5/2/2003	10/2/2003	13/2/2003	19/2/2003	24/2/2003
14	1121000251	18/2/2003	24/2/2003	27/2/2003	27/2/2003	5/3/2003	9/3/2003
15	1121000262	28/2/2003	5/3/2003	7/3/2003	13/3/2003	18/3/2003	26/3/2003
16	1121000265	4/3/2003	6/3/2003	12/3/2003	14/3/2003	21/3/2003	26/3/2003
17	1121000267	12/3/2003	14/3/2003	18/3/2003	7/4/2003	29/4/2003	20/5/2003
18	1121000280	2/4/2003	2/4/2003	9/4/2003	11/4/2003	8/5/2003	14/5/2003
19	1121000281	2/4/2003	2/4/2003	9/4/2003	18/4/2003	27/4/2003	6/5/2003
20	1121000282	2/4/2003	2/4/2003	9/4/2003	17/4/2003	24/4/2003	6/5/2003
21	1121000284	7/5/2003	9/5/2003	12/5/2003	2/6/2003	4/6/2003	6/6/2003
22	1121000287	11/4/2003	17/4/2003	23/4/2003	2/5/2003	3/5/2003	5/5/2003
23	1121000320	27/5/2003	27/5/2003	4/6/2003	6/6/2003	9/7/2003	18/7/2003
24	1121000321	28/5/2003	29/5/2003	3/6/2003	12/6/2003	15/6/2003	17/6/2003
25	1122000014	27/9/2002	30/9/2002	4/10/2002	14/10/2002	23/10/2002	5/11/2002
26	1122000016	1/10/2002	2/10/2002	4/10/2002	9/10/2002	13/10/2002	16/10/2002
27	1122000035	29/10/2002	29/10/2002	31/10/2002	5/11/2002	2/12/2002	16/12/2002
28	1122000045	21/11/2002	22/11/2002	26/11/2002	16/12/2002	7/1/2003	3/2/2003
29	1122000047	21/11/2002	22/11/2002	26/11/2002	3/12/2002	12/12/2002	16/12/2002
30	1122000113	22/5/2003	23/5/2003	29/5/2003	4/6/2003	9/6/2003	12/6/2003
31	1122000116	3/6/2003	6/6/2003	9/6/2003	18/6/2003	30/6/2003	22/7/2003
32	1122000122	8/7/2003	10/7/2003	15/7/2003	22/7/2003	26/7/2003	29/7/2003
33	1123000049	14/10/2002	16/10/2002	18/10/2002	30/10/2002	21/11/2002	12/12/2002
34	1123000051	8/10/2002	9/10/2002	16/10/2002	8/11/2002	2/12/2002	10/12/2002
35	1123000056	16/10/2002	18/10/2002	24/10/2002	7/11/2002	27/11/2002	13/12/2002
36	1123000059	25/10/2002	29/10/2002	31/10/2002	1/11/2002	26/11/2002	28/11/2002
37	1123000060	28/10/2002	31/10/2002	7/11/2002	13/11/2002	18/12/2002	20/12/2002
38	1123000073	25/11/2002	27/11/2002	3/12/2002	12/12/2002	14/12/2002	17/12/2002
39	1123000097	3/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	11/4/2003	6/5/2003	12/6/2003

40	1123000111	10/6/2003	12/6/2003	18/6/2003	1/7/2003	21/7/2003	27/8/2003
41	1123000112	10/6/2003	12/6/2003	18/6/2003	3/7/2003	7/8/2003	21/8/2003
42	1124000040	3/9/2002	6/9/2002	9/9/2002	11/9/2002	16/10/2002	6/11/2002
43	1124000041	3/9/2002	6/9/2002	9/9/2002	11/9/2002	16/10/2002	6/11/2002
44	1124000043	3/9/2002	9/9/2002	12/9/2002	18/9/2002	1/11/2002	19/11/2002
45	1124000044	4/9/2002	5/9/2002	6/9/2002	10/9/2002	17/10/2002	29/10/2002
46	1124000045	6/9/2002	9/9/2002	12/9/2002	18/9/2002	8/10/2002	15/10/2002
47	1124000068	15/10/2002	18/10/2002	22/10/2002	30/10/2002	26/11/2002	16/12/2002
48	1124000072	16/10/2002	18/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	22/11/2002	17/12/2002
49	1124000077	8/11/2002	11/11/2002	11/11/2002	14/11/2002	18/12/2002	17/1/2003
50	1124000085	2/12/2002	5/12/2002	9/12/2002	23/12/2002	20/1/2003	7/2/2003
51	1124000086	10/12/2002	16/12/2002	20/12/2002	24/12/2002	17/1/2003	29/1/2003
52	1124000088	10/12/2002	16/12/2002	18/12/2002	21/1/2003	12/2/2003	5/3/2003
53	1124000092	20/12/2002	24/12/2002	7/1/2003	21/1/2003	12/2/2003	5/3/2003
54	1124000104	30/1/2003	5/2/2003	10/2/2003	21/2/2003	31/3/2003	8/4/2003
55	1124000105	30/1/2003	5/2/2003	10/2/2003	14/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
56	1124000108	3/2/2003	5/2/2003	10/2/2003	17/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
57	1124000112	10/2/2003	11/2/2003	12/2/2003	17/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
58	1124000113	10/2/2003	13/2/2003	17/2/2003	27/2/2003	27/3/2003	4/4/2003
59	1124000116	4/3/2003	6/3/2003	13/3/2003	7/4/2003	5/5/2003	22/5/2003
60	1124000122	19/3/2003	24/3/2003	26/3/2003	31/3/2003	8/5/2003	22/5/2003
61	1124000124	3/4/2003	8/4/2003	11/4/2003	16/4/2003	19/5/2003	9/6/2003
62	1124000128	8/4/2003	9/4/2003	10/4/2003	10/4/2003	12/4/2003	14/4/2003
63	1124000130	8/4/2003	10/4/2003	15/4/2003	21/4/2003	8/5/2003	14/5/2003
64	1124000132	10/4/2003	11/4/2003	15/4/2003	22/4/2003	8/5/2003	14/5/2003
65	1124000134	11/4/2003	14/4/2003	6/5/2003	22/5/2003	24/6/2003	9/7/2003
66	1124000135	11/4/2003	11/4/2003	15/4/2003	17/4/2003	8/5/2003	14/5/2003
67	1124000141	22/4/2003	2/5/2003	9/5/2003	14/5/2003	2/6/2003	20/6/2003
68	1124000163	23/5/2003	29/5/2003	12/6/2003	26/6/2003	16/7/2003	23/7/2003
69	1124000170	24/6/2003	30/6/2003	11/7/2003	21/7/2003	12/8/2003	27/8/2003
70	1125000010	22/11/2002	25/11/2002	5/12/2002	9/12/2002	8/1/2003	12/2/2003
71	1126000108	16/9/2002	20/9/2002	27/9/2002	21/10/2002	14/11/2002	3/12/2002
72	1126000112	11/9/2002	12/9/2002	18/9/2002	20/9/2002	7/10/2002	15/10/2002
73	1126000114	13/9/2002	18/9/2002	20/9/2002	23/10/2002	21/11/2002	16/12/2002
74	1126000116	18/9/2002	19/9/2002	23/9/2002	26/9/2002	1/11/2002	7/11/2002
75	1126000121	18/9/2002	20/9/2002	10/10/2002	7/11/2002	2/12/2002	16/12/2002
76	1126000122	17/9/2002	20/9/2002	26/9/2002	26/9/2002	4/10/2002	7/10/2002
77	1126000136	7/10/2002	10/10/2002	16/10/2002	21/10/2002	29/11/2002	17/12/2002
78	1126000144	14/10/2002	18/10/2002	1/11/2002	20/11/2002	23/12/2002	13/1/2003
79	1126000145	14/10/2002	16/10/2002	22/10/2002	24/10/2002	21/11/2002	16/12/2002
80	1126000155	23/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	8/11/2002	2/12/2002	10/12/2002
81	1126000157	23/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	8/11/2002	2/12/2002	16/12/2002
82	1126000159	23/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	15/11/2002	18/12/2002	14/1/2003
83	1126000161	23/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	30/10/2002	26/11/2002	10/12/2002
84	1126000162	23/10/2002	24/10/2002	29/10/2002	11/11/2002	17/12/2002	7/1/2003
85	1126000167	24/10/2002	29/10/2002	11/11/2002	27/11/2002	13/12/2002	3/1/2003
86	1126000170	24/10/2002	25/10/2002	11/11/2002	14/11/2002	18/12/2002	17/1/2003

87	1126000173	24/10/2002	29/10/2002	12/11/2002	18/11/2002	23/12/2002	16/1/2003
88	1126000176	24/10/2002	25/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	18/12/2002	20/1/2003
89	1126000181	24/10/2002	25/10/2002	11/11/2002	14/11/2002	2/12/2002	16/12/2002
90	1126000182	24/10/2002	25/10/2002	1/11/2002	19/11/2002	18/12/2002	14/1/2003
91	1126000183	24/10/2002	29/10/2002	11/11/2002	29/11/2002	13/12/2002	16/1/2003
92	1126000185	24/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	14/11/2002	2/12/2002	10/12/2002
93	1126000191	25/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	14/11/2002	2/12/2002	16/12/2002
94	1126000192	25/10/2002	29/10/2002	13/11/2002	29/11/2002	23/12/2002	16/1/2003
95	1126000200	25/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	11/11/2002	18/12/2002	7/1/2003
96	1126000201	26/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	15/11/2002	3/12/2002	19/12/2002
97	1126000202	26/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	6/12/2002	24/12/2002	7/1/2003
98	1126000203	26/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	13/11/2002	18/12/2002	17/1/2003
99	1126000204	26/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	18/12/2002	16/1/2003
100	1126000205	26/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	11/11/2002	18/12/2002	23/12/2002
101	1126000206	26/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	11/11/2002	18/12/2002	7/1/2003
102	1126000208	26/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	17/12/2002	8/1/2003
103	1126000212	26/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	18/12/2002	16/1/2003
104	1126000218	29/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	13/12/2002	3/1/2003
105	1126000220	29/10/2002	30/10/2002	14/11/2002	2/12/2002	20/12/2002	16/1/2003
106	1126000222	29/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	13/12/2002	9/1/2003
107	1126000224	29/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	6/11/2002	14/11/2002	26/11/2002
108	1126000227	29/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	18/12/2002	17/1/2003
109	1126000230	29/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	21/11/2002	18/12/2002	17/1/2003
110	1126000234	29/10/2002	30/10/2002	31/10/2002	4/11/2002	20/11/2002	11/12/2002
111	1126000238	29/10/2002	30/10/2002	11/11/2002	2/12/2002	18/12/2002	7/1/2003
112	1126000246	31/10/2002	1/11/2002	11/11/2002	28/11/2002	23/12/2002	3/1/2003
113	1126000249	1/11/2002	1/11/2002	14/11/2002	19/11/2002	13/12/2002	2/1/2003
114	1126000250	1/11/2002	1/11/2002	12/11/2002	19/11/2002	23/12/2002	8/1/2003
115	1126000258	6/11/2002	11/11/2002	12/11/2002	25/11/2002	17/12/2002	7/1/2003
116	1126000259	6/11/2002	12/11/2002	12/11/2002	18/11/2002	20/12/2002	7/1/2003
117	1126000260	7/11/2002	12/11/2002	12/11/2002	19/11/2002	20/12/2002	7/1/2003
118	1126000267	18/11/2002	18/11/2002	20/11/2002	28/11/2002	18/12/2002	7/1/2003
119	1126000271	19/11/2002	20/11/2002	26/11/2002	5/12/2002	23/12/2002	17/1/2003
120	1126000273	20/11/2002	21/11/2002	26/11/2002	29/11/2002	30/12/2002	10/1/2003
121	1126000289	16/12/2002	23/12/2002	2/1/2003	14/1/2003	7/2/2003	19/2/2003
122	1126000291	13/12/2002	16/12/2002	20/12/2002	21/1/2003	14/2/2003	3/3/2003
123	1126000294	17/12/2002	20/12/2002	27/12/2002	14/1/2003	7/2/2003	24/2/2003
124	1126000301	10/1/2003	10/1/2003	16/1/2003	23/1/2003	12/2/2003	18/2/2003
125	1126000303	14/1/2003	15/1/2003	20/1/2003	14/2/2003	20/2/2003	3/3/2003
126	1126000306	16/1/2003	20/1/2003	22/1/2003	3/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
127	1126000308	23/1/2003	27/1/2003	28/1/2003	29/1/2003	17/2/2003	24/2/2003
128	1126000317	6/2/2003	10/2/2003	10/2/2003	13/2/2003	4/3/2003	17/3/2003
129	1126000329	17/2/2003	18/2/2003	21/2/2003	24/2/2003	6/3/2003	17/3/2003
130	1126000331	18/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	27/2/2003	26/3/2003	1/4/2003
131	1126000358	13/3/2003	18/3/2003	26/3/2003	8/4/2003	30/4/2003	15/5/2003
132	1126000405	7/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	11/4/2003	6/5/2003	19/5/2003
133	1126000409	7/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	15/4/2003	20/5/2003	4/6/2003
134	1126000410	7/4/2003	10/4/2003	15/4/2003	21/4/2003	21/5/2003	27/5/2003

135	1126000419	11/4/2003	14/4/2003	17/4/2003	21/4/2003	19/5/2003	10/6/2003
136	1126000425	17/4/2003	22/4/2003	6/5/2003	7/5/2003	13/5/2003	19/5/2003
137	1126000426	17/4/2003	22/4/2003	6/5/2003	9/5/2003	2/6/2003	10/6/2003
138	1126000447	7/5/2003	8/5/2003	12/5/2003	23/5/2003	24/6/2003	7/7/2003
139	1126000451	7/5/2003	8/5/2003	12/5/2003	13/5/2003	2/6/2003	30/6/2003
140	1126000453	9/5/2003	9/5/2003	13/5/2003	22/5/2003	2/6/2003	10/6/2003
141	1126000454	9/5/2003	9/5/2003	13/5/2003	27/5/2003	13/6/2003	9/7/2003
142	1126000461	13/5/2003	14/5/2003	28/5/2003	4/6/2003	8/7/2003	29/7/2003
143	1126000467	15/5/2003	15/5/2003	19/5/2003	26/5/2003	26/5/2003	27/5/2003
144	1126000468	15/5/2003	15/5/2003	19/5/2003	28/5/2003	18/6/2003	30/6/2003
145	1126000476	16/5/2003	16/5/2003	21/5/2003	27/5/2003	5/6/2003	12/6/2003
146	1126000478	16/5/2003	16/5/2003	23/5/2003	29/5/2003	18/6/2003	7/7/2003
147	1126000493	19/5/2003	20/5/2003	27/5/2003	6/6/2003	23/6/2003	2/7/2003
148	1126000524	17/6/2003	20/6/2003	27/6/2003	18/7/2003	28/7/2003	18/8/2003
149	1126000537	19/6/2003	20/6/2003	4/7/2003	14/7/2003	4/8/2003	18/8/2003
150	1126000556	23/6/2003	25/6/2003	27/6/2003	8/7/2003	25/7/2003	4/8/2003

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	H=6-1
0-9	149	114	86	25	47	1
10-19	1	34	48	30	52	3
20-29	0	2	11	61	40	15
30-39	0	0	5	33	11	17
40-49	0	0	0	1	0	18
50-59	0	0	0	0	0	25
60-69	0	0	0	0	0	30
70-79	0	0	0	0	0	20
80-89	0	0	0	0	0	18
90-99	0	0	0	0	0	3
	150	150	150	150	150	150
	μ.ο. : 2,5	μ.ο. : 6	μ.ο. :10	μ.ο. : 22	μ.ο. :15	μ.ο. :55,5

5. ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

A - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Α” - “Γ”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ			1	2	3	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1
A/A	Αρ. Αίτ.(ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Έκδ. (1)	Ημ.Εισ. Προμ.(2)	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημέρ. (2)-(1)	Ημέρ. (3)-(2)	Ημέρ. (3)-(1)
1	10011	Υλικά	30/12/99	05/01/00	14/01/00	6	9	15
2	10012	Υλικά	30/12/99	05/01/00	14/01/00	6	9	15
3	10025	Καταλύτης	10/01/00	12/01/00	13/01/00	2	1	3
4	10054	Υλικά	12/01/00	17/01/00	03/02/00	5	17	22
5	10063	Ανταλ. συσκευής	17/01/00	19/01/00	03/02/00	2	15	17
6	10064	Ανταλ. συσκευής	17/01/00	19/01/00	03/02/00	2	15	17
7	10065	Υλικά	17/01/00	19/01/00	03/02/00	2	15	17
8	10066	Υλικά	17/01/00	19/01/00	03/02/00	2	15	17
9	10067	Υλικά	17/01/00	19/01/00	03/02/00	2	15	17
10	10072	Καταλύτης	14/01/00	21/01/00	08/02/00	7	18	25
11	10144	Αγ.συσκ.ερευν.	03/02/00	08/02/00	17/02/00	5	9	14
12	10145	Αγ.συσκ.ερευν.	04/02/00	08/02/00	28/02/00	4	20	24
13	10146	Αγ.αναλ.ερευν.έργου	04/02/00	08/02/00	28/02/00	4	20	24
14	10147	δειγματ.- ζύγ. Καταλ.	03/02/00	08/02/00	17/02/00	5	9	14
15	10148	Συντήρ.λογισμικού	07/02/00	09/02/00	17/02/00	2	8	10
16	10155	Αντληση ελαιωδών	27/01/00	08/02/00	28/02/00	12	20	32
17	10173	Συντ.απιονισ.νερού	07/02/00	11/02/00	17/02/00	4	6	10
18	10174	Υγρό άζωτο	08/02/00	11/02/00	17/02/00	3	6	9
19	10175	Ανταλ. συσκευής	07/02/00	11/02/00	17/02/00	4	6	10
20	10192	Επισκευή εξαρτημ.	10/02/00	15/02/00	28/02/00	5	13	18
21	10193	Ανταλ. συσκευής	11/02/00	15/02/00	28/02/00	4	13	17
22	10223	Διακριβ.συσκ. Χημ.	16/02/00	23/02/00	28/02/00	7	5	12
23	10224	Διακριβ.συσκ. Χημ.	16/02/00	23/02/00	28/02/00	7	5	12
24	10229	Αξιολόγ. Καταλυτών	18/02/00	24/02/00	02/03/00	6	7	13
25	10230	Συντήρ. συστ. Παραγ.	22/02/00	24/02/00	09/03/00	2	14	16
26	10232	Επισκ.Φασματοφωτ.	18/02/00	24/02/00	02/03/00	6	7	13
27	10233	Αναλώσιμα υλικά	18/02/00	24/02/00	23/03/00	6	28	34
28	10262	Διερεύν.ρύπ.εδάφ.	21/02/00	07/03/00	15/03/00	15	8	23
29	10263	αντιδιαβρωτ. Προστ.	29/02/00	07/03/00	23/03/00	7	16	23
30	10281	αντιδραστήρια Hach	02/03/00	10/03/00	23/03/00	8	13	21
31	10282	Μεμβράν. συσκ.θείου	06/03/00	18/03/00	23/03/00	12	5	17
32	10293	Ανταλ. συσκ.	02/03/00	16/03/00	12/04/00	14	27	41
33	10294	Ανταλ. συσκ.	02/03/00	16/03/00	30/03/00	14	14	28
34	10310	Εργ.(dense loading)	10/03/00	21/03/00	30/03/00	11	9	20
35	10316	Διάθ.ελαιωδ.λάσπης	16/03/00	22/03/00	11/04/00	6	20	26
36	10319	Υδρόμετρα	07/03/00	22/03/00	30/03/00	15	8	23
37	10409	Συντήρ.Συστ.Φόρτωσ.	05/04/00	13/04/00	25/04/00	8	12	20
38	10436	Αγ.συσκευής ερευν.	06/04/00	14/04/00	25/04/00	8	11	19
39	10437	Κύπελλα ασφάλτου	06/04/00	14/04/00	10/05/00	8	26	34
40	10438	organic halogen	06/04/00	14/04/00	25/04/00	8	11	19

41	10456	τέστ αμμωνίας	14/04/00	18/04/00	10/05/00	4	22	26
42	10488	Ρυθμίσεις συσκευών	19/04/00	26/04/00	19/05/00	7	23	30
43	10502	Υγρό καθαρ. πετρελ.	19/04/00	26/04/00	10/05/00	7	14	21
44	10503	συσκευή "flash point"	05/04/00	26/04/00	10/05/00	21	14	35
45	10508	αντιδιαβρωτ. Προστ.	24/04/00	03/05/00	19/05/00	9	16	25
46	10509	Πώμα φελλού	25/04/00	03/05/00	23/05/00	8	20	28
47	10510	Αγορά αντλίας	25/04/00	03/05/00	19/05/00	8	16	24
48	10511	αντιδραστήρια	25/04/00	03/05/00	19/05/00	8	16	24
49	10542	Αναλυτής αζώτου	24/04/00	10/05/00	23/05/00	16	13	29
50	10543	Ανταλ. συσκ.	27/04/00	10/05/00	19/05/00	13	9	22
51	10588	Ανταλ. συσκ.	04/05/00	18/05/00	31/05/00	14	13	27
52	10589	Ανταλλακτ. Συσκευής	04/05/00	18/05/00	31/05/00	14	13	27
53	10615	Αναγέν. καταλύτη	19/05/00	24/05/00	29/06/00	5	36	41
54	10620	Ανταλλακτ. Συσκευής	19/05/00	24/05/00	15/06/00	5	22	27
55	10621	Ανταλλακτ. Συσκευής	19/05/00	24/05/00	15/06/00	5	22	27
56	10626	Αγορά θερμομέτρων	19/05/00	26/05/00	29/06/00	7	34	41
57	10627	Πρότυπα ανάλυσης	23/05/00	26/05/00	15/06/00	3	20	23
58	10647	ανταλ.αεριοφωτογρ.	19/05/00	31/05/00	29/06/00	12	29	41
59	10654	σύμβ. Συντήρ.	26/05/00	31/05/00	08/06/00	5	8	13
60	10658	Αμοιβή εταιρείας	29/05/00	05/06/00	15/06/00	7	10	17
61	10687	Ανταλλακτ. Συσκευής	01/06/00	08/06/00	15/06/00	7	7	14
62	10692	μελέτη έργ. σκοπιμότ.	02/06/00	08/06/00	29/06/00	6	21	27
63	10724	Αγορά υλικών	09/06/00	20/06/00	29/06/00	11	9	20
64	10729	μανόμετρα	16/06/00	21/06/00	29/06/00	5	8	13
65	10730	είδη γεν χρήσης	01/06/00	27/06/00	29/06/00	26	2	28
66	10731	Θερμόμετρα	06/06/00	21/06/00	29/06/00	15	8	23
67	10732	Καύσιμα αναφοράς	07/06/00	21/06/00	29/06/00	14	8	22
68	10745	επισκευή βαλβίδων	20/06/00	23/06/00	18/07/00	3	25	28
69	10761	Αγορά- Η/Υ (server)	23/06/00	28/06/00	18/07/00	5	20	25
70	10774	Αντιδραστήρια Hach	26/06/00	04/07/00	18/07/00	8	14	22
71	10785	υπηρ.συμβούλου	30/06/00	06/07/00	18/07/00	6	12	18
72	10814	Καταγραφικό χαρτί	04/07/00	12/07/00	26/07/00	8	14	22
73	10819	Ανταλλακτ. Συσκευής	06/07/00	12/07/00	18/07/00	6	6	12
74	10826	Αμοιβή εταιρείας	10/07/00	13/07/00	28/07/00	3	15	18
75	10828	Φιάλες δειγματολ.	06/07/00	13/07/00	28/07/00	7	15	22
76	10829	Αγ.πλαστ.δακτυλ.	06/07/00	13/07/00	28/07/00	7	15	22
77	10830	Αγορά διαφ. Υλικών	06/07/00	13/07/00	28/07/00	7	15	22
78	10831	normal cetane ASTM	06/07/00	13/07/00	28/07/00	7	15	22
79	10835	Ceramic balls	06/07/00	13/07/00	26/07/00	7	13	20
80	10839	running royalties	11/07/00	13/07/00	28/07/00	2	15	17
81	10840	Σύμβ. Συντήρ.	07/07/00	13/07/00	28/07/00	6	15	21
82	10858	αντιδιαβρωτ.προστασ.	20/07/00	25/07/00	10/08/00	5	16	21
83	10899	Ανιχν.θειούχ. ενώσ.	07/08/00	08/08/00	11/08/00	1	3	4
84	10903	επισκευή συσκευών	03/08/00	09/08/00	22/09/00	6	44	50
85	10912	σύστ.αεριοχρωματογρ	10/08/00	11/08/00	11/08/00	1	0	1
86	10922	διερ. διαρ.ελαιωδών	14/08/00	17/08/00	07/09/00	3	21	24
87	10934	Ιξωδόμετρα	18/08/00	23/08/00	07/09/00	5	15	20
88	10943	watering tubes	25/08/00	25/08/00	07/09/00	0	13	13
89	10957	Εκκαφ.γεωτρ.	31/08/00	31/08/00	07/09/00	0	7	7

90	10961	running royalties	30/08/00	04/09/00	20/09/00	5	16	21
91	10973	Αγορά αντλιών	05/09/00	06/09/00	20/09/00	1	14	15
92	10998	Διάνοιξη γεωτρήσεων	07/09/00	12/09/00	26/09/00	5	14	19
93	11005	Κολόνες αέριας χρωμ.	06/09/00	13/09/00	20/09/00	7	7	14
94	11033	έλεγχο δειγμάτων	08/09/00	19/09/00	22/09/00	11	3	14
95	11044	ανταλ. Αναλυτού	15/09/00	20/09/00	22/09/00	5	2	7
96	11052	Υλικ.διανομής αερίων	18/09/00	21/09/00	04/10/00	3	13	16
97	11053	Ηλεκτρόδια metrohm	18/09/00	21/09/00	04/10/00	3	13	16
98	11058	αφυδάτ.ελαιωδ. λασπ	18/09/00	25/09/00	29/09/00	7	4	11
99	11069	ανάλ. δειγμ.καταλύτη	18/09/00	26/09/00	29/09/00	8	3	11
100	11081	Διαπίστευση χημείου	26/09/00	29/09/00	11/10/00	3	12	15
101	11092	σωλήνες ανίχνευσης	28/09/00	03/10/00	11/10/00	5	8	13
102	11098	φίλτρα χρωματογρ.	02/10/00	04/10/00	11/10/00	2	7	9
103	11099	φίλτρα "MILLIPORE"	02/10/00	04/10/00	11/10/00	2	7	9
104	11107	Αναλώσιμα υλικά	02/10/00	04/10/00	17/10/00	2	13	15
105	11129	ανάλυση Καταλύτη	04/10/00	12/10/00	17/10/00	8	5	13
106	11145	αναθέρωση μελέτης	12/10/00	16/10/00	09/11/00	4	24	28
107	11170	Ανταλ. συσκ.	16/10/00	19/10/00	01/11/00	3	13	16
108	11184	Ανταλ. συσκ.	16/10/00	19/10/00	01/11/00	3	13	16
109	11185	Ανταλ. συσκ.	18/10/00	19/10/00	01/11/00	1	13	14
110	11214	σειριακός μετατροπ.	20/10/00	26/10/00	07/11/00	6	12	18
111	11248	έλεγχο δειγμ.- μεταφ.	01/11/00	06/11/00	22/11/00	5	16	21
112	11252	έλεγχο δειγμ.- μεταφ.	01/11/00	07/11/00	22/11/00	6	15	21
113	11281	Ανταλ. συσκ.	05/10/00	10/11/00	22/11/00	36	12	48
114	11282	μηχανή οκτανίων	02/11/00	10/11/00	22/11/00	8	12	20
115	11283	ανταλ.αεριοφωτογρ.	07/11/00	10/11/00	22/11/00	3	12	15
116	11285	αγορ. 5 δίσκων Η/Υ	03/11/00	10/11/00	22/11/00	7	12	19
117	11297	συντήρ.συσκ χημείου	02/11/00	14/11/00	22/11/00	12	8	20
118	11298	συντήρ.συσκ χημείου	02/11/00	14/11/00	22/11/00	12	8	20
119	11299	Ανταλ. συσκ.	07/11/00	14/11/00	22/11/00	7	8	15
120	11308	"adsorbent vessel "	10/11/00	14/11/00	22/11/00	4	8	12
121	11310	Πρότ. καύσ."ASTM"	09/11/00	15/11/00	22/11/00	6	7	13
122	11321	Ανταλ. συσκ.	13/11/00	17/11/00	29/11/00	4	12	16
123	11367	φασματογράφος	20/11/00	27/11/00	06/12/00	7	9	16
124	11368	silicon oil	20/11/00	27/11/00	06/12/00	7	9	16
125	11369	ανταλ.χρωματογράφ.	20/11/00	27/11/00	06/12/00	7	9	16
126	11395	Ανταλ. συσκ.	30/11/00	05/12/00	21/12/00	5	16	21
127	11396	σωλήνες ανίχνευσης	30/11/00	05/12/00	21/12/00	5	16	21
128	11400	διακρίβωση συσκ.	30/11/00	05/12/00	21/12/00	5	16	21
129	11402	αγ. φασματόμετρου	29/11/00	05/12/00	21/12/00	6	16	22
130	11403	αφυδάτ.ελαιωδ. λασπ.	29/11/00	05/12/00	21/12/00	6	16	22
131	11419	Πρότυπα "HACH"	06/12/00	11/12/00	21/12/00	5	10	15
132	11420	αντιδραστήρια	06/12/00	11/12/00	24/12/00	5	13	18
133	11421	ξηρός πάγος	06/12/00	11/12/00	21/12/00	5	10	15
134	11424	αέριας χρωματογραφ	05/12/00	11/12/00	21/12/00	6	10	16
135	11444	Διάνοιξη γεωτρήσεων	14/12/00	15/12/00	21/12/00	1	6	7
136	11458	αποξηλώση δεξαμ.	14/12/00	19/12/00	05/01/01	5	17	22
137	11475	συστ.διόρθ.μετρήσ.	15/12/00	20/12/00	24/01/01	5	35	40
138	11496	ανταλ.αεριοφωτογρ.	19/12/00	27/12/00	24/01/01	8	28	36

139	11497	Μεμβρ.συσκ. Θείου	19/12/00	27/12/00	24/01/01	8	28	36
140	11498	δακτύλιοι συσκ θείου	19/12/00	27/12/00	24/01/01	8	28	36
141	11499	αεριοχρωματογρ.	19/12/00	27/12/00	24/01/01	8	28	36
						937	1932	2869
		ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	A=2-1	B=3-2	Γ=3-1			
		0-9	120	47	9			
		10-19	18	67	60			
		20-29	2	23	56			
		30-39	1	3	9			
		40-49	0	1	6			
		50-59	0	0	1			
			141	141	141			
			μ.ο. : 6,5	μ.ο. :13,5	μ.ο. :20			

A - ΣΥΣΤΗΜΑ “400” (“Δ” - “Z”)

ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΤΠΗΡΕΣΙΩΝ			3	4	5	6	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	Z=6-3
A/A	Αρ.Αίτ. (ΗΡΑ)	Θέμα	Ημ. Τελ. Έγκρ.(3)	Ημ.Ζήτ. Προσ.(4)	Ημ.Ολοκ Αξιολ.(5)	Ημ. Έγκρ. Παραγ.(6)	Ημ. (4)-(3)	Ημ. (5)-(4)	Ημ. (6)-(5)	Ημ. (6)-(3)
1	10064	Ανταλ. συσκευής	03/02/00	28/02/00	14/03/00	04/04/00	25	15	21	61
2	10065	Υλικά	03/02/00	26/02/00	14/03/00	04/04/00	23	17	21	61
3	10066	Υλικά	03/02/00	20/03/00	11/04/00	26/04/00	46	22	15	83
4	10145	Αγ.συσκ.ερευν.	28/02/00	10/03/00	27/03/00	26/04/00	11	17	30	58
5	10146	Αγ.αναλ.ερευν.έργου	28/02/00	10/03/00	20/03/00	12/04/00	11	10	23	44
6	10193	Ανταλ. συσκευής	28/02/00	19/04/00	03/05/00	28/05/00	51	14	25	90
7	10281	αντιδραστήρια Hach	23/03/00	05/04/00	06/05/00	30/05/00	13	31	24	68
8	10282	Μεμβρ.συσκ.θείου	23/03/00	05/04/00	17/04/00	23/05/00	13	12	36	61
9	10293	Ανταλ. συσκ.	12/04/00	16/05/00	23/05/00	04/06/00	34	7	12	53
10	10436	Αγ.συσκευής ερευν.	25/04/00	12/05/00	19/07/00	24/07/00	17	68	5	90
11	10438	organic halogen	25/04/00	08/06/00	18/08/00	07/09/00	44	71	20	135
12	10508	αντιδιαβρωτ. Προστ.	19/05/00	01/06/00	15/06/00	29/06/00	13	14	14	41
13	10509	Πώμα φελλού	23/05/00	14/07/00	10/08/00	14/09/00	52	27	35	114
14	10511	αντιδραστήρια	19/05/00	14/07/00	16/08/00	31/08/00	56	33	15	104
15	10589	Ανταλλακτ. Συσκευής	31/05/00	04/08/00	10/08/00	14/09/00	65	6	35	106
16	10626	Αγορά θερμομέτρων	29/06/00	22/08/00	04/09/00	22/09/00	54	13	18	85
17	10627	πρότυπα ανάλυσης	15/06/00	06/07/00	23/08/00	15/09/00	21	48	23	92
18	10647	ανταλ.αεριοφωτογρ.	29/06/00	10/08/00	21/08/00	06/09/00	42	11	16	69
19	10687	Ανταλλακτ. Συσκευής	15/06/00	06/07/00	17/07/00	06/09/00	21	11	51	83
20	10724	Αγορά υλικών	29/06/00	31/08/00	14/09/00	28/09/00	63	14	14	91
21	10732	Καύσιμα αναφοράς	29/06/00	24/07/00	30/08/00	07/09/00	25	37	8	70
22	10774	Αντιδραστήρια Hach	18/07/00	17/08/00	04/09/00	27/09/00	30	18	23	71
23	10814	Καταγραφικό χαρτί	26/07/00	09/08/00	20/08/00	06/09/00	14	11	17	42

B - ΣΥΣΤΗΜΑ “SAP”

ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ - SAP		1	2	3	4	5	6
A/A	Αρ. Αίτησης (ΗΡΑ)	Ημερ. Έκδοσης	Ημ.εισ.στις Προμηθειες	Ημ.τελ. Έγκρισης	Ημ.ζήτ. Προσφ.	Ημ.ολοκλ. αξιολόγ	Ημ. έγκρ. Παραγγ.
1	1130000001	17/9/2002	17/9/2002	20/9/2002	26/9/2002	26/9/2002	8/10/2002
2	1131000013	11/9/2002	11/9/2002	18/9/2002	26/9/2002	18/10/2002	5/11/2002
3	1131000014	17/9/2002	20/9/2002	25/9/2002	30/9/2002	30/9/2002	4/10/2002
4	1131000016	11/10/2002	18/10/2002	29/10/2002	29/10/2002	29/10/2002	13/11/2002
5	1131000017	14/11/2002	14/11/2002	4/12/2002	4/12/2002	2/1/2003	10/1/2003
6	1131000018	15/11/2002	15/11/2002	4/12/2002	4/12/2002	2/1/2003	10/1/2003
7	1131000019	22/11/2002	5/12/2002	10/12/2002	11/12/2002	18/12/2002	20/12/2002
8	1131000020	29/11/2002	29/11/2002	19/12/2002	20/12/2002	30/12/2002	10/1/2003
9	1131000022	4/12/2002	9/12/2002	14/12/2002	7/1/2003	23/1/2003	10/2/2003
10	1131000023	11/12/2002	11/12/2002	19/12/2002	20/12/2002	2/1/2003	10/1/2003
11	1131000024	23/12/2002	23/12/2002	3/1/2003	9/1/2003	15/1/2003	17/1/2003
12	1131000025	9/1/2003	13/1/2003	15/1/2003	16/1/2003	16/1/2003	17/1/2003
13	1131000027	15/1/2003	20/1/2003	27/1/2003	30/1/2003	6/2/2003	10/2/2003
14	1131000028	17/1/2003	22/1/2003	6/2/2003	13/3/2003	8/4/2003	21/4/2003
15	1131000029	14/2/2003	18/2/2003	27/2/2003	24/3/2003	13/4/2003	18/4/2003
16	1131000031	10/2/2003	14/2/2003	19/2/2003	19/2/2003	28/2/2003	6/3/2003
17	1131000032	14/2/2003	19/2/2003	27/2/2003	3/3/2003	7/3/2003	13/3/2003
18	1131000033	13/2/2003	27/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	6/3/2003	1/4/2003
19	1131000034	3/2/2003	4/2/2003	6/2/2003	10/2/2003	28/2/2003	5/3/2003
20	1131000035	25/2/2003	25/2/2003	18/3/2003	19/3/2003	4/4/2003	9/4/2003
21	1131000036	25/2/2003	4/3/2003	7/4/2003	7/4/2003	9/4/2003	30/4/2003
22	1131000037	25/2/2003	4/3/2003	7/3/2003	11/3/2003	21/3/2003	3/4/2003
23	1131000040	7/4/2003	10/4/2003	15/4/2003	21/4/2003	24/4/2003	14/5/2003
24	1131000041	22/4/2003	23/4/2003	3/5/2003	6/5/2003	8/5/2003	18/6/2003
25	1131000042	14/5/2003	19/5/2003	19/5/2003	20/5/2003	20/6/2003	7/7/2003
26	1131000043	27/5/2003	29/5/2003	3/6/2003	11/6/2003	12/6/2003	17/6/2003
27	1133000007	4/10/2002	4/10/2002	9/10/2002	12/10/2002	23/10/2002	1/11/2002
28	1133000008	14/11/2002	15/11/2002	21/11/2002	28/11/2002	28/11/2002	2/12/2002
29	1133000009	27/11/2002	27/11/2002	3/12/2002	4/12/2002	10/12/2002	11/12/2002
30	1133000010	28/11/2002	29/11/2002	3/12/2002	9/12/2002	12/12/2002	18/12/2002
31	1133000011	10/12/2002	10/12/2002	18/12/2002	9/1/2003	9/1/2003	13/1/2003
32	1133000013	24/12/2002	27/12/2002	13/1/2003	13/1/2003	14/1/2003	15/1/2003
33	1133000015	3/2/2003	4/2/2003	6/2/2003	11/2/2003	21/3/2003	17/4/2003
34	1133000017	14/2/2003	14/2/2003	21/2/2003	4/3/2003	24/3/2003	5/5/2003
35	1133000018	18/3/2003	18/3/2003	2/4/2003	8/4/2003	17/4/2003	15/5/2003
36	1133000019	31/3/2003	1/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	15/4/2003	18/4/2003
37	1133000020	8/4/2003	8/4/2003	30/4/2003	8/5/2003	28/5/2003	18/6/2003
38	1133000021	15/4/2003	15/4/2003	17/4/2003	22/4/2003	5/5/2003	9/5/2003
39	1133000023	21/5/2003	21/5/2003	2/6/2003	12/6/2003	22/6/2003	26/6/2003

40	1133000024	11/6/2003	12/6/2003	18/6/2003	25/6/2003	25/6/2003	26/6/2003
41	1133000025	17/7/2003	17/7/2003	21/7/2003	31/7/2003	1/8/2003	1/8/2003
42	1133000026	18/7/2003	18/7/2003	29/7/2003	21/8/2003	26/8/2003	4/9/2003
43	1133000027	28/7/2003	28/7/2003	5/8/2003	21/8/2003	26/8/2003	4/9/2003
44	1133000028	28/7/2003	28/7/2003	4/8/2003	7/8/2003	8/8/2003	19/8/2003
45	1133000029	29/7/2003	29/7/2003	29/7/2003	4/8/2003	11/8/2003	18/8/2003
46	1133000030	29/7/2003	29/7/2003	31/7/2003	9/8/2003	14/8/2003	18/8/2003
47	1133000031	12/8/2003	12/8/2003	19/8/2003	25/8/2003	28/8/2003	3/9/2003
48	1134000029	4/9/2002	9/9/2002	18/9/2002	16/10/2002	6/11/2002	11/11/2002
49	1134000030	10/9/2002	12/9/2002	18/9/2002	16/10/2002	1/11/2002	11/11/2002
50	1134000031	11/9/2002	13/9/2002	18/9/2002	19/9/2002	23/9/2002	30/9/2002
51	1134000032	19/9/2002	25/9/2002	30/9/2002	30/10/2002	19/11/2002	5/12/2002
52	1134000033	16/9/2002	18/9/2002	23/9/2002	25/9/2002	30/9/2002	7/10/2002
53	1134000034	16/9/2002	18/9/2002	23/9/2002	7/10/2002	5/11/2002	11/11/2002
54	1134000035	18/9/2002	23/9/2002	25/9/2002	2/10/2002	14/11/2002	29/11/2002
55	1134000036	19/9/2002	26/9/2002	30/9/2002	22/10/2002	27/11/2002	16/12/2002
56	1134000038	23/9/2002	30/9/2002	29/10/2002	8/11/2002	30/12/2002	8/1/2003
57	1134000039	25/9/2002	30/9/2002	2/10/2002	17/10/2002	21/11/2002	5/12/2002
58	1134000040	26/9/2002	4/10/2002	29/10/2002	4/11/2002	18/12/2002	2/1/2003
59	1134000041	2/10/2002	4/10/2002	29/10/2002	25/11/2002	3/12/2002	5/12/2002
60	1134000043	15/10/2002	15/10/2002	16/10/2002	25/10/2002	12/11/2002	15/11/2002
61	1134000044	16/10/2002	22/10/2002	29/10/2002	15/11/2002	28/11/2002	5/12/2002
62	1134000047	18/10/2002	22/10/2002	29/10/2002	30/10/2002	1/11/2002	11/11/2002
63	1134000049	1/4/2003	17/4/2003	18/4/2003	22/4/2003	8/5/2003	16/5/2003
64	1134000050	30/10/2002	30/10/2002	1/11/2002	3/11/2002	7/11/2002	19/11/2002
65	1134000053	6/11/2002	6/11/2002	11/11/2002	14/11/2002	21/11/2002	25/11/2002
66	1134000054	6/11/2002	7/11/2002	21/11/2002	2/12/2002	6/12/2002	16/12/2002
67	1134000055	8/11/2002	26/11/2002	3/12/2002	5/12/2002	14/12/2002	16/12/2002
68	1134000057	11/11/2002	15/11/2002	21/11/2002	26/11/2002	10/12/2002	20/12/2002
69	1134000058	12/11/2002	15/11/2002	21/11/2002	27/11/2002	29/11/2002	5/12/2002
70	1134000059	12/11/2002	15/11/2002	21/11/2002	28/11/2002	4/12/2002	23/12/2002
71	1134000061	14/11/2002	21/11/2002	3/12/2002	4/12/2002	18/12/2002	23/12/2002
72	1134000062	15/11/2002	27/11/2002	18/12/2002	13/1/2003	12/2/2003	26/2/2003
73	1134000063	21/11/2002	27/11/2002	18/12/2002	9/1/2003	14/2/2003	4/3/2003
74	1134000064	21/11/2002	27/11/2002	18/12/2002	10/1/2003	17/2/2003	20/2/2003
75	1134000065	11/11/2002	15/11/2002	3/12/2002	15/12/2002	15/12/2002	16/12/2002
76	1134000068	27/11/2002	29/11/2002	2/12/2002	23/12/2002	3/2/2003	11/2/2003
77	1134000069	28/11/2002	3/12/2002	5/12/2002	11/12/2002	10/1/2003	20/1/2003
78	1134000070	29/11/2002	4/12/2002	5/12/2002	11/12/2002	20/1/2003	5/2/2003
79	1134000071	2/12/2002	4/12/2002	5/12/2002	9/12/2002	10/12/2002	16/12/2002
80	1134000072	2/12/2002	4/12/2002	5/12/2002	10/12/2002	11/12/2002	16/12/2002
81	1134000073	2/12/2002	4/12/2002	5/12/2002	9/12/2002	22/1/2003	5/2/2003
82	1134000075	5/12/2002	10/12/2002	17/12/2002	17/12/2002	19/12/2002	20/12/2002
83	1134000076	6/12/2002	11/12/2002	16/12/2002	13/1/2003	11/2/2003	24/2/2003
84	1134000077	9/12/2002	11/12/2002	18/12/2002	19/12/2002	20/12/2002	23/12/2002
85	1134000080	13/12/2002	16/12/2002	18/12/2002	9/1/2003	9/1/2003	10/1/2003

86	1134000084	20/12/2002	24/12/2002	10/1/2003	16/1/2003	25/2/2003	28/2/2003
87	1134000085	30/12/2002	31/12/2002	3/1/2003	7/1/2003	14/1/2003	15/1/2003
88	1134000086	31/12/2002	8/1/2003	13/1/2003	21/1/2003	24/2/2003	26/2/2003
89	1134000088	13/1/2003	14/1/2003	20/1/2003	22/1/2003	12/2/2003	28/2/2003
90	1134000089	13/1/2003	14/1/2003	21/1/2003	24/1/2003	30/1/2003	3/2/2003
91	1134000090	13/1/2003	14/1/2003	21/1/2003	3/2/2003	11/3/2003	28/3/2003
92	1134000092	24/1/2003	27/1/2003	30/1/2003	30/1/2003	5/3/2003	7/3/2003
93	1134000093	3/2/2003	3/2/2003	6/2/2003	7/2/2003	10/2/2003	13/2/2003
94	1134000094	5/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	27/2/2003	20/3/2003	31/3/2003
95	1134000095	27/2/2003	28/2/2003	28/2/2003	6/3/2003	24/3/2003	31/3/2003
96	1134000096	7/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	19/2/2003	4/3/2003	7/3/2003
97	1134000097	10/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	17/2/2003	18/2/2003	20/2/2003
98	1134000098	10/2/2003	10/2/2003	11/2/2003	12/2/2003	14/2/2003	14/2/2003
99	1134000099	10/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	18/2/2003	21/2/2003	25/2/2003
100	1134000100	10/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	17/2/2003	18/2/2003	20/2/2003
101	1134000101	11/2/2003	19/2/2003	21/2/2003	27/2/2003	14/3/2003	24/3/2003
102	1134000104	25/2/2003	28/2/2003	28/2/2003	5/3/2003	20/3/2003	31/3/2003
103	1134000105	19/2/2003	19/2/2003	19/2/2003	24/2/2003	30/3/2003	31/3/2003
104	1134000106	20/2/2003	25/2/2003	28/2/2003	3/3/2003	20/3/2003	24/3/2003
105	1134000107	6/3/2003	19/3/2003	20/3/2003	3/4/2003	22/4/2003	9/5/2003
106	1134000108	21/2/2003	28/2/2003	28/2/2003	4/3/2003	12/3/2003	24/3/2003
107	1134000110	25/2/2003	25/2/2003	28/2/2003	4/3/2003	24/3/2003	26/3/2003
108	1134000111	25/2/2003	11/3/2003	14/3/2003	15/3/2003	19/3/2003	24/3/2003
109	1134000112	26/2/2003	28/2/2003	28/2/2003	6/3/2003	8/4/2003	22/4/2003
110	1134000113	28/2/2003	4/3/2003	11/3/2003	14/3/2003	24/3/2003	26/3/2003
111	1134000114	6/3/2003	11/3/2003	20/3/2003	28/3/2003	22/4/2003	13/5/2003
112	1134000115	12/3/2003	19/3/2003	20/3/2003	26/3/2003	28/3/2003	31/3/2003
113	1134000118	17/4/2003	23/4/2003	2/6/2003	18/6/2003	1/7/2003	11/7/2003
114	1134000124	31/3/2003	4/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	10/4/2003	9/5/2003
115	1134000125	2/4/2003	4/4/2003	8/4/2003	9/4/2003	28/4/2003	9/5/2003
116	1134000127	4/4/2003	8/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	22/4/2003	9/5/2003
117	1134000129	7/4/2003	7/4/2003	7/4/2003	8/4/2003	15/4/2003	17/4/2003
118	1134000130	8/4/2003	17/4/2003	6/5/2003	13/5/2003	11/6/2003	26/6/2003
119	1134000131	14/4/2003	17/4/2003	18/4/2003	22/4/2003	6/5/2003	9/5/2003
120	1134000132	14/4/2003	17/4/2003	18/4/2003	22/4/2003	8/5/2003	13/5/2003
121	1134000133	15/4/2003	17/4/2003	18/4/2003	2/5/2003	5/5/2003	9/5/2003
122	1134000134	17/4/2003	21/4/2003	21/4/2003	30/4/2003	10/6/2003	10/7/2003
123	1134000135	17/4/2003	21/4/2003	21/4/2003	22/4/2003	8/5/2003	16/5/2003
124	1134000136	18/4/2003	22/4/2003	12/5/2003	14/5/2003	3/6/2003	27/6/2003
125	1134000137	21/4/2003	22/4/2003	22/4/2003	2/5/2003	3/6/2003	10/6/2003
126	1134000138	22/4/2003	24/4/2003	5/5/2003	5/5/2003	5/5/2003	9/5/2003
127	1134000139	6/5/2003	9/5/2003	13/5/2003	14/5/2003	2/6/2003	10/6/2003
128	1134000140	7/5/2003	9/5/2003	13/5/2003	14/5/2003	19/5/2003	19/5/2003
129	1134000141	7/5/2003	9/5/2003	16/5/2003	16/5/2003	2/6/2003	17/6/2003
130	1134000143	15/5/2003	16/5/2003	19/5/2003	27/5/2003	17/6/2003	1/7/2003
131	1134000144	15/5/2003	16/5/2003	19/5/2003	27/5/2003	27/5/2003	28/5/2003

132	1134000147	26/5/2003	28/5/2003	29/5/2003	5/6/2003	4/7/2003	18/7/2003
133	1134000148	19/5/2003	28/5/2003	2/6/2003	2/6/2003	27/6/2003	1/7/2003
134	1134000152	26/5/2003	28/5/2003	29/5/2003	31/5/2003	17/6/2003	19/6/2003
135	1134000153	27/5/2003	28/5/2003	29/5/2003	31/5/2003	8/6/2003	11/6/2003
136	1134000154	27/5/2003	28/5/2003	2/6/2003	2/6/2003	2/6/2003	10/6/2003
137	1134000155	28/5/2003	30/5/2003	4/6/2003	7/6/2003	22/6/2003	25/6/2003
138	1134000156	29/5/2003	30/5/2003	5/6/2003	20/6/2003	27/6/2003	10/7/2003
139	1134000157	29/5/2003	2/6/2003	3/6/2003	20/6/2003	27/6/2003	30/6/2003
140	1134000159	29/5/2003	11/6/2003	27/6/2003	9/7/2003	6/8/2003	19/8/2003
141	1134000162	5/6/2003	6/6/2003	11/6/2003	12/6/2003	15/7/2003	18/7/2003
142	1134000165	11/6/2003	23/6/2003	27/6/2003	28/6/2003	30/6/2003	1/7/2003
143	1134000166	13/6/2003	23/6/2003	27/6/2003	28/6/2003	30/6/2003	1/7/2003
144	1134000169	18/6/2003	23/6/2003	27/6/2003	30/6/2003	21/7/2003	24/7/2003
145	1134000170	19/6/2003	23/6/2003	27/6/2003	30/6/2003	21/7/2003	24/7/2003
146	1134000171	23/6/2003	26/6/2003	27/6/2003	1/7/2003	5/7/2003	7/7/2003
147	1134000172	23/6/2003	26/6/2003	29/6/2003	9/7/2003	1/8/2003	7/8/2003
148	1134000173	23/6/2003	30/6/2003	15/7/2003	16/7/2003	12/8/2003	19/8/2003
149	1134000174	24/6/2003	26/6/2003	1/7/2003	8/7/2003	1/8/2003	7/8/2003
150	1134000176	25/6/2003	26/6/2003	1/7/2003	10/7/2003	25/7/2003	7/8/2003
151	1134000177	7/7/2003	8/7/2003	10/7/2003	11/7/2003	14/7/2003	14/7/2003
152	1134000178	7/7/2003	8/7/2003	10/7/2003	14/7/2003	25/7/2003	1/8/2003
153	1134000179	8/7/2003	10/7/2003	15/7/2003	17/7/2003	1/8/2003	7/8/2003
154	1134000181	11/7/2003	11/7/2003	21/7/2003	21/7/2003	23/7/2003	24/7/2003
155	1134000182	14/7/2003	22/7/2003	25/7/2003	25/7/2003	28/7/2003	30/7/2003
156	1134000184	16/7/2003	22/7/2003	25/7/2003	1/8/2003	1/8/2003	7/8/2003
157	1134000187	18/7/2003	21/7/2003	25/7/2003	26/7/2003	30/7/2003	1/8/2003
158	1134000189	28/7/2003	28/7/2003	5/8/2003	18/8/2003	22/8/2003	28/8/2003
159	1134000191	30/7/2003	31/7/2003	5/8/2003	12/8/2003	12/8/2003	19/8/2003
160	1134000192	30/7/2003	31/7/2003	5/8/2003	12/8/2003	12/8/2003	19/8/2003
161	1134000193	30/7/2003	1/8/2003	5/8/2003	12/8/2003	12/8/2003	19/8/2003
162	1134000195	1/8/2003	1/8/2003	7/8/2003	9/8/2003	14/8/2003	18/8/2003
163	1134000196	5/8/2003	7/8/2003	18/8/2003	18/8/2003	20/8/2003	29/8/2003
164	1134000197	5/8/2003	7/8/2003	27/8/2003	27/8/2003	29/8/2003	3/9/2003
165	1134000199	8/8/2003	11/8/2003	18/8/2003	18/8/2003	20/8/2003	29/8/2003
166	1134000200	12/8/2003	12/8/2003	18/8/2003	18/8/2003	20/8/2003	29/8/2003
167	1135000000	11/9/2002	16/9/2002	18/9/2002	27/9/2002	16/10/2002	12/11/2002
168	1135000001	11/9/2002	12/9/2002	18/9/2002	19/9/2002	16/10/2002	30/10/2002
169	1135000002	11/9/2002	20/9/2002	25/9/2002	27/9/2002	16/10/2002	30/10/2002
170	1135000003	12/9/2002	20/9/2002	25/9/2002	27/9/2002	16/10/2002	30/10/2002
171	1135000004	8/10/2002	10/10/2002	16/10/2002	16/10/2002	1/11/2002	7/11/2002
172	1135000005	5/11/2002	6/11/2002	11/11/2002	12/11/2002	17/11/2002	19/11/2002
173	1135000006	6/11/2002	11/11/2002	11/11/2002	12/11/2002	15/11/2002	19/11/2002
174	1135000007	4/12/2002	9/12/2002	10/12/2002	11/12/2002	17/12/2002	18/12/2002
175	1135000008	10/12/2002	11/12/2002	18/12/2002	20/12/2002	7/1/2003	9/1/2003
176	1135000009	19/12/2002	23/12/2002	3/1/2003	13/1/2003	14/1/2003	15/1/2003
177	1135000010	15/1/2003	22/1/2003	23/1/2003	23/1/2003	30/1/2003	6/2/2003

178	1135000011	16/1/2003	22/1/2003	27/1/2003	28/1/2003	7/2/2003	12/2/2003
179	1135000013	6/2/2003	11/2/2003	17/2/2003	25/2/2003	26/2/2003	28/2/2003
180	1135000014	27/2/2003	12/3/2003	2/4/2003	7/4/2003	7/4/2003	5/5/2003
181	1135000015	3/3/2003	4/3/2003	7/3/2003	12/3/2003	12/3/2003	18/3/2003
182	1135000016	20/3/2003	27/3/2003	4/4/2003	8/4/2003	23/4/2003	9/5/2003
183	1135000017	6/5/2003	7/5/2003	12/5/2003	13/6/2003	26/6/2003	1/7/2003

KATHGORIA	A=2-1	B=3-2	Δ=4-3	E=5-4	ΣΤ=6-5	H=6-1
0-9	171	148	145	91	121	3
10.-19	12	20	21	42	48	35
20-29	0	13	14	27	11	44
30-39	0	1	3	15	1	28
40-49	0	1	0	7	2	22
50-59	0	0	0	1	0	17
60-69	0	0	0	0	0	12
70-79	0	0	0	0	0	10
80-89	0	0	0	0	0	6
90-99	0	0	0	0	0	3
100-109	0	0	0	0	0	3
	183	183	183	183	183	183
	μ.ο. : 3,5	μ.ο. : 7	μ.ο. : 6,5	μ.ο. : 13	μ.ο. : 8,5	μ.ο. : 38,5