



Η Centrica plc δραστηριοποιείται στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Βόρεια Αμερική και την Ευρώπη. Δημιουργήθηκε το 1997 όταν η British Gas plc χωρίστηκε στις Centrica plc και BG plc. Η Centrica έγινε ο μεγαλύτερος προμηθευτής φυσικού αερίου στο Ηνωμένο Βασίλειο καθώς και ένας από τους μεγαλύτερους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας λειτουργώντας με το όνομα Scottish Gas στη Σκωτία και British Gas στο υπόλοιπο Ηνωμένο Βασίλειο. Μπορεί να μην συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης αλλά τα τελευταία χρόνια αναπτύσσεται και διεισδύει όλο και περισσότερο στη Ευρωπαϊκή αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Το 1998 η Centrica προσπάθησε να κάνει διαποίκιση των δραστηριοτήτων της μπαίνοντας και σε άλλους τομείς της οικονομίας. Έτσι πρώτα ανέπτυξε την Goldfish credit card και στη συνέχεια το 2000 εισήλθε στο κλάδο των τηλεπικοινωνιών εξαγοράζοντας την OneTel. Αυτή η στρατηγική της διαποίκισης άλλαξε το 2003 μετά τη πίεση των μετόχων για μεγαλύτερα μερίσματα και επέστρεψε στη κύρια δραστηριότητα της που είναι η ενέργεια. Έτσι πούλησε την Goldfish στην Lloyds Bank και το 2005 την OneTel στην Carphone Warehouse.

Οι «downstream» επιχειρήσεις του ομίλου, δηλαδή αυτές που βρίσκονται κοντά στο τελική διαδικασία παραγωγής του τελικού προϊόντος και τον καταναλωτή, πραγματοποιούν το 88% των εσόδων και το 51% των λειτουργικών κερδών απασχολώντας το 95% του εργατικού δυναμικού για το 2007. Τροφοδοτούν με ενέργεια νοικοκυριά και επιχειρήσεις παρέχοντας όλες τις απαραίτητες υπηρεσίες. Οι downstream επιχειρήσεις περιλαμβάνουν την British Gas, τη Direct Energy στη Βόρεια Αμερική και 3 εταιρείες διανομής στην Ευρώπη.

Οι «upstream» επιχειρήσεις του ομίλου, δηλαδή αυτές που βρίσκονται στην αρχή της εφοδιαστικής ενεργειακής αλυσίδας πραγματοποιούν το 12% των εσόδων και το 49% των λειτουργικών κερδών απασχολώντας το 5% του εργατικού δυναμικού για το 2007. Βρίσκουν κοιτάσματα φυσικού αερίου, το αντλούν, παράγουν ηλεκτρική ενέργεια και γενικότερα μεταφέρουν, αποθηκεύουν και πουλούν ενέργεια διεθνώς. Οι upstream επιχειρήσεις της Centrica plc περιλαμβάνουν τη Centrica Energy στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Νορβηγία, τη Νιγηρία και το Τρινιτά, τη Centrica Storage στο Ηνωμένο Βασίλειο, τη Direct Energy στη Βόρεια Αμερική καθώς και επιχειρήσεις trading αλλά και διάφορες άλλες μικρότερες ενεργειακές επιχειρήσεις στην Ευρώπη.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της Centrica plc φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της Centrica για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	21025	20897	-0,6
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1785	2499	28,6
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	8,5	12,0	
EBITDA	€ εκατ.	2497	3223	22,5
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	908	1441	37,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	2105	4336	51,5
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	14204	15199	6,5
ROE	(%)	43	44	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	51	54	6,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	16	16	0
Number of Employees Εργαζόμενοι		33718	33908	0,6
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	4,5	5,5	22,2
Domestic Εγχώρια	GW	3,5	4,5	28,5
Overseas Εκτός συνόρων	GW	1	1	0,0
Generation Παραγωγή	TWh	14,6	25	71,0
Domestic Εγχώρια	TWh	10,6	20	89,0
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	4	5	25,0

Έγινε μετατροπή από Αγγλικές Στερλίνες με ισοτιμία 1€ = 0,78 £.

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας κατά την 31.12.2007 είχε ως ακολούθως :

Analysis of shareholders as at 31 December 2007		
Distribution of shares by the type of shareholder	Holdings	Shares
Nominees and Institutional Investors	9,850	3,349,757,280
Individuals (certificated)	777,310	330,223,031
Total	787,160	3,679,980,311
Size of shareholding	Number of holdings	Shares
1-500	619,418	142,900,643
501-1,000	102,928	72,082,115
1,001-5,000	59,564	101,732,177
5,001-10,000	3,124	21,297,293
10,001-50,000	1,065	19,826,153
50,001-100,000	196	14,822,445
100,001- 1,000,000	522	193,926,376
1,000,001 and above	343	3,108,591,109
Total	787,160	3,679,980,311

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Ο παρακάτω χάρτης δείχνει τη συμμετοχή στα συνολικά έσοδα του ομίλου από κάθε γεωγραφική περιοχή που δραστηριοποιείται η επιχείρηση για το 2007. Το Ηνωμένο Βασίλειο συνεχίζει να συμμετέχει με το μεγαλύτερο ποσοστό. Τα έσοδα στη Βόρεια Αμερική συνεχίζουν να αυξάνονται χρόνο με το χρόνο και αναμένεται το ίδιο να συμβεί και στο μέλλον. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες στην υπόλοιπη Ευρώπη παραμένουν περιορισμένες, αλλά με την πλήρη απελευθέρωση της αγοράς ενέργειας αναμένεται περαιτέρω ανάπτυξη.



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Αλλά ας δούμε αναλυτικά τις δραστηριότητες κάθε επιχείρησης του ομίλου:

British Gas Residential



Είναι ο μεγαλύτερος ενεργειακός προμηθευτής στην αγορά της Μεγάλης Βρετανίας. Στη Σκωτία λειτουργεί με το εμπορικό σήμα Scottish Gas και έχει 16 εκατ. πελάτες αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας.

Έσοδα: 8333 εκατ.€,
Εργαζόμενοι: 9200,

Λειτουργικά κέρδη: 732 εκατ.€
Πελάτες: 16 εκατ.

British Gas Services



Είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση της Μεγάλης Βρετανίας στην εγκατάσταση και συντήρηση των εγκαταστάσεων κεντρικής θέρμανσης και συσκευών φυσικού αερίου απασχολώντας πάνω από 9.000 μηχανικούς. Επίσης παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης και συντήρησης για λευκές συσκευές, οικιακές ηλεκτρικές εγκαταστάσεις και μέσω του εμπορικού σήματος Dyno, παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης και συντήρησης στην οικιακή αποχέτευση και ύδρευση καθώς και σε συστήματα ασφάλειας των σπιτιών.

Έσοδα: 1667 εκατ.€,
Εργαζόμενοι: 15200,

Λειτουργικά κέρδη: 194 εκατ.€
Πελάτες: 7,6 εκατ.

British Gas Business



Είναι ο ηγέτης της Μεγάλης Βρετανίας στη προμήθεια ενέργειας στις επιχειρήσεις και ασχολείται με τις ανάγκες μικρών και μεσαίων επιχειρήσεων έως μεγάλους βιομηχανικούς καταναλωτές. Προσφέρει μια σειρά επιλογών με διαφορετικά τιμολόγια.

Έσοδα: 3077 εκατ.€,
Εργαζόμενοι: 2000,

Λειτουργικά κέρδη: 154 εκατ.€
Πελάτες: 954 χιλ.

British Gas New Energy



Τον Απρίλιο του 2007 ξεκίνησε η British Gas New Energy ως ξεχωριστή επιχείρηση για να εφοδιάσει τη Βρετανική αγορά με προϊόντα και υπηρεσίες που έχουν χαμηλές ενεργειακές καταναλώσεις, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση των εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα. Ήδη έχουν προωθηθεί δύο βιομηχανικά πράσινα ενεργειακά τιμολόγια παρέχοντας και εγκαθιστώντας μια σειρά νέων τεχνολογιών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας συμπεριλαμβανομένων της ηλιακής, της αιολικής και αντλιών θερμότητας από το υπέδαφος. Παραμένουν οι μεγαλύτεροι προμηθευτές στα προϊόντα μεγάλης ενεργειακής απόδοσης όπως τα μονωτικά τοίχων, στη Μεγάλη Βρετανία. Συνεργάζεται μαζί με τις άλλες εταιρείες της British Gas χρησιμοποιώντας τις δεξιότητες και τους πόρους τους για να αντεπεξέλθουν στους στόχους τους. 17,3 εκατομμύρια προϊόντα υψηλής ενεργειακής απόδοσης παρέχονται στα Βρετανικά νοικοκυριά.

Εργαζόμενοι: 34



Προμηθεύει με φυσικό αέριο και ηλεκτρική ενέργεια κυρίως την British Gas Residential ώστε να προμηθεύσει τους πελάτες της. Τα κοιτάσματα φυσικού αερίου στο Morecambe προμηθεύουν περίπου το 6% της ημερησίας ζήτησης φυσικού αερίου στη Μεγάλη Βρετανία. Παράγει περίπου το 67% της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας για τους πελάτες της από τους επτά σταθμούς παραγωγής με φυσικό αέριο. Αναμένεται να επενδύσει € 20 δισ. στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας τα επόμενα έτη.

Έσοδα: 1923 εκατ.€,

Λειτουργικά κέρδη: 850 εκατ.€

Εργαζόμενοι: 1100,

Εγκατεστημένη ισχύς: 4,5 GW



Η δυνατότητα αποθήκευσης είναι η μεγαλύτερη στη Μεγάλη Βρετανία. Αποτελείται από ένα άδαιο κοίτασμα φυσικού αερίου κάτω από τη Βόρεια Θάλασσα, ο οποίος υποστηρίζεται από ένα σταθμό επεξεργασίας αερίου στο Easington. Τον Οκτώβριο του 2006 η Centrica Storage άρχισε να λειτουργεί και ένα παρακείμενο σταθμό ο οποίος λαμβάνει φυσικό αέριο από τη Νορβηγία με τον μακρύτερο παγκοσμίως υποβρύχιο αγωγό.

Έσοδα: 436 εκατ.€,

Λειτουργικά κέρδη: 308 εκατ.€,

Εργαζόμενοι: 190

Αποθηκευτική ικανότητα: 70% της Βρετανικής αποθηκευτικής ικανότητας Φ.Α.



Παρέχει ενέργεια και τις σχετικές υπηρεσίες σε οικιακούς και βιομηχανικούς πελάτες στο Τέξας καθώς και στο Βορρά και τα Ανατολικά των Ηνωμένων Πολιτειών. Κατέχει και αντλεί περίπου 3000 πηγές φυσικού αερίου στην Αλμπέρτα, ενώ στο Τέξας διαθέτει 3 σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με Φυσικό Αέριο και έχει αγοράσει άδειες εγκατάστασης για 813 MW για ανεμογεννήτριες.

Έσοδα: 5128 εκατ.€,

Λειτουργικά κέρδη: 240 εκατ.€

Εργαζόμενοι: 4800,

Πελάτες: 5 εκατ.

European Energy



Η European Energy είναι δραστηριοποιημένη στη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, στη διαχείριση ενέργειας και την εμπορία με εταιρείες που λειτουργούν στο Βέλγιο, τη Γερμανία, την Ολλανδία και την Ισπανία.

Έσοδα: 503 εκατ.€,

Λειτουργικά κέρδη: 22 εκατ.€,

Εργαζόμενοι: 200

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα των ανθρώπων της Centrica είναι να γίνει η ηγέτιδα ενεργειακή εταιρεία στις αγορές που έχει επιλέξει να δραστηριοποιείται. Αποστολή της είναι η εξασφάλιση φυσικού αερίου και ηλεκτρικής ενέργειας για τα εκατομμύρια των νοικοκυριών και επιχειρήσεων που εξυπηρετεί, προσφέροντας πλήθος ενεργειακών λύσεων και χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα προϊόντα και υπηρεσίες.

Οι στρατηγικές προτεραιότητες της Centrica είναι :

- **Ο μετασχηματισμός της British Gas** ώστε να ενισχυθεί η κερδοφορία της και να παρέχει ελκυστικά προϊόντα και υπηρεσίες σε όλους τους τομείς των δραστηριοτήτων της.
- **Η μείωση του κόστους** σε όλες τις δραστηριότητες της.
- **Η ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού** με τη μείωση της έκθεσης σε κίνδυνο μέσω περαιτέρω αύξησης της κάθετης ολόκληρωσης των δραστηριοτήτων της.
- **Περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της** και εκτός της Μεγάλης Βρετανίας.



CEZ

Η CEZ υποστηρίζει ότι είναι η ηγέτης στην αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας στη Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη και πιθανότητα έχει δίκιο αφού έχει αναπτύξει τις δραστηριότητες της σε ένα σημαντικό αριθμό κρατών της περιοχής. Πρόκειται για μια καθετοποιημένη επιχείρηση που περιλαμβάνει ορυχεία, παραγωγή, μεταφορά, διανομή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Εκτός από τις βασικές της δραστηριότητες έχει επεκταθεί στις τηλεπικοινωνίες, τη πληροφορική, στην έρευνα για την ατομική ενέργεια, στη κατασκευή και συντήρηση ενεργειακών εγκαταστάσεων και στη τηλεθέρμανση.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1992 ως ο μεγαλύτερος παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στη Τσεχία χρηματοδοτούμενη από τον κρατικό προϋπολογισμό. Μετασηματίστηκε σε όμιλο επιχειρήσεων το 2003 εξαγοράζοντας κατ' αρχήν μερικές εταιρείες διανομής. Σήμερα συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες επιχειρήσεις στην Ευρώπη τόσο σε όρους εγκατεστημένης ισχύος όσο και σε αριθμό πελατών ενώ είναι ο δεύτερος μεγαλύτερος εξαγωγέας στην Ευρώπη μετά την EDF.

Οι μετοχές της που διαπραγματεύονται στα χρηματιστήρια της Πράγας και της Βαρσοβίας και έχοντας κεφαλαιοποίηση € 27724 εκατομμυρίων είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση της περιοχής. Το Δεκέμβριο του 2007 το 66% των μετοχών της ανήκε στο κράτος της Τσεχίας ενώ δεν εμφανίζεται κάποιος μεγάλος επενδυτής που να κατέχει πάνω από το 3% των μετοχών της επιχείρησης.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας (%) κατά την 31.12.2007 είχε ως ακολούθως :

Νομικά πρόσωπα	95,86
Τσεχικό Δημόσιο	65,99
Άλλα νομικά πρόσωπα	19,04
εκ των οποίων εγχώρια	10,24
εκ των οποίων η CEZ	8,51
άλλοι	1,73
ξένοι	8,80
Διαχειριστές κεφαλαίων	10,83
Ιδιώτες σύνολο	4,14
εκ των οποίων εγχώριοι	4,04
ξένοι	0,10

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Τα σημαντικότερα στοιχεία της CEZ φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

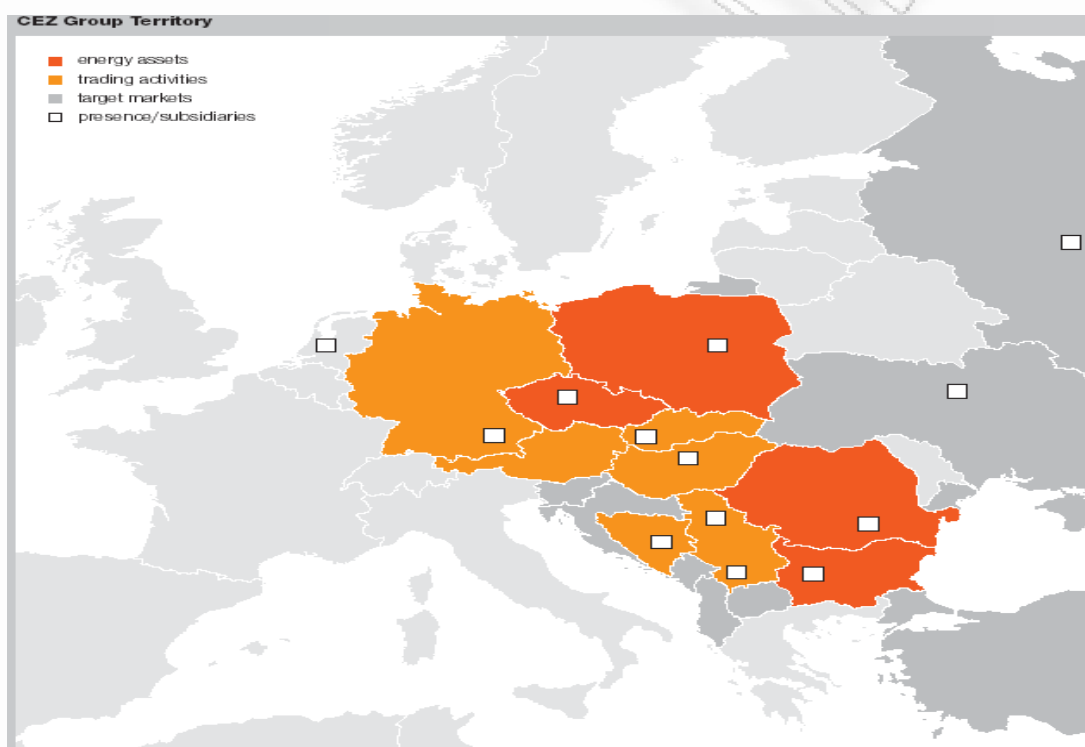
Σημαντικά στοιχεία της CEZ για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	5602	6558	17,1
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1505	1999	32,8
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	26,9	30,5	
EBITDA	€ εκατ.	2417	2830	17,1
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	1080	1606	48,7
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	7801	6921	-11,3
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	13849	13945	0,7
ROE	(%)	14,9	22,7	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	74,1	80,7	9
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	6,8	6,8	0
Number of Employees Εργαζόμενοι		31161	30094	-3,4
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	14,4	14,3	-0,7
Domestic Εγχώρια	GW	12,2	12,2	0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	2,2	2,1	-4,5
Generation Παραγωγή	TWh	65,5	73,8	12,6
Domestic Εγχώρια	TWh	62	65,4	5,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	3,5	8,4	40

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Οι δραστηριότητες της CEZ εκτείνονται σε ένα αρκετά μεγάλο κομμάτι της γηραιάς ηπείρου. Στις 31 Δεκεμβρίου 2007 ο Όμιλος επιχειρήσεων της CEZ περιελάμβανε ένα σύνολο 80 επιχειρήσεων, εκ των οποίων οι 64 επιχειρήσεις βρισκότουσαν στη Κεντρική Ευρώπη και οι 50 από αυτές στη Τσεχία και οι υπόλοιπες 16 επιχειρήσεις βρισκότουσαν στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Λόγω του μεγάλου πλήθους των επιχειρήσεων και της μεγάλης γεωγραφικής έκτασης που καλύπτουν, η οργανωτική δομή του ομίλου τις χωρίζει σε 2 τομείς. Το τομέα της Κεντρικής Ευρώπης και της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Στη συνέχεια χωρίζονται σε κλάδους ανάλογα τη δραστηριότητά τους όπου αυτοί είναι : Παραγωγή και χονδρεμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, διανομή και εμπορία, ορυχεία και άλλες.



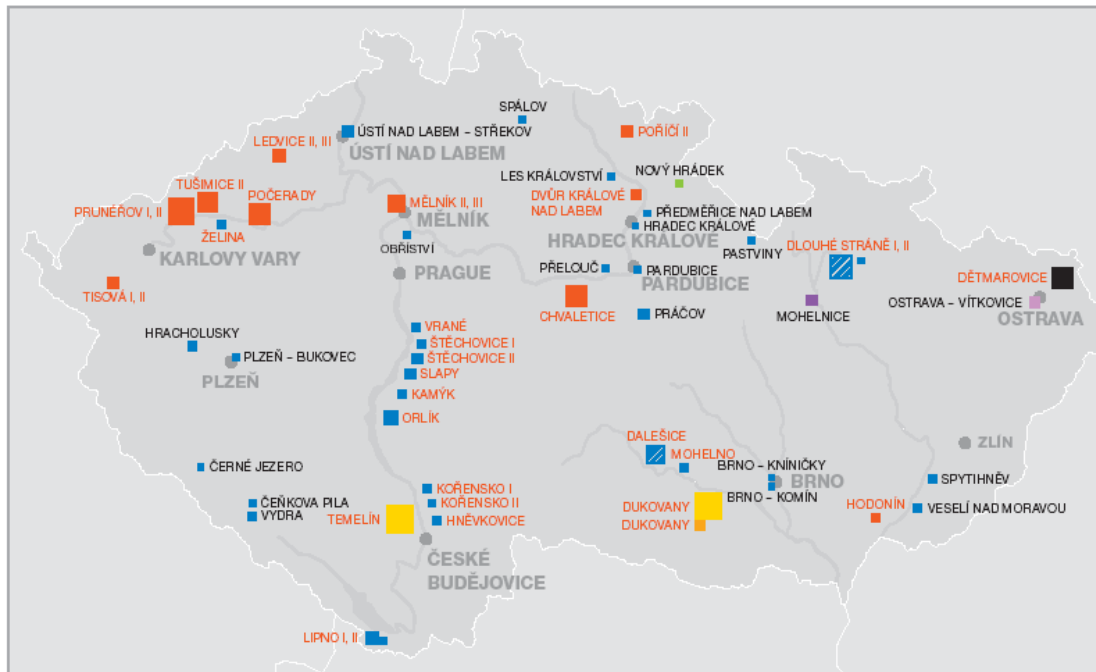
Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Ο τομέας της Κεντρικής Ευρώπης περιλαμβάνει τις επιχειρήσεις που βρίσκονται στη Τσεχία, τη Πολωνία, την Ουγγαρία, τη Γερμανία, την Ολλανδία και τη Σλοβακία.

Στη Τσεχία η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας είναι πλήρως απελευθερωμένη. Υπάρχει πρόσβαση από τρίτους τόσο στα δίκτυα μεταφοράς όσο και διανομής. Η χονδρεμπορία ηλεκτρικής ενέργειας είναι μέρος της αγοράς της Κεντρικής Ευρώπης και δουλεύει αρκετά καλά χάρη στις πολλές διασυνδετικές γραμμές που υπάρχουν μεταξύ των χωρών. Η κύρια αγορά είναι αυτή της Γερμανίας και οι τιμές διαπραγματεύονται στο χρηματιστήριο ενέργειας της Λειψίας.

Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της CEZ στη Τσεχία φτάνει την ισχύ των 12,3 GW. Οι πυρηνικοί σταθμοί είναι 3,8 GW, οι ανθρακικοί είναι 6,6 GW, και οι υδροηλεκτρικοί είναι 1,9 GW. Υπάρχουν και ελάχιστα MW φυσικού αερίου και ανανεώσιμων πηγών.

Location of CEZ Group Power Plants in the Czech Republic



- 2 nuclear
- 32 hydro
- 3 pumped storage
- 13 brown coal
- 1 power heating plant
- 1 black coal
- 1 wind
- 1 solar
- 1 black coal and coking gas
- 1 combined cycle

Name in orange letters = owned by CEZ, a. s.
Name in black letters = owned by other CEZ Group members

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Το 75% της παραγωγής ηλεκτρισμού στη Τσεχία πραγματοποιήθηκε από την CEZ και έφτασε τις 66 TWh και το υπόλοιπο 25% από άλλους παραγωγούς και έφτασε τις 22 TWh. Το σύνολο της ζήτησης στη Τσεχία πλησίασε τις 60 TWh, οπότε το υπόλοιπο της παραγωγής πουλήθηκε στο εξωτερικό.

Τα μεγαλύτερα λιγνιτωρυχεία της Τσεχίας ανήκουν στη CEZ με συνολική παραγωγή 23,6 εκατ. τόνων λιγνίτη που αντιπροσωπεύει το 48% της αγοράς.

Στη Πολωνία οι δραστηριότητες της CEZ επικεντρώνονται στη παραγωγή και χονδρεμπορία ηλεκτρισμού και θέρμανσης. Το 2006 η CEZ εξαγόρασε ανθρακικούς σταθμούς ισχύος 728 MW και υδροηλεκτρικούς σταθμούς 2 MW ενώ το 2007 δημιούργησε 3 θυγατρικές προκειμένου να δραστηριοποιηθεί στην χονδρεμπορία ηλεκτρισμού αφού η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας θεωρείται πλήρως απελευθερωμένη στη Πολωνία αλλά και για να προχωρήσει στην ανάπτυξη νέων projects στη χώρα.

Στη Γερμανία η CEZ δραστηριοποιείται στη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού μέσω της θυγατρικής της, από το 2001.

Στην Ουγγαρία η CEZ δραστηριοποιείται στη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού μέσω της θυγατρικής της, από το 2005. Το Δεκέμβρη του 2007 υπέγραψε συμφωνία με την Ουγγρική πετρελαϊκή εταιρεία MOL για τη κατασκευή και λειτουργία σταθμών παραγωγής φυσικού αερίου 800 MW στην Ουγγαρία και τη Σλοβακία με προοπτική επέκτασης της συμφωνίας για τις Σλοβενία και Κροατία. Το 2007, η CEZ είχε ήδη δημιουργήσει θυγατρική στη Σλοβακία για την ανάπτυξη νέων projects. Στην Ολλανδία, είχε ανοίξει θυγατρική από το 1994, αλλά τη χρησιμοποιεί μόνο για έκδοση ομολόγων ή άλλων χρηματιστηριακών πράξεων και όχι για να ασκεί βασικές της δραστηριότητες. Γενικότερα στη περιοχή της Κεντρικής Ευρώπης, η CEZ δραστηριοποιείται και στο τομέα της πληροφορικής, των logistics, των κατασκευών και συντηρήσεων σταθμών μέσω της SKODA καθώς και σε άλλους τομείς με μικρότερη συμμετοχή.

Ο τομέας της Νοτιοανατολικής Ευρώπης περιλαμβάνει τις Βουλγαρία, Ρουμανία, Σερβία, Κόσοβο, Srpska στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Ρωσία και Ουκρανία.

Στη Βουλγαρία εξαγόρασε μια ομάδα τριών εταιρειών διανομής όπου καλύπτουν γεωγραφικά όλη τη Δυτική Βουλγαρία και το 2007 τις ενοποίησε σε μία διανέμοντας ηλεκτρική ενέργεια στο 40% των τελικών καταναλωτών. Το 2006 εξαγόρασε το λιγνιτικό σταθμό στη Βάρνα εγκατεστημένης ισχύος 1260 MW έναντι € 206 εκατομμυρίων και το 2007 παρήγαγε περισσότερη ενέργεια από ποτέ τα τελευταία 13 χρόνια. Επίσης δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικής της στη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού στη περιοχή και αξίζει να σημειωθεί ότι η Βουλγαρία παρά το κλείσιμο του Kozlodoy παραμένει μια καθαρά εξαγωγική χώρα. Επίσης διαθέτει ακόμα 3 θυγατρικές στη χώρα για τη διευκόλυνση των βασικών της δραστηριοτήτων αλλά και τη προετοιμασία για νέες εξαγορές ή την ανάπτυξη νέων projects.

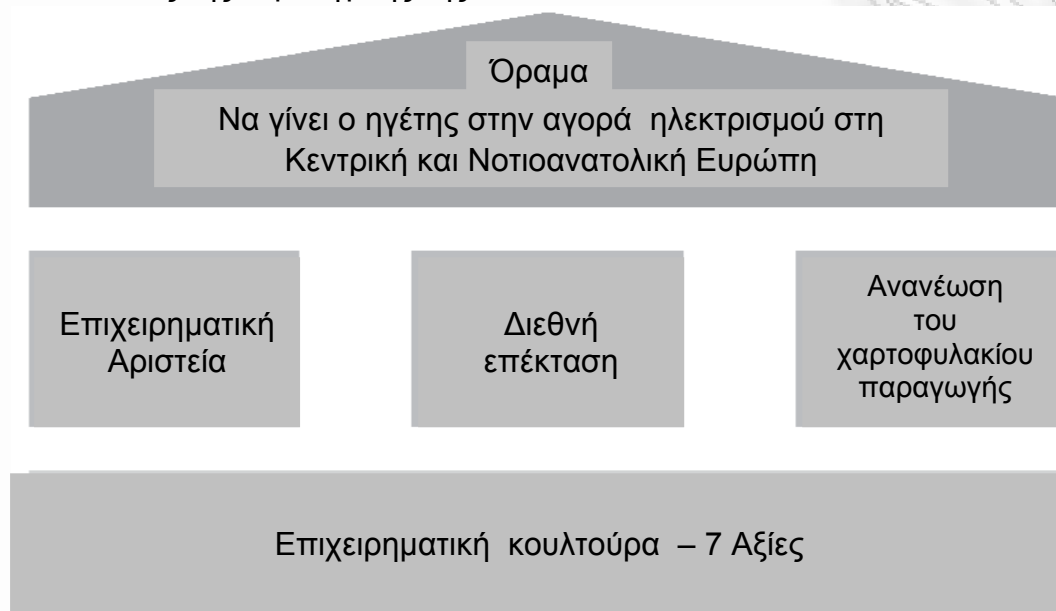
Στη Ρουμανία εξαγόρασε το 2005 μια εταιρεία διανομής προσθέτοντας στο πελατολόγιο της άλλους 1,4 εκατομμύρια πελάτες και διαθέτοντάς τους 4 TWh ετησίως. Έχει επιλεγεί ως συνέταρος στη κατασκευή του Ρουμανικού πυρηνικού σταθμού Cernavoda ισχύος 700 MW, ενώ το 2007 συμμετείχε σε διαγωνισμό για την εξαγορά και άλλων σταθμών. Φυσικά συμμετέχει μέσω θυγατρικής της στη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού στη χώρα ενώ διαθέτει και εδώ 3 θυγατρικές για τη διευκόλυνση των βασικών της δραστηριοτήτων αλλά και τη προετοιμασία για νέες εξαγορές ή την ανάπτυξη νέων projects.

Έχει ανοίξει θυγατρικές τόσο στη Μόσχα όσο και στην Ουκρανία, το Βελιγράδι, και τη Βοσνία – Ερζεγοβίνη για να προετοιμάσουν το έδαφος για τη δραστηριοποίηση του Ομίλου στις χώρες αυτές ενώ στο Κόσοβο έχει υποβάλλει φάκελο εκδήλωσης ενδιαφέροντος για τα λιγνιτικά του κοιτάσματα και τη δημιουργία σταθμών παραγωγής μαζί με την Αμερικανική AES, έχοντας επίσης θυγατρική για το σκοπό αυτό και τη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού στη περιοχή.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της CEZ είναι να γίνει ο ηγέτης στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας στη Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη. Αποστολή της είναι να αυξάνει το πλούτο των μετόχων της λειτουργώντας με επιτυχία στις αγορές που έχει επιλέξει να δραστηριοποιείται.

Οι πυλώνες της στρατηγικής της είναι:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

- **Επιχειρηματική αριστεία.** Το Μάιο του 2007 η CEZ ολοκλήρωσε επιτυχημένα το μεγαλύτερο πρόγραμμα αναδιάρθρωσης επιχείρησης που έχει συμβεί ποτέ στη Τσεχία. Ένα από τα βασικά σημεία του ήταν ο λογιστικός διαχωρισμός των δραστηριοτήτων της, παραμένοντας μια καθιερωμένη επιχείρηση και κερδίζοντας σημαντικά οικονομικά οφέλη για τη χρονική περίοδο 2004-2007. Ταυτόχρονα ξεκίνησε ένα νέο πρόγραμμα με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητας της ώστε να γίνει η CEZ μια από τις πιο αποτελεσματικές επιχειρήσεις ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη έως το 2012.
- **Διεθνής επέκταση.** Η CEZ θέλει να συνεχίσει την επέκτασή της στο εξωτερικό, στις αγορές όπου έχει επιλέξει. Έτσι ήδη έχει προχωρήσει σε σχήματα Joint-Ventures για την ανάπτυξη νέων σταθμών παραγωγής στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη και στην ανάπτυξη του νέου πυρηνικού σταθμού Cernavoda στη Ρουμανία. Το Δεκέμβριο του 2007 συμφώνησε με την Ουγγρική MOL για τη κατασκευή και λειτουργία σταθμών παραγωγής συνδυασμένου κύκλου στα διυλιστήρια της στην Ουγγαρία και Σλοβακία.
- **Ανανέωση του χαρτοφυλακίου παραγωγής.** Ο τρίτος πυλώνας της στρατηγικής της αφορά την ανανέωση του χαρτοφυλακίου των σταθμών παραγωγής της ιδιαίτερα των λιγνιτικών, τόσο στη Τσεχία όσο και στη Πολωνία, στη Βοσνία-Ερζεγοβίνη και τη Ρουμανία.



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού (ΔΕΗ), ιδρύθηκε τον Αύγουστο του 1950 με τον ιδρυτικό νόμο 1468 που προέβλεπε τη λειτουργία της με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και όριζε σαν κύρια αποστολή της την Παραγωγή και Μεταφορά ηλεκτρικής ενέργειας σ' ολόκληρη την Ελλάδα με τη φθηνότερη δυνατή τιμή μέσα στα πλαίσια της οικονομικής πολιτικής της χώρας. Μετά από λίγα χρόνια απέκτησε και το αποκλειστικό δικαίωμα της Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα.

Από το 1889 που πρωτοφωτίστηκε το ιστορικό κέντρο της Αθήνας μέχρι το 1949 η εξάπλωση του ηλεκτρισμού στη χώρα είχε ν' αντιμετωπίσει το οξύ πρόβλημα του κατακερματισμού της Παραγωγής και Διανομής της ηλεκτρικής ενέργειας σε πάρα πολλές μικρές δημοτικές ή ιδιωτικές εταιρείες. Έτσι το ρεύμα έφτανε μόνο για φωτισμό και η τιμή του σ' αστρονομικά επίπεδα. Το 1950 από τους 11.600 οικισμούς της χώρας είχαν ηλεκτροδοτηθεί μόνο 823 και οι περιοχές Αθηνών – Πειραιώς απορροφούσαν πάνω από το 85% της συνολικής ηλεκτρικής παραγωγής.

Βάσει του νόμου 2773/1999 περί απελευθέρωσης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας και σε εφαρμογή του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, η ΔΕΗ από την 1η Ιανουαρίου 2001 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρία με μοναδικό μέτοχο το Δημόσιο και κύριο σκοπό τη παραγωγή και προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας.

Βάσει του Προεδρικού Διατάγματος 333/2000, το Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρίας ορίστηκε την 31η Δεκεμβρίου 2000 σε Δρχ. 220 δισ. (€ 645.634,63 χιλ.), διαιρούμενο σε 220 εκατ. κοινές ονομαστικές μετοχές εκ δραχμών 1.000 (€ 2,935) εκάστη.

Το Δεκέμβριο του 2001, μετά από αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας και διάθεση υφισταμένων μετοχών κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Παράλληλα ξεκίνησε η διαπραγμάτευση Διεθνών Αποθετηρίων Εγγράφων (GDRs) στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου.

Το Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές, κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζόμενους της Εταιρίας.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της ΔΕΗ φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της ΔΕΗ για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	- <u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	4787	5154	7,7
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	163	247	51,3
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	3,4	4,8	
EBITDA	€ εκατ.	740	819	10,7
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	22	222	90,6
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	5078	5280	4
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	12849	13440	4,6
ROE	(%)	0,4	4,2	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	54,7	56,1	2,6
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	7,2	7,4	2,8
Number of Employees Εργαζόμενοι		26208	24602	-6,1
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	12,7	12,8	0,8
Domestic Εγχώρια	GW	12,7	12,8	0,8
Overseas Εκτός συνόρων	GW			
Generation Παραγωγή	TWh	52,1	53,9	3,5
Domestic Εγχώρια	TWh	52,1	53,9	3,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh			

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Σήμερα η ΔΕΗ έχει κλείσει 58 χρόνια επιχειρηματικής δράσης αξιοποιώντας σε ιδιαίτερα μεγάλο βαθμό τις εγχώριες πηγές ενέργεια, έχει κατορθώσει να ηλεκτροδοτεί το σύνολο του πληθυσμού της χώρας ανταποκρινόμενη αποτελεσματικά στην ολοένα αυξανόμενη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας η οποία το 2007 πλησίασε τις 5000 KWh ανά κάτοικο από 88 KWh που ήταν το 1950.

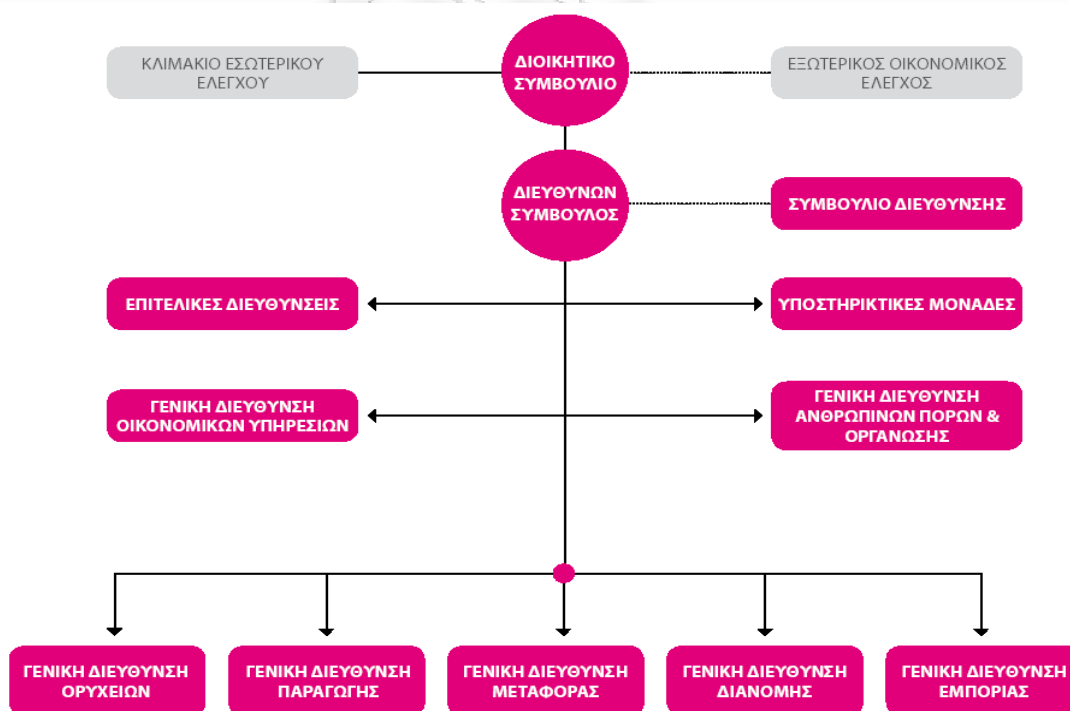
Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας κατά την 31.12.2007 είχε ως ακολούθως :

Μέτοχοι	Ποσοστό
ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ	51,12%
CAPITAL RESEARCH & MANAGEMENT (1)	5,42%
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΔΕΗ (ΟΑΠ-ΔΕΗ)	3,81%
ΛΟΙΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΙΝΟ	39,65%
ΣΥΝΟΛΟ	100,00%

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Δραστηριότητα της Εταιρείας

Στο παρακάτω διάγραμμα φαίνεται τόσο η οργανωτική δομή της εταιρείας όσο και οι δραστηριότητες της.



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2006

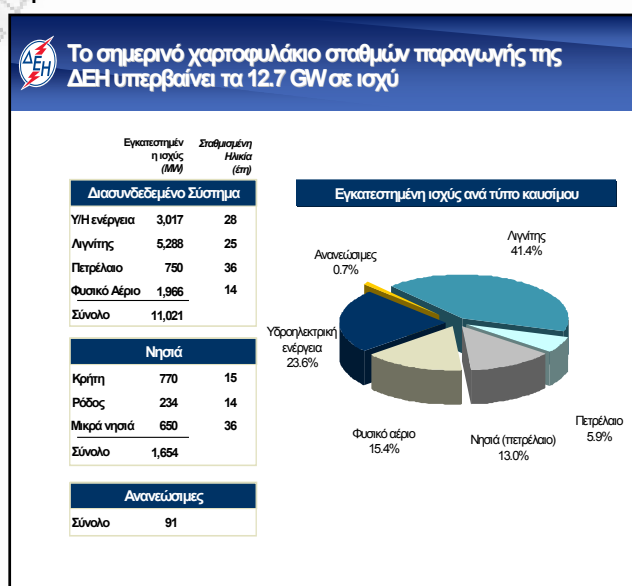
Τα μεγαλύτερα λιγνιτωρυχεία της χώρας ανήκουν στη ΔΕΗ και βρίσκονται στη Δυτική Μακεδονία, στις περιοχές Πτολεμαΐδας- Αμυνταίου και στη Πελοπόννησο στη περιοχή της Μεγαλόπολης. Η Επιχειρησιακή Μονάδα Ορυχείων έχει ως αντικείμενο την έρευνα λιγνιτικών κοιτασμάτων, τη μελέτη και ανάπτυξη νέων ορυχείων καθώς και τη λειτουργία των υφιστάμενων λιγνιτωρυχείων της ΔΕΗ. Οι γαιάνθρακες που υπάρχουν στον ελληνικό χώρο είναι κατά κύριο λόγο λιγνίτες και τύρφες και παρουσιάζουν αξιοσημείωτη γεωγραφική εξάπλωση. Το μεγαλύτερο λιγνιτικό δυναμικό της χώρας είναι συγκεντρωμένο στη Δ. Μακεδονία και συγκεκριμένα στη τάφρο που αναπτύσσεται στον άξονα Φλώρινα – Πτολεμαΐδα – Κοζάνη – Ελασσόνα.

Ο λιγνίτης είναι καύσιμο στρατηγικής σημασίας και εξασφαλίζει σταθερότητα και ασφάλεια εφοδιασμού τροφοδοσίας των μονάδων παραγωγής έναντι των εισαγόμενων υγρών και αερίων καυσίμων που επηρεάζονται από οικονομικές και πολιτικές κρίσεις και συμβάλλει στην εξοικονόμηση πάνω από 1 δισ.\$ περίπου το χρόνο. Τα συνολικά βέβαια γεωλογικά αποθέματα του λιγνίτη στη χώρα μας υπολογίζονται αυτή τη στιγμή σε 6,7 δισ. τόννους εκ των οποίων οι 4,2 δισ. τόννοι (59%) είναι εκμεταλλεύσιμα με τα σημερινά οικονομικά και τεχνολογικά δεδομένα και ισοδυναμούν σχεδόν σε 500 εκατομμύρια ΤΙΠ.

Με βάση την ετήσια παραγωγή λιγνίτη, η ΔΕΗ αποτελεί τη δεύτερη λιγνιτοπαραγωγό επιχείρηση στην Ευρωπαϊκή Ένωση και την έκτη στο κόσμο. Κατά τη χρήση 2007 η συνολική παραγωγή λιγνίτη της Επιχειρησιακής Μονάδας Ορυχείων ήταν 63,5 εκατ. τόννοι και χρησιμοποιήθηκε για τη κάλυψη των αναγκών των λιγνιτικών σταθμών παραγωγής ενέργειας.

Τα λιγνιτωρυχεία τροφοδοτούν 6 σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής εγκατεστημένης ισχύος 5287 MW, οι οποίοι αποτελούν πάνω από το 40% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος της χώρας. Στο βόρειο Σύστημα ανήκουν οι 5 σταθμοί και στο Νότιο Σύστημα ανήκει ο 1.

Το σύστημα Ηλεκτροπαραγωγής της ΔΕΗ αποτελείται από το Διασυνδεδεμένο σύστημα Παραγωγής της Ηπειρωτικής χώρας και τα ανεξάρτητα συστήματα Παραγωγής Κρήτης της Ρόδου καθώς και των υπόλοιπων μικρότερων νησιών. Η εγκατεστημένη ισχύς του κάθε ανεξάρτητου συστήματος παραγωγής της ΔΕΗ για το 2007 φαίνεται στο διπλανό διάγραμμα:



Πηγή: Επιχειρησιακό σχέδιο 2009 - 2014

Ο παρακάτω χάρτης μας δείχνει τη γεωγραφική κατανομή των σταθμών παραγωγής της ΔΕΗ.



Η Επιχειρησιακή Μονάδα της Μεταφοράς έχει στην κυριότητά της το ηλεκτρικό σύστημα Μεταφοράς της ηπειρωτικής Ελλάδας από το οποίο μεταφέρεται ηλεκτρική ενέργεια, μέσω των γραμμών υψηλής τάσης μήκους 11850 χλμ., σε ολόκληρη τη χώρα. Η λειτουργία του διασυνδεδεμένου συστήματος μεταφοράς μετά την απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας είναι υπό την ευθύνη του ΔΕΣΜΗΕ Α.Ε. (Διαχειριστής Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας). Το Σύστημα Μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ είναι συνδεδεμένο με τα δίκτυα της Αλβανίας, της ΠΓΔΜ, της Βουλγαρίας, της Τουρκίας (η σύνδεση ξεκίνησε να λειτουργεί το 2007), και της Ιταλίας με γραμμές υψηλής τάσης των 150 kV και 400 kV και μέσω αυτών και μ' άλλες Ευρωπαϊκές χώρες.

Η «Διανομή» είναι υπεύθυνη για τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την ελληνική επικράτεια, τόσο στην περιοχή του Διασυνδεδεμένου συστήματος όσο και στα μη διασυνδεδεμένα νησιά προμηθεύοντας έτσι με ηλεκτρικό ρεύμα όλους τους πελάτες της ΔΕΗ (συμπεριλαμβανομένων των πελατών μέσης και υψηλής τάσης). Το Σύστημα Διανομής περιλαμβάνει γραμμές Μέσης και Χαμηλής Τάσης με συνολικό μήκος γραμμών που φθάνει τις 215 000 χλμ..

Έχοντας διαχωρίσει τις δραστηριότητες μεταξύ της «Διανομής» και της «Εμπορίας» η ΔΕΗ προσπαθεί να βελτιώνει συνεχώς τις υπηρεσίες της προς το σύνολο των 7,2 εκατομμυρίων πελατών της, που καλύπτει τις ανάγκες τους σε ηλεκτρισμό, εξασφαλίζοντας γι' αυτούς την απαιτούμενη ηλεκτρική ενέργεια.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της ΔΕΗ είναι να γίνει η πιο αξιοθαύμαστη εταιρεία ενέργειας στην Ευρώπη. Έχει σαν αποστολή την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας στη χώρα μέσω της παροχής αξιόπιστων ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών, με σεβασμό στο περιβάλλον.

Οι 5 στρατηγικές προτεραιότητες της ΔΕΗ είναι :

- **Εναρμόνιση με το ρυθμιστικό πλαίσιο** αφού η επιχείρηση οφείλει να προσαρμόζεται στο συνεχώς μεταβαλλόμενο ρυθμιστικό πλαίσιο της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Στο πλαίσιο αυτό έχει επισημάνει τις διαφορές στο επιχειρηματικό περιβάλλον των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών σε σύγκριση με το αντίστοιχο στην Ελλάδα, που συναρτάται κατά κύριο λόγο με το πλαίσιο ρύθμισης των τιμολογίων. Τα τιμολόγια στην Ελλάδα πρέπει να καταστούν διακριτά για κάθε δραστηριότητα στον τομέα του ηλεκτρισμού, και να εναρμονιστούν με τις πρακτικές των άλλων Ευρωπαϊκών χωρών.
- **Στρατηγική παραγωγής** με βασικούς στόχους την επιτάχυνση της αντικατάστασης παλαιών και μη αποδοτικών μονάδων, τη βελτίωση του ενεργειακού ισοζυγίου και τη μείωση του λειτουργικού κόστους. Στο πλαίσιο της υλοποίησης της Στρατηγικής Παραγωγής εντάσσεται και η προστασία του Περιβάλλοντος, αφού η απόσυρση παλαιών μονάδων με νέες σύγχρονης τεχνολογίας θα εξασφαλίσει μέχρι το 2015 μείωση ανά αποδιδόμενη κιλοβατώρα από Θερμικούς Σταθμούς στο Διασυνδεδεμένο Συστήματος, του διοξειδίου του άνθρακα (CO₂) κατά 25%, του διοξειδίου του θείου (SO₂) κατά 91%, των οξειδίων του αζώτου (NOx) κατά 39% και των σωματιδίων (PM) κατά 56%.
- **Η βελτίωση της αποδοτικότητας** με στόχους την αύξηση της αξιοπιστίας του δικτύου, την ποιότητα της ενέργειας, και τη βελτίωση του επιπέδου των υπηρεσιών.
- **Νέες πηγές εσόδων** με την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό. Έχει αποφασιστεί η είσοδος στην αγορά φυσικού αερίου, ενώ μελετώνται τρόπους μεγιστοποίησης της ακίνητης περιουσίας της. Έχει δημιουργηθεί η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. προσπαθώντας να επιταχύνει την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ελλάδα, ενώ εξετάζονται και ευκαιρίες επέκτασης στην αγορά ηλεκτρικής ενέργεια στο χώρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.
- **Ενδυνάμωση της εταιρικής κουλτούρας** αφού είναι θεμελιώδης προϋπόθεση για την αποτελεσματική αντιμετώπιση και υλοποίηση των επιχειρηματικών και λειτουργικών προτεραιοτήτων της επιχείρησης.



Η EDF είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Γαλλίας (πρώην επιχείρηση κοινής ωφέλειας, utility), και ίσως ολόκληρης της Ευρώπης, αν όχι όλου του κόσμου. Πρόκειται για καθιερωμένη επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 38,5 εκατομμύρια πελάτες σε όλη την Ευρώπη με πολύ ισχυρή θέση εκτός από τη Γαλλία, στην Ιταλία, τη Γερμανία και το Ηνωμένο Βασίλειο. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Το χαρτοφυλάκιο των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που διαθέτει, θεωρείται μοναδικό στο πλανήτη και επιθυμεί να παίξει πρωταγωνιστικό ρόλο στην ανάπτυξη της πυρηνικής ενέργειας σε όλο το κόσμο. Στη Γαλλία διαθέτει 58 πυρηνικούς αντιδραστήρες ενώ κατασκευάζει και τον μεγαλύτερο πυρηνικό αντιδραστήρα στο κόσμο ισχύος 1650 MW. Στις ΗΠΑ και στη Κίνα κατασκευάζει και θα λειτουργεί από κοινού με τοπικές εταιρείες 2 νέα πυρηνικά εργοστάσια ηλεκτρικής ενέργειας 1270 MW και 130 MW αντίστοιχα. Ταυτόχρονα αναπτύσσει και την ηλεκτροπαραγωγή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας μέσω της θυγατρικής της EDF Inergies Nouvelles, με αποτέλεσμα το 95% της παραγωγή της στη Γαλλία να πραγματοποιείται χωρίς εκπομπές CO₂.

Η EDF ιδρύθηκε το 1946 κατά την εφαρμογή του σχετικού νόμου για τον εξηλεκτρισμό της Γαλλίας. Αμέσως το 1947 ξεκίνησαν σημαντικά έργα για τη κατασκευή υδροηλεκτρικών σταθμών και των ανάλογων δικτύων μεταφοράς και διανομής. Πολύ σύντομα μετά τον Β΄ Παγκόσμιο πόλεμο το 90% των σπιτιών στη Γαλλία διέθεταν ηλεκτρικό ρεύμα ενώ η ζήτηση διπλασιάζονταν κάθε 10 χρόνια. Το 1957 ξεκίνησαν να λειτουργούν οι πρώτοι ανθρακικοί σταθμοί. Το 1974, αμέσως μετά τη πετρελαϊκή κρίση η EDF ανακοίνωνε τη πρόθεσή της για τη κατασκευή 13 πυρηνικών σταθμών και την απεξάρτησή της από το πετρέλαιο. Το 1977 η λειτουργία του πρώτου της πυρηνικού σταθμού ήταν γεγονός, και στη συνέχεια η παραγωγή της από κυρίως πυρηνικούς σταθμούς ήταν τόσο μεγάλη που η δεκαετία του '80 ονομάστηκε στη Γαλλία «ηλεκτρική εποχή». Στη δεκαετία του 90, ξεκίνησε να προσφέρει νέες υπηρεσίες αλλά και να αποκτά περιουσιακά στοιχεία στην υπόλοιπη Ευρώπη και τη Λατινική Αμερική. Το 2005 εισήχθη στο χρηματιστήριο και οι βασικοί της μέτοχοι στις 31.12.2007 φαίνονται στο διπλανό διάγραμμα:



Πηγή: Εταιρικό προφίλ 2007

Τα σημαντικότερα στοιχεία της EDF φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της EDF για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	58932	59637	1,2
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	9356	9991	6,8
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	15,8	20,0	
EBITDA	€ εκατ.	14393	15210	5,7
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	5605	5618	0,2
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	24799	28796	16,1
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	179086	186149	3,9
ROE	(%)	22,4	20,9	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	636	624	-1,9
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	37,8	38,5	1,9
Number of Employees Εργαζόμενοι		156524	158640	1,4
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	128,2	126,2	-1,6
Domestic Εγχώρια	GW	98,2	98,2	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	30	28	-6,7
Generation Παραγωγή	TWh	633	611	3,5
Domestic Εγχώρια	TWh	491	483	-1,6
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	142	128	-9,9

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η EDF είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται πλέον σε παγκόσμιο επίπεδο. Η στρατηγική της διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της ξεκίνησε τη δεκαετία του '90. Η EDF διαθέτει σήμερα το μεγαλύτερο χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη ενώ δραστηριοποιείται και σε επιλεγμένες αγορές στον υπόλοιπο κόσμο. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της σε όλο το κόσμο φτάνει τα 124,5 GW ενώ η παραγωγή της έφτασε τις 610 TWh για το 2007. Έχοντας σχεδόν 160 χιλιάδες υπαλλήλους σε όλο το κόσμο πραγματοποίησε πωλήσεις σχεδόν € 60 δισεκατομμυρίων, το 98% των οποίων πραγματοποιήθηκε στη Ευρώπη.

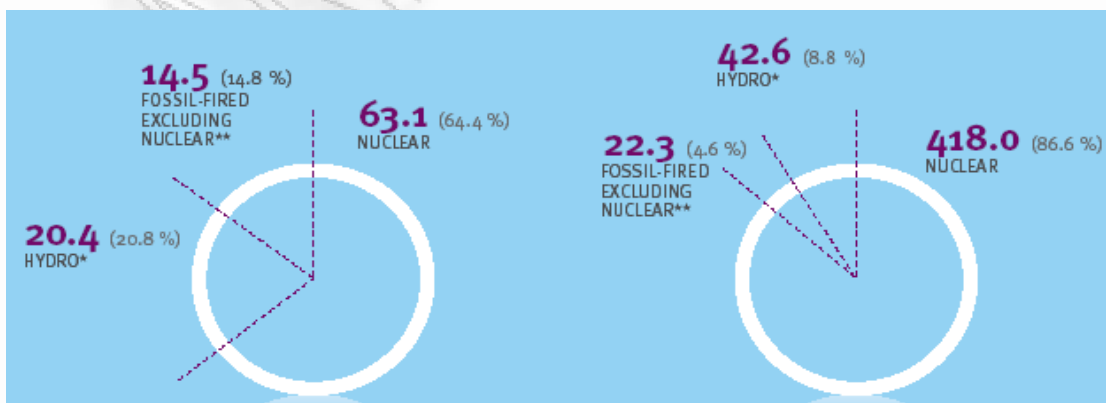


Πηγή: Εταιρικό προφίλ 2007

Στη Γαλλία έχει σταθμούς παραγωγής που η εγκατεστημένη τους ισχύς φτάνει τα 100 GW και η παραγωγή τους τις 483 TWh για το 2007. Το 87% της παραγωγής της πραγματοποιείται από πυρηνικούς σταθμούς αφού διαθέτει 58 πυρηνικούς αντιδραστήρες. Η κατανομή των σταθμών παραγωγής της και η παραγωγή ανά είδος καυσίμου φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:

Εγκατεστημένη ισχύς

Παραγωγή



Πηγή: Εταιρικό προφίλ 2007

Λόγω του ανοίγματος της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας σε όλες τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης η EDF αναγκάστηκε να προχωρήσει στο λογιστικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της και τον Ιούλιο του 2007 προχώρησε στη δημιουργία θυγατρικής εταιρείας για τη διανομή της. Έτσι πραγματοποιήθηκε ταυτόχρονα και ο διαχωρισμός της διανομής με την εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας. Για την εμπορία δημιούργησε ένα νέο εμπορικό όνομα το “γαλάζιος φάκελος” όπου με νέες μεθόδους marketing και νέες υπηρεσίες θέλει να διατηρήσει τους υπάρχοντες οικιακούς πελάτες της. Η εταιρεία αυτή θα συμβουλεύει τους καταναλωτές για το πως μπορούν να μειώσουν τη κατανάλωσή τους ή πως μπορούν να εγκαταστήσουν συστήματα ηλεκτροπαραγωγής και θέρμανσης από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στα σπίτια τους.



Πηγή: Εταιρικό προφίλ 2007

Στην Αγγλία, η EDF δραστηριοποιείται μέσω της EDF Energy όπου είναι 100% θυγατρική της. Το 2007, πραγματοποίησε πωλήσεις 52,4 TWh σε ηλεκτρική ενέργεια και 28,7 TWh σε φυσικό αέριο σε 5,5 εκατομμύρια πελάτες συνολικά. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της στην Αγγλία φτάνει τα 5 GW και η παραγωγή της, τις 25,5 TWh για το 2007. Στην Αγγλία η EDF δραστηριοποιείται και μέσω μιας άλλης θυγατρικής της, την EDF Trading όπου είναι και αυτή 100% θυγατρική της και μέσω της οποίας εμπορεύεται ηλεκτρική ενέργεια, φυσικό αέριο και άνθρακα.

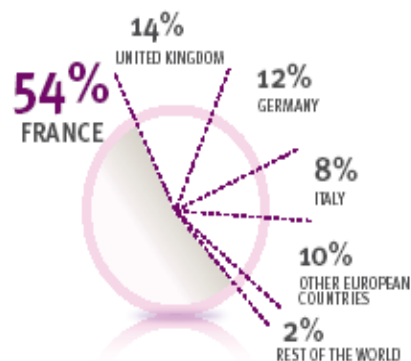
Στη Γερμανία, η EDF δραστηριοποιείται μέσω της EnBW, της οποίας έχει το 46%. Η EnBW είναι τρίτη σε κατάταξη, καθετοποιημένη επιχείρηση της Γερμανίας με 6 εκατομμύρια πελάτες σε ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της φτάνει τα 15 GW και η παραγωγή της, τις 73,5 TWh για το 2007.

Στην Ιταλία, η EDF ελέγχει το 49% της ιστορικότερης καθετοποιημένης επιχείρησης ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας, της Edison. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της φτάνει τα 12,5 GW και η παραγωγή της, τις 53,5 TWh για το 2007, έχοντας το περίπου 18% της αγοράς. Δραστηριοποιείται επίσης στο φυσικό αέριο κατέχοντας τη τρίτη θέση στην αγορά και στο πετρέλαιο.

Στην Αυστρία, η EDF δραστηριοποιείται μέσω της ESTAG, της οποίας έχει σχεδόν το 25%. Η ESTAG είναι εταιρεία διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, φυσικού αερίου και θερμότητας με περίπου 500 χιλιάδες πελάτες. Στο Βέλγιο, η θυγατρική της έχει το 50% των δικαιωμάτων εκμετάλλευσης πυρηνικού σταθμού 419 MW ενώ δραστηριοποιείται και στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Στην Ολλανδία, υπέγραψε συμφωνία το 2007 με την Delta για τη κατασκευή και λειτουργία νέου σταθμού φυσικού αερίου CCGT 870 MW. Στην Ισπανία η 100% θυγατρική της Hispaelec Energia, δραστηριοποιείται στην εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας.

Στην Ελβετία, η EDF δραστηριοποιείται μέσω της ATEL, μιας εταιρείας πρωτοπόρου στη χονδρεμπορία ηλεκτρισμού έχοντας σχεδόν το 25%. Σήμερα δραστηριοποιείται σε όλες τις φάσεις της αλυσίδας αξίας του ηλεκτρισμού έχοντας και σταθμούς παραγωγής εγκατεστημένης ισχύος 3,7 GW. Στη Πολωνία, η EDF κατέχει ποσοστά εταιρειών που δραστηριοποιούνται στη παραγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας συνολικής ισχύος περίπου 3,5 GW. Στη Σλοβακία, η EDF κατέχει το 49 % της SSE, εταιρεία διανομής ηλεκτρισμού και θερμότητας με 700 χιλιάδες πελάτες. Επίσης βρίσκεται σε φάση διαπραγματεύσεων για τη τροφοδοσία μεγάλων βιομηχανικών πελατών όπως το Metro και οι αυτοκινητοβιομηχανίες Peugeot και Kia Motors. Στην Ουγγαρία, έχει σχεδόν εξ' ολοκλήρου μια εταιρεία παραγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας με σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 356 MW και μια εταιρεία διανομής ηλεκτρισμού με 800 χιλιάδες πελάτες.

Στον υπόλοιπο κόσμο η EDF επενδύει και γενικότερα εμπλέκεται στο τομέα της ηλεκτροπαραγωγής και ιδιαίτερα σε θέματα που έχουν σχέση με τη πυρηνική ενέργεια. Στις ΗΠΑ, η EDF σε συνεργασία με την UniStar Nuclear Energy, LLC. (50/50) θα κατασκευάσει και θα λειτουργήσει ένα νέο πυρηνικό σταθμό. Στη Κίνα, η EDF διαθέτει μία εξ' ολοκλήρου δικιά της θυγατρική με μονάδες παραγωγής συνολικής ισχύος 720 MW. Επίσης κατέχει το 20% μιας άλλης εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 3000 MW. Στο Λάος, ελέγχει το 35% εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 1070 MW και στο Βιετνάμ το 57% εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 715 MW. Άλλες χώρες που δραστηριοποιείται η EDF ή προτίθεται να δραστηριοποιηθεί είναι η Βραζιλία, η ακτή Ελεφαντοστού, η Ιαπωνία, το Μαρόκο, η Ταϊλάνδη, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και άλλες. Η γεωγραφική κατανομή των πωλήσεων των φαίνεται στο διπλανό διάγραμμα :



Πηγή: Εταιρικό προφίλ 2007

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της EDF είναι να παραμείνει ο ηγέτης στη ηλεκτρική ενέργεια τα επόμενα χρόνια και να φέρει τις λύσεις που οδηγούν σε αειφόρο ανάπτυξη στο σπίτι του καθενός

Η αποστολή της είναι να μπορέσει να ανταποκριθεί με επιτυχία στην αύξηση της ζήτησης για ενέργεια και τις παγκόσμιες προκλήσεις της κλιματικής αλλαγής και της ασφάλειας εφοδιασμού παραμένοντας ηγέτης στην αειφόρο ανάπτυξη.

Έχοντας υλοποιήσει με επιτυχία το στρατηγικό της σχέδιο 2004-2007 ετοίμασε το στρατηγικό της σχέδιο 2008-2012. Το νέο της στρατηγικό σχέδιο 2008-2012 βασίζεται στους εξής πέντε στρατηγικούς άξονες:

- **Τη παγκόσμια αναγέννηση της πυρηνικής ενέργειας.** Πιστεύοντας ότι η πυρηνική ενέργεια είναι ασφαλής προς το περιβάλλον λόγω των μηδενικών εκπομπών ρύπων η EDF σκοπεύει να επενδύσει σε νέους πυρηνικούς σταθμούς τόσο στη Γαλλία όσο και στον υπόλοιπο πλανήτη.
- **Στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας.** Η βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης και η περαιτέρω ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας οδηγού στη μείωση της χρήσης των ορυκτών καυσίμων άρα και της εκπομπής ρύπων. Η EDF μέσω της θυγατρικής της θέλει να είναι ο ηγέτης και στο τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- **Στην ανάπτυξη της παραγωγής και των δικτύων στη Γαλλία.** Λόγω της αναμενόμενης αύξησης της ζήτησης, η EDF πρέπει να εκσυγχρονίσει αλλά και να ενισχύσει το παραγωγικό της δυναμικό και τα δίκτυα της. Για το λόγο αυτό έχει ξεκινήσει το μεγαλύτερο επενδυτικό έργο στην Ευρώπη της τάξης των € 4,5 δισεκατομμυρίων μόνο για το 2007.
- **Στην ενδυνάμωση της ηγετικής της θέσης στην Ευρώπη.** Η Ευρώπη θα χρειαστεί 60 – 70 GW έως το 2030 προκειμένου να καλύψει την αύξηση της ζήτησης. Σκοπεύοντας η EDF να διατηρήσει την ηγετική της θέση στην Ευρώπη θα κατασκευάσει αρκετή από την απαιτούμενη ισχύ τουλάχιστον στις χώρες που έχει ήδη έντονη παρουσία.
- **Στην ασφάλεια εφοδιασμού φυσικού αερίου.** Επειδή το φυσικό αέριο είναι το φιλικότερο προς το περιβάλλον καύσιμο και η ζήτηση του προβλέπεται να αυξηθεί πολύ στο μέλλον η EDF προσανατολίζει τη στρατηγική της στο να μπορεί να εξασφαλίζει στο μέλλον τις απαιτούμενες ποσότητες που χρειάζεται.



Η Edison είναι μια από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις ενέργειας στην Ιταλία. Παράγει, εισάγει και πουλάει ηλεκτρική ενέργεια και υδρογονάνθρακες (πετρέλαιο και φυσικό αέριο). Παράγει περίπου το 18% της ηλεκτρικής ενέργειας και το 7% των υδρογονανθράκων που καταναλώνεται στην Ιταλία. Πρόκειται για μια πολυεθνική εταιρεία πλέον που σκοπεύει να σταθεροποιηθεί στη δεύτερη θέση στις αγορές ηλεκτρικής ενέργειας και υδρογονανθράκων στην Ιταλία.

Ιδρύθηκε το 1883 στο Μιλάνο μετά από 2 χρόνια διαπραγματεύσεων του Giuseppe Colombo με τις τράπεζες. Αμέσως, εγκατέστησε ηλεκτρογεννήτριες σε μεγάλο θέατρο για να γνωρίσουν οι Ιταλοί για πρώτη φορά τον ηλεκτρισμό. Το 1934 ονομάζεται πλέον Edison Company και διαθέτει 44 σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής στη Βόρειο Ιταλία έχοντας εγκαταστήσει και δίκτυο διανομής.

Το 1962 η Ιταλική κυβέρνηση ιδρύει την καθετοποιημένη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας ENEL ως τη μοναδική εταιρεία παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και η οποία εξαγοράζει όλες τις επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στο τομέα αυτό. Έτσι η εταιρεία αποφάσισε να δραστηριοποιηθεί σε άλλους τομείς όπως η παραγωγή και διανομή φυσικού αερίου, τα χημικά, τα υφάσματα και το γυαλί.

Το 1966 αλλάζει το όνομά της σε Montedison μετά και τη συγχώνευσή της με τη μεγαλύτερη εταιρεία χημικών της Ιταλίας. Το 1979 δημιουργεί τη θυγατρική εταιρεία SELM που έχει στη διάθεση της ανεξάρτητους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής και την εταιρεία παροχής αερίου στο Μιλάνο.

Το 1990 η SELM μέσα σε ένα εθνικό πρόγραμμα κατασκευής νέων σταθμών παραγωγής αναλαμβάνει να κατασκευάσει σταθμούς ισχύος 2400 MW ενώ αποφασίζει να μετονομαστεί πάλι σε Edison. Όταν το 1999 ξεκινάει η απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη η Edison γίνεται αμέσως ένας βασικός παίκτης.

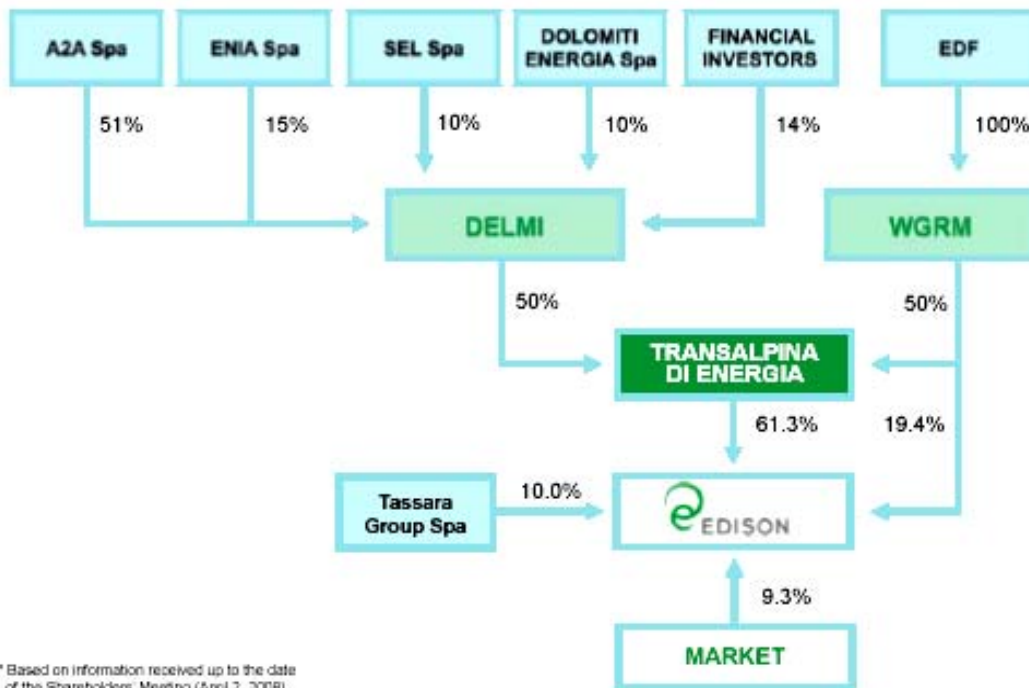
Το καλοκαίρι του 2001 η Itالenergia (Fiat, Edf, Tassar, Banca Roma, κ.α.) κάνει δημόσια προσφορά για την αγορά της Edison και Montedison αναλαμβάνοντας τον έλεγχο τους. Η συγχώνευσή τους δίνει ζωή στη νέα Edison που θα δραστηριοποιείται στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Ο έλεγχος της νέας Edison περνά το 2005 στην Transalpina di Energia ένα joint-venture ανάμεσα στην EDF (Électricité de France) και την Delmi.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της Edison φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της Edison για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	9300	8859	-4,7
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	752	896	19,1
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	8,1	10,1	
EBITDA	€ εκατ.	1536	1605	4,49
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	654	497	-24
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	6890	8151	18,3
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	15657	14723	-6
ROE	(%)	10,1	6,7	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	65,4	63,8	-2,4
Number of Customers Πελάτες	εκατ.			
Number of Employees Εργαζόμενοι		2923	3277	12,1
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	11,7	12,5	6,4
Domestic Εγχώρια	GW	11,7	12,5	6,4
Overseas Εκτός συνόρων	GW	0	0	
Generation Παραγωγή	TWh	51,9	53,4	2,9
Domestic Εγχώρια	TWh	51,9	53,4	2,9
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	0	0	

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Στο παρακάτω διάγραμμα φαίνεται αναλυτικά η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας όπως αυτή τελικά ήταν διαμορφωμένη την 31.12.2007:



Πηγή: Edison εταιρικό προφίλ 2008.

Δραστηριότητα της Εταιρείας

Η Edison όπως προαναφέρθηκε δραστηριοποιείται τόσο στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας όσο και στους υδρογονάνθρακες. Επίσης δραστηριοποιείται με μικρή παρουσία και στο τομέα της ύδρευσης. Στο παρακάτω διάγραμμα φαίνεται απλοποιημένα η δομή του Ομίλου και οι τομείς δραστηριοποίησης του:



EDISON Spa ⁽¹⁾



■ Ηλεκτρική ενέργεια ■ Υδρογονάνθρακες

Πηγή: Edison εταιρικό προφίλ 2008.

Σήμερα το 2008, η Edison έχει το 18% της ηλεκτροπαραγωγής και το 20% περίπου των πωλήσεων ηλεκτρικής ενέργειας στην Ιταλία. Στο τομέα των υδρογονανθράκων παραμένει καθετοποιημένη επιχείρηση με μερίδιο αγοράς 16%.

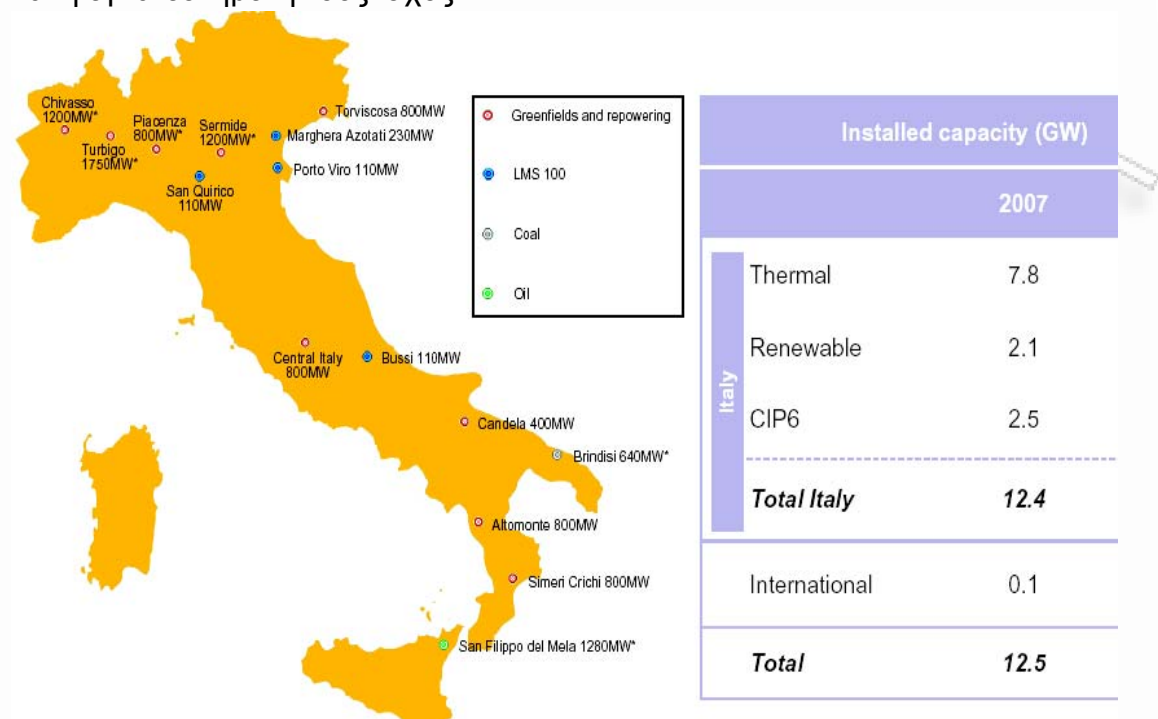
Αλλά ας δούμε αναλυτικότερα τη συμμετοχή της στην Ιταλική αγορά:

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ		ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ	
ΙΤΑΛΙΚΗ ΑΓΟΡΑ 2008			
ΖΗΤΗΣΗ ΣΤΗΝ ΙΤΑΛΙΑ: Συμπεριλαμβάνονται: της Απελευθερωμένης Αγοράς	339,8 TWh 195 TWh	ΙΤΑΛΙΚΗ ΑΓΟΡΑ Ικανότητα Τροφοδοσίας της EDISON στην Ιταλία	83,6 Bill. m ³ 13,2 Bill. m ³
Καθαρές Πωλήσεις της EDISON στην Ιταλία: Συμπεριλαμβάνονται: Απελευθερωμένη Αγορά Χρηματιστήριο Ενέργειας CIP 6/92 Επιλέγοντες Πελάτες	63,6 TWh 27,5 TWh 13,7 TWh 18,1 TWh 4,3 TWh	Μερίδιο Αγοράς Πωλήσεις της EDISON εκτός Ιταλίας	15,8 % 0,6 Bill. m ³
ΕΓΚΑΤΕΣΤΗΜΕΝΗ ΙΣΧΥΣ ΚΑΙ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΕΤΟΥΣ 2007			
Εγκατεστημένη Ισχύς EDISON	12,5 GW	Σύνολο Παραγωγής στην Ιταλία	9,7 Bil. m ²
Συνολική Καθαρή Παραγωγή H/E στην Ιταλία	301,5 TWh	Παραγωγή της EDISON στην Ιταλία	0,7 Bil. m ²
Καθαρή Παραγωγή της EDISON	53,4 TWh	Μερίδιο Παραγωγής	7,0 %
Μερίδιο Παραγωγής στην Ιταλία	17,7 %	Αριθμός Αδειών εντός Ιταλίας	59
		Αριθμός Αδειών εκτός Ιταλίας	23
		Κέντρα Αποθήκευσης στην Ιταλία	2
		Κοιτάσματα Υδρογονανθράκων	33,4 Bil. m ²
		Παραγωγή εκτός Ιταλίας	0,3 Bil. m ²

Πηγή: Edison ετήσια έκθεση για τις λειτουργίες της 2007.

Η Edison διαθέτει στην Ιταλία σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 12,5 GW έχοντας τα τελευταία χρόνια εκπονήσει το μεγαλύτερο σχέδιο κατασκευής και ένταξης σταθμών που έχει ποτέ εκπονηθεί στη Ευρώπη. Το 2007 μάλιστα εντάχθηκε στο σύστημά της ο νέος της σταθμός παραγωγής συνδυασμένου κύκλου, με καύσιμο το φυσικό αέριο ισχύος 800 MW που θεωρείται ο πλέον φιλικός προς το περιβάλλον στην Ιταλία. Πρόκειται για καθαρά εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που δραστηριοποιήθηκε σημαντικά μετά την απελευθέρωση της αγοράς. Μάλιστα δεν εντάσσει μόνο νέους σταθμούς στο σύστημά της αλλά φροντίζει να πουλάει τους παλιούς και αντιοικονομικούς. Έτσι στα τέλη του 2007 αποφάσισε να πουλήσει 7 θερμοηλεκτρικούς σταθμούς συνολικής ισχύος 540 MW που το 2006 είχαν παράγει 3,3 TWh.



Στο παρακάτω χάρτη φαίνονται οι σταθμοί παραγωγής της Edison στην Ιταλία και η εγκατεστημένη τους ισχύς.



Πηγή: Edison, Επιχειρησιακό Σχέδιο 2008-2013.

Τα τελευταία χρόνια η Edison είχε μια γρήγορη ανάπτυξη και στους υδρογονάνθρακες αποκτώντας το 16% περίπου της αγοράς, το 2007. Από τα 3,5 δισεκατομμύρια κυβικά μέτρα φυσικού αερίου που είχε την ικανότητα να τροφοδοτεί την αγορά το 2000 έφτασε τα 14 δισεκατομμύρια κυβικά μέτρα. Από αυτά τα 9 τα χρησιμοποιεί στη τροφοδοσία των σταθμών παραγωγής της και τα υπόλοιπα στους βιομηχανικούς και οικιακούς καταναλωτές της. Στο τέλος του 2007 είχε 172 χιλιάδες πελάτες φυσικού αερίου και ένα δίκτυο 2800 χλμ.. Οι κυρίες χώρες τροφοδοσίας της ήταν οι Λιβύη, Ρωσία και Νορβηγία. Έχει όμως δραστηριοποιηθεί μέσω της θυγατρικής της στην Αίγυπτο και στο Βρετανικό τομέα της βόρειας θάλασσας. Κατέχει άδειες εξόρυξης στο Ιράν, την Αλγερία, την Αίγυπτο, τη Σενεγάλη και την Ακτή Ελεφαντοστού.

Edison's availability of hydrocarbons has grown to **13.8 billion m³**; the Group has reserves totaling **more than 33 billion m³** and owns **82 mineral leases** (gas and oil) in Italy and abroad.

 Production fields
 E&P areas of interest

 EDISON

Πηγή: Edison εταιρικό προφίλ 2008.

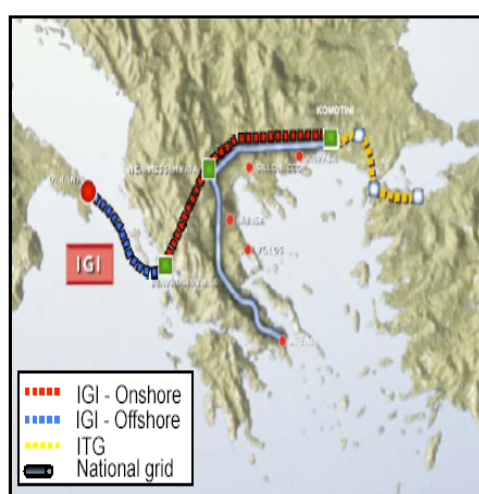


Σύμφωνα με το επιχειρησιακό της σχέδιο 2008 – 2013 η Edison ετοιμάζεται να επενδύσει το ποσό των € 6.2 δισεκατομμυρίων σε πολύ μεγάλα έργα. Από αυτά, € 3,2 δισεκατομμύρια θα επενδυθούν στους υδρογονάνθρακες και τα € 3 δισεκατομμύρια στην ηλεκτρική ενέργεια τόσο στην Ιταλία όσο και στη προώθηση της περαιτέρω εξάπλωση της στο εξωτερικό. Προωθεί συνεργασίες στα Βαλκάνια και ιδιαίτερα στην Ελλάδα αλλά και στη Τουρκία όπως φαίνεται και στο παρακάτω σχετικό πίνακα:

				MW (1)
Greece				
Thisvi	Greenfield	CCGT	Starting construction	210
T-Power	Contributed by HP	CCGT	Operating	200
Astakos	Greenfield	Coal	Waiting for authorization	300
Rumania				
GenCo	Acquisition	Thermo	Privatisation expected to start	220
Turkey				
Hydro plants	Acquisition / greenfield	Hydro	Preliminary evaluation	70
				1,000

Πηγή: Edison εταιρικό προφίλ 2008.

Όσον αφορά τους υδρογονάνθρακες, τα μεγαλύτερα έργα αφορούν τις διασυνδέσεις με αγωγούς φυσικού αερίου Αλγερίας–Σαρδηνίας –Ιταλίας και Τουρκίας- Ελλάδα – Ιταλίας.



Πηγή: Edison εταιρικό προφίλ 2008.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα των ανθρώπων της Edison είναι να παραμείνει στους μεγάλους παίχτες στην ενεργειακή αγορά της Ιταλίας. Αποστολή της είναι η εξασφάλιση ενέργειας με υψηλής ποιότητας υπηρεσίες, και σε συνεργασία με τους προμηθευτές της να αναπτύξουν νέες αποδοτικότερες τεχνολογίες φιλικότερες προς το περιβάλλον και μεγαλύτερης ασφάλειας. Οι στόχοι της Edison είναι :

- Αύξηση του πλούτου των μετόχων,
- Περαιτέρω ανάπτυξη του προσωπικού της,
- Μεταφορά καινοτομιών στη κοινωνία που θα συνεισφέρουν στην οικονομική της ανάπτυξη.



feel our energy

Η EDP είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Πορτογαλίας (πρώην επιχείρηση κοινής ωφέλειας, utility) και η τέταρτη στην Ιβηρική Χερσόνησο. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 10 εκατομμύρια πελάτες κυρίως στην Ιβηρική Χερσόνησο και στη Βραζιλία. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ εκμεταλλεύεται και τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Η EDP δημιουργήθηκε το 1976 αφού συγχωνεύθηκαν 14 εταιρείες που δραστηριοποιούνταν μέχρι τότε στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας. Είναι η πρώτη επιχείρηση της Ιβηρικής Χερσονήσου που δραστηριοποιήθηκε σημαντικά στη παραγωγή και στη διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας και στις δύο χώρες της, έχοντας αποκτήσει σημαντικό ποσοστό της Ισπανικής HC Energia.

Το 2007, εξαγόρασε στο Texas των Ηνωμένων Πολιτειών την Horizon Wind Group έναντι \$ 3 δισεκατομμυρίων. Εκτός Ιβηρικής Χερσονήσου πέρα από τη Βραζιλία και τις ΗΠΑ δραστηριοποιείται, σε χώρες της Αφρικής, στο Πράσινο ακρωτήριο και αλλού. Επίσης, δραστηριοποιείται και στο τομέα του φυσικού αερίου τόσο στη Πορτογαλία όσο και στην Ισπανία.

Οι μετοχές της EDP άρχισαν να διαπραγματεύονται στο χρηματιστήριο της Λισσαβόνας από το 1997. Οι μέτοχοι που έχουν στη κατοχή τους σημαντικά ποσοστά των μετοχών της στις 31.12.2007 φαίνονται στον παρακάτω πίνακα:

Βασικοί Μέτοχοι	(%)	Βασικοί Μέτοχοι	(%)
PARPÚBLICA - Participações Públicas, SGPS, S.A.	20,49%	PICTET ASSET MANAGEMENT	2,86%
IBERDROLA - Participações, SGPS, SA	9,50%	BANCO ESPÍRITO SANTO, S.A	2,01%
CAJA DE AHORROS DE ASTURIAS (CajAstur)	5,53%	SONATRACH	2,23%
CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS, S.A.	5,24%	IPIC - International Petroleum Investment Company	2,00%
JOSÉ DE MELLO - Soc. Gestora de Participações Sociais, S.A.	4,98%	EDP (Treasury Stocks)	0,71%
Grupo BCP + FUNDO DE PENSÕES DO GRUPO BCP	3,37%	Other	41,09%

Πηγή: Edp, ετήσια εταιρική έκθεση, 2007.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της EDP φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της EDP για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	10350	11011	6,4
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1253	1560	24,5
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	12,1	14,2	
EBITDA	€ εκατ.	2305	2628	14,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	941	907	-3,6
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	6535	7251	11,0
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	25469	31484	23,6
ROE	(%)	18	15	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	81,1	58,1	-28,4
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	10,8	11	1,9
Number of Employees Εργαζόμενοι		13363	13013	-2,6
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	13,4	15,4	14,4
Domestic Εγχώρια	GW	9,1	9,4	3,3
Overseas Εκτός συνόρων	GW	4,3	6	40,0
Generation Παραγωγή	TWh	46,9	47,4	1,0
Domestic Εγχώρια	TWh	28,5	26,4	-7,4
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	18,4	21	14,0

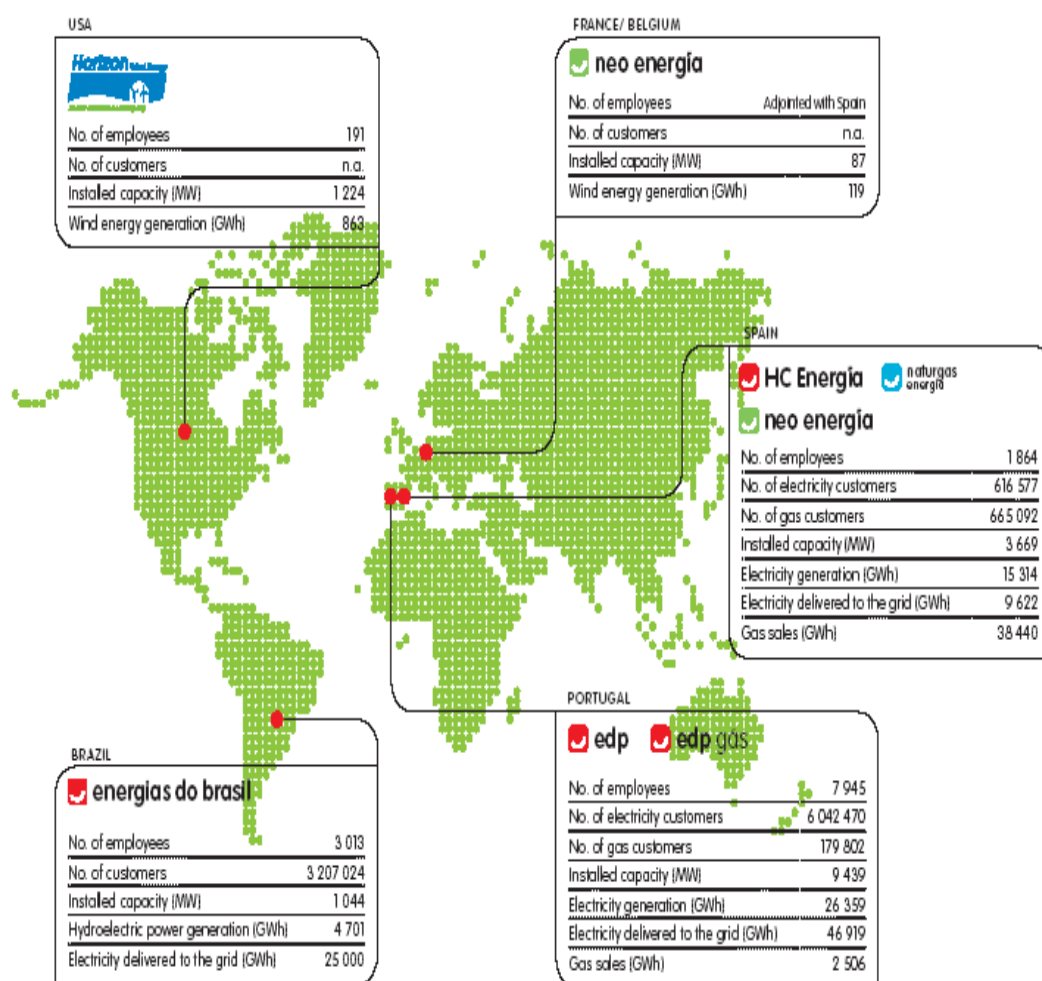
Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η EDP είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται κυρίως στην Ιβηρική χερσόνησο και στη Βραζιλία. Τα τελευταία χρόνια έχει ξεκινήσει μια στρατηγική διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της και στο πλαίσιο αυτό το 2007 εξαγόρασε την Horizon Wind Group που δραστηριοποιείται στην ηλεκτρική ενέργεια στις Η.Π.Α.

Η EDP έχει σταθμούς παραγωγής με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 15363 MW, αύξηση 15% σε σχέση με τη προηγούμενη χρονιά και η παραγωγή της ξεπέρασε τις 47 TWh για το 2007. Η EDP δίνει ιδιαίτερη σημασία στη προστασία του περιβάλλοντος και για το λόγο αυτό το 59% της εγκατεστημένης ισχύος των σταθμών παραγωγής της είναι υδροηλεκτρικοί σταθμοί και αιολικά πάρκα. Το σύνολο των αιολικών της πάρκων στην Ευρώπη σε συνδυασμό με αυτά της εξαγορασθείσας Horizon Wind Group στις Η.Π.Α έχουν εγκατεστημένη ισχύ 3639 MW, γεγονός που τη φέρνει στη τέταρτη θέση στο κόσμο όσον αφορά την ηλεκτροπαραγωγή από αιολική ενέργεια.

Στο παρακάτω χάρτη φαίνεται η παρουσία της EDP σε ολόκληρο το κόσμο:



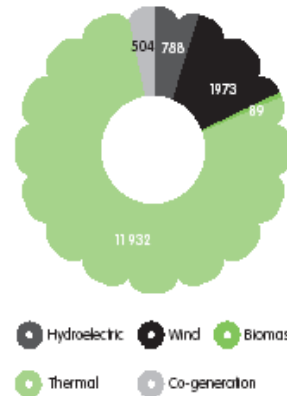
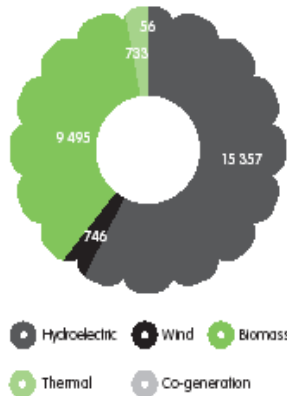
n.a. - Not applicable

Πηγή: Edp, Ετήσια έκθεση αιεφόρου ανάπτυξης 2007

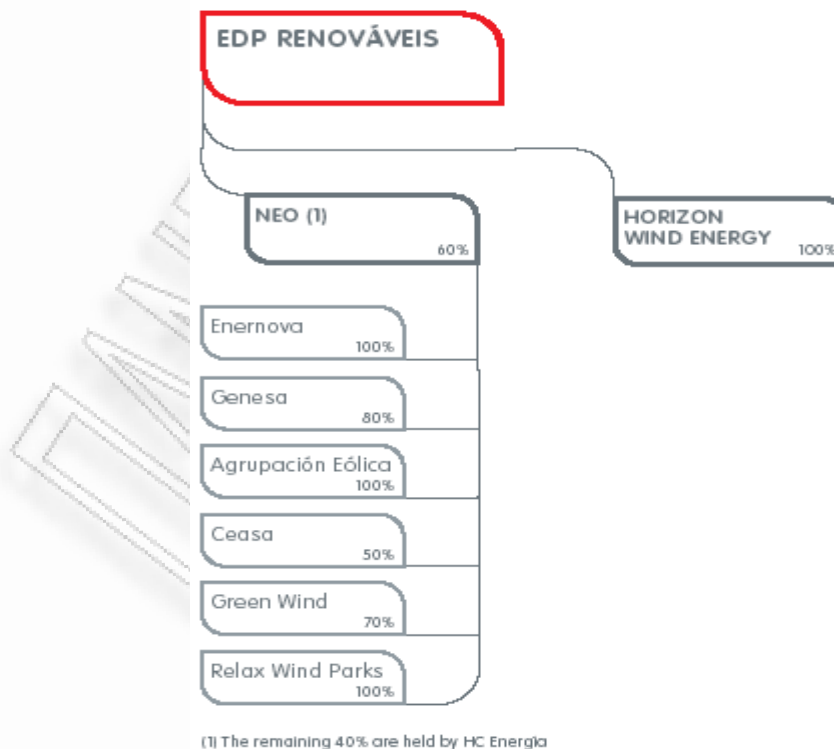
Στην Ιβηρική Χερσόνησο η EDP διαθέτει ένα πολύ ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής αποτελούμενο κυρίως από ανθρακικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς συνολικής εγκατεστημένη ισχύος 14610 MW. Στα παρακάτω διαγράμματα φαίνεται το ποσοστό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στη Πορτογαλία και την Ισπανία:

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Πορτογαλία (GWh)

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ισπανία (GWh)

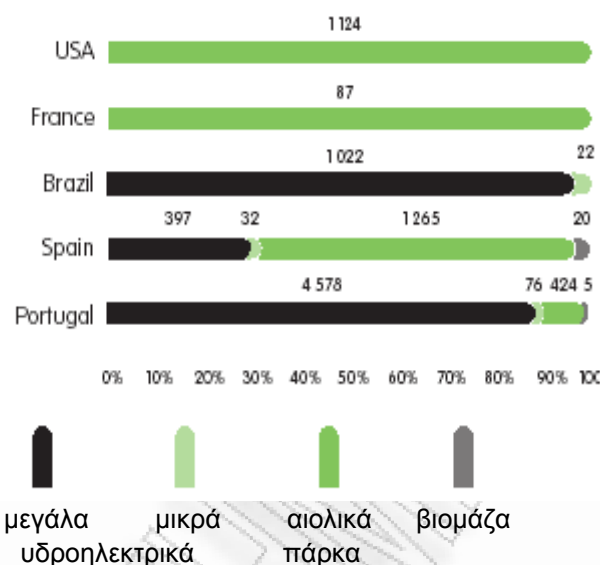


Πηγή: Edp, Ετήσια έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007
 Για την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας η EDP, έχει ιδρύσει τη θυγατρική της, EDP Renováveis, η οποία έχει συμμετοχές στις παρακάτω εταιρείες:



Πηγή: Edp, Ετήσια έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007

Η EDP Renovaveis, δραστηριοποιείται στην Ισπανία, τη Πορτογαλία, τη Πολωνία, τη Γαλλία, το Βέλγιο και στις ΗΠΑ. Στη Πορτογαλία ξεπέρασε τα 1200 MW, ολοκληρώνοντας μέσα στο 2007 ένα πρόγραμμα εγκατάστασης 400 MW. Στην Ισπανία λειτουργεί πάνω από 1600 MW ενώ βρίσκονται υπό κατασκευή άλλα 400 MW. Στόχος της EDP Renovaveis είναι να λειτουργεί στην Ιβηρική Χερσόνησο περισσότερα από 3700 MW έως το 2010. Κέρδισε μέσα στο 2007, ένα πολύ μεγάλο έργο κατασκευής αιολικών πάρκων 1022 MW στη Πολωνία, που θα πρέπει να έχει ολοκληρωθεί έως το 2013.



Πηγή: Edp, Ετήσια έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007

Στις ΗΠΑ η EDP Renovaveis μέσω της Horizon Wind Group που εξαγόρασε διαθέτει αιολικά πάρκα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1490 MW και παραγωγής 863 GWh για το 2007. Σχεδιάζει να εγκαταστήσει περισσότερα αιολικά πάρκα που η συνολική εγκατεστημένη ισχύ τους θα ξεπερνάει τα 1133 MW έως και το 2009.

Η EDP δραστηριοποιείται στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας τόσο στην Ισπανία όσο και στη Πορτογαλία. Από τον Ιούλιο του 2007 έχει ξεκινήσει να εγκαθιστά νέους σύγχρονους μετρητές ώστε να μπορεί να προσφέρει στους καταναλωτές πιο ευέλικτα τιμολόγια.

Δραστηριοποιείται επίσης και στο τομέα του φυσικού αερίου στην Ιβηρική χερσόνησο διανέμοντας φυσικό αέριο σε περίπου 800 χιλιάδες πελάτες.

Στη Βραζιλία, δραστηριοποιείται στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας έχοντας σταθμούς παραγωγής εγκατεστημένης ισχύος 1044 MW και παραγωγή για το 2007 περίπου 4,7 TWh. Επίσης διαθέτει και εταιρείες διανομής με 3,2 εκατομμύρια πελάτες στους οποίους διένειμε 25 TWh για το 2007.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της EDP είναι να παραμείνει μια καθετοποιημένη επιχείρηση και να είναι ο ηγέτης στη δημιουργία αξίας στις αγορές που μπορεί να κάνει τη διαφορά.

Η αποστολή της είναι να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες στον ενεργειακό τομέα ώστε να βελτιώνει τη ποιότητα της ζωής των ανθρώπων, σεβόμενη το περιβάλλον και προωθώντας την αισιοδοξία και το κοινωνικό δυναμισμό.

Η EDP σύμφωνα με το στρατηγικό της σχέδιο βασίζεται στους εξής στρατηγικούς άξονες:

- **Έλεγχο του κινδύνου με:**
 1. Διευθέτηση ρυθμιστικών θεμάτων ώστε να υπάρχει χαμηλός κίνδυνος,
 2. Ανάπτυξη κερδοφόρας στρατηγικής στη τροφοδοσία φυσικού αερίου,
 3. Διαχείριση και μείωση των εκπομπών CO₂,
- **Εστίαση στην ανάπτυξη με:**
 4. Ανάπτυξη νέων αιολικών πάρκων στην Ιβηρική χερσόνησο αλλά και σε επιλεγμένες αγορές,
 5. Ανάπτυξη της ηλεκτροπαραγωγής στη Βραζιλία,
 6. Κατασκευή νέων σταθμών ηλεκτροπαραγωγής φυσικού αερίου CCGT στην Ιβηρική χερσόνησο,
 7. Ανάπτυξη στρατηγικής για τη καθετοποίηση του τομέα του φυσικού αερίου,
- **Βελτίωση της αποδοτικότητας με:**
 8. Έναρξη ενός νέου φιλόδοξου προγράμματος περιορισμού του κόστους,
 9. Ισχυρότερη πειθαρχία στο capex, καλλιεργώντας ανταγωνισμό για εφευρετικότητα,
 10. Εστίαση από τις μη-κύριες δραστηριότητες στις κύριες δραστηριότητες της επιχείρησης.

Η EnBW είναι η τρίτη μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Γερμανίας (πρώην επιχείρηση κοινής ωφέλειας, utility). Πρόκειται για καθετοποιημένη επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 6 εκατομμύρια πελάτες στη Γερμανία. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας έχοντας δώσει ιδιαίτερη έμφαση στη βιομάζα. Δραστηριοποιείται επίσης στη Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη. Είναι επίσης δραστηριοποιημένη στο φυσικό αέριο και τη παραγωγή θερμότητας.

Η EnBW έχει ισχυρούς δεσμούς με τα ομοσπονδιακά κρατίδια της Γερμανίας Baden-Württemberg, αφού απ' αυτά προέρχεται και το όνομά της: EnBW Energie Baden-Württemberg. Ιδρύθηκε το 1997 με τη συγχώνευση των τοπικών εταιρειών ηλεκτρικής ενέργειας στα κρατίδια αυτά για να αντιμετωπίσει τον επερχόμενο ανταγωνισμό μετά την απελευθέρωση της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας αλλά και να δραστηριοποιηθεί σε εθνικό και Ευρωπαϊκό επίπεδο. Η περιοχή αυτή θεωρείται από τις πιο οικονομικά ισχυρές της Ευρώπης. Ξεκινώντας από τα κρατίδια αυτά, σιγά – σιγά άρχισε να επεκτείνεται σε πολλά κρατίδια της Γερμανίας για να γίνει η τρίτη δύναμη στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας. Επίσης στα κρατίδια που κατάγεται είναι υπεύθυνη και για τη τροφοδοσία τους με πόσιμο νερό. Το 70% του προσωπικού της εργάζεται και ζει στη περιοχή αυτή της Γερμανίας και για το λόγο αυτό η εταιρεία θεωρείται μέρος της τοπικής κοινωνίας.

Οι βασικοί της μέτοχοι στις 31.12.2007 φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

EDF International SA (EDF)	45.01%
Zweckverband Oberschwäbische Elektrizitätswerke (DEW)	45.01%
EnBW Energie Baden-Württemberg AG	2.30%
Free float	1.79%
Badische Energieaktionärs-Vereinigung	2.59%
Gemeindeelektrizitätsverband Schwarzwald-Donau	1.28%
Landeselektrizitätsverband Württemberg	0.54%
Neckarelektrizitäts-Verband	0.48%
Other municipal shareholders	1.00%

Πηγή: EnBW, ετήσια εταιρική έκθεση 2007

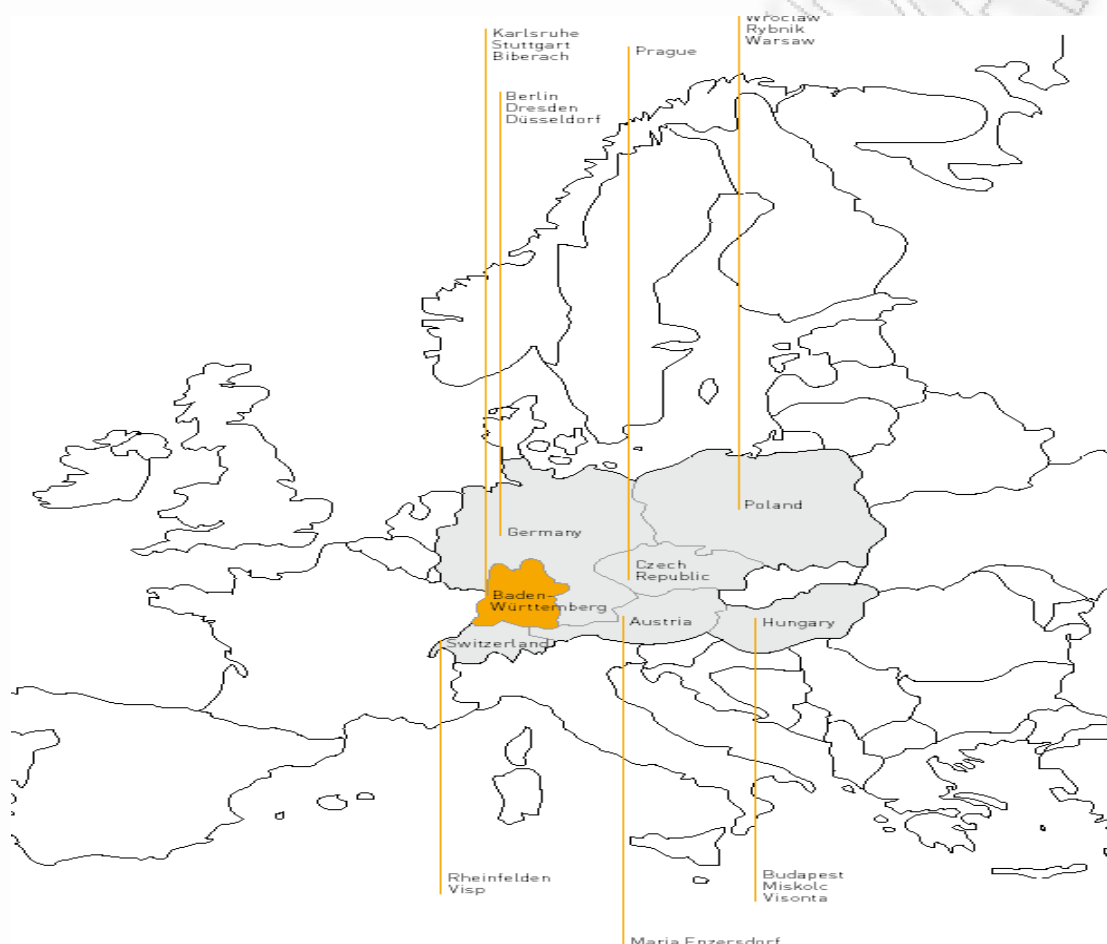
Τα σημαντικότερα στοιχεία της EnBW φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της EnBW για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	12860	14712	14,4
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1451	1559	7,4
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	11,3	10,0	
EBITDA	€ εκατ.	2274	2336	2,8
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	1002	1364	36,2
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	4492	6002	33,6
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	28148	28414	0,9
ROE	(%)	23,0	26,0	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	119	139	16,8
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	6	6	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		21148	20265	-4,2
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	14,8	15	1,4
Domestic Εγχώρια	GW	14,8	15	1,4
Overseas Εκτός συνόρων	GW			
Generation Παραγωγή	TWh	74,9	73,5	-1,9
Domestic Εγχώρια	TWh	74,9	73,5	-1,9
Overseas Εκτός συνόρων	TWh			

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η EnBW είναι μια εταιρεία που ξεκίνησε να δραστηριοποιείται τοπικά, στη συνέχεια εθνικά και σήμερα μετά την εξαγορά του 45% των μετοχών της από την EDF σε Ευρωπαϊκό επίπεδο, προσφέροντας υπηρεσίες πέρα από τη Γερμανία, στην Ελβετία, την Αυστρία, την Ουγγαρία, τη Πολωνία και τη Τσεχία. Στο παρακάτω χάρτη φαίνονται οι περιοχές που δραστηριοποιείται σήμερα η EnBW στην Ευρώπη.



Πηγή: EnBW, ετήσια εταιρική έκθεση 2007

Δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξίας του ηλεκτρισμού. Διαθέτει πυρηνικούς, θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής με εγκατεστημένη ισχύ 15 GW και παραγωγή 73,5 TWh για το 2007. Έχει αναπτύξει τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και ιδιαίτερα τη γεωθερμία και τη βιομάζα. Για την ανάπτυξη της χρήσης της βιομάζας, ξεκίνησε συνεργασία με την εταιρεία Klenk Holz AG, παραγωγό ξυλείας όπου υποστηρίζει ότι φυτεύει συνεχώς νέα περισσότερα δέντρα από όσα κόβει και έτσι απορροφάται το εκπεμπόμενο από τη καύση CO₂. Έτσι και φιλικό προς το περιβάλλον καύσιμο χρησιμοποιεί και τα κρατίδια Baden-Württemberg είναι μόνιμως καταπράσινα. Η ξυλεία σαφώς δεν είναι διαθέσιμη σε τόσο μεγάλες ποσότητες όπως το πετρέλαιο, όμως τα δέντρα μεγαλώνουν. Με αυτό το

Η EnBW έχει επίσης το δίκτυο μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας με μήκος δικτύου πάνω από 4000 χλμ. και 104000 χλμ. αντίστοιχα.

Στη Γερμανία, η EnBW έχει ήδη εγκαταστήσει πειραματικά ένα νέας γενιάς μετρητή όπου ανά πάσα στιγμή προσφέρει στο καταναλωτή τη δυνατότητα να γνωρίζει τη ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνει, τα χρήματα που θα πληρώσει αλλά και τη ποσότητα του CO₂ που εκπέμπει στο περιβάλλον. Έτσι δίνεται η δυνατότητα να βελτιωθεί η ενεργειακή αποδοτικότητα, να γλιτώσει ο καταναλωτής χρήματα, η εταιρεία να διαχειριστεί καλλίτερα την ενέργεια που παράγει, και ο καθένας να συμπεριφερθεί ανάλογα με τις οικολογικές του ευαισθησίες.

Επειδή η EnBW λειτουργεί κυρίως τοπικά έχει ιδιαίτερες περιβαλλοντικές ευαισθησίες. Για το λόγο αυτό έχει ειδικό τμήμα ώστε να συμβουλεύει τους κατοίκους πως μπορούν να αυξήσουν την ενεργειακή αποδοτικότητα των κτιρίων τους είτε όταν τα κατασκευάζουν ή στη συνέχεια.



Το 2007, η EnBW ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην εμπορία ηλεκτρισμού, φυσικού αερίου και θερμότητας στη Σουηδία μέσω της θυγατρικής της Yello, ξεκινώντας από την Στοκχόλμη.

Η EnBW έχει αυξημένες δραστηριότητες στο τομέα του φυσικού αερίου. Έτσι και επειδή η ζήτηση του αναμένεται να αυξηθεί δραματικά τα επόμενα χρόνια, αφού το φιλικότερο προς το περιβάλλον καύσιμο μπορεί να χρησιμοποιηθεί και για ηλεκτροπαραγωγή και για θέρμανση. Στο πλαίσιο αυτό τα επόμενα χρόνια η EnBW σκοπεύει δραστηριοποιηθεί και στη μεταφορά και χρήση του LNG χρησιμοποιώντας έτσι τα λιμάνια της χώρας, αφού μπορεί να το εισάγει με πλοία από τη Νορβηγία, την Αγγλία, τη Δανία και άλλες χώρες, μειώνοντας κάπως την εξάρτηση από τη Ρωσία. Για το λόγο αυτό έχει αναπτύξει και συνεργασία με την 4Gas για τη κατασκευή τερματικού σταθμού LNG στο Ρότερνταμ της Ολλανδίας.

Μέσω της θυγατρικής της T-plus δραστηριοποιείται και στο τομέα συλλογής και επεξεργασίας απορριμμάτων προωθώντας τα κατάλληλα για ηλεκτροπαραγωγή. Προκειμένου να δείξει περαιτέρω τη περιβαλλοντική της ευαισθησία έχει ιδρύσει οργανισμό για τη σωτηρία των τροπικών δασών σε όλο το κόσμο από το 2003. Η πρώτη προσπάθεια σωτηρίας είναι του δάσους Bach Ma στο κεντρικό Βιετνάμ.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της EnBW είναι να παραμείνει ο ηγέτης της αγοράς στη περιοχή που κυρίως δραστηριοποιείται αλλά εκμεταλλευόμενη των συνεργιών με τη EDF να επεκταθεί περαιτέρω σε παγκόσμιο επίπεδο.

Η αποστολή της είναι να καθιερωθεί το όνομά της σαν η ενεργειακή εταιρεία που προσφέρει ποιοτικές υπηρεσίες και καινοτόμες ενεργειακές λύσεις στους πελάτες της με ανεπτυγμένη περιβαλλοντική και κοινωνική ευθύνη.

Η επιχειρησιακή της στρατηγική σκοπεύει στην ενδυνάμωση των κύριων δραστηριοτήτων της. Αυτή η στρατηγική δίνει προτεραιότητα σε επενδύσεις εντάσεως κεφαλαίου στη παραγωγή. Αυτή η επενδυτική στρατηγική θα δώσει αξία στην επιχείρηση και σκοπεύει στην αειφόρο ανάπτυξη της. Για το λόγο αυτό δίνεται ιδιαίτερη σημασία στην ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

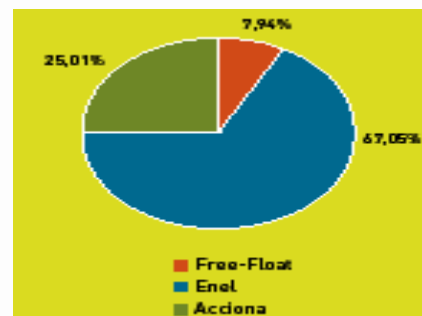
Η Endesa είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Ισπανίας (πρώην επιχείρηση κοινής ωφέλειας, utility). Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 11 εκατομμύρια πελάτες στην Ισπανία ενώ εξυπηρετεί άλλους 12 εκατομμύρια πελάτες σε διεθνές επίπεδο κυρίως στη Λατινική Αμερική. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Επίσης δραστηριοποιείται στο Φυσικό αέριο και τις τηλεπικοινωνίες.

Το 2007, η Enel μαζί με την Acciona, απέκτησαν το περίπου 92% των μετοχών της μετά από σκληρές διαπραγματεύσεις με την Ισπανική κυβέρνηση και τη Γερμανική E.on που πρώτη είχε εκδηλώσει ενδιαφέρον για την απόκτησή της. Στο πλαίσιο των διαπραγματεύσεων συμφωνήθηκε να πουλήσει η Endesa στην E.on περιουσιακά της στοιχεία στην Ιταλία, τη Πολωνία, τη Γαλλία και τη Τουρκία. Επίσης συμφωνήθηκε να πουληθούν στην E.on τα δικαιώματα του πυρηνικού της σταθμού στην Ισπανία εγκατεστημένης ισχύος 450 MW για 10 χρόνια αλλά και 3 θερμοηλεκτρικοί σταθμοί της στην Ισπανία εγκατεστημένης ισχύος 1475 MW.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1944 σαν *Empresa Nacional de Electricidad, S.A.*, και άλλαξε το όνομά της σε Endesa το 1997. Εκτός Ισπανίας η Endesa δραστηριοποιείται κυρίως στην Ιταλία μέσω της Endesa Italy. Το Σεπτέμβριο του 2004 εξαγόρασε τη Γαλλική SNET (*Société nationale d'électricité et de thermique*) ενώ το 2006 ξεκίνησε να δραστηριοποιείται και στη Πολωνία. Τον Ιούλιο του 2007 ίδρυσε την Endesa Hellas σε συνεργασία με τον όμιλο Μυτιληναίου με ποσοστά 50,01% για την Endesa και 49,99% για τον όμιλο Μυτιληναίου.

Στη Λατινική Αμερική η Endesa δραστηριοποιείται στη Βραζιλία, την Αργεντινή, τη Χιλή, τη Κολομβία και το Περού, παράγοντας και διανέμοντας συνολικά περίπου 60 GWh για το 2007.

Στη μετοχική σύνθεση της Εταιρείας κατά την 31.12.2007 η Enel κατείχε το 67,05%, και η Acciona το 25,01% του μετοχικού κεφαλαίου. Οι 2 εταιρείες κατέχουν συνολικά το 92,06% του μετοχικού κεφαλαίου και το υπόλοιπο 7,94% διαπραγματεύεται στο χρηματιστήριο.



Πηγή: Ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων 2007

Τα σημαντικότερα στοιχεία της ENDESA φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της ENDESA για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	20580	21931	6,6
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	5239	5596	6,8
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	25,5	25,5	
EBITDA	€ εκατ.	7139	7485	4,8
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	2969	2675	-10,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	15936	17130	7,5
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	54088	58047	7,3
ROE	(%)	19,2	16,2	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	220	228	3,6
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	22,7	23,5	3,5
Number of Employees Εργαζόμενοι		26758	27019	1,0
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	47,1	49,2	4,5
Domestic Εγχώρια	GW	23	24,3	5,7
Overseas Εκτός συνόρων	GW	24,1	24,9	3,3
Generation Παραγωγή	TWh	186	184	-1,1
Domestic Εγχώρια	TWh	85	88	3,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	101	96	-5,0

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

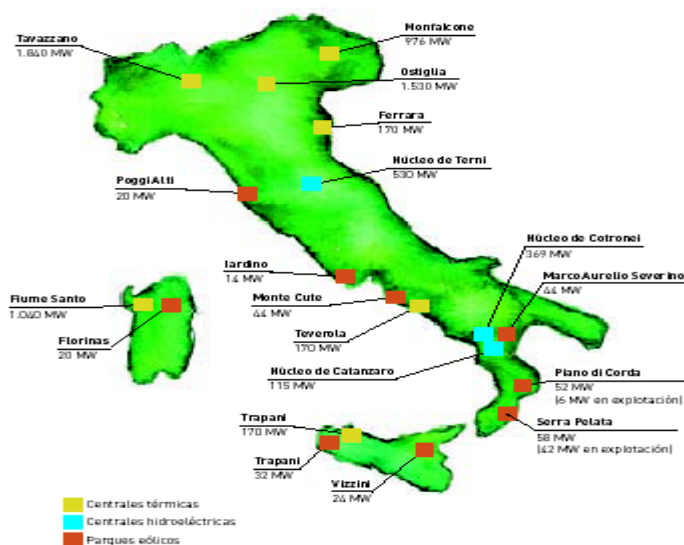
Η Endesa διαθέτει ένα σύνολο σταθμών παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 49187 MW και συνολικής παραγωγής 184 TWh για το 2007. Η Endesa παράγει λίγο πάνω από το 50% της παραγωγής της εκτός της Ισπανίας.

Στην Ισπανία, η Endesa διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 24490 MW και συνολικής παραγωγής 91 TWh για το 2007. Το μερίδιο της στην Ισπανική αγορά ηλεκτρισμού φτάνει το 44%. Στο φυσικό αέριο η εταιρεία κατέχει μερίδιο αγοράς που φτάνει το 14%. Η Endesa εξυπηρετεί τόσο το διασυνδεδεμένο σύστημα της Ισπανίας όσο και το σύμπλεγμα των Βαλεαρίδων νήσων και τα Κανάρια νησιά.

Στη Πορτογαλία, η Endesa κατέχει το 35% της εταιρείας TEJO ENERGIA που έχει και λειτουργεί ένα θερμοηλεκτρικό σταθμό ισχύος 600 MW. Επίσης κατέχει το 50% της εταιρείας Sociedades Térmica Portuguesa που διαθέτει σταθμό συμπαραγωγής 59 MW. Δικά της είναι και η Finerge με εγκατεστημένη ισχύ 233 MW.

Στην υπόλοιπη Ευρώπη η Endesa διαθέτει ισχυρή παρουσία στην Ιταλία και τη Γαλλία. Στην Ιταλία διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 7156 MW και παρήγαγε 34 TWh για το 2007 μέσω της Endesa Italia. Η Endesa Italia είναι η τρίτη παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στην Ιταλία με θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ απέκτησε και αιολικά πάρκα ισχύος 232 MW.

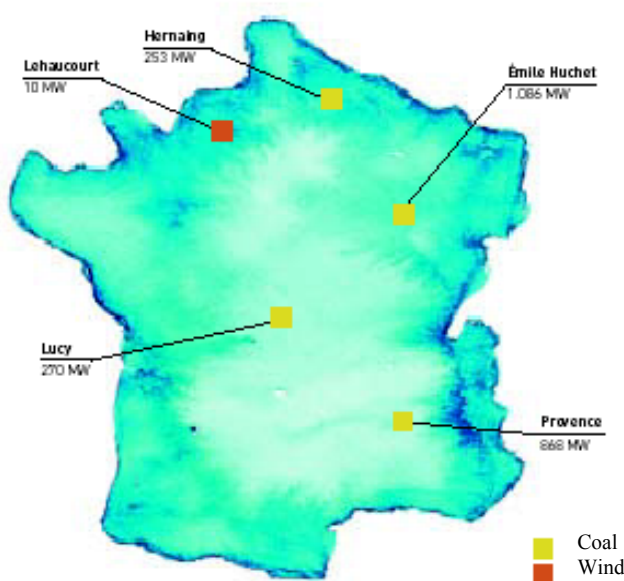
Σταθμοί παραγωγής της Endesa Italia



Πηγή: Ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων 2007

Στη Γαλλία διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 2817 MW και παρήγαγε 9 TWh για το 2007 μέσω της Endesa France που κατέχει το 65% της Γαλλικής Snet. Μέσω της Snet έχει παρουσία και στη Πολωνία σε θερμοηλεκτρικό σταθμό ισχύος 330 MW και στη Τουρκία σε υδροηλεκτρικό σταθμό ισχύος 40 MW και CCGT φυσικού αερίου ισχύος 80 MW. Στη Γαλλία έχει ξεκινήσει η κατασκευή 2 σταθμών CCGT ενώ συζητείται η αγορά λιγνιτικών κοιτασμάτων και η δημιουργία νέου λιγνιτικού σταθμού. Επίσης στοχεύει στην ανάπτυξη νέων αιολικών πάρκων.

Σταθμοί παραγωγής της Endesa France



Πηγή: Ετήσια έκθεση δραστηριοτήτων 2007

Στην Ελλάδα η Endesa απέκτησε πρόσφατα (2007) παρουσία με τη δημιουργία της Endesa Hellas σε συνεργασία με τον όμιλο Μυτιληναίου με ποσοστά 50,01% για την Endesa και 49,99% για τον όμιλο Μυτιληναίου. Έχει και λειτουργεί ένα αιολικό πάρκο στη Θράκη ισχύος 17 MW. Τα σχέδια όμως της Endesa Hellas για τον Ελλαδικό χώρο είναι ιδιαίτερα φιλόδοξα, αφού στόχος είναι η απόκτηση μεριδίου αγοράς 10 % έως το 2010 και 15% ως το 2015.

Το επιχειρηματικό σχέδιο της Endesa Hellas περιλαμβάνει τη λειτουργία μονάδων ισχύος 1400 MW (700 MW θερμικά και 700 MW αιολικά) μέχρι το 2010 και για το λόγο αυτό πραγματοποιήθηκε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, κατά 168,8 εκατ. ευρώ, με καταβολή μετρητών από την Endesa Europa (στο πλαίσιο της συμφωνίας της ισπανικής εταιρείας με τον όμιλο Μυτιληναίου). Έτσι στο τέλος του 2007, η εισφορά της Endesa Europa έφτασε βάσει και της συμφωνίας στα 600 εκατ. ευρώ. Τα χρήματα θα αξιοποιηθούν για την κατασκευή και ανάπτυξη νέων μονάδων, με πρώτο project τη μονάδα συνδυασμένου κύκλου, ισχύος 430 MW στον Άγιο Νικόλαο Βοιωτίας.

Το έργο βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη, με κατασκευαστή τη METKA και θα κοστίσει συνολικά € 232 εκατ., εκ των οποίων πάνω από € 46 εκατ. έχουν ήδη καταβληθεί. Η νέα μονάδα αναμένεται να λειτουργήσει το 2010. Σε διαδικασία έναρξης εμπορικής λειτουργίας βρίσκεται ήδη η μονάδα συμπαραγωγής 334 MW στον Άγιο Νικόλαο Βοιωτίας. Το Δ.Σ. της Endesa Hellas ενέκρινε επίσης την εισήγηση για κατασκευή και τρίτης μονάδας, σύμφωνα με πληροφορίες στην ευρύτερη περιοχή του Βόλου, συνδυασμένου κύκλου, ισχύος 430 MW.

Στο Μαρόκο η Endesa σε συνεργασία με την ONE τη καθετοποιημένη κρατική ηλεκτρική επιχείρηση του Μαρόκου κατασκευάζει και θα λειτουργήσει σταθμό παραγωγής CCGT εγκατεστημένης ισχύος 384 MW. Η ONE θα έχει το 48% του σταθμού, η Endesa το 32% και η Siemens το 20%. Η παραγωγή του προβλέπεται στις 3 TWh δηλ. θα καλύπτει περίπου το 20% της κατανάλωσης του Μαρόκο.

Στη Λατινική Αμερική η Endesa είναι η μεγαλύτερη πολυεθνική που δραστηριοποιείται στην ηλεκτρική ενέργεια. Είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Αργεντινή, τη Χιλή, τη Κολομβία και το Περού. Τροφοδοτεί τις 5 από τις 6 μεγαλύτερες πόλεις της Λατινικής Αμερικής, Μπουένος Αιρες, Μπογκοτά, Σαν Ντιέγκο, Λίμα, Ρίο ντε Τζανειρο. Η συνολική εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής της Endesa στη Λατινική Αμερική φτάνει τα 14707 MW.

Στη Χιλή βρίσκεται το 36% των περιουσιακών στοιχείων της Endesa στη Λατινική Αμερική. Η Endesa κατέχει το 61% της Enersis, της μεγαλύτερης ιδιωτικής επιχείρησης ηλεκτρικής ενέργειας στη Λατινική Αμερική. Η Endesa Chile έχει σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 4779 MW. Επίσης έχει και την εταιρεία διανομής Chilectra με 1,5 εκ. πελάτες.

Στην Αργεντινή βρίσκεται το 7% των περιουσιακών στοιχείων της Endesa στη Λατινική Αμερική. Η Endesa έχει σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 4513 MW. Επίσης έχει και την εταιρεία διανομής Edesur με 2,2 εκ. πελάτες.

Στη Κολομβία βρίσκεται το 21% των περιουσιακών στοιχείων της Endesa στη Λατινική Αμερική. Η Endesa έχει σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 2829 MW. Επίσης έχει και την εταιρεία διανομής Codensa με 2,2 εκ. πελάτες.

Στο Περού βρίσκεται το 11% των περιουσιακών στοιχείων της Endesa στη Λατινική Αμερική. Η Endesa έχει σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 1599 MW. Επίσης έχει και την εταιρεία διανομής Edelhor με 1 εκ. πελάτες.

Στη Βραζιλία βρίσκεται το 25% των περιουσιακών στοιχείων της Endesa στη Λατινική Αμερική. Η Endesa έχει σταθμούς παραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 987 MW. Επίσης έχει δυο εταιρείες διανομής με 5 εκ. πελάτες καθώς και ένα δίκτυο μεταφοράς που συνδέει τη Βραζιλία με την Αργεντινή μήκους 1000 χλμ. και χωρητικότητας 2100 MW.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της Endesa είναι να μπορεί να ανταγωνιστεί τους μεγάλους παίκτες της ηλεκτρικής ενέργειας σε διεθνές επίπεδο. Θέλει να είναι υπεύθυνη, αποτελεσματική πολυεθνική εταιρεία με σεβασμό στο περιβάλλον και εφαρμόζοντας επιτυχημένες πολιτικές στην υγιεινή και ασφάλεια.

Η Αποστολή της είναι να αυξήσει το πλούτο των μετόχων της, να ανταποκρίνεται στις προσδοκίες των πελατών της και να συμβάλλει στη εξέλιξη των εργαζομένων της.

Οι 5 στρατηγικές προτεραιότητες της Endesa είναι :

- **Να δημιουργήσει ένα νέο ενεργειακό διεθνές μοντέλο αιεφόρου ανάπτυξης** στις επιλεγμένες αγορές - στόχους της επιλέγοντας περισσότερες επενδύσεις στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας ώστε να μειώσει αποτελεσματικά και τις εκπομπές CO₂.
- **Νέες επενδύσεις για τη περίοδο 2008 – 2012** ώστε να παραμείνει ο ηγέτης στην Ιβηρική Χερσόνησο. Για το λόγο αυτό θα εγκαταστήσει 4838 νέα MW. Στη Λατινική Αμερική σκοπεύει να εγκαταστήσει 1938 νέα MW. Στην Ελλάδα και το Μαρόκο θέλει επίσης να ενδυναμώσει τη θέση της ενώ σκοπεύει να ψάξει για επενδυτικές ευκαιρίες στο Μεξικό, το Ηνωμένο Βασίλειο, τις Ηνωμένες Πολιτείες, τη Νοτιοανατολική Ασία και την Αυστραλία.
- **Ανάπτυξη με οδηγό το κέρδος.** Κάθε επένδυση θα γίνεται με αυστηρά κριτήρια κερδοφορίας.
- **Επεξεργασία σχεδίου συνεργιών.** Μεγαλύτερη συνεργασία μεταξύ Endesa, Enel και Acciona ώστε να επιτευχθούν οι μεγαλύτερες δυνατές συνέργιες.
- **Ασφάλεια εφοδιασμού καυσίμων** ώστε να τροφοδοτεί αποτελεσματικά και σε χαμηλό κόστος τους σταθμούς παραγωγής της.

Η Enel είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ενέργειας της Ιταλίας, και η δεύτερη στην Ευρώπη από πλευράς εγκατεστημένης ισχύος. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο στην Ευρώπη καθώς και στην Βόρεια και Λατινική Αμερική. Μετά και την απόκτηση της Ισπανικής Endesa, μαζί με την Acciona, η Enel έχει τώρα παρουσία σε 22 χώρες, σε 4 ηπείρους, με 75600 MW εγκατεστημένης ισχύος και εξυπηρετεί περίπου 50 εκατομμύρια πελάτες ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Η μετοχή της διαπραγματεύεται στο χρηματιστήριο του Μιλάνου από το 1999 έχοντας το μεγαλύτερο αριθμό μετόχων από οποιαδήποτε άλλη ιταλική επιχείρηση, περίπου 1,7 εκατομμύρια θεσμικούς και μη θεσμικούς επενδυτές. Η Enel είναι επίσης ο δεύτερος μεγαλύτερος παίχτης στην αγορά φυσικού αερίου στην Ιταλία, με περίπου 2,5 εκατομμύρια πελάτες και μερίδιο αγοράς 10%.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το Δεκέμβριο του 1962 χρηματοδοτούμενη από τον κρατικό προϋπολογισμό προκειμένου να αναπτύξει την ηλεκτρική ενέργεια στην Ιταλία και αφού πρώτα κρατικοποιήθηκαν 1250 επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνταν με την ηλεκτρική ενέργεια. Η παραγωγή και η διανομή ηλεκτρικής ενέργειας έγιναν κρατικό μονοπώλιο. Το 1999, οι μετοχές της που αντιστοιχούσαν στο 31,74% του μετοχικού της κεφαλαίου άρχισαν να διαπραγματεύονται στο χρηματιστήριο του Μιλάνου. Επίσης, άρχισε να δραστηριοποιείται στο τομέα των τηλεπικοινωνιών μέσω της Wind και Infostrada.

Τη περίοδο 1999-2002 η Enel αποκτά την Electra de Viesgo στην Ισπανία, ένα αριθμό εταιριών διανομής φυσικού αερίου στην Ιταλία και ένα σημαντικό αριθμό ανανεώσιμων στη Βόρεια, Κεντρική και Νότια Αμερική. Στην Ιταλία η Enel πουλάει δύο εταιρείες παραγωγής (Elettrogen και Eurogen) καθώς επίσης και μερικές εταιρείες διανομής.

Μετά το 2002 η Στρατηγική της Enel άλλαξε ριζικά εστιάζοντας ξανά στις κύριες δραστηριότητές της και στην επέκτασή της στο εξωτερικό.

Στη μετοχική σύνθεση της Εταιρείας κατά την 31.12.2007 το Υπουργείο Οικονομίας της Ιταλίας κατείχε το 21,1% του μετοχικού κεφαλαίου άμεσα και άλλο ένα 10,1% έμμεσα μέσω του δημόσιου χρηματοπιστωτικού οργανισμού Cassa Depositati e Prestiti, αφήνοντας ελεύθερο για διαπραγμάτευση στο χρηματιστήριο περίπου το 68,8%.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της ENEL φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της ENEL για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	38513	43673	13,4
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	5819	6990	20,1
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	15,1	16,0	
EBITDA	€ εκατ.	8019	10023	25,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	3101	4213	35,9
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	19025	23789	25,0
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	54500	123748	127,0
ROE	(%).	18,3	19,7	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	159,9	196,3	22,8
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	32,5	48,6	49,5
Number of Employees Εργαζόμενοι		58548	73500	25,5
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	50,8	75,6	48,8
Domestic Εγχώρια	GW	40,4	40,4	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	10,4	35,2	238,5
Generation Παραγωγή	TWh	131,4	153,5	16,8
Domestic Εγχώρια	TWh	103,9	94,2	-9,3
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	27,5	59,3	115,6

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η επιχείρηση έχει 73500 υπαλλήλους και λειτουργεί ένα ευρύ φάσμα υδροηλεκτρικών, θερμοηλεκτρικών, πυρηνικών, γεωθερμικών, αιολικών και φωτοβολταϊκών σταθμών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος. Η Enel ήταν η πρώτη επιχείρηση κοινής ωφέλειας στον κόσμο που εξέλιξε σε συνεργασία με την IBM και στη συνέχεια αντικατέστησε τους παραδοσιακούς ηλεκτρομηχανικούς μετρητές των Ιταλών πελατών της με σύγχρονους ηλεκτρονικούς μετρητές (smart metering) που καθιστούν δυνατή την μέτρηση της κατανάλωσης σε πραγματικό χρόνο. Αυτή η καινοτομία έχει επιτρέψει στην Enel να εφαρμόζει χρεώσεις ηλεκτρικής ενέργειας ανάλογα με τη χρονική στιγμή της χρήσης της, προσφέροντας τη δυνατότητα στους πελάτες της για οικονομία το βράδυ και τα Σαββατοκύριακα. Η πρωτοβουλία αυτή έχει προσελκύσει το ενδιαφέρον πολλών εταιρειών ηλεκτρικής ενέργειας σε όλο τον κόσμο.



Μετά από την ολοκλήρωση της πώλησης μη-στρατηγικών περιουσιακών της στοιχείων, η Enel ξεκίνησε να δραστηριοποιείται ενεργά στην επέκτασή της στη παγκόσμια αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου. Έδωσε ιδιαίτερη έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (υδροηλεκτρική, γεωθερμική, αιολική, ηλιακή και βιομάζα) και με πάνω από 30 GW στην Ευρώπη και την Αμερική, η Enel είναι αυτή τη στιγμή παγκόσμιος ηγέτης στον συγκεκριμένο τομέα. Στον επόμενο πίνακα φαίνεται η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της στην Ιταλία αλλά και σε όλες τις ηπείρους που έχει δραστηριοποιηθεί:

MW	Hydro	Renewables - other	Nuclear	Coal	CCGT	Oil & gas ST/CCGT
Italy	14,401	990	-	4,959	5,962	14,084
Iberia	4,419	1,302	2,441	4,687	2,235	2,491
Centrel	2,329	-	2,050	1,254	-	-
SEE	-	91	-	581	-	-
Americas	6,742	194	-	377	2,547	1,388
TOTAL	27,891	2,577	4,491	11,858	10,743	17,963

Πηγή: Αποτελέσματα 2007, Επιχειρηματικό σχέδιο 2008-2012.

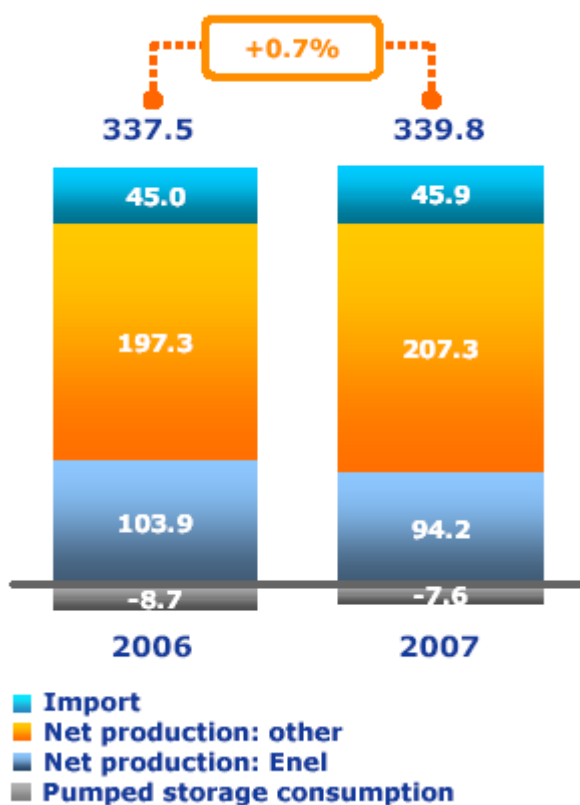
Στον επόμενο πίνακα φαίνεται η καθαρή παραγωγή των σταθμών παραγωγής της στην Ιταλία αλλά και σε όλες τις ηπείρους που έχει δραστηριοποιηθεί:

TWh	Hydro	Renewables - other	Nuclear	Coal	CCGT	Oil & gas ST/OCGT	FY07	FY06
Italy	21.2	5.7	-	28.6	23.1	15.6	94.2	103.9
Iberia	1.9	0.9	4.1	9.8	1.9	1.4	19.9	6.1
Centrel	4.2	-	14.1	3.1	-	-	21.5	15.6
SEE	-	0.1	-	3.5	-	-	3.6	3.1
Americas	9.7	0.5	-	0.4	2.6	1.3	14.4	2.7
TOTAL	37.0	7.2	18.2	45.4	27.6	18.3	153.5	131.4

Πηγή: Αποτελέσματα 2007, Επιχειρηματικό σχέδιο 2008-2012.

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην Ιταλία αυξήθηκε με λιγότερο από 1% σε σχέση με το 2006 φτάνοντας τις 340 TWh. Από αυτές οι 314 TWh παρήχθησαν στην Ιταλία και οι 94 TWh από την Enel.

Electricity production (TWh)



Πηγή: Αποτελέσματα 2007, Επιχειρηματικό σχέδιο 2008-2012.

Για τα επόμενα πέντε έτη (2008-2012) η Enel θα επενδύσει € 7,4 δισεκατομμύρια για την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και για την έρευνα και ανάπτυξη νέων φιλικών προς το περιβάλλον τεχνολογιών.

Η Enel έχει έντονα εστιάσει στη διεθνή της ανάπτυξη και ήδη δραστηριοποιείται στην Ευρώπη (Βουλγαρία, Γαλλία, Ελλάδα, Ιταλία, Ρουμανία, Ρωσία, Σλοβακία και Ισπανία), τη Βόρεια Αμερική (Καναδάς και οι Ηνωμένες Πολιτείες) και τη Λατινική Αμερική (Βραζιλία, Χιλή, Κόστα Ρίκα, Ει Σαλβαδόρ, Γουατεμάλα, Μεξικό και Παναμάς).

Στις αρχές του Οκτωβρίου 2007, η Enel μαζί με την Acciona ολοκλήρωσαν επιτυχώς την από κοινού εξαγορά της Endesa που είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Ισπανίας πραγματοποιώντας μία από τις μεγαλύτερες εξαγορές επιχειρήσεων στην Ευρώπη. Η Enel και η Acciona κατέχουν σήμερα το 92% του μετοχικού κεφαλαίου της Endesa (Enel 67%, Acciona 25%). Μέσω της Endesa, η Enel δραστηριοποιείται πλέον εκτός της Ισπανίας και στην Αργεντινή, την Κολομβία, το Μαρόκο, το Περού τη Πορτογαλία και πρόσφατα και στην Ελλάδα. Επίσης η Enel λειτουργεί στην Ισπανία την Enel Union Fenosa Renovables, μια επιχείρηση που δραστηριοποιείται στη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από μονάδες συμπαραγωγής, υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και από αιολικά πάρκα.

Στη Γαλλία, η Enel έχει αποκτήσει την Erelis, μια επιχείρηση που έχει αδειοδοτήσεις για τη κατασκευή αιολικών πάρκων, εγκατεστημένης ισχύος μέχρι και 500 MW. Επίσης, έχει υπογράψει Μνημόνιο Συνεργασίας με την EDF για την απόκτηση του 12,5% ενός νέου πυρηνικού σταθμού ηλεκτρικής ενέργειας. Η Enel κατέχει το 5% της γαλλικού χρηματιστηρίου ενέργειας Powernext και είναι ένας από τους κύριους χονδρέμπορους ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα με διαθέσιμη ισχύ 1000 MW για το 2006.

Το Φεβρουάριο του 2005, η Enel απόκτησε το 66% της Slovenske Elektrarne (SE), τη μεγαλύτερη παραγωγό ηλεκτρικής ενέργειας και πρώην καθετοποιημένη επιχείρηση κοινής ωφέλειας στη Σλοβακία, που είναι και η δεύτερη μεγαλύτερη στη Κεντροανατολική Ευρώπη, με πυρηνικούς, θερμικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 6000 MW.

Στη Ρουμανία, τον Απρίλιο του 2005, η Enel ξεκίνησε τη δραστηριότητα της στο τομέα της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, αποκτώντας το 51% δύο εταιρειών διανομής: Enel Distributie Banat και Enel Distributie Dobrogea, που τροφοδοτούν 1,4 εκατομμύρια πελάτες. Στη συνέχεια, σε επόμενο διαγωνισμό απέκτησε την Electrica Muntenia Sud, την εταιρεία διανομής ηλεκτρικής ενέργειας που δραστηριοποιείται στο Βουκουρέστι, εξαγορά που οριστικοποιήθηκε στις 5 Ιουνίου του 2008. Με αυτό το τρόπο η Enel διπλασίασε την «παρουσία» της στη Ρουμανία, φθάνοντας περίπου τα 2,5 εκατομμύρια πελάτες.

Στη Βουλγαρία, το Μάρτιο του 2003, η Enel απέκτησε τον έλεγχο ενός από τους μεγαλύτερους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής της χώρας, τη Maritza East III, εγκατεστημένης ισχύος, 840 MW.

Στη Ρωσία, η Enel λειτούργησε από τον Ιούνιο του 2004 έως τον Σεπτέμβριο του 2007 σε συνεργασία με την ESN Energo το βορειοδυτικό σταθμό παραγωγής ενέργειας στην Αγία Πετρούπολη. Ταυτόχρονα, η Enel απέκτησε από την ESN Group το 49,5% της RusEnergoSbyt, το σημαντικότερο Ρωσικό χονδρέμπορο, που παρέχει ηλεκτρική ενέργεια σε σημαντικούς βιομηχανικούς πελάτες. Η Enel είναι ιδιοκτήτης του 55,8% της ODK-5 πέμπτης κατά σειρά επιχείρησης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, στην χονδρική αγορά ηλεκτρισμού με τέσσερις θερμοηλεκτρικούς σταθμούς ισχύος 8700 MW.

Η Enel είναι ένας από τους μεγαλύτερους ανεξάρτητους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας στην Αμερική, με την Enel Βόρειας Αμερικής και την Enel Λατινικής Αμερικής, που έχουν μαζί πάνω από 1100 MW εγκατεστημένης ισχύος. Στη Βόρεια Αμερική, η Enel έχει 470 MW εγκατεστημένης ισχύος σε υδροηλεκτρικούς σταθμούς, αιολικά πάρκα και σταθμούς παραγωγής από βιομάζα ενώ υπέγραψε πρόσφατα συμφωνία με την TradeWind Energy στις ΗΠΑ για την ανάπτυξη άνω των 1000 MW αιολικών πάρκων. Το Μάρτιο του 2007, η Enel, μέσω της θυγατρικής Enel Βόρειας Αμερικής, ανήγγειλε την εξαγορά της AMP Resources που έχει σε λειτουργία ένα σταθμό παραγωγής και τέσσερις υπό κατασκευή από γεωθερμία που αναμένεται να προσθέσουν περίπου 150 MW εγκατεστημένης ισχύος κατά τη διάρκεια των επόμενων τεσσάρων ετών στην Enel Βορείου Αμερικής. Στην Λατινική Αμερική, η Enel εκμεταλλεύεται 660 MW εγκατεστημένης ισχύος από υδροηλεκτρικούς σταθμούς και αιολικά πάρκα. Η Enel Λατινικής Αμερικής δραστηριοποιείται επίσης στο Ελ Σαλβαδόρ στο γεωθερμικό τομέα.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της Enel είναι να ανήκει στους ηγέτες της ενέργειας σε διεθνές επίπεδο. Η Αποστολή της είναι να δημιουργήσει και να διανείμει αξία στη διεθνή ενεργειακή αγορά έτσι ώστε να ωφεληθούν οι καταναλωτές αλλά και οι μέτοχοί της, να αυξήσει την ανταγωνιστικότητα στις χώρες που λειτουργεί αλλά και να ανταποκριθεί στις προσδοκίες όλων αυτών που συνεργάζονται μαζί της. Θέλει να υπηρετεί τη κοινωνία, σεβόμενη το περιβάλλον και την ασφάλεια των πολιτών ώστε να συμμετάσχει ενεργά στη δημιουργία ενός καλλίτερου κόσμου που θα αφήσουμε στις επόμενες γενιές. Οι 5 στρατηγικές προτεραιότητες της Enel είναι :

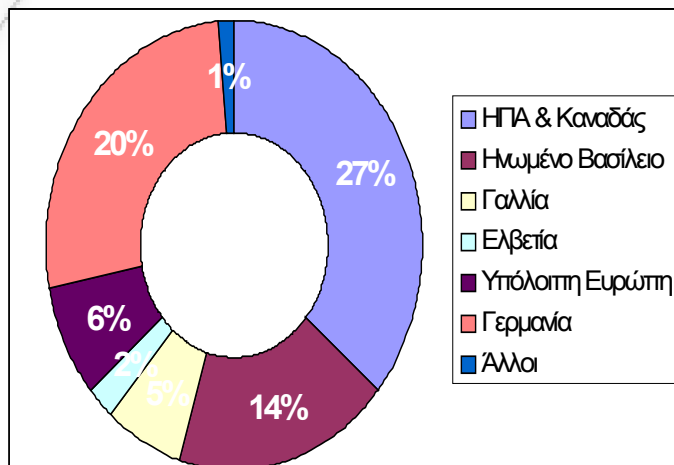
- **Αύξηση της αξίας μέσω εξαγορών στη διεθνή αγορά,**
- **Ηγέτιδα δύναμη σε όλες τις κύριες δραστηριότητές της,**
- **Η βελτίωση της αποδοτικότητας,**
- **Η καθετοποίηση,**
- **Ανάπτυξη στα ανανεώσιμα και στα πυρηνικά.**



Η Ε.ΟΝ είναι μια από τις μεγαλύτερες επιχειρήσεις ενέργειας στο κόσμο και ίσως η μεγαλύτερη στη Κεντρική Ευρώπη. Πρόκειται για καθετοποιημένη επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο σε περίπου 33 εκατομμύρια πελάτες σε όλη την Ευρώπη με ηγετική θέση στη Γερμανία αλλά και εστιάζοντας ιδιαίτερα στις αγορές του Ηνωμένου Βασιλείου, των Σκανδιναβικών χωρών και των Κεντροδυτικών Ηνωμένων Πολιτειών. Το 2008 ξεκίνησε να δραστηριοποιείται στην Ιταλία και τη Ρωσία. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Το 1929 ιδρύθηκε στη Πρωσία η εταιρεία VEBA όταν συγχωνεύθηκαν τα τοπικά ανθρακωρυχεία με τις τοπικές ενεργειακές επιχειρήσεις. Στη συνέχεια η ιδιοκτησία της παραχωρήθηκε από τη πολιτεία της Πρωσίας στην Ομοσπονδιακή Γερμανία. Το 1965 η εταιρεία VEBA ιδιωτικοποιήθηκε μερικώς, αφήνοντας στο κράτος το 40%. Το 1987 η εταιρεία VEBA ιδιωτικοποιήθηκε πλήρως. Στις 16 Ιουνίου 2000, η VEBA συγχωνεύθηκε με τη VIAG, μια από τις μεγαλύτερες βιομηχανικές επιχειρήσεις της Γερμανίας και μετονομάστηκε σε Ε.ΟΝ.

Το 2002 η Ε.ΟΝ απέκτησε τη Βρετανική Powergen πρώην ενεργειακή επιχείρηση κοινής ωφέλειας. Από το 2003, η Ε.ΟΝ έχει εξαγοράσει την Ruhrgas, τη μεγαλύτερη μη κρατική εταιρεία φυσικού αερίου στη Γερμανία και από τις μεγαλύτερες στη Κεντρική Ευρώπη. Το 2006 η Ε.ΟΝ εκδήλωσε το ενδιαφέρον της για την εξαγορά της Ισπανικής Endesa. Στη συνέχεια, τον Απρίλιο του 2007 η Ε.ΟΝ ήρθε σε συμφωνία με τις Enel και Acciona που επίσης είχαν υποβάλλει προσφορά ώστε να αποσύρει τη προσφορά της με αντάλλαγμα την εξαγορά συγκεκριμένων περιουσιακών στοιχείων που ήταν σταθμοί παραγωγής στην Ισπανία και νέα έργα στη Πολωνία, τη Γαλλία και τη Τουρκία. Η συμφωνία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2008. Το 75% των μετοχών της ανήκει σε θεσμικούς επενδυτές εκ των οποίων το περίπου 20% είναι Γερμανοί και το 55% είναι εκτός Γερμανίας.



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

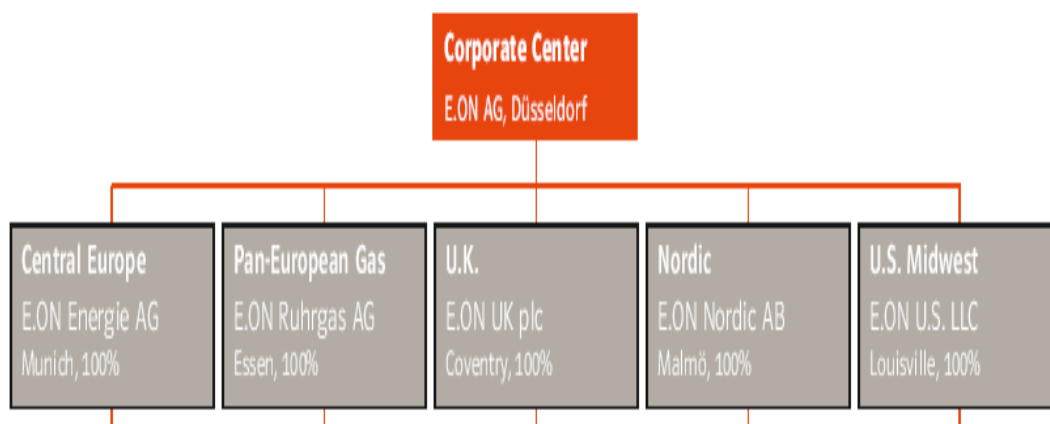
Τα σημαντικότερα στοιχεία της Ε.ΟΝ φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της Ε.ΟΝ για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	64091	68731	7,0
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	8356	9208	10,0
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	13,1	13,4	
EBITDA	€ εκατ.	11724	12450	6,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	4682	5115	9,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	51245	55130	7,6
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	127575	137294	7,6
ROE	(%)	9,4	9,6	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	418	471	13,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	33	33	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		80612	87815	9,0
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	54	62	15,0
Domestic Εγχώρια	GW	26	26	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	28	36	29,0
Generation Παραγωγή	TWh	229	259	13,0
Domestic Εγχώρια	TWh	121	124	2,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	108	135	25,0

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η E.ON είναι μια καθετοποιημένη ενεργειακή εταιρεία που δραστηριοποιείται σε επιλεγμένες αγορές σε διεθνές επίπεδο. Η στρατηγική της διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της έχει αποδειχθεί ιδιαίτερα αποτελεσματική. Διαθέτει σήμερα ένα χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη ενώ δραστηριοποιείται και σε επιλεγμένες αγορές στον υπόλοιπο κόσμο. Έχοντας σχεδόν 88 χιλιάδες υπαλλήλους σε όλο το κόσμο πραγματοποίησε πωλήσεις σχεδόν € 68 δισεκατομμυρίων. Οι δραστηριότητες της χωρίζονται στα εξής τμήματα: Κεντρικής Ευρώπης με έδρα το Μόναχο, Ηνωμένου Βασιλείου με έδρα το Κόβεντρυ, των Σκανδιναβικών χωρών με έδρα το Μάλμοε, των Ηνωμένων Πολιτειών με έδρα τη Louisville, και τη Pan European Gas με την E.on Ruhrgas μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες φυσικού αερίου στη Κεντρική Ευρώπη. Στο παρακάτω οργανόγραμμα φαίνεται το οργανόγραμμα δραστηριοτήτων της E.on:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Το τμήμα της Κεντρικής Ευρώπης E.ON Energie είναι η μεγαλύτερη μη κρατική εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης σε πωλήσεις έχοντας έσοδα € 32 δισεκατομμυρίων εκ των οποίων τα € 25 δισεκατομμύρια από Γερμανούς καταναλωτές. Έχει σταθμούς παραγωγής τόσο στη Γερμανία όσο και στην Ολλανδία ενώ ήδη έχει ξεκινήσει τη κατασκευή νέων σταθμών CCGT με φυσικό αέριο στη Γερμανία, την Ιταλία, την Ουγγαρία και τη Σλοβακία και σταθμούς παραγωγής με καύσιμο άνθρακα στην Ολλανδία, στο Βέλγιο και τη Γερμανία. Το τμήμα της Κεντρικής Ευρώπης E.ON Energie δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξίας του ηλεκτρισμού. Στο πλαίσιο αυτό, και οι εταιρείες διανομής που έχει εξαγοράσει στα Βαλκάνια τόσο στη Βουλγαρία όσο και στη Ρουμανία ανήκουν σε αυτό το τμήμα. Επίσης έχει εξαγοράσει εταιρείες διανομής στην Ουγγαρία, στη Τσεχία και τη Σλοβακία. Η E.ON συνδέεται ηλεκτρικά με τις Σκανδιναβικές χώρες με το Baltic Cable, 600 MW, καλώδιο ικανό για σημαντικές ανταλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ της Κεντρικής Ευρώπης και των Σκανδιναβικών χωρών.

Η E.ON Ruhrgas είναι η εταιρεία της E.ON που δραστηριοποιείται στο τομέα του φυσικού αερίου στη Κεντρική Ευρώπη. Είναι η μεγαλύτερη μη κρατική εταιρεία φυσικού αερίου στην Ευρώπη και η μεγαλύτερη εταιρεία φυσικού αερίου στη Γερμανία. Δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξίας του φυσικού αερίου. Προμηθεύεται φυσικό αέριο από τις: Νορβηγία, Ρωσία, Γερμανία, Ολλανδία, Αγγλία και Ολλανδία. Το 50% των συνολικών αγορών ήταν από Ρωσία και Νορβηγία. Τα σημαντικότερα κοιτάσματα που εκμεταλλεύεται, βρίσκονται στη θάλασσα βόρεια της Αγγλίας και στη Νορβηγία. Αγόρασε και διέθεσε περίπου 700 TWh φυσικού αερίου για το 2007.

Στο Ηνωμένο Βασίλειο, η E.ON δραστηριοποιείται μέσω της E.ON UK, πρώην Powergen και είναι μια από τις κυριότερες επιχειρήσεις στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Έχει σταθμούς παραγωγής με εγκατεστημένη ισχύ 10,6 GW και εξυπηρετεί περίπου 8 εκατομμύρια πελάτες. Πουλάει περίπου τις 80 TWh ηλεκτρικής ενέργειας το χρόνο εκ των οποίων οι μισές είναι από δικιά της παραγωγή. Ετοιμάζει μεγάλες επενδύσεις στη κατασκευή νέων σταθμών. Ήταν δραστηριοποιημένη και στο τομέα των τηλεπικοινωνιών, αλλά όπως όλες σχεδόν οι ενεργειακές επιχειρήσεις σταμάτησε αυτή τη δραστηριότητα.

Στις Σκανδιναβικές χώρες, η E.ON δραστηριοποιείται μέσω της E.ON Nordic . Στη Σουηδία, δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξία του ηλεκτρισμού και είναι η δεύτερη σε μέγεθος καθετοποιημένη επιχείρηση ηλεκτρισμού από πλευράς πωλήσεων και εγκατεστημένης ισχύος. Στο τέλος του 2007 η E.ON υπέγραψε με τη Νορβηγική εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας Statkraft συμφωνία για τη παραχώρηση του 45% των μετοχών της εντός του 2008. Η αξία της συναλλαγής αναμένεται να φτάσει τα € 45 δισεκατομμύρια.

Η συνολική εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της για το 2007 ήταν 18300 MW, αλλά λαμβάνοντας υπόψη το ποσοστό συμμετοχής σε κάθε σταθμό, το νούμερο αυτό περιορίζεται στα 7400 MW. Το 2007, το 55% της παραγωγής της E.ON Nordic ήταν από πυρηνικά και το 44% από τους 115 υδροηλεκτρικούς σταθμούς που λειτουργεί. Τροφοδοτεί περίπου το 21% των τελικών καταναλωτών στη Σουηδία. Πουλάει περίπου τις 40 TWh ηλεκτρικής ενέργειας το χρόνο εκ των οποίων οι 30 TWh είναι από δικιά της παραγωγή. Οι πελάτες της φτάνουν τον αριθμό των 800 χιλιάδων.

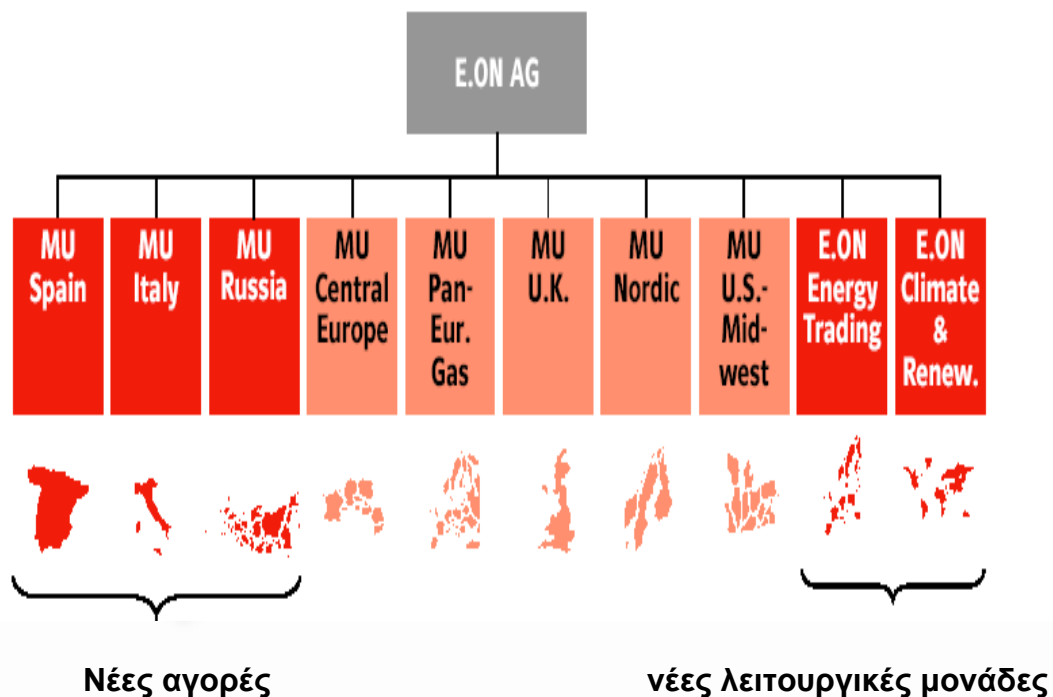
Στις αρχές του 2009, αναμένεται να ξεκινήσει στο Μάλμοε νέος σταθμός ηλεκτροπαραγωγής CCGT με καύσιμο φυσικό αέριο ισχύος 400 MW. Η E.ON Nordic δραστηριοποιείται επίσης στο τομέα του φυσικού αερίου, της θέρμανσης και της αποκομιδής απορριμμάτων. Εκτός της Σουηδίας και της Φιλανδίας δραστηριοποιείται σε μικρότερο βαθμό στη Δανία.

Στις ΗΠΑ, η E.ON δραστηριοποιείται μέσω της E.ON US LLC, τόσο στο τομέα του φυσικού αερίου όσο και στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας κυρίως στο Kentucky και λιγότερο στις Virginia και Tennessee. Έχει σταθμούς παραγωγής συνολικής ισχύος 7500 MW και εξυπηρετεί ένα εκατομμύριο πελάτες.

Το 2007, η E.ON επιχείρησε να μπει και στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας στη Ρωσία εξαγοράζοντας πλειοψηφικό πακέτο μετοχών (73%) της OGK-4, εταιρείας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία διαθέτει 4 σταθμούς παραγωγής με φυσικό αέριο και μία με άνθρακα συνολικής ισχύος 8600 MW. Τα επόμενα 3 χρόνια αναμένεται να προστεθούν νέες μονάδες με συνολική ισχύ 2400 MW.

Με τη παράδοση των σταθμών παραγωγής στην E.ON από τις Enel και Acciona, μετά τη συμφωνία μαζί τους για την απόσυρση της από την εξαγορά της Endesa, η E.ON αναμένεται να δραστηριοποιηθεί περισσότερο στις ελκυστικές αγορές της Ισπανίας, της Ιταλίας και της Γαλλίας. Το Αύγουστο του 2007, εξαγόρασε την Ισπανική ENERGIE RENOVABLES IBERICAS με αιολικά πάρκα εγκατεστημένης ισχύος 260 MW. Επίσης το Δεκέμβριο του 2007, εξαγόρασε την Airtricity στον Καναδά που δραστηριοποιείται στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και διαθέτει αιολικά πάρκα εγκατεστημένης ισχύος 250 MW με στόχο να δραστηριοποιηθεί περαιτέρω στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και να προσθέσει σε ισχύ άλλα 900 MW.

Από το 2008 το νέο οργανόγραμμα της E.ON αναμένεται να είναι :



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της Ε.ΟΝ είναι να γίνει ο παγκόσμιος ηγέτης στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου.

Η αποστολή της είναι να χαίρει εκτιμήσεως από τους πελάτες της για τη προσφορά καινοτόμων και ανταγωνιστικών ενεργειακών λύσεων και την αξιοπιστία της, που θα δημιουργεί άνεση και ευκολίες στη ζωή των καταναλωτών και των επιχειρήσεων. Αυτό θα επιτευχθεί αν συνεχίσει να λειτουργεί σαν καθετοποιημένη ενεργειακή επιχείρηση στους τομείς της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου, συνδυάζοντας τη διεθνή της επέκταση με τη τοπική εστίαση και εφαρμόζοντας στη πράξη τις καλλίτερες ιδέες των υπαλλήλων της. Αν συμβεί αυτό θα αυξηθεί ο πλούτος των μετόχων της και θα υπάρξουν εξαιρετικές ευκαιρίες για τους υπαλλήλους της.

Η Ε.ΟΝ έχει έξι πιστεύω για το πως μπορεί να συνεχίσει μακροπρόθεσμα την ανάπτυξή της. Αυτά είναι :

- ✓ Πρέπει να μείνει μια καθετοποιημένη εταιρεία
- ✓ Σύγκλιση των δραστηριοτήτων της στο φυσικό αέριο και τον ηλεκτρισμό
- ✓ Πρόσβαση στα δίκτυα
- ✓ Ενδυνάμωση της θέσης της στις αγορές που δραστηριοποιείται
- ✓ Ανάπτυξη
- ✓ Δημιουργία αξίας από την εμπειρία.

Βασισμένη στα παραπάνω πιστεύω της καθορίζει μια ξεκάθαρη στρατηγική που είναι:

- **Να παραμείνει μια καθετοποιημένη ενεργειακή επιχείρηση** παραμένοντας δραστηριοποιημένη σε όλη την ενεργειακή αλυσίδα αξίας και κάνοντας επενδύσεις σε υποδομές που θα ενδυναμώσουν τη πρόσβαση στα δίκτυα,
- **Να έχει ξεκάθαρη γεωγραφική εστίαση** ενδυναμώνοντας τις θέσεις της στις κυριότερες αγορές που δραστηριοποιείται, επιλέγοντας προσεκτικά νέες αγορές για να διεισδύσει και αναπτύσσοντας καταρχήν τα αιολικά στη Βόρεια Αμερική.
- **Να έχει ξεκάθαρες στρατηγικές προτεραιότητες** με πιο βασική την ενδυνάμωση της θέσης της στην Ευρώπη τόσο την ηλεκτρική ενέργεια όσο και στο φυσικό αέριο. Επίσης θέλει να δημιουργήσει ένα νέο χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής με στόχο τη συνεχή μείωση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα.
- **Να έχει αυστηρά επενδυτικά κριτήρια** με στόχο τη μεγιστοποίηση του πλούτου των μετόχων.



Η ESB είναι η καθετοποιημένη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Ιρλανδίας. Ιδρύθηκε το 1927 από την Ιρλανδική κυβέρνηση με στόχο τον εξηλεκτρισμό της χώρας. Έτσι στη δεκαετία του '30 άρχισε να ξεδιπλώνει τα ηλεκτρικά της δίκτυα και να φτιάχνει τους πρώτους της σταθμούς ηλεκτρικής ενέργειας. Στη δεκαετία του '40, κατασκεύασε 3 σημαντικούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ εξέλιξε τη τεχνολογία καύσης της τύρφης για ηλεκτροπαραγωγή. Έτσι στη δεκαετία του '50 κατασκεύασε 4 νέους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής με καύσιμο τύρφη ενώ συνέχισε την ένταξη νέων υδροηλεκτρικών σταθμών. Η οικονομική ανάπτυξη της Ιρλανδίας τη δεκαετία του '60 αντικατοπτρίζεται με την αύξηση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας. Για το λόγο αυτό, νέοι σταθμοί και μάλιστα οι περισσότεροι πετρελαϊκοί εντάσσονται στο σύστημα ηλεκτροπαραγωγής της Ιρλανδίας. Με τη πετρελαϊκή κρίση όμως του 1973 η ESB άρχισε μια στρατηγική διαφοροποίησης των καυσίμων που χρησιμοποιεί και κατασκεύασε νέο σταθμό που χρησιμοποιούσε ως καύσιμο το φυσικό αέριο.

Στη δεκαετία του '80 συνέχισε τη στρατηγική διαφοροποίησης των καυσίμων και έτσι κατασκεύασε ανθρακικούς σταθμούς που συνέβαλαν στη συγκράτηση των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Στη δεκαετία του '90 προώθησε πολιτικές εξοικονόμησης ηλεκτρικής ενέργειας. Επίσης εφήρμοσε προγράμματα αναδιάρθρωσης της εταιρείας ώστε να μπορεί να ανταποκριθεί σε ανταγωνιστικό περιβάλλον ελεύθερης αγοράς. Στις αρχές του νέου αιώνα που βρισκόμαστε η ESB λειτουργεί σε καθεστώς ελεύθερης αγοράς με καθαρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια. Οι διεθνείς της δραστηριότητες, της αποδίδουν και με το παραπάνω τα κέρδη όπου η ελεύθερη αγορά της χώρας της επιβάλλει να περιορίσει. Το επενδυτικό της πρόγραμμα που υλοποίησε από το 2001 έως το 2007 ήταν της τάξης των € 6,6 δισεκατομμυρίων, εκ των οποίων τα € 4,3 δισεκατομμύρια δόθηκαν για τη βελτίωση των ηλεκτρικών της δικτύων ώστε να βελτιωθεί η αξιοπιστία τους και οι παρεχόμενες υπηρεσίες στους πελάτες της.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η ESB παραμένει μια καθετοποιημένη επιχείρηση χωρίς ποτέ να μετοχοποιηθεί ή να πωλήσει κάποιο κομμάτι των δραστηριοτήτων της. Απλά το μετοχικό της κεφάλαιο διαιρέθηκε σε μερίδια που κοστολογήθηκαν σε € 1 το καθένα και δόθηκαν στο Υπουργείο Οικονομίας, στο Υπουργείο Επικοινωνιών και στο Υπουργείο Ενέργειας και Φυσικών Πόρων. Παρ' όλα αυτά λειτουργεί σε ένα πλήρες απελευθερωμένο περιβάλλον με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια και κατέχει το 47% της αγοράς. Το 2007 απελευθερώθηκαν τα τιμολόγια ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα με αποτέλεσμα να εκτιναχθούν τα κέρδη της μετά φόρων στα € 432 εκατομμύρια από € 223 εκατομμύρια που ήταν το 2006.

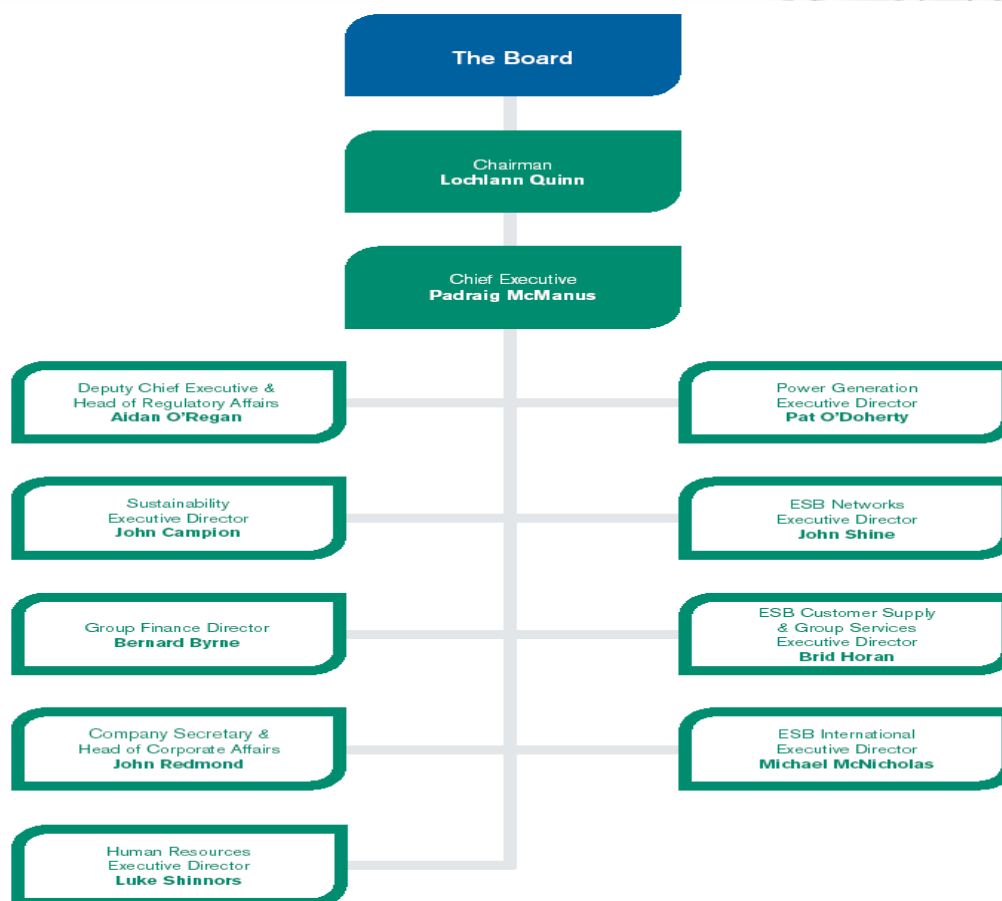
Τα σημαντικότερα στοιχεία της ESB φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της ESB για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	3396	3570	5,1
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	337	523	55,2
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	9,9	14,6	
EBITDA	€ εκατ.	N/A	N/A	N/A
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	223	432	93,7
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	2735	3366	23,07
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	7295	7917	8,5
ROE	(%)	9,8	14,1	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	N/A	N/A	N/A
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	2	2	0
Number of Employees Εργαζόμενοι		7823	7856	0,4
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	4,7	4,7	0
Domestic Εγχώρια	GW	4,7	4,7	0
Overseas Εκτός συνόρων	GW			
Generation Παραγωγή	TWh	12	12	0
Domestic Εγχώρια	TWh	12	12	0
Overseas Εκτός συνόρων	TWh			

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Οι δραστηριότητες της ESB περιλαμβάνουν όλες εκείνες τις δραστηριότητες που έχει μια καθετοποιημένη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας. Το οργανόγραμμα της εταιρείας φαίνεται στο πιο κάτω διάγραμμα:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Ο τομέας της ηλεκτρικής ενέργειας στην Ιρλανδία άλλαξε ριζικά με την εφαρμογή του νέου νόμου που τέθηκε σε ισχύ το Νοέμβριο του 2007 και εισήγαγε την ενιαία αγορά ηλεκτρισμού (SEM) σε όλο το νησί. Μέχρι τότε τα τιμολόγια ρυθμιζόντουσαν από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας άρα και τα έσοδα της ESB. Τώρα οι τιμές για όλους τους παραγωγούς ρυθμίζονται από την αγορά.

Η ESB μπορεί να μην έχει προχωρήσει σε μετοχοποίηση, έχει όμως προχωρήσει σε λογιστικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της. Έτσι λοιπόν η ESB έχει δημιουργήσει την ESB Power Generation που έχει στη κατοχή της σταθμούς παραγωγής ισχύος 4,7 GW. Η εφαρμογή του νέου νόμου έχει μειώσει το μερίδιο της στην αγορά στο 47%. Η ESB όμως όσο και αν φαίνεται παράξενο έχει ως στρατηγικό της στόχο τη περαιτέρω μείωση του μεριδίου της. Έτσι λοιπόν αποφάσισε τη περαιτέρω μείωση του ποσοστού της στο 30% κλείνοντας παλιές και αντικοινωνικές μονάδες 1500 MW. Πιστεύει ότι με τη μείωση του μεριδίου της στην αγορά θα γίνει μικρότερη αλλά δυνατότερη.

Σε αντιπαράθεση του κλεισίματος των παλαιών μονάδων προχωράει στη κατασκευή μιας νέας σύγχρονης μονάδας συνδυασμένου κύκλου με φυσικό αέριο ισχύος 430 MW. Ο νέος αυτός σταθμός όταν θα ενταχθεί το 2009 θα έχει τις λιγότερες εκπομπές CO₂ στην αγορά. Με αυτό το τρόπο προσπαθεί να ανανεώσει το χαρτοφυλάκιο των σταθμών παραγωγής της. Τα ορυκτά της καύσιμα θα συνεχίσουν να παίζουν σημαντικό ρόλο στη παραγωγή της αλλά με συνεχώς μειούμενο ποσοστό. Η ESB σκοπεύει να περιορίσει τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις από την ηλεκτροπαραγωγή της με οποιονδήποτε τρόπο. Για το λόγο αυτό έχει επενδύσει € 638 εκατομμύρια για τη μείωση των εκπεμπόμενων ρύπων κατά 80% από τις μονάδες της.

Στο παρακάτω χάρτη παρουσιάζονται οι σταθμοί παραγωγής της ESB:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Η λογιστικά διαχωρισμένη εταιρεία της ESB που ασχολείται με την εμπορία ονομάζεται ESB Customer Supply. Το 2007, κατείχε το 51% της αγοράς που συνεχώς όμως μειώνεται, δείχνοντας το άνοιγμα της αγοράς και την ένταση του ανταγωνισμού στη χώρα. Για την ESB Customer Supply προτεραιότητα είναι η ικανοποίηση του πελάτη. Παρέχει τις υπηρεσίες της σε 2 εκατομμύρια πελάτες και φροντίζει να μάθουν οι πελάτες της τη σωστή χρήση της ηλεκτρικής ενέργειας ώστε να μην την ξοδεύουν άσκοπα.

Η λογιστικά διαχωρισμένη εταιρεία της ESB που κατέχει, λειτουργεί, συντηρεί και εκμεταλλεύεται τα δίκτυα της που ξεπερνούν τις 21000 χλμ., και ονομάζεται ESB Networks. Έχει επενδύσει € 600 εκατομμύρια στην αναβάθμιση των δικτύων της το 2007 προκειμένου να παραμείνουν αξιόπιστα και να αντέχουν στις πολύ κακές καιρικές συνθήκες που συχνά επικρατούν στην Ιρλανδία. Η ESB Networks ξεκίνησε ένα πρόγραμμα εγκατάστασης έξυπνων μετρητών (Smart Metering) που θα βοηθήσει στη μείωση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας και ιδιαίτερα της αιχμής και έτσι θα μειωθούν οι εκπομπές ρύπων αλλά και οι καταναλωτές θα εξοικονομήσουν χρήματα. Η πρώτη φάση ξεκίνησε με τη σύνδεση 25000 καταναλωτών το 2007 και το 2008 αναμένεται να συνδεθούν πολλοί περισσότεροι.

Το 2007, συνδέθηκαν στο δίκτυο αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 800 MW. Σύντομα αναμένεται να συνδεθούν αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 1300 MW εξασφαλίζοντας έναν από τους μεγαλύτερους αριθμούς διεύθυνσης αιολικής ενέργειας στο κόσμο.

Η ESB International, είναι η επιχείρηση μέσω της οποίας η ESB δραστηριοποιείται σαν ανεξάρτητος παραγωγός στην Ιρλανδία, τη Μεγάλη Βρετανία και την Ισπανία συμβάλλοντας στην μετατροπή της ESB σε μία εμπορική και ανταγωνιστική επιχείρηση που λειτουργεί στο εξωτερικό.

Η ESBI περιλαμβάνει ένα όμιλο εταιριών οι οποίες λειτουργούν σε ανταγωνιστικό περιβάλλον. Αυτές είναι:

- ESB Independent Generation (ESBIG) και η ESB Independent Energy (ESBIE) παρέχουν ανταγωνιστικές λύσεις ηλεκτρικής ενέργειας στους πελάτες της. Η ESBIG είναι αρμόδια για τη λειτουργία των ανανεώσιμων πηγών στην Ιρλανδία και τη παραγωγή εκτός συνόρων.
- Η ESB Engineering είναι μία συμβουλευτική εταιρία μηχανικών που παρέχει λύσεις στην ESB και σε ένα ευρύ φάσμα πελατών διεθνώς.
- Η ESBI Facility Management (ESBIfm) φροντίζει για τη λειτουργία και τη συντήρηση εγκαταστάσεων παραγωγής στην ESBIG και στους πελάτες της διεθνώς. Αυτή τη στιγμή, η ESBIfm λειτουργεί πάνω από 5000 MW παγκοσμίως σε χώρες όπως η Ν. Αφρική, το Βιετνάμ, το Μπαχρέιν και η Μαλαισία.
- Η ESB New Investments (ESBIi), είναι η ομάδα ανάπτυξης επιχειρήσεων και αρμόδια στο να ψάχνει επενδυτικές ευκαιρίες για την ESB εστιάζοντας στις Ευρωπαϊκές αγορές.

Πέρα όμως από τις κύριες δραστηριότητές της στο τομέα του ηλεκτρισμού η ESB δραστηριοποιείται στο τομέα της πληροφορικής και των τηλεπικοινωνιών μέσω θυγατρικών της.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της ESB είναι να γίνει παγκόσμιος ηγέτης στη χρήση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Η αποστολή της ήταν και είναι πάντα να παρέχει ηλεκτρική ενέργεια με ασφάλεια, χαμηλό κόστος και κοινωνική υπευθυνότητα σε όλους τους πελάτες της.

Η ESB έχει διαμορφώσει ένα στρατηγικό πλαίσιο το οποίο χρησιμοποιεί ως βάση προκειμένου να ξεκινήσει ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα € 22 δισεκατομμυρίων έως το 2020 προκειμένου να υλοποιήσει τους παρακάτω στόχους:



- **Μείωση εκπομπών:** Η ESB στοχεύει να μειώσει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου κατά 30% ως το 2010, κατά 50% ως το 2020 και να μηδενισθούν ως το 2035.
- **Ηγεσία στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας:** € 4 δισεκατομμύρια θα επενδυθούν σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας συμπεριλαμβανομένου των αιολικών, της βιομάζας και άλλων νέων τεχνολογιών.
- **Ενεργειακή αποδοτικότητα:** Η ESB εστιάζει σε νέες τεχνολογίες για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και της μείωσης της ενεργειακής ζήτησης.
- **Αξιοπιστία δικτύων:** € 6,5 δισεκατομμύρια θα επενδυθούν για τη διασύνδεση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στα ηλεκτρικά δίκτυα, τους έξυπνους μετρητές και τα έξυπνα δίκτυα.
- **Εγχώρια παραγωγή:** Η ESB Power Generation θα συνεχίσει να αυξάνει τη διαθεσιμότητα των σταθμών της στοχεύει όμως στη περαιτέρω μείωση του μεριδίου της στην αγορά.
- **Διεθνής επέκταση:** Η ESB International στοχεύει σε περαιτέρω επέκταση στην αγορά της Ιρλανδίας, της Μεγάλης Βρετανίας και στην υπόλοιπη Ευρώπη.



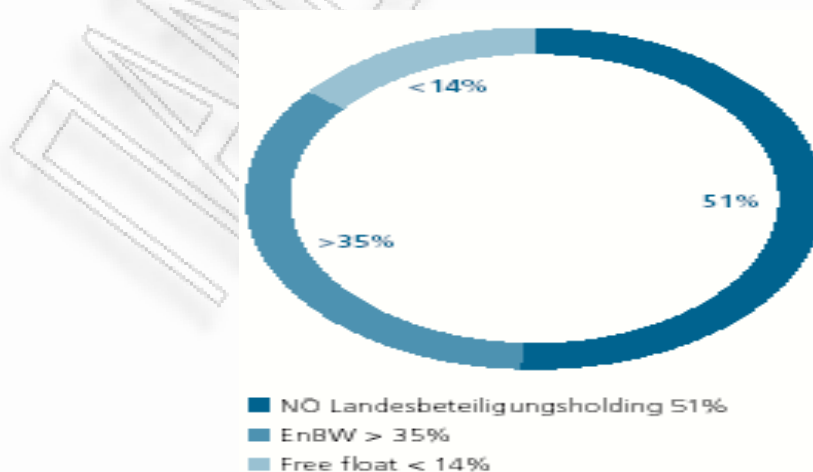
Η EVN είναι επιχείρηση που κατέχει ηγετική θέση στους τομείς της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου στην Αυστρία. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 3 εκατομμύρια πελάτες στην Ευρώπη. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ εκμεταλλεύεται και τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Δραστηριοποιείται επίσης στους τομείς της θέρμανσης, της ύδρευσης και της διαχείρισης απορριμμάτων.

Το 1986 δημιουργήθηκε η EVN από τη συγχώνευση των εταιρειών NEWAG και NOGAS που δραστηριοποιούνταν μέχρι τότε στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου στη Κάτω Αυστρία. Το 1989 η EVN εισήχθη στο χρηματιστήριο με τη διάθεση του 49% των μετοχών της. Το 2006 η Γερμανική EnBW δήλωσε ότι κατέχει το 35% των μετοχών της.

Η EVN κατέχει το περίπου 13% των μετοχών της Verbundgesellschaft σημαντικής εταιρείας στο τομέα του ηλεκτρισμού στην Αυστρία. Επίσης, κατέχει το περίπου 51% των μετοχών της Αυστριακής εταιρείας RAG που δραστηριοποιείται στο τομέα του πετρελαίου και του φυσικού αερίου.

Πέρα από την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στην Αυστρία η EVN προσπαθεί να αποκτήσει ηγετική θέση στη Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη. Για το λόγο αυτό εξαγόρασε εταιρείες Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στη Βουλγαρία και τα Σκόπια ενώ στη Γερμανία κατασκευάζει ένα ανθρακικό θερμοηλεκτρικό σταθμό εγκατεστημένης ισχύος 790 MW. Στη Ρωσία και συγκεκριμένα στη Μόσχα δραστηριοποιείται τόσο στην ύδρευση όσο και στη διαχείριση απορριμμάτων έχοντας και σταθμό αποτέφρωσης.

Η επαρχία της κάτω Αυστρίας διαθέτει το 51% των μετοχών της. Οι μέτοχοι που έχουν στη κατοχή τους σημαντικά ποσοστά των μετοχών της στις 30.09.2007 φαίνονται στον παρακάτω πίνακα:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007/8

Τα σημαντικότερα στοιχεία της EVN φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της EVN για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	2072	2233	7,8
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	184	197	7
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	8,9	8,8	
EBITDA	€ εκατ.	397	351	-12,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	222	227	2,3
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	2756	3015	9,4
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	5846	6262	7,0
ROE	(%)	9,0	7,4	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	15,6	18	15,4
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	3	3	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		9973	9535	-4,4
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	1,7	1,7	0,0
Domestic Εγχώρια	GW	1,7	1,7	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW			
Generation Παραγωγή	TWh	4,6	3,5	-24,0
Domestic Εγχώρια	TWh	4,6	3,5	-24,0
Overseas Εκτός συνόρων	TWh			

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η EVN είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται κυρίως στη κάτω Αυστρία. Τα τελευταία χρόνια έχει ξεκινήσει μια στρατηγική διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της και στο πλαίσιο αυτό το 2007 εξαγόρασε εταιρείες Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στη Βουλγαρία και τα Σκόπια. Στην Αυστρία διαθέτει 3 θερμοηλεκτρικούς και 67 υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής που μαζί με 7 αιολικά πάρκα έχουν συνολική εγκατεστημένη ισχύ 1700 MW και παρήγαγαν 3,5 TWh για το 2007.

Στην Αυστρία η EVN έχει περίπου 800 χιλιάδες πελάτες στην ηλεκτρική ενέργεια, 300 χιλιάδες πελάτες στο τομέα του φυσικού αερίου, 37 χιλιάδες πελάτες στο τομέα της θέρμανσης ενώ 500 χιλιάδες κάτοικοι τροφοδοτούνται με πόσιμο νερό. Στο τομέα της θέρμανσης είναι η μεγαλύτερη παραγωγός θέρμανσης από βιομάζα. Επιπλέον, η EVN δραστηριοποιείται στη διαχείριση απορριμμάτων ενώ προσφέρει στους πελάτες της στην Αυστρία και τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες και πρόσβαση σε τοπικά τηλεοπτικά δίκτυα.

Από το 2005, η EVN κατέχει το 67% των μετοχών δύο εταιρειών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στη Νοτιοανατολική Βουλγαρία που εξηπηρετούν 1,6 εκατομμύρια πελάτες, περίπου το ένα τρίτο της αγοράς ηλεκτρισμού στη Βουλγαρία. Το 2007 ήρθε σε συμφωνία με τη Βουλγαρική κυβέρνηση για την εξαγορά της εταιρείας θερμότητας TEZ Plovdiv.

Τον Απρίλιο του 2006, εξαγόρασε το 90% των μετοχών της εταιρείας διανομής ηλεκτρικής ενέργειας ESM της FYROM. Η εταιρεία διανέμει ηλεκτρική ενέργεια στους περίπου 2 εκατομμύρια κατοίκους του κρατιδίου που αντιστοιχούν σε περίπου 700 χιλιάδες πελάτες. Η ESM διαθέτει και μερικούς μικρούς σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 39,5 MW.

Η EVN μετά τη μελέτη σκοπιμότητας που πραγματοποίησε, υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με την Αλβανική κυβέρνηση, για την επιλεκτική συμμετοχή της σε διαγωνισμό για τη κατασκευή τριών υδροηλεκτρικών αντλητικών σταθμών στην Αλβανία με ετήσια παραγωγή 1000 GWh.

Βασιζόμενη στην ηγετική Γερμανική εταιρεία WTE που εξαγόρασε, η EVN έχει μπει δυναμικά στο τομέα της ύδρευσης και της διαχείρισης υδάτων στη Κεντρική Ευρώπη λειτουργώντας σε 12 χώρες. Στο τομέα αυτό βρίσκεται σε διαπραγματεύσεις για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της σε χώρες όπως το Μαυροβούνιο, η Τουρκία αλλά και η Κύπρος.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της EVN είναι να προσφέρει καθημερινά αξιόπιστες υπηρεσίες που θα βελτιώνουν τη ποιότητα ζωής των ανθρώπων.

Η αποστολή της είναι η δημιουργία αξίας μέσω της υψηλής κερδοφορίας της με υψηλή όμως κοινωνική ευθύνη. Σε αυτή τη βάση μπορεί και προσφέρει στους πελάτες της ανταγωνιστικές τιμές, στους μετόχους της αύξηση του πλούτου τους, και στους εργαζόμενους ελκυστικές συνθήκες εργασίας.

Η επιχειρησιακή στρατηγική της βασίζεται στους εξής στρατηγικούς άξονες:

- **Ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της σε δυο βασικούς τομείς: την ενέργεια και τις περιβαλλοντικές δραστηριότητες (διαχείριση νερού και απορριμμάτων).**
- **Ανάπτυξη με εστίαση στην Κεντρική και Ανατολική Ευρώπη**
- **Ισχυρή οικονομική θέση με διαφάνεια και σταθερή μερισματική πολιτική**
- **Υπεύθυνη επιχειρηματική διοίκηση**



Η FORTUM είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Φιλανδίας και η δεύτερη μεγαλύτερη των Σκανδιναβικών χωρών και της Βαλτικής. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στη Φιλανδία και τη Σουηδία. Διαθέτει πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 11 GW και συνολικής παραγωγής 52 TWh για το 2007 εντός και εκτός Φιλανδίας. Δραστηριοποιείται επίσης και στη παραγωγή και διανομή θερμότητας. Το σύνολο των πελατών της δε ξεπερνάει το 1,5 εκατομμύριο.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1999 μετά τη συγχώνευση των εταιρειών Neste και IVO από το Φιλανδικό Υπουργείο Εμπορίου και Βιομηχανίας και από τότε οι μετοχές της διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Ελσίνκι. Το κράτος μέσω του γραφείου του πρωθυπουργού ελέγχει το 50,81% των μετοχών της. Κανένας μέτοχος δεν έχει πάνω από το 0,15% των μετοχών της. Η IVO είχε ξεκινήσει τη δραστηριότητά της από το 1921 με τη κατασκευή υδροηλεκτρικών και στη συνέχεια θερμοηλεκτρικών σταθμών. Η IVO ήταν από τις πρώτες εταιρείες παγκοσμίως που ασχολήθηκαν με τη ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Το Όραμα της FORTUM, είναι να γίνει η παραδειγματική εταιρεία στο τομέα του ηλεκτρισμού και της θερμότητας στην Ευρώπη.

Η Αποστολή της είναι να βελτιώνει τη ποιότητα ζωής των πελατών της.

Η στρατηγική της FORTUM είναι εστιασμένη στις κύριες δραστηριότητές της θέλοντας να επεκταθεί περισσότερο στις Σκανδιναβικές χώρες, στις χώρες της Βαλτικής και στη Ρωσία. Άλλες χώρες στις οποίες εξετάζει ευκαιρίες είναι το Βέλγιο, το Ηνωμένο Βασίλειο και τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα.

Στο πλαίσιο αυτό έχει ξεκινήσει ένα επενδυτικό πρόγραμμα για τη κατασκευή νέων σταθμών παραγωγής εγκατεστημένης ισχύος 1300 MW. Ένας νέος πυρηνικός σταθμός θα λειτουργήσει σύντομα στη Φιλανδία ενώ θα κατασκευάσει νέους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής στην Εσθονία και τη Πολωνία. Το επενδυτικό της πρόγραμμα θα κοστίσει περίπου € 3 δισεκατομμύρια αλλά το 90% της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας θα είναι κατά 90% χωρίς εκπομπές CO₂. Επίσης έχει ξεκινήσει πρόγραμμα για την εγκατάσταση νέων έξυπνων μετρητών στους πελάτες της.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της FORTUM φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

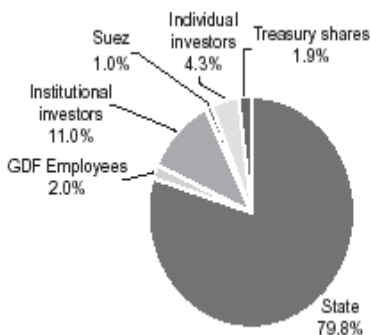
Σημαντικά στοιχεία της FORTUM για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	4491	4479	-2,6
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1455	1847	27,0
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	30,0	40,0	
EBITDA	€ εκατ.	1884	2298	22,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	1120	1608	43,5
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	8161	8651	6,0
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	16839	17674	5,0
ROE	(%)	14,4	19,1	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	61,6	59,6	-3,2
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	1,6	1,6	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		8910	8304	-6,8
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	11	11	0,0
Domestic Εγχώρια	GW	5	5	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	6	6	0,0
Generation Παραγωγή	TWh	54	52	-3,7
Domestic Εγχώρια	TWh	21	20	-4,7
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	88	86	-4,5

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

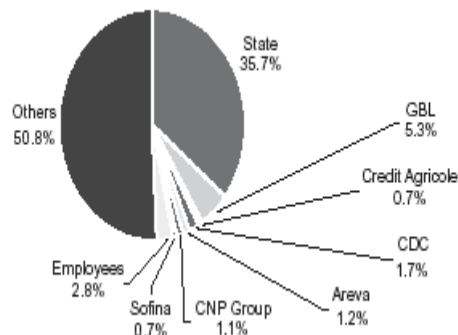
Η GDF SUEZ είναι μία από τις μεγαλύτερες ενεργειακές επιχειρήσεις στην Ευρώπη και σε ολόκληρο το κόσμο. Δημιουργήθηκε το 2007 από τη συγχώνευση της SUEZ, εταιρεία Γαλλοβελγικών συμφερόντων που δραστηριοποιείται στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και της GDF της μεγαλύτερης επιχείρησης της Γαλλίας που δραστηριοποιείται στο τομέα του φυσικού αερίου. Λίγους μήνες πριν η SUEZ είχε εξαγοράσει πλήρως την ELECTRBEL που ήταν η καθετοποιημένη επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας στο Βέλγιο τη Γαλλία και σε πολλές άλλες χώρες της Ευρώπης. Η νέα εταιρεία που δημιουργήθηκε παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο σε περίπου 215 εκατομμύρια πελάτες σε όλες τις ηπείρους του πλανήτη. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς, υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ εκμεταλλεύεται και τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Ο νέος ενεργειακός όμιλος που δημιουργήθηκε είναι ο τρίτος στη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη και ο πρώτος σε πωλήσεις Φυσικού αερίου με ετήσια έσοδα που ξεπερνάνε τα € 70 δισεκατομμύρια και ανθρώπινο δυναμικό που πλησιάζει τις 200000 υπαλλήλους σε όλο το κόσμο.

Οι συζητήσεις για τη συγχώνευση των 2 εταιριών κράτησαν περίπου 18 μήνες και ήρθαν σαν αντίδραση στη προσπάθεια επιθετικής εξαγοράς της SUEZ από την ENEL στα τέλη του 2005. Στις 25 Φεβρουαρίου του 2006 ο Γάλλος πρωθυπουργός Dominique de Villepin ανακοίνωνε τη συγχώνευση της SUEZ από την GDF όταν τα έσοδα της GDF για το 2005 ήταν τα € 22,4 δισεκατομμύρια και της SUEZ τα € 41,5 δισεκατομμύρια. Στις 3 Σεπτεμβρίου του 2007 οι GDF και SUEZ ανακοίνωναν τη συμφωνία για τη συγχώνευσή τους. Η συμφωνία προέβλεπε την ανταλλαγή 21 μετοχών της GDF με 22 μετοχές της SUEZ. Η νέα εταιρεία που δημιουργήθηκε πήρε την επωνυμία GDF SUEZ στις 22 Ιουλίου 2008. Στο παρακάτω διάγραμμα φαίνεται η μετοχική σύνθεση της GDF πριν τη συγχώνευση και η μετοχική σύνθεση της νέας εταιρείας. Φαίνεται χαρακτηριστικά η συμμετοχή του Γαλλικού κράτους, όπου πριν τη συγχώνευση κατείχε το 80% και μετά το 35%.

Πριν τη συγχώνευση



Μετά τη συγχώνευση



Πηγή: Ενημερωτικό δελτίο για τη συγχώνευση GDF-SUEZ

Τα σημαντικότερα στοιχεία της GDF SUEZ φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της GDF SUEZ για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	N/A	74252	
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	N/A	N/A	
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	N/A	N/A	
EBITDA	€ εκατ.	N/A	13140	
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	N/A	6643	
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	N/A	66967	
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	N/A	153818	
ROE	€ εκατ.	N/A	9,9	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	N/A	315	
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	N/A	215	
Number of Employees Εργαζόμενοι		N/A	198200	
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	N/A	60	
Domestic Εγχώρια	GW	N/A	6	
Overseas Εκτός συνόρων	GW	N/A	54	
Generation Παραγωγή	TWh	N/A	230	
Domestic Εγχώρια	TWh	N/A	27	
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	N/A	203	

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Η θυγατρική της SUEZ, SUEZ Environment διατήρησε την ανεξαρτησία της ασχολούμενη με την ύδρευση και τη διαχείριση των απορριμμάτων και χρησιμοποιώντας 62000 υπαλλήλους. Η νέα εταιρεία θα έχει στη διάθεσή της το 35% των μετοχών της. Επίσης η SUEZ πούλησε τη Βελγική εταιρεία διανομής φυσικού αερίου που διέθετε στην Ιταλική Eni.

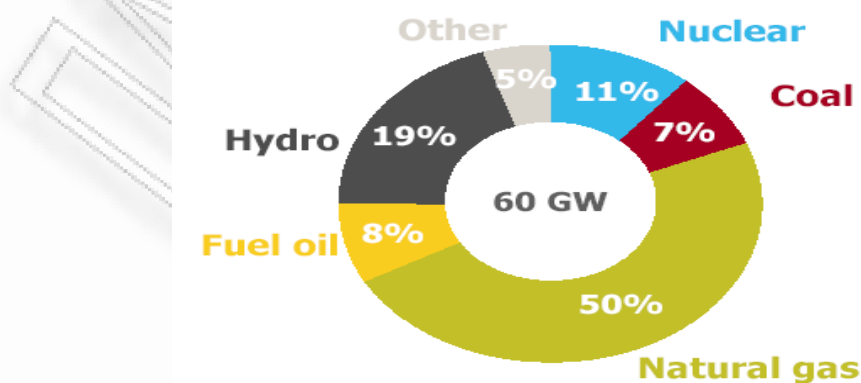
Η εδρεύουσα στο Παρίσι SUEZ είναι μια από τις αρχαιότερες πολυεθνικές εταιρείες στο κόσμο. Ιδρύθηκε το 1858 και πήρε το όνομά της από την Compagnie Universelle du Canal Maritime de Suez, που συμμετείχε στη διάνοιξη της διώρυγας του Σουέζ στα μέσα του 19^{ου} αιώνα. Τη μορφή που είχε μέχρι σήμερα ο Όμιλος την έλαβε το 1997 μετά τη συγχώνευση με την Lyonnaise des Eaux, που ήταν η μεγαλύτερη εταιρεία ύδρευσης στη Γαλλία.

Η επίσης εδρεύουσα στο Παρίσι GDF, ιδρύθηκε το 1946 στα πλαίσια της εθνικοποίησης των τομέων ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου στη Γαλλία. Το 2004 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία και εισήχθη στο χρηματιστήριο του Παρισιού.

Η Electrabel ανήκει πλέον στη νέα εταιρεία GDF SUEZ. Πρόκειται για τη μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας στο Βέλγιο έχοντας σταθμούς παραγωγής και δραστηριότητες σε πολλές χώρες της Ευρώπης. Ιδρύθηκε το 1991 όταν οι εταιρείες Intercom, Ebes και Unerg συγχωνεύθηκαν σε μία. Για πολλά χρόνια η SUEZ υπήρξε ο βασικός της μέτοχος, αλλά το 2005 απέκτησε το περίπου 97% των μετοχών της μέχρι που στις 10 Ιουλίου του 2007 την εξαγόρασε ολοκληρωτικά και πλέον δεν διαπραγματεύεται κανένα ποσοστό της στο Χρηματιστήριο.

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η GDF SUEZ είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται σε παγκόσμιο επίπεδο, σε όλες τις ηπείρους του πλανήτη. Διαθέτει ένα χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με εγκατεστημένη ισχύ που φτάνει τα 60 GW και παραγωγή τις 315 TWh για το 2007. Η κατανομή των σταθμών παραγωγής της ανά είδος καυσίμου φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:



Πηγή: Αποτελέσματα εξαμήνου 2008, στοιχεία 2007

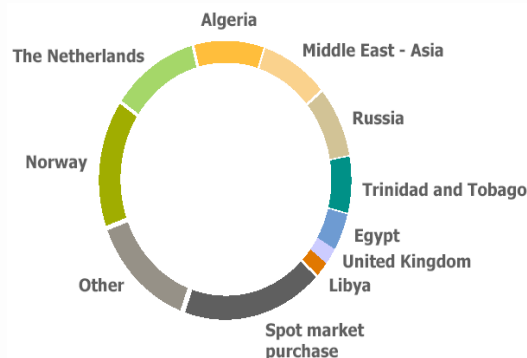
Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της είναι μοιρασμένη μισή-μισή μεταξύ της Ευρώπης και του υπόλοιπου πλανήτη. Χάρη στην εξαγορά της ELECTRABEL, τα περισσότερα MW βρίσκονται στο Βέλγιο όπου έχει και τις περισσότερες πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και φυσικού αερίου. Επίσης είναι ο ηγέτης της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας στην Ολλανδία.

Στη Γαλλία, κατέχει τη πρώτη θέση στις πωλήσεις φυσικού αερίου και τη δεύτερη θέση στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας με 289 TWh και 31 TWh αντίστοιχα. Έχει σταθμούς παραγωγής που η εγκατεστημένη τους ισχύς φτάνει τα 5 GW και η παραγωγή τους τις 27 TWh για το 2007. Είναι πρώτη στη Γαλλία στην ηλεκτροπαραγωγή από αιολική ενέργεια. Η γεωγραφική κατανομή των σταθμών παραγωγής της στην Ευρώπη φαίνεται στο παρακάτω χάρτη:



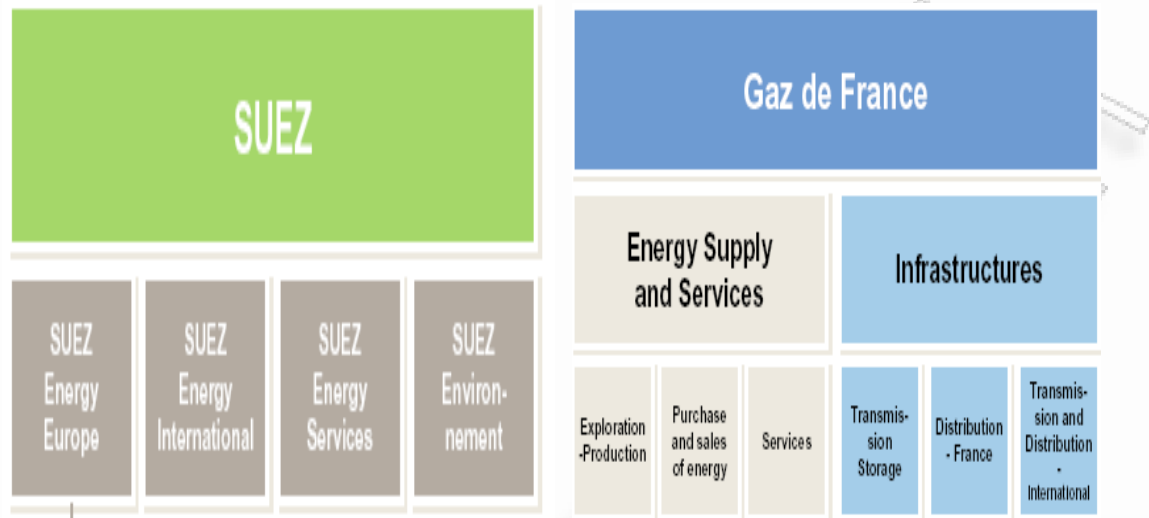
Πηγή: Αποτελέσματα εξαμήνου 2008

Το 86% των εσόδων της GDF SUEZ προέρχονται από την Ευρώπη και το 51% από Γαλλία και Βέλγιο. Σε παγκόσμιο επίπεδο η GDF SUEZ κατέχει τη πρώτη θέση στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας στη Βραζιλία, τη Ταϊλάνδη και στις χώρες του Περσικού Κόλπου. Επίσης είναι ο μεγαλύτερος εισαγωγέας LNG στις ΗΠΑ. Οι χώρες στις οποίες η εταιρεία δραστηριοποιείται στο φυσικό αέριο φαίνονται στο διπλανό σχήμα:



Πηγή: Αποτελέσματα εξαμήνου 2008

Παρακάτω φαίνονται αναλυτικά οι δραστηριότητες της εταιρείας ανά κλάδο:



Πηγή: Εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2007

Η SUEZ Energy Europe σε συνεργασία με την GDF Infrastructures Transmission & Distribution και την GDF Purchases and sales of energy δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξίας της ενέργειας στη Ευρώπη εκτός της εξόρυξης και παραγωγής φυσικού αερίου.

Η SUEZ Energy International σε συνεργασία με την GDF Infrastructures Transmission & Distribution International δραστηριοποιείται σε όλες τις δραστηριότητες στην αλυσίδα αξίας της ενέργειας σε όλο το κόσμο εκτός της Ευρώπης.

Η SUEZ Energy Services σε συνεργασία με την GDF Infrastructures σχεδιάζει, κατασκευάζει και λειτουργεί σταθμούς παραγωγής, δίκτυα και γενικότερα οποιαδήποτε ηλεκτρομηχανολογική εγκατάσταση.

Η SUEZ Environment εξειδικεύεται στην υδροδότηση πολλών περιοχών σε όλο το κόσμο καθώς και στη διαχείριση των απορριμμάτων.

Στην Ελλάδα, η GDF SUEZ έχει παρουσία κατέχοντας το 5% του ΕΥΑΘ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης) έχοντας ζητήσει επισήμως να αγοράσει το 20% από το Ελληνικό Δημόσιο. Η χώρα μας αποτελεί αγορά-στόχο για τη νέα αυτή εταιρεία σε πολλούς τομείς, όπως είναι το φυσικό αέριο, η ηλεκτρική ενέργεια, οι ανανεώσιμες πηγές ενέργειας καθώς και η τροφοδοσία με LNG.

Οι συνέργιες που προκύπτουν από τη συνεργασία των δύο αυτών επιχειρηματικών κολοσσών υπολογίζονται σε περίπου € 1 δισεκατομμύριο ως το 2013. Η δυνατότητα προσφοράς ηλεκτρισμού και φυσικού αερίου ταυτόχρονα σε όλο το πλανήτη δίνει τεράστιες δυνατότητες στη νέα εταιρεία.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της GDF SUEZ είναι να συμβάλλει στον επανακαθορισμό της σχέσης του ανθρώπου με την ενέργεια, ώστε η ενέργεια να αποτελεί πηγή προόδου και αειφόρου ανάπτυξης. Στο πλαίσιο αυτής της σχέσης όπου στο μέλλον αναμένεται να είναι ισχυρότερη από ποτέ και θέλοντας να παραμείνει στους ηγέτες της ενεργειακής αγοράς τα επόμενα χρόνια θέλει να αντιμετωπίσει με επιτυχία τις εξής τρεις προκλήσεις: να καλύψει τις ενεργειακές ανάγκες, να μεγιστοποιήσει τη χρήση των ενεργειακών πηγών και να καταπολεμήσει την επερχόμενη κλιματική αλλαγή.

Η αποστολή της είναι:

- ✓ να προσφέρει καινοτόμες ενεργειακές λύσεις βασισμένες στο ενεργειακό μίγμα και υπηρεσίες που διαθέτει
- ✓ να ενδυναμώσει την ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού της Ευρώπης με την ανάπτυξη των δικτύων της
- ✓ να βοηθήσει τους καταναλωτές, τις επιχειρήσεις και τη Πολιτεία να αναπτύξουν μια πιο υπεύθυνη κοινωνικά στάση απέναντι στην ενέργεια
- ✓ υιοθετώντας την αειφόρο ανάπτυξη στη καρδιά των δραστηριοτήτων της να αναπτύξει περαιτέρω τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας καταπολεμώντας έτσι το φαινόμενο του θερμοκηπίου
- ✓ να αναπτύξει συνέργιες μεταξύ των ενεργειακών επιχειρήσεων και υπηρεσιών και του περιβάλλοντος.

Το στρατηγικό της σχέδιο βασίζεται στους εξής τρεις στρατηγικούς άξονες:

- **Ισορροπημένο ενεργειακό μίγμα τεχνολογίας και καυσίμων** με την ανάπτυξη της πυρηνικής ενέργειας και των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- **Ισορροπημένη ανάπτυξη στις ενεργειακές αγορές σε όλο το πλανήτη.** Έχοντας ήδη αναπτυχθεί παγκοσμίως σε όλο το πλανήτη θέλει να εκμεταλλευθεί περαιτέρω αυτό το ισχυρό της σημείο αφού η ενεργειακή ζήτηση αυξάνεται παγκοσμίως.
- **Ισορροπημένη ανάπτυξη όσον αφορά τις κατασκευές νέων σταθμών και δικτύων σε όλο το κόσμο.**



Η IBERDROLA είναι η δεύτερη μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Ισπανίας. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 25 εκατομμύρια πελάτες στην Ισπανία και σε 40 χώρες σε όλο το κόσμο. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Θεωρεί το εαυτό της τη καθαρότερη εταιρεία παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στο πλανήτη.

Στις 23 Απριλίου 2007, η IBERDROLA εξαγόρασε και ενσωμάτωσε την Scottish Power για €17100 εκατομμύρια ολοκληρώνοντας τη διαδικασία εξαγοράς στο χρόνο-ρεκόρ των 5 μηνών. Τρεις διαδοχικές αυξήσεις κεφαλαίου πραγματοποιήθηκαν προκειμένου να ολοκληρωθεί η διαδικασία. Με τη συγχώνευση αυτή γεννήθηκε ένας παγκόσμιος γίγαντας στο χώρο της ενέργειας, καθώς επίσης και στο τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με εμπορική αξία που ξεπερνάει τα € 65 δισεκατομμύρια. Οι 2 εταιρείες μαζί ξεπέρασαν σε εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής τους τα 40 GW, εκ των οποίων τα 16,5 GW προέρχονται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, κυρίως από υδροηλεκτρικούς σταθμούς. Αξίζει να σημειωθεί ότι και οι 2 εταιρείες μαζί έχουν αιολικά πάρκα που η συνολική εγκατεστημένη ισχύ τους είναι παραπάνω από 5 GW.

Η IBERDROLA ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1901 σαν *HIDROELÉCTRICA IBÉRICA* προκειμένου να εκμεταλλεύεται υδροηλεκτρικούς σταθμούς στην Ισπανία και άλλαξε το όνομά της σε *HIDROELÉCTRICA ESPAÑOLA* το 1907. Το 1944 συγχωνεύθηκε με την *Saltos del Duero* και δημιούργησαν την *IBERDUERO*. Το 1971 κατασκεύασε τον πρώτο πυρηνικό σταθμό της ισχύος 460 MW. Το 1992 μετονομάστηκε σε IBERDROLA. Το 1995 ξεκίνησε την επέκτασή της στο διεθνή επιχειρηματικό στίβο ξεκινώντας από τη Βολιβία και στη συνέχεια το 1996 τη Χιλή. Τα επόμενα χρόνια επεκτάθηκε διαδοχικά στη Βραζιλία, τη Γουατεμάλα, τη Πορτογαλία, το Μεξικό, την Ελλάδα και τη Λετονία.

Το 2003, η Εθνική Επιτροπή Ενέργειας της Ισπανίας μπλόκαρε την εξαγορά της από την Gas Natural θεωρώντας την εχθρική.

Οι μετοχές της IBERDROLA διαπραγματεύονται στα χρηματιστήρια της Μαδρίτης, της Βαρκελώνης, του Μπιλμπάο και της Βαλένθια. Οι μέτοχοι που έχουν στη κατοχή τους σημαντικά ποσοστά των μετοχών της στις 31.12.2007 φαίνονται στο διπλανό πίνακα:

Holder	%
ACS	7,2
BBK	7,2
BANCAJA	6,0
NATIXIS	3,9

Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007

Τα σημαντικότερα στοιχεία της IBERDROLA φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της IBERDROLA για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	11385	17836	57
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	2655	3698	39
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	23	21,0	
EBITDA	€ εκατ.	3890	5538	42,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	1660	2354	42,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	10567	27832	163,0
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	33061	68284	107,0
ROE	(%)	16,6	12,3	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	127	159	25,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	18,4	23	25,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		16155	26196	62,0
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	30	43	40,0
Domestic Εγχώρια	GW	25,5	27	5,5
Overseas Εκτός συνόρων	GW	4,5	16	255,5
Generation Παραγωγή	TWh	92	123	34,0
Domestic Εγχώρια	TWh	68	66	-2,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	24	57	137,5

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η IBERDROLA είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται σε διεθνές επίπεδο και τα δύο τρίτα των δραστηριοτήτων της πραγματοποιούνται εκτός της Ισπανίας. Η στρατηγική της διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της που ξεκίνησε έντονα το 2006, έχει μετατρέψει την εταιρεία σε ένα πολύ σύντομο χρονικό διάστημα σε ενεργειακό γίγαντα εξαιτίας της συγχώνευσής της με την Scottish Power, αλλά και την εξαγορά της Eenergy East που δραστηριοποιείται στην ηλεκτρική ενέργεια στις Η.Π.Α.

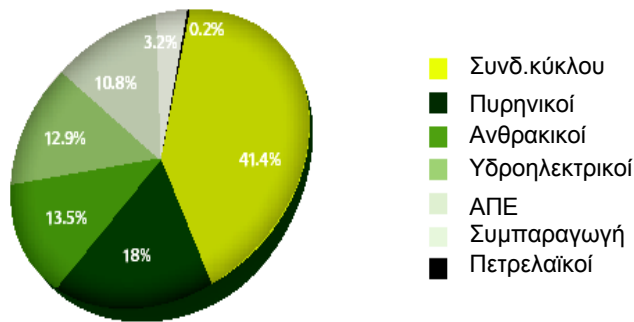
Η IBERDROLA έχει πολλαπλασιάσει 4,5 φορές τη κεφαλαιακή της αξία τα τελευταία επτά χρόνια φτάνοντας από τα € 12 εκατομμύρια στα € 52 εκατομμύρια. Επίσης, αύξησε την εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής της στα 42516 MW, αύξηση 40% σε σχέση με τη προηγούμενη χρονιά και η παραγωγή της έφτασε τις 124 TWh, αύξηση 35% σε σχέση με τη προηγούμενη χρονιά. Στο παρακάτω χάρτη φαίνεται η παρουσία της IBERDROLA σε ολόκληρο το κόσμο:



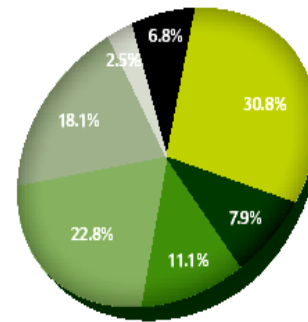
Πηγή:Ετήσια εταιρική έκθεση αιφόρου ανάπτυξης 2007

Η IBERDROLA θεωρείται από τις «καθαρότερες» μεγάλες επιχειρήσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αφού το μεγαλύτερο ποσοστό της παραγωγής της προέρχεται από τις φιλικότερους προς το περιβάλλον σταθμούς. Στα παρακάτω διαγράμματα φαίνεται η κατανομή των σταθμών και της παραγωγής της σε όλο το κόσμο:

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας



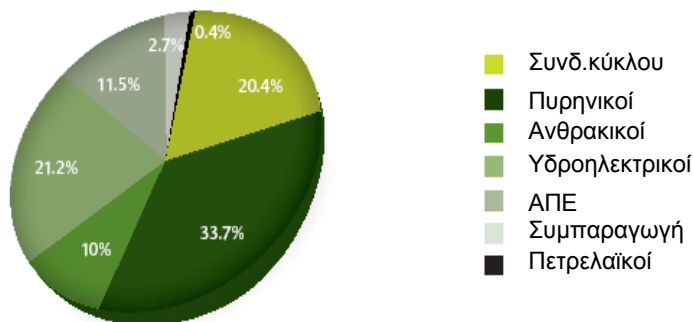
Εγκατεστημένη ισχύ σταθμών παραγωγής



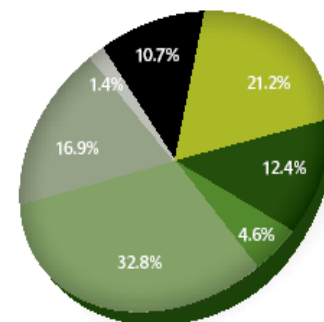
Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007

Στην Ισπανία η εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής της ήταν 26987 MW, και η παραγωγή της έφτασε τις 66 TWh για το 2007. Στα παρακάτω διαγράμματα φαίνεται η κατανομή των σταθμών και της παραγωγής της στην Ισπανία:

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας



Εγκατεστημένη ισχύ σταθμών παραγωγής



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση αειφόρου ανάπτυξης 2007

Για την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας η IBERDROLA έχει ιδρύσει τη θυγατρική της IBERDROLA RENOVABLES. Το Δεκέμβριο του 2007 μάλιστα εισήχθη στο Ισπανικό Χρηματιστήριο έχοντας γίνει παγκόσμιος ηγέτης στο συγκεκριμένο τομέα. Η εγκατεστημένη ισχύς των αιολικών της πάρκων αλλά και των άλλων εγκαταστάσεών της από ανανεώσιμες πηγές, ξεπερνάει τα 7700 MW στις 20 χώρες που δραστηριοποιείται και η συνολική παραγωγή τους πλησίασε τις 15 TWh για το 2007. Την ίδια χρονιά πραγματοποίησε επενδύσεις € 1977 εκατομμυρίων με αποτέλεσμα η εγκατεστημένη ισχύς της να αυξηθεί 74% σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η IBERDROLA RENOVABLES έχει κάνει αισθητή τη παρουσία της και στην Ελλάδα συμμετέχοντας σε κοινή εταιρεία με την ROKAS Group όπου κατέχει το 53%. Η εταιρεία αυτή έχει αιολικά πάρκα στο Διασυνδεδεμένο σύστημα της Ελλάδας με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 170 MW και στη νησιωτική χώρα έχει αιολικά πάρκα με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 30 MW.

Η Scottish Power έχει ένα πολύ ευέλικτο σχήμα σταθμών παραγωγής στο Ηνωμένο Βασίλειο με εγκατεστημένη ισχύ πάνω από 6000 MW. Το δίκτυο των γραμμών της διανομής έχει συνολικό μήκος 112 000 χλμ. Προσφέρει τις υπηρεσίες της σε 3,3 εκατομμύρια πελάτες στον ηλεκτρισμό και σε 1,9 εκατομμύρια πελάτες στο φυσικό αέριο. Από το τέλος του 2007 και αφού μετέφερε τις μονάδες παραγωγής της από ανανεώσιμες πηγές που διέθετε στην IBERDROLA RENOVABLES οι βασικές της δραστηριότητες είναι: η μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω του τεράστιου δικτύου που διαθέτει στο Ηνωμένο Βασίλειο, η παραγωγή, η χονδρεμπορία και η λιανεμπορία ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και η αποθήκευση φυσικού αερίου στο Καναδά.

Η Λατινική Αμερική αποτελεί σημαντική αγορά για την IBERDROLA όσον αφορά τη περαιτέρω ανάπτυξή της. Οι κυριότερες χώρες στις οποίες έχει αναπτύξει δραστηριότητα είναι το Μεξικό και η Βραζιλία και ακολουθούν οι Γουατεμάλα, η Βολιβία και η Χιλή. Στο Μεξικό δραστηριοποιείται στη παραγωγή και τον Ιούνιο του 2007 ξεκίνησε την εμπορική του λειτουργία ένας πολύ μεγάλος σταθμός συνδυασμένου κύκλου εγκατεστημένης ισχύος 1135 MW φτάνοντας έτσι τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής στη χώρα στα περίπου 5000 MW. Στη Βραζιλία δραστηριοποιείται τόσο στη παραγωγή όσο και στη διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας. Έχει συμμετοχή σε 3 εταιρείες διανομής στη Βορειοανατολική Βραζιλία και σταθμούς παραγωγής που ξεπερνούν σε εγκατεστημένη ισχύ τα 1000 MW. Στη Γουατεμάλα δραστηριοποιείται στη διανομή έχοντας το 58% της βασικής εταιρείας διανομής στη χώρα ενώ προτίθεται να δραστηριοποιηθεί και στη παραγωγή. Στη Βολιβία έχει μερίδια σε 2 εταιρείες διανομής ενώ στη Χιλή διαθέτει υδροηλεκτρικούς σταθμούς και μερίδιο στη κύρια εταιρεία ύδρευσης.

Οι υπόλοιπες δραστηριότητες της IBERDROLA είναι οι κατασκευές κυρίως ενεργειακών εγκαταστάσεων σε όλο το κόσμο (σε 25 χώρες), όπου το 2007 μάλιστα σημείωσε εντυπωσιακά οικονομικά αποτελέσματα βελτιώνοντας τη κερδοφορία της κατά 64% έναντι του προηγούμενου έτους. Επίσης δραστηριοποιείται στο χώρο του real estate αλλά και στις τηλεπικοινωνίες έχοντας απλώσει ένα αρκετά μεγάλο δίκτυο οπτικών ινών στην Ισπανία.

Εντός του 2008, αναμένεται να ολοκληρωθεί η εξαγορά της Αμερικανικής Energy East που διανέμει ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο σε 1,8 και 0,9 εκατομμύρια πελάτες στη Νέα Υόρκη, στη Μασαχουσέτη και σε μερικές άλλες Αμερικανικές Πολιτείες. Το κόστος της εξαγοράς αναμένεται να φτάσει στα € 6400 εκατομμύρια.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Η IBERDROLA θέλει να είναι μια ενεργειακή εταιρεία που θα λαμβάνει σοβαρά υπόψη της τους κανόνες της ηθικής θα σέβεται το περιβάλλον και θα έχει το σεβασμό και την εμπιστοσύνη τόσο των μετόχων της όσο και της υπόλοιπης κοινωνίας. Όλα αυτά ανταποκρίνονται στο παρακάτω όραμα για την εταιρεία:

« Φιλοδοξούμε να είμαστε η εταιρεία που θα μας προτιμάνε για τη δέσμευσή μας στη δημιουργία αξιών, τη ποιότητα της ζωής των ανθρώπων και τη προστασία του περιβάλλοντος».

Η αποστολή της είναι να παρέχει ποιοτικές υπηρεσίες στον ενεργειακό τομέα ώστε να βελτιώνει τη ποιότητα της ζωής των ανθρώπων σεβόμενη τις δεσμεύσεις της απέναντι στη κοινωνία.

Η IBERDROLA υλοποίησε με επιτυχία το στρατηγικό της σχέδιο 2001-2006 που την οδήγησε σε ανάπτυξη και διεθνοποίηση των δραστηριοτήτων της και τελικά σε υψηλή κερδοφορία. Από την ηγετική θέση που κατείχε στην Ισπανική αγορά ηλεκτρισμού μετατράπηκε σε μεγάλο παγκόσμιο ενεργειακό γίγαντα.

Το νέο της στρατηγικό σχέδιο 2008-2012 βασίζεται στους εξής στρατηγικούς άξονες:

- **Τη περαιτέρω ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας** ώστε να διατηρήσει η IBERDROLA RENOVALABLES τα σκήπτρα στο τομέα της σε παγκόσμιο επίπεδο.
- **Στο μέρος των δραστηριοτήτων της που δεν έχουν απελευθερωθεί** θα φροντίσει για τη βελτίωση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών της πραγματοποιώντας νέες επενδύσεις.
- **Στις συμβατικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής** θα προχωρήσει στον εκσυγχρονισμό τους και τις απαραίτητες περιβαλλοντικές επενδύσεις
- **Στη λιανεμπορία ενέργειας** θα μεγιστοποιήσει την αξία των λαμβανομένων από τους πελάτες υπηρεσιών της
- **Στη βελτίωση της αποδοτικότητας** θα προσπαθήσει με τη χρήση των καλύτερων πρακτικών που απαιτούνται ώστε να υπάρξουν οι απαιτούμενες συνέργειες ανάμεσα στους διάφορους τομείς και θυγατρικές της.



Η RWE είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας στη Γερμανία από πλευράς παραγωγής και η δεύτερη από πλευράς πωλήσεων ενώ ανήκει και στις πέντε μεγαλύτερες επιχειρήσεις ενέργειας στην Ευρώπη. Πρόκειται για καθετοποιημένη επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια και φυσικό αέριο σε περίπου 30 εκατομμύρια πελάτες της κυρίως στη Κεντρική Ευρώπη και το Ηνωμένο Βασίλειο. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Η RWE ιδρύθηκε το 1898 όταν η πόλη του Essen υπογράφει συμφωνία με την ηλεκτρική εταιρεία Elektrizitäts – Actien -Gesellschaft vorm. W. Lahmeyer & Co (EAG) για τη δημιουργία σταθμού ηλεκτροπαραγωγής. Στη συνέχεια η EAG με άλλες γνωστές εταιρείες ιδρύει την Rheinisch-Westfälisches Elektrizitätswerk Aktiengesellschaft (RWE), Essen, με μετοχικό κεφάλαιο DM 2,5 εκατομμυρίων και πρόεδρο το Δήμαρχο του Essen Erich Zweigert και το 1900 λειτουργεί ο πρώτος ανθρακικός σταθμός της ισχύος 1,5 MW. Στη συνέχεια αρχίζει να αξιοποιεί το υδάτινο δυναμικό του Ρήνου ενώ το 1914 λειτουργεί το μεγαλύτερο ανθρακικό σταθμό της Ευρώπης ισχύος 140 MW. Η εταιρεία συνεχίζει να αναπτύσσεται μέχρι την οικονομική κρίση του 1930. Στο τέλος του Β' Παγκοσμίου πολέμου υφίσταται πολλές καταστροφές αλλά στη συνέχεια αναλαμβάνει να ξαναφτιάξει τις υποδομές και τα εργοστάσιά της. Στα τέλη της δεκαετίας του '50 με διαφημίσεις της προωθεί τη χρήση της ηλεκτρικής ενέργειας από τα νοικοκυριά ενώ στις αρχές της δεκαετίας του '60 αρχίζει την ηλεκτροπαραγωγή από πυρηνική ενέργεια. Στις αρχές της δεκαετίας του '80 ξεκινάει τη διεθνή εξάπλωσή της αγοράζοντας ορυχεία στις ΗΠΑ και το Καναδά. Στη συνέχεια αρχίζει να διαφοροποιεί τις δραστηριότητες της εισερχόμενη στους τομείς των κατασκευών, των τηλεπικοινωνιών, της ύδρευσης, της διαχείρισης απορριμμάτων κ.α..

Οι βασικοί της μέτοχοι στις 31.12.2007 φαίνονται στο παρακάτω διάγραμμα:

1. RW Energie-Beteiligungsgesellschaft	15%
2. Capital Research and Management	5%
3. Άλλοι θεσμικοί επενδυτές	64%
Θεσμικοί επενδυτές σύνολο:	84%
4. Μη θεσμικοί επενδυτές	14%
5. Εργαζόμενοι	2%
RWE σύνολο:	100%

Πηγή: Η RWE σε μια ματιά, 2007



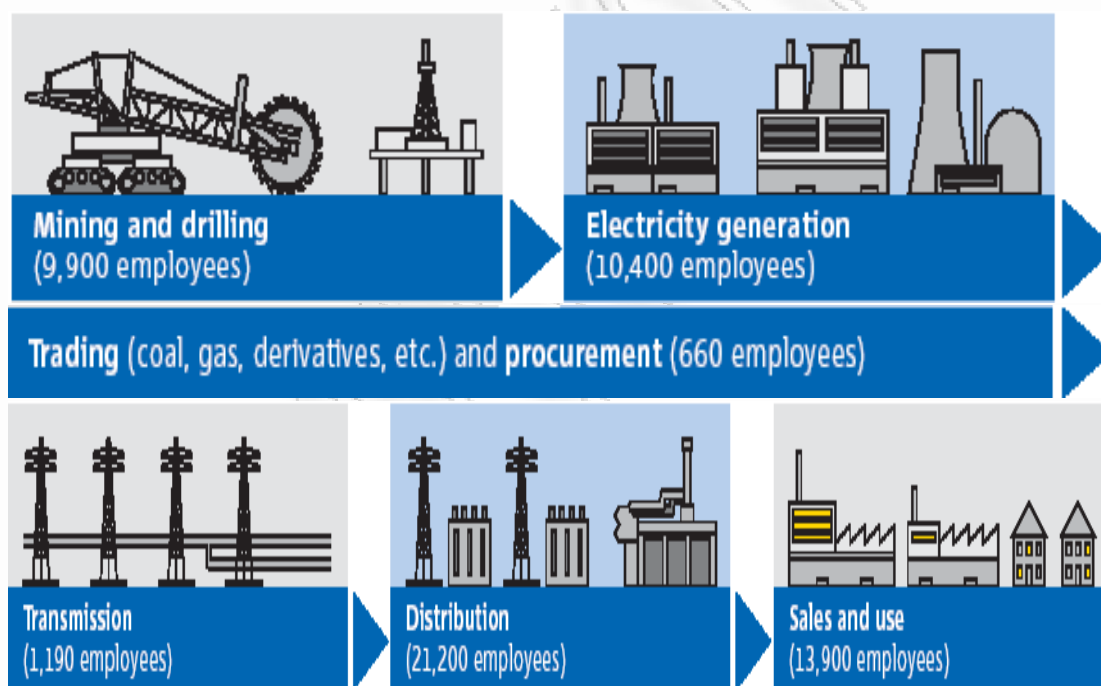
Τα σημαντικότερα στοιχεία της RWE φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της RWE για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	42554	42507	-0,1
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	5295	5979	13,0
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	12,4	10,0	
EBITDA	€ εκατ.	7172	7902	10,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	4013	2883	-28,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	14111	14918	5,7
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	93455	83631	-10,5
ROE	(%)	28,1	19,5	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	312	306	-2,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	30	30	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		61725	63439	2,8
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	43,5	44,5	2,3
Domestic Εγχώρια	GW	33	33,5	1,5
Overseas Εκτός συνόρων	GW	10,5	11	4,8
Generation Παραγωγή	TWh	224	216	-3,6
Domestic Εγχώρια	TWh	184	176	-4,3
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	40	40	0,0

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

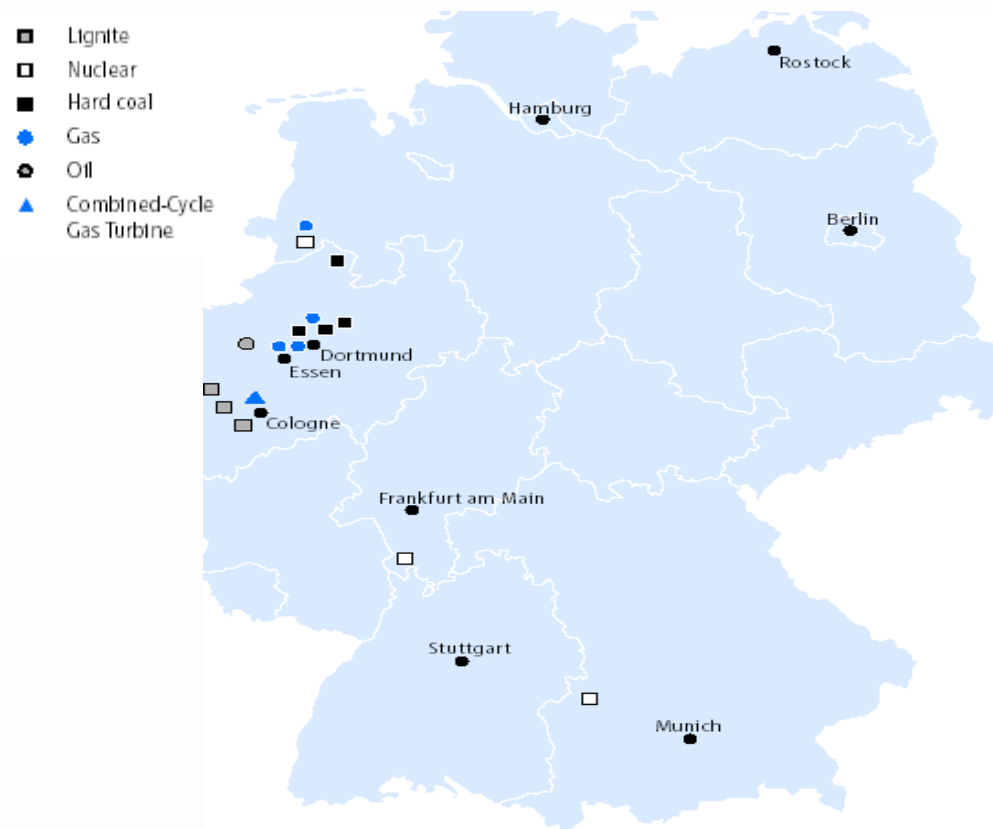
Η RWE είναι μια εταιρεία που δραστηριοποιείται σε παγκόσμιο επίπεδο. Η στρατηγική της διεθνοποίησης των δραστηριοτήτων της ξεκίνησε τη δεκαετία του '80. Το χαρτοφυλάκιο των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που διαθέτει και οι επενδύσεις σε νέους σταθμούς παραγωγής είναι η βάση για τη δημιουργία κερδών και την ανάπτυξή της στο μέλλον. Το ερευνητικό της τμήμα δημιουργεί τεχνολογίες αιχμής για τη βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης των θερμοηλεκτρικών της εργοστασίων έχοντας ήδη φθάσει σε βαθμό απόδοσης 46% και ελπίζοντας ότι σύντομα θα φθάσουν το 50%. Η εγκατεστημένη ισχύς των σταθμών παραγωγής της σε όλο το κόσμο φτάνει τα 45 GW ενώ η παραγωγή της έφτασε τις 216 TWh για το 2007. Έχοντας πάνω από 60 χιλιάδες υπαλλήλους σε όλο το κόσμο πραγματοποίησε πωλήσεις πάνω από € 40 δισεκατομμυρίων, τα μισά εκ των οποίων στη Γερμανία. Η RWE δραστηριοποιείται σε όλη την αλυσίδα αξίας του ηλεκτρισμού και φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:



Πηγή: Ετήσια έκθεση κοινωνικής ευθύνης, 2007

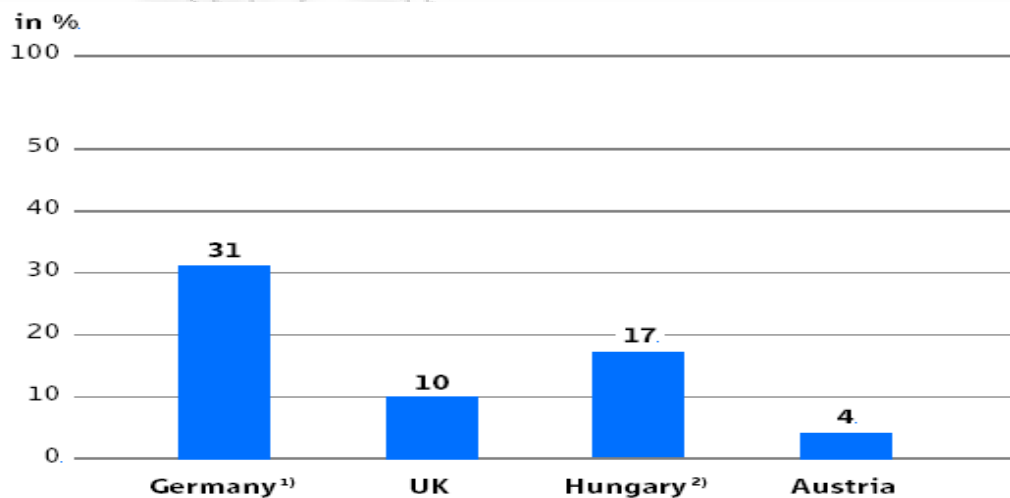
Η RWE είναι η δεύτερη εταιρεία σε μέγεθος ηλεκτροπαραγωγής στην Ευρώπη με μερίδιο περίπου 7%. Στη Γερμανία παράγει 176 TWh που αντιστοιχούν στο περίπου 30% της συνολικής ηλεκτροπαραγωγής από σταθμούς με εγκατεστημένη ισχύ 35 GW. Η μαγική λέξη βέβαια για την RWE είναι ο λιγνίτης. Πάνω από το 40% της ηλεκτροπαραγωγής της είναι από λιγνιτικούς σταθμούς η εγκατεστημένη ισχύς των οποίων φτάνει 11 GW. Χάρη στα 5 λιγνιτορυχεία που διαθέτει στο Rhineland παράγει πάνω από 100 εκατομμύρια τόνους λιγνίτη ετησίως ενώ τα βεβαιωμένα αποθέματα που διαθέτει είναι πάνω από 3,7 δισεκατομμύρια τόνους, αρκετά για να τροφοδοτούν τους σταθμούς της για πάνω από 35-40 χρόνια.

Στο παρακάτω χάρτη φαίνονται οι κυριότεροι σταθμοί της RWE στη Γερμανία:



Πηγή: Παραγωγή 2007

Στην Ουγγαρία η RWE διαθέτει πρόσβαση σε άλλα 800 εκατομμύρια τόνους λιγνίτη. Μαζί και με τους πυρηνικούς της σταθμούς διαθέτει ένα πολύ σημαντικό χαρτοφυλάκιο μονάδων βάσης στη Κεντρική Ευρώπη. Έτσι, σημαντικό μερίδιο ηλεκτροπαραγωγής η RWE διαθέτει και στην Ουγγαρία με 17%. Το παρακάτω διάγραμμα είναι ενδεικτικό για το μερίδιο ηλεκτροπαραγωγής της RWE στις κυριότερες χώρες που δραστηριοποιείται:



Πηγή: Παραγωγή 2007

Γενικότερα η Κεντρική Ευρώπη ανήκει στις επιλεγμένες αγορές για την RWE. Έτσι στο τομέα του ηλεκτρισμού είναι η δεύτερη σε πωλήσεις στην Ουγγαρία και η τρίτη στη Σλοβακία ενώ τώρα έχει ξεκινήσει και στην αγορά της Πολωνίας. Στο τομέα του φυσικού αερίου είναι η πρώτη σε πωλήσεις στη Τσεχία και έχει ηγετική θέση στην Ουγγαρία.

Στο Ηνωμένο Βασίλειο, η RWE δραστηριοποιείται μέσω της RWE power έχοντας σταθμούς παραγωγής εγκατεστημένης ισχύος 10 GW που παράγαν 34 TWh για το 2007. Με την RWE power δραστηριοποιείται τόσο στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας όσο και του φυσικού αερίου όπου είναι η τρίτη εταιρεία σε μέγεθος .

Η RWE θεωρεί τη Τουρκική αγορά πολύ ελκυστική για αυτό και αναμένεται να εξαγοράσει ποσοστό μετοχών Τουρκικής εταιρείας παραγωγής ηλεκτρισμού και στη συνέχεια να κατασκευάσει νέους σταθμούς παραγωγής.

Είναι γνωστό ότι η RWE είναι η εταιρεία με τις μεγαλύτερες εκπομπές CO₂ στην Ευρώπη. Για το λόγο αυτό η εταιρεία τα τελευταία χρόνια αναπτύσσει τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας μέσω της θυγατρικής της RWE Inpogy αναπτύσσοντας αιολικά πάρκα σε όλη την Ευρώπη σε ξηρά και θάλασσα αλλά και τις άλλες ήπιες μορφές ενέργειας με ετήσιες επενδύσεις ύψους € 1 δισεκατομμυρίου. Οι μεγαλύτερες εγκαταστάσεις που διαθέτει βρίσκονται στην Αγγλία, στην Ιβηρική χερσόνησο και περίπου ένα 10% στη Γερμανία. Στην Αγγλία αναμένεται να λειτουργήσει ως το 2012 το μεγαλύτερο θαλάσσιο αιολικό πάρκο ισχύος 750 MW, συνολικής επένδυσης € 2 δισεκατομμυρίων.

Η RWE Dea είναι δραστηριοποιημένη στο κλάδο του πετρελαίου και του φυσικού αερίου κυρίως όμως στο τομέα της εξόρυξης, εντός και εκτός της Ευρώπης.

Μια από τις σημαντικότερες δραστηριότητες της RWE είναι η συμμετοχή της στο διεθνές ενεργειακό έργο της κατασκευής του αγωγού φυσικού αερίου Nabucco. Το μήκος του αγωγού είναι 3300 χλμ και ξεκινώντας από τη Τουρκία θα φθάσει στην Αυστρία περνώντας από Βουλγαρία, Ρουμανία και Ουγγαρία. Αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα έργα για την Ευρώπη αφού θα μεταφέρει φυσικό αέριο από τη Κασπία στο κέντρο της Ευρώπης. Το έργο αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί ως το 2013.

Ακολουθώντας τις στρατηγικές αποφάσεις των περισσότερων ηλεκτρικών εταιρειών η RWE αποφάσισε να σταματήσει να δραστηριοποιείται σε τομείς που δεν ανήκουν στις κύριες δραστηριότητές της. Έτσι από το 2005 σταμάτησε να δραστηριοποιείται στο τομέα της ύδρευσης στην Αγγλία πουλώντας τη θυγατρική της και το 2007 προσπάθησε να πουλήσει και τη θυγατρική της στην Αμερική αλλά το ανέβαλε λόγω της χρηματοοικονομικής κρίσης. Στην Ηπειρωτική Ευρώπη συνεχίζει να δραστηριοποιείται σε αυτό τομέα.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της RWE είναι να παραμείνει σε ηγετική θέση στη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας τα επόμενα χρόνια δημιουργώντας ένα τέτοιο χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής που θα μειώνει δραστικά τις εκπομπές CO₂ .

Η αποστολή της RWE είναι η κάλυψη των ενεργειακών αναγκών των πελατών της με τη μεγαλύτερη δυνατή προσπάθεια για τη προστασία του περιβάλλοντος.

Η στρατηγική της βασίζεται στο μίγμα της δημιουργίας αξίας για τους μετόχους με σταθερότητα και ανάπτυξη με όσο το δυνατόν λιγότερες εκπομπές CO₂ . Οι στόχοι της σύμφωνα με το στρατηγικό της σχέδιο 2008-2012 είναι:

- **Ανάπτυξη στις κύριες αγορές που δραστηριοποιείται δηλ. της Γερμανίας και του Ηνωμένου Βασιλείου.**
- **Αύξηση των εσόδων από τις δραστηριότητες της εκτός Γερμανίας.**
- **Αύξηση της συμμετοχής των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στο ενεργειακό της χαρτοφυλάκιο.**
- **Μείωση των εκπομπών CO₂.**
- **Ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της στο τομέα του φυσικού αερίου.**

Η γεωγραφική εστίαση για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της φαίνεται στο παρακάτω χάρτη:



Πηγή: Πεπραγμένα και στοιχεία 2007

Η Statkraft είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Νορβηγίας και η τρίτη της Σκανδιναβίας. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στη Νορβηγία και στην υπόλοιπη Σκανδιναβία. Διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 12 GW και συνολικής παραγωγής 45 TWh για το 2007. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής της προέρχεται από υδροηλεκτρικούς σταθμούς (95%). Για το λόγο αυτό θεωρείται η δεύτερη ηλεκτροπαραγωγός σε καθαρή ενέργεια στην Ευρώπη. Πρόκειται για μια καθαρά κρατική εταιρεία όπου το σύνολο των μετοχών της από το 2004 που αναδιοργανώθηκε και μετατράπηκε σε Ανώνυμη Εταιρεία, το έχει το Υπουργείο Εμπορίου της Νορβηγίας. Τα έτη 2006 και 2007 χαρακτηρίζονται από τα πιο κερδοφόρα της ιστορίας της.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1895 με την αγορά του πρώτου σταθμού παραγωγής της. Από το 1921 ανέλαβε την ευθύνη για όλους τους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής της χώρας έχοντας σαν εταιρικό όνομα το Norges vassdrags-og energiverk. Το 1992 απέκτησε το σημερινό της όνομα. Τη περίοδο 1990 - 2000 εξαγόρασε σταθμούς παραγωγής εκτός Νορβηγίας στο πλαίσιο της στρατηγικής της επέκτασης στο εξωτερικό. Το 2007, η Statkraft υπέγραψε συμφωνία με την E.ON για τη διάθεση μετοχών της στην E.ON Sverige και σε ανταλλαγή την απόκτηση σταθμών παραγωγής από την E.ON. Η συνολική αξία της συναλλαγής είναι της τάξης των € 4 δισεκατομμυρίων και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2008.

Στη Νορβηγία, η Statkraft διαθέτει 141 υδροηλεκτρικούς σταθμούς, 3 αιολικά πάρκα και 1 σταθμό φυσικού αερίου. Στις υπόλοιπες Σκανδιναβικές χώρες διαθέτει 23 υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ στη Γερμανία πρόσφατα κατασκεύασε 2 σταθμούς φυσικού αερίου. Η Statkraft είναι οργανωμένη σε τρία τμήματα. Το Generation και Markets που ασχολείται με τη παραγωγή και τη πώληση της ηλεκτρικής ενέργειας. Το New Energy που ασχολείται με την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και το Regional που ασχολείται με άλλες εταιρείες ενέργειας που διαθέτει στη Νορβηγία.

Το όραμα της Statkraft είναι να γίνει η κορυφαία ενεργειακή εταιρεία χρησιμοποιώντας φιλικές προς το περιβάλλον πηγές. Η αποστολή της Statkraft είναι να προσφέρει φτηνές ενεργειακές λύσεις στους καταναλωτές από φιλικές προς το περιβάλλον πηγές. Οι στρατηγικές προτεραιότητες της Statkraft είναι:

- Αύξηση της αξίας στην ηλεκτροπαραγωγή και χονδρεμπορία,
- Νέες επενδύσεις στην ηλεκτροπαραγωγή,
- Ανάπτυξη στη λιανεμπορία της ηλεκτρικής ενέργειας στη Νορβηγία.

Τα σημαντικότερα στοιχεία της Statkraft φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της Statkraft για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	1620	1762	-8,8
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	992	798	-19,5
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	60,00	45,00	
EBITDA	€ εκατ.	1141	962	-15,7
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	695	703	1,2
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	4705	4855	3,2
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	10306	11011	6,8
ROE	(%)	14,8	14,5	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	45	45	0,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	0,3	0,7	133,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		1907	2094	9,8
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	11	12	9,0
Domestic Εγχώρια	GW	10,6	10,6	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	0,4	1,4	250,0
Generation Παραγωγή	TWh	42	45	7,0
Domestic Εγχώρια	TWh	40,5	35	-13,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	1,5	10	566,0

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

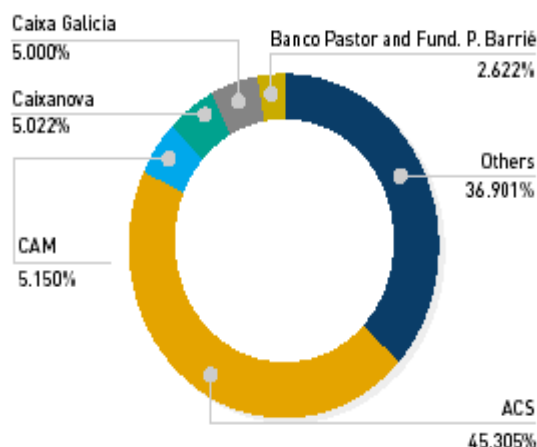


Η UNION FENOSA είναι η τρίτη μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Ισπανίας. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια σε περίπου 3 εκατομμύρια πελάτες στην Ισπανία ενώ εξυπηρετεί άλλους 6 εκατομμύρια πελάτες σε διεθνές επίπεδο κυρίως στη Λατινική Αμερική. Παράγει ηλεκτρική ενέργεια από πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς ενώ διαθέτει και ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Επίσης δραστηριοποιείται στο Φυσικό αέριο και τις τηλεπικοινωνίες.

Δραστηριοποιείται σε 14 χώρες και μάλιστα σε όλα τα κομμάτια της αλυσίδας αξίας της ηλεκτρικής ενέργειας. Διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 11699 MW και συνολικής παραγωγής 38 TWh για το 2007. Οι κύριες δραστηριότητες της βρίσκονται στην Ισπανία, τη Πορτογαλία και στη Λατινική Αμερική.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1912 σαν *Unión Eléctrica Madrileña*, και άλλαξε το όνομά της σε *Unión Eléctrica* το 1970. Το 1982 συγχωνεύθηκε με την *Fuerzas Eléctricas del Noroeste (FENOSA)* και το 2001 μετονομάστηκε από *Unión Eléctrica Fenosa* σε *UNION FENOSA*. Το 2007 γιόρτασε τα 25^α γενέθλιά της μετά τη συγχώνευση των 2 εταιρειών.

Η UNION FENOSA έχει ένα σταθερό σώμα μετόχων που εκπροσωπούνται απ' ευθείας στο Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας και κατέχουν το 63,1 % του μετοχικού κεφαλαίου. Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας στις 31.12.2007 φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

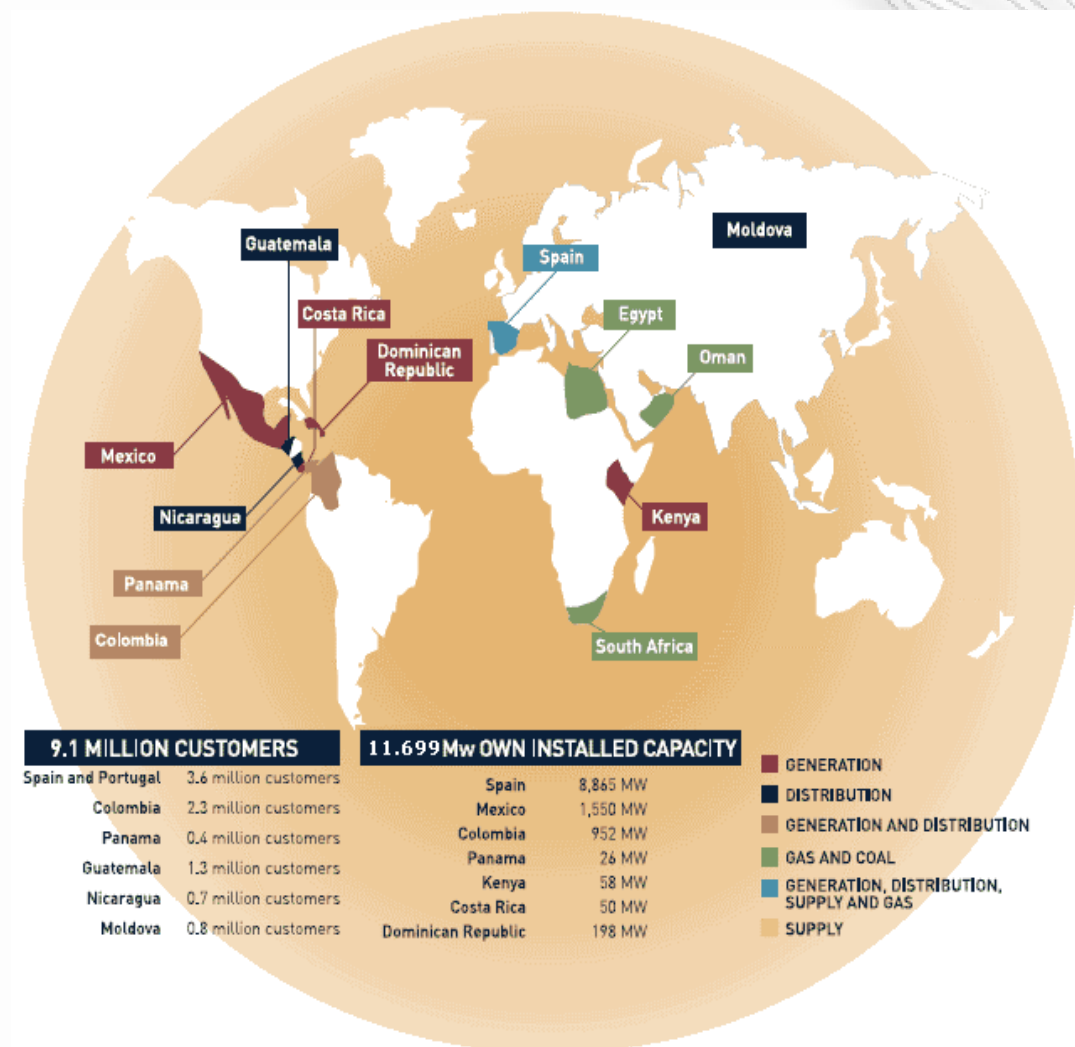
Τα σημαντικότερα στοιχεία της UNION FENOSA φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της UNION FENOSA για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	2006	2007	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	6057	6011	-0,8
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	1307	1466	12
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	22	24,0	
EBITDA	€ εκατ.	1907	2062	8,0
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	635	987	55,5
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	4445	5104	15,0
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	16763	17877	6,6
ROE	(%)	14,9	20,7	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	54,6	59	8,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	8,7	9,1	4,6
Number of Employees Εργαζόμενοι		17099	12871	-25,0
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	10,3	11,7	13,0
Domestic Εγχώρια	GW	7,5	8,9	19,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	2,8	2,8	0,0
Generation Παραγωγή	TWh	45,8	49,1	7,0
Domestic Εγχώρια	TWh	30,7	34	11,0
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	15,1	15,1	0,0

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η UNION FENOSA διαθέτει ένα σύνολο σταθμών παραγωγής διεθνώς, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 11699 MW και συνολικής παραγωγής 38 TWh για το 2007.

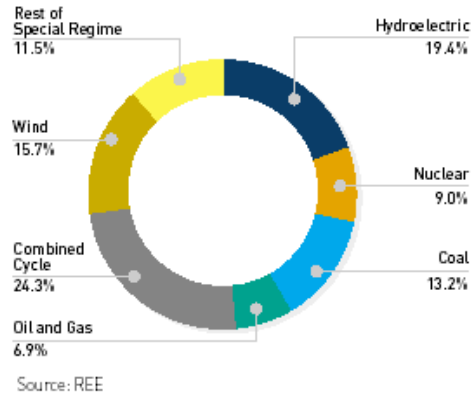


Πηγή: Εταιρική ιστοσελίδα

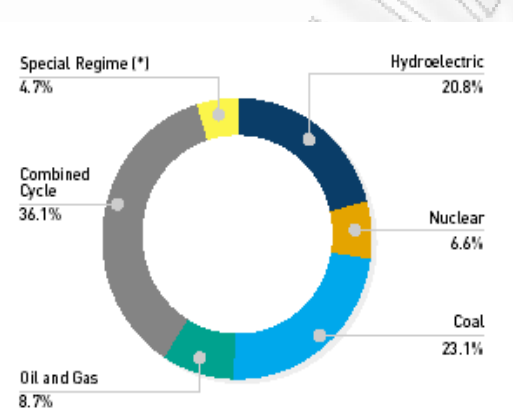
Η Ιβηρική χερσόνησος αποτελεί από μόνη της μια ενιαία αγορά ηλεκτρισμού έχοντας εγκατεστημένη ισχύ 96361 MW και παραγωγή 270 TWh για το 2007. Στην Ισπανία, βρίσκονται εγκατεστημένα 85959 MW εκ των οποίων η UNION FENOSA διαθέτει τα 8865 MW και συνολική παραγωγή 34 TWh για το 2007. Διαθέτει πυρηνικούς, λιγνιτικούς, ανθρακικούς, υδροηλεκτρικούς σταθμούς καθώς και μονάδες συνδυασμένου κύκλου φυσικού αερίου ενώ έχει συνεργαστεί με την ENEL για την ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Σε Ισπανία και Πορτογαλία η UNION FENOSA έχει συνολικά 3,6 εκατομμύρια πελάτες.

Στο παρακάτω διάγραμμα φαίνεται η κατανομή των σταθμών παραγωγής του συστήματος παραγωγής της Ισπανίας και της UNION FENOSA:

Ισπανικό σύστημα παραγωγής



Σύστημα παραγωγής UNION FENOSA

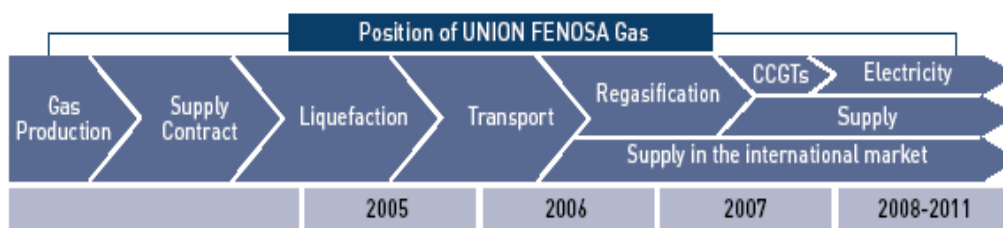


Πηγή:Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Στην Ισπανία η UNION FENOSA εκμεταλλεύεται και δικά της λιγνιτωρυχεία από το 1980 έχοντας παράγει 93 εκατομμύρια τόνους λιγνίτη. Για το 2007 η παραγωγή ήταν 4 εκατομμύρια τόνοι λιγνίτη. Επίσης, το 2006 εξαγόρασε το 64% της Kangra Coal company για τη παραγωγή άνθρακα στη Νότια Αφρική.

Στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ισπανία η UNION FENOSA διαθέτει ένα πολύ μεγάλο δίκτυο που ξεπερνάει τα 112 χιλιάδες χλμ..

Στο τομέα του φυσικού αερίου, η UNION FENOSA άρχισε να δραστηριοποιείται στην Ισπανία από το 1997 σε όλη την αλυσίδα αξίας όπως και φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα φτάνοντας να διαθέτει μερίδιο αγοράς 14% το 2007.



Πηγή:Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Η UNION FENOSA είναι η πρώτη Ισπανική εταιρεία που επένδυσε στη Μ. Ανατολή και συγκεκριμένα στην Αίγυπτο κατασκευάζοντας σταθμό υγροποιημένου φυσικού αερίου LNG που θα εξάγει στην Ευρώπη, στη Βόρειο Αμερική και τη Νοτιοανατολική Ασία. Σε παρόμοια επιχείρηση στο Ομάν κατέχει ποσοστό 7,3%. Για τη μεταφορά του LNG πέρα από τις ναυλώσεις η UNION FENOSA έχει αγοράσει και 2 ιδιόκτητα τάνκερ.

Οι επιχειρήσεις στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας της UNION FENOSA σε διεθνές επίπεδο έχουν τρεις κατευθύνσεις: τη Κολομβία και το Μεξικό, τη Κεντρική Αμερική και άλλα. Το «άλλα» περιλαμβάνει από τη μια πλευρά τις χώρες Παναμά, Γουατεμάλα, Νικαράγουα και Μολδαβία, χώρες με ανάγκη ανάπτυξης του δικτύου διανομής και μεταφοράς και από την άλλη ο Άγιος Δομίνικος, η Κένυα και η Κόστα Ρίκα όπου απαιτούνται επενδύσεις στο τομέα της ηλεκτροπαραγωγής.

Η συνολική εγκατεστημένη ισχύ των σταθμών παραγωγής της UNION FENOSA σε διεθνές επίπεδο φτάνουν το 2834 MW και παραγωγή για το 2007 15 TWh ενώ ο αριθμός των πελατών φτάνει 5,5 εκατομμύρια πελάτες.

UNION FENOSA'S INTERNATIONAL BUSINESS (31/12/2007)				
NODES	GENERATION		DISTRIBUTION	
	Installed Capacity (MW)	Production in MC (GWh)	Delivered Energy (GWh)	Customers
Mexico	1,550	10,009	---	---
Colombia (1)	952	3,513	13,210	2,331,946
Central America and Others ..	332	1,536	9,135	3,153,904
Total	2,834	15,058	22,345	5,485,850

Πηγή:Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Στο Μεξικό διαθέτει 3 σταθμούς παραγωγής συνδυασμένου κύκλου CCGT με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 1550 MW. Πρόκειται να κατασκευάσει άλλον ένα ισχύος 450 MW ενώ θα δημιουργήσει αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 700 – 1200 MW. Στη Κολομβία, η UNION FENOSA παράγει και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια από υδροηλεκτρικούς σταθμούς 952 MW σε περίπου 2,3 εκατομμύρια πελάτες. Στο Παναμά η UNION FENOSA κλείνει δέκα χρόνια δραστηριοποίησης στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε μισό εκατομμύριο πελάτες. Στη Γουατεμάλα, δραστηριοποιείται επίσης στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε 1,3 εκατομμύρια πελάτες. Στη Νικαράγουα έχει δύο εταιρείες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας που τροφοδοτούν 650 χιλιάδες πελάτες. Στον Άγιο Δομίνικο διαθέτει 2 πετρελαϊκές μονάδες συνολικής ισχύος 192 MW. Στη Κένυα έχει 1 πετρελαϊκή μονάδα ισχύος 58 MW, ενώ στη Κόστα Ρίκα έχει ένα υδροηλεκτρικό σταθμό ισχύος 50 MW.

Η UNION FENOSA έχει κάνει αισθητή τη παρουσία της και στα Βαλκάνια και συγκεκριμένα στη Μολδαβία όπου έχει τις 3 από τις 5 εταιρείες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας τροφοδοτώντας περίπου το 70% του πληθυσμού.

Η UNION FENOSA έχει δραστηριοποιηθεί και στο τομέα των τηλεπικοινωνιών ενώ έχει ιδρύσει και Πανεπιστήμιο για την εκπαίδευση των στελεχών της.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το όραμα της UNION FENOSA είναι να γίνει ένας σημαντικός παίχτης στην αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας σε διεθνές επίπεδο.

Η Αποστολή της είναι να αυξήσει το πλούτο των μετόχων της διπλασιάζοντας τα κέρδη ανά μετοχή επεκτείνοντας τις κύριες δραστηριότητές της στο εξωτερικό και εστιάζοντας στο φυσικό αέριο και τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Η UNION FENOSA βρίσκεται στη φάση υλοποίησης του στρατηγικού της σχεδίου 2007 – 2011 BIGGER.

BIGGER 2007-2011 STRATEGIC PLAN



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

Αυτό το στρατηγικό σχέδιο εκπονήθηκε το 2006 και θεωρείται το σημαντικότερο της ιστορίας της. Η UNION FENOSA έχει ξεκινήσει μια νέα φάση ανάπτυξης που βασίζεται στο φυσικό αέριο, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας και την ανάπτυξη των διεθνών δραστηριοτήτων της που έχουν σχεδιαστεί με στόχο τον διπλασιασμό των κερδών της. Ο βασικός της στόχος είναι τα EBITDA να ξεπεράσουν τα € 3200 εκατομμύρια και τα καθαρά κέρδη τα € 1200 εκατομμύρια.

Η VATTENFALL είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Σουηδίας και η πέμπτη μεγαλύτερη ηλεκτροπαραγωγός της Ευρώπης, καθώς και η πρώτη στη παραγωγή θερμότητας. Παράγει, μεταφέρει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στη Σουηδία, στις υπόλοιπες Σκανδιναβικές χώρες καθώς και σε μερικές χώρες της Κεντρικής Ευρώπης. Το όνομά της σημαίνει στα Σουηδικά καταρράκτης. Διαθέτει πυρηνικούς, θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 35000 MW και συνολικής παραγωγής 167 TWh για το 2007, εντός και εκτός Σουηδίας.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1909, στο πλαίσιο της κατασκευής υδροηλεκτρικών σταθμών στη Σουηδία για τη παραγωγή ηλεκτρισμού. Το 1951 κατασκεύασε το μεγαλύτερο υδροηλεκτρικό σταθμό στο κόσμο για την εποχή του, καθώς και τη πρώτη παγκοσμίως γραμμή μεταφοράς στα 400 kV. Το 1952 είχε εγκαταστήσει το κυρίως εθνικό σύστημα μεταφοράς στη Σουηδία. Τη διετία 1975 – 1976, ξεκίνησαν τη λειτουργία τους οι δυο πρώτοι πυρηνικοί αντιδραστήρες της. Στις δεκαετίες '70 και '80 κατασκεύασε και λειτούργησε 12 πυρηνικούς αντιδραστήρες εκ των οποίων οι 7 ήταν δικοί της.

Το 1992 μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία και το εθνικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας της Σουηδίας μεταβιβάσθηκε στη κρατική Svenska Kraftnat. Το 1995 το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας αποφάσισε τη στρατηγική της επέκταση εκτός των συνόρων της χώρας. Το 1996, η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας της Σουηδίας απελευθερώθηκε πλήρως. Το 1996 ξεκίνησε η επέκταση της εταιρείας στο εξωτερικό με την εξαγορά της Φιλανδικής εταιρείας διανομής Hameen Sahko και το άνοιγμα γραφείων στο Αμβούργο της Γερμανίας. Το 1998, η αγορά ηλεκτρικής ενέργειας της Γερμανίας απελευθερώνεται και το 1999 η VATTENFALL εξαγοράζει το 25% της HEW της ηλεκτρικής εταιρείας διανομής του Αμβούργου.

Το 2000 εξαγόρασε το 55% της Πολωνικής εταιρείας θερμότητας της Βαρσοβίας EW και το 2001 το 32% της Πολωνικής εταιρείας διανομής ηλεκτρικής ενέργειας GZE. Το 2001 επίσης, αποκτώντας τη πλειοψηφία των μετοχών της HEW, των γερμανικών εταιρειών VEAG και LAUBAG που δραστηριοποιούνται στην ηλεκτρική ενέργεια και παραγωγή λιγνίτη αντίστοιχα. Το 2002, η VATTENFALL ήταν η τρίτη δύναμη στη παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη.

Η VATTENFALL παραμένει μια καθαρά κρατική εταιρεία όπου το κράτος συνεχίζει να διατηρεί το σύνολο των μετοχών της.

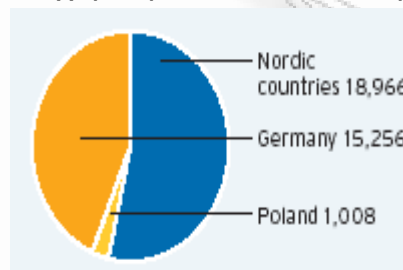
Τα σημαντικότερα στοιχεία της VATTENFALL φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της VATTENFALL για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	14340	15168	5,8
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	2898	3009	3,8
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	20,0	20,0	
EBITDA	€ εκατ.	4640	4839	4,5
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	2097	2184	4,0
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	11364	13108	15,3
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	34125	35717	4,7
ROE	(%)	18,5	17,5	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	210	212	1,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	4,7	4,7	0,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		32308	32396	0,3
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	35,2	35,2	0,0
Domestic Εγχώρια	GW	18	18	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	GW	17,2	17,2	0,0
Generation Παραγωγή	TWh	165	168	1,5
Domestic Εγχώρια	TWh	77	82	6,5
Overseas Εκτός συνόρων	TWh	88	86	-4,5

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η VATTENFALL διαθέτει ένα σύνολο σταθμών παραγωγής 35200 MW και συνολικής παραγωγής 168 TWh για το 2007. Το χαρτοφυλάκιο των σταθμών παραγωγής της περιλαμβάνει πυρηνικούς, υδροηλεκτρικούς και θερμοηλεκτρικούς σταθμούς ενώ πρόσφατα ξεκίνησε την εκμετάλλευση και των ανανεώσιμων πηγών. Οι σταθμοί της βρίσκονται εγκατεστημένοι στις Σκανδιναβικές χώρες και κυρίως στη Σουηδία καθώς επίσης στη Γερμανία και τη Πολωνία.



Πηγή: Σημαντικά στοιχεία για το 2007

Η VATTENFALL παράγει περίπου το 20% της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται στις Σκανδιναβικές χώρες. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής της είναι από πυρηνικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς. Παράγει, μεταφέρει και διανέμει ηλεκτρική ενέργεια στους 1,3 εκατομμύρια πελάτες της, μόνο στη Σκανδιναβία. Επίσης είναι ο μεγαλύτερος παραγωγός και διανομέας θερμότητας, η παραγωγή της οποίας στηρίζεται κυρίως στα βιοκαύσιμα.

Στη Γερμανία, η VATTENFALL παράγει περίπου το 13% της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται. Το περίπου 92% της παραγωγής της προέρχεται από λιγνιτικούς σταθμούς που χρησιμοποιούν λιγνίτη από τα δικά της λιγνιτωρυχεία. Οι λιγνιτικοί σταθμοί παραγωγής της θεωρούνται από τους πλέον σύγχρονους στο κόσμο. Διαθέτει δικτύου μεταφοράς υψηλής τάσης και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και μια πελατειακή βάση που ξεπερνάει τα 3,3 εκατομμύρια πελάτες. Στη Γερμανία, η VATTENFALL παράγει και διανέμει θερμότητα ιδιαίτερα στο Αμβούργο και στο Βερολίνο.

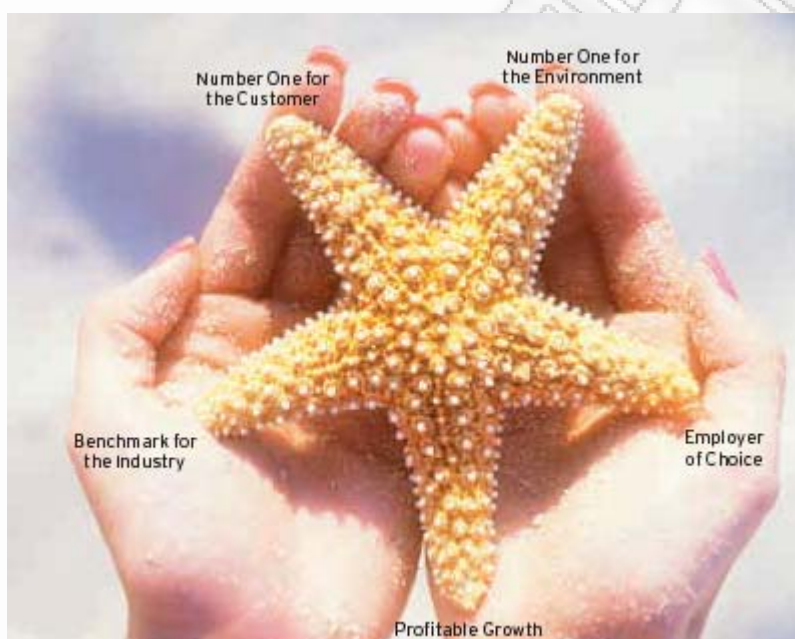
Στη Πολωνία δραστηριοποιείται κυρίως στο τομέα της παραγωγής και διανομής θερμότητας όπου κατέχει το 27% της αγοράς. Δραστηριοποιείται και στο τομέα του ηλεκτρισμού σε μικρότερη όμως κλίμακα. Τόσο οι σταθμοί παραγωγής θερμότητας όσο και ηλεκτρισμού χρησιμοποιούν ως καύσιμο το τοπικό λιγνίτη. Διαθέτει και δίκτυο διανομής εξυπηρετώντας πάνω από 1 εκατομμύριο πελάτες.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το Όραμα της VATTENFALL είναι να γίνει η κορυφαία εταιρεία ενέργειας στην Ευρώπη.

Η Αποστολή της είναι να βελτιώσει το περιβάλλον και τη ποιότητα ζωής των πελατών της προσφέροντάς τους αποτελεσματικές ενεργειακές λύσεις υψηλού επιπέδου.

Η στρατηγική της VATTENFALL είναι εστιασμένη στις κύριες δραστηριότητές της. Προκειμένου να υλοποιήσει το όραμά της πρέπει να πετύχει στις 5 στρατηγικές φιλοδοξίες της που είναι:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων 2007

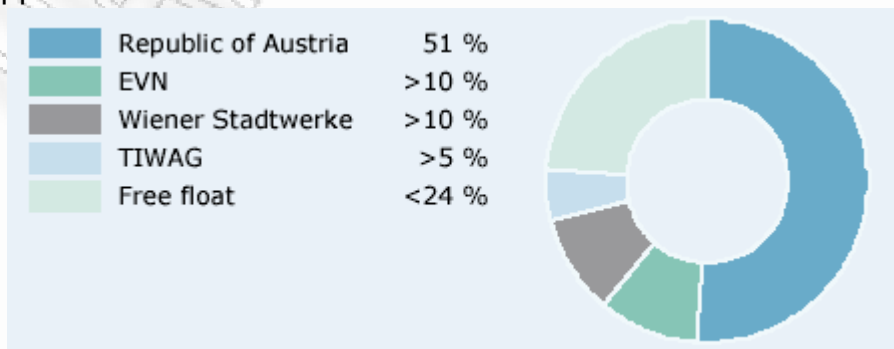
- **Να συνεχίσει τη κερδοφόρα ανάπτυξη της.** Η κερδοφόρα ανάπτυξη είναι απαραίτητη για το μέλλον της εταιρείας προκειμένου να μπορέσει να δημιουργεί αξία.
- **Να γίνει η νούμερο ένα επιλογή για τους πελάτες.** Σκοπεύει να βελτιώσει την ικανοποίηση των πελατών της αλλά και να αυξήσει το μερίδιο της στην αγορά.
- **Να γίνει η νούμερο ένα εταιρεία ηλεκτρισμού στη προστασία του περιβάλλοντος.** Σκοπεύει να αναπτύξει τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, να βελτιώσει την αποδοτικότητα των μονάδων της και να μειώσει τις εκπομπές ρύπων της.
- **Να γίνει η εταιρεία πρότυπο για το τομέα της ενέργειας.** Σκοπεύει να γίνει η εταιρεία αναφοράς στο τομέα της ενέργειας.
- **Να συνεχίσει να είναι άριστος εργοδότης.** Σκοπεύει να προσελκύει τους καλύτερους για εργαζόμενους της, να μεταφέρει τη τεχνογνωσία των παλαιότερων στους νεότερους και να συνεχίσει να είναι ο καλύτερος εργοδότης για να δουλεύει κανείς στη Σουηδία.



Η Verbund είναι η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργειας της Αυστρίας. Παράγει, διανέμει και πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στην Αυστρία και στην υπόλοιπη Ευρώπη. Διαθέτει σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 8400 MW και συνολικής παραγωγής 28 TWh για το 2007. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής της προέρχεται από υδροηλεκτρικούς σταθμούς (85%) ενώ το μεγαλύτερο μέρος των πωλήσεων της πραγματοποιείται εκτός Αυστρίας και μόνο το 25% μέσα στη χώρα. Ο τομέας της εμπορίας της δεν ήταν ιδιαίτερα ανεπτυγμένος για αυτό και διέθετε μόνο μερικές δεκάδες χιλιάδες τελικούς καταναλωτές.

Ξεκίνησε τη δραστηριότητά της το 1947 στα πλαίσια της ανασυγκρότησης της χώρας από το Β΄ Παγκόσμιο πόλεμο καθώς και του εξηλεκτρισμού της. Με τη βοήθεια του Αμερικανικού σχεδίου Μάρσαλ η Verbund ανέπτυξε το ηλεκτρικό δίκτυο της χώρας και το 1955 κατάφερε να καλύπτει τις ανάγκες της χώρας σε ηλεκτρισμό. Τη δεκαετία 1960-1970 η οικονομική ανάπτυξη της χώρας ήταν τεράστια με αποτέλεσμα να αυξηθεί κατακόρυφα η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας ενώ οι κατασκευαστικές εταιρείες αντιμετώπισαν το οξύ πρόβλημα της έλλειψης εργατικού δυναμικού. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα τη καθυστέρηση των κατασκευών των νέων σταθμών παραγωγής και έτσι παρουσιάστηκε ξανά η ανάγκη για εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας. Το 1978 ο πρώτος πυρηνικός σταθμός της Verbund ήταν έτοιμος να ξεκινήσει όμως σε δημοψήφισμα που έγινε ο Αυστριακός λαός τάχθηκε κατά της πυρηνικής ενέργειας. Τη δεκαετία 1980-1990, η Verbund επικεντρώθηκε στη κατασκευή θερμοηλεκτρικών σταθμών πέρα από τους υδροηλεκτρικούς προκειμένου να καταφέρει να καλύψει τη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση. Το 1988, η Verbund πούλησε το 49% των μετοχών της στο επενδυτικό κοινό. Το 1995, με την είσοδο της Αυστρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση ξεκίνησε μια νέα εποχή για τη Verbund, η οποία εκσυγχρονίσθηκε και αναπτύχθηκε. Έτσι και με τη πλήρη απελευθέρωση της ηλεκτρικής ενέργειας το 2001, η Verbund μετατράπηκε σε μια από τις πιο κερδοφόρες επιχειρήσεις ηλεκτρικής ενέργειας της Ευρώπης.

Η μετοχική σύνθεση της εταιρείας στις 31.12.2007 φαίνεται στο παρακάτω διάγραμμα:



Πηγή: Ετήσια εταιρική έκθεση πεπραγμένων, 2007

Τα σημαντικότερα στοιχεία της Verbund φαίνονται στο παρακάτω πίνακα:

Σημαντικά στοιχεία της Verbund για τα έτη 2006-2007				
	Μονάδα μέτρησης	<u>2006</u>	<u>2007</u>	Μεταβολή (%)
<u>Οικονομικά στοιχεία</u>				
Turnover Κύκλος εργασιών	€ εκατ.	2879	3038	5,5
EBIT Λειτουργικά κέρδη	€ εκατ.	807	916	13,5
EBIT (%) Περιθώριο κέρδους EBIT	(%)	28,0	30,0	
EBITDA	€ εκατ.	984	1099	11,5
Net profit Καθαρά κέρδη	€ εκατ.	501	579	15,5
Equity Καθαρή θέση	€ εκατ.	2293	2675	16,6
Total Assets Σύνολο Ενεργητικού	€ εκατ.	6440	7340	14,0
ROE	(%).	26,7	26,8	
Electricity Sales Πωλήσεις Η/Ε	TWh	103	102	-1,0
Number of Customers Πελάτες	εκατ.	0,06	0,13	117,0
Number of Employees Εργαζόμενοι		2438	2441	12,3
<u>Λειτουργικά στοιχεία</u>				
Installed capacity Εγκατεστημένη Ισχύς	GW	8,3	8,4	1,2
Domestic Εγχώρια	GW	8,3	8,4	1,2
Overseas Εκτός συνόρων	GW			
Generation Παραγωγή	TWh	28	28	0,0
Domestic Εγχώρια	TWh	28	28	0,0
Overseas Εκτός συνόρων	TWh			

Πηγή: Οι ετήσιες εταιρικές εκθέσεις πεπραγμένων 2006,2007 και η εταιρική ιστοσελίδα

Δραστηριότητα της Εταιρίας

Η Verbund διαθέτει ένα σύνολο σταθμών παραγωγής 8400 MW και συνολικής παραγωγής 28 TWh για το 2007. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής της (86%), προέρχεται από τους 87 υδροηλεκτρικούς σταθμούς που διαθέτει. Επίσης, λειτουργεί και 3 θερμοηλεκτρικούς σταθμούς νέας τεχνολογίας. Η Verbund λόγω της καλής γεωγραφικής της θέσης, του ηλεκτρικού της δικτύου που λειτουργεί μέσω θυγατρικής της αλλά και της φθηνής ηλεκτρικής ενέργειας που μπορεί να παράγει κατέχει ηγετική θέση στη χονδρεμπορία της ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη πουλώντας περίπου 102 GWh, δηλαδή μια ποσότητα που αντιστοιχεί σε περίπου 1,5 φορά της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στην Αυστρία. Διαθέτει γραφεία στις μεγαλύτερες Ευρωπαϊκές πρωτεύουσες και συνεργάζεται με περίπου 150 εταιρείες.

Από τα μέσα του 2005, ξεκίνησε να προσπαθεί να ενδυναμώσει τη θέση της και στη λιανεμπορία της ηλεκτρικής ενέργειας. Έτσι το 2007 απέκτησε μια πελατειακή βάση 130 χιλιάδων, από τις 60 χιλιάδες που ήταν τη προηγούμενη χρονιά. Πέρα από τη φιλική προς το περιβάλλον υδροηλεκτρική ενέργεια η Verbund θέλει να ενδυναμώσει τη θέση της και σε άλλες ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Για το λόγο αυτό ίδρυσε θυγατρική που θα ασχολείται καθαρά με το τομέα αυτό.

Πέρα όμως από την ανάπτυξη της μέσα στην Αυστρία η Verbund θέλοντας να εκμεταλλευτεί και την υψηλή της κερδοφορία έχει βάλει σαν στόχο και την επέκτασή της στο εξωτερικό. Στο πλαίσιο αυτό προχωρά σε σχήματα joint-venture σε χώρες όπως η Γαλλία, η Ελλάδα, η Τουρκία και η Ιταλία, ενώ σύντομα αναμένεται να ιδρύσει και θυγατρική που θα ασχολείται με την επέκτασή της στο εξωτερικό την Verbund International.

Στη Τουρκία σκοπεύει να δημιουργήσει μαζί με τοπική εταιρεία νέους σταθμούς παραγωγής συνολικής ισχύος 5000 MW έως το 2015. Στην Ιταλία λειτουργεί ήδη από το 1999 μέσω της θυγατρικής της Sorgenia στην οποία κατέχει το 38% έχοντας βασικό συνέταιρο την Ιταλική CRI. Δραστηριοποιείται στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου έχοντας συμμετοχές σε πολλές μικρότερες θυγατρικές, πολλές εκ των οποίων διαθέτουν σταθμούς παραγωγής συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 3000 MW. Στη Γαλλία δραστηριοποιείται στο τομέα της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου κατέχοντας ήδη το 30% της Poweo. Στην Αλβανία, έχοντας κερδίσει σχετικό διαγωνισμό αναμένεται να κατασκευάσει υδροηλεκτρικό σταθμό ισχύος 40 MW. Στην Ελλάδα, έχει ήδη ιδρύσει θυγατρική σκοπεύοντας να δραστηριοποιηθεί στο τομέα της εμπορίας. Τα ρυθμιζόμενα χαμηλά τιμολόγια αποτελούν τροχοπέδη για τη δραστηριοποίηση της και εξετάζει ποια από αυτά θα μπορούσαν να της αποφέρουν κέρδη. Άλλες χώρες που εξετάζει τη δραστηριοποίησή της είναι η Ρουμανία και η Κροατία.

Όραμα – Αποστολή – Στρατηγική

Το Όραμα της Verbund είναι να γίνει η κινητήριος δύναμη για καθαρή ενέργεια στην Ευρώπη.

Η Αποστολή της είναι να παραμείνει η μεγαλύτερη επιχείρηση ηλεκτρικής ενέργεια στην Αυστρία και να ενδυναμώσει τη θέση της στην Ευρώπη. Να παράγει ηλεκτρική ενέργεια από φιλικές προς το περιβάλλον πηγές, ιδιαίτερα με την αξιοποίηση του υδάτινου δυναμικού. Με το ηλεκτρικό της δίκτυο να εξασφαλίζει τον εφοδιασμό ηλεκτρικής ενέργειας της χώρας. Να προσφέρει σε όλους τους πελάτες της ποιοτικές υπηρεσίες. Να είναι υπεύθυνη απέναντι στις κοινωνικές της υποχρεώσεις.

Η στρατηγική της Verbund είναι εστιασμένη στις κύριες δραστηριότητές της. Ο κύριος σκοπός της είναι η δημιουργία αξίας επενδύοντας σε επιλεγμένες αγορές στην Ευρώπη. Στο πλαίσιο αυτό οι στόχοι της είναι:

- **Διατήρηση της ηγετικής της θέσης στην Αυστρία.** Κατασκευή νέων υδροηλεκτρικών και θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής. Ανάπτυξη του δικτύου υψηλής τάσης. Μεγένθυση του μεριδίου αγοράς σε τελικούς καταναλωτές.
- **Επέκταση στο εξωτερικό με τη δημιουργία joint-ventures .** Αξιοποίηση των ήδη υπάρχοντων συνεργασιών σε Γαλλία, Ιταλία και Τουρκία για επίτευξη μεγαλύτερης κερδοφορίας.
- **Εξερεύνηση νέων ευκαιριών στη Κεντρική και Νοτιοανατολική Ευρώπη.** Ανάπτυξη νέων συνεργασιών και δημιουργίας ισχυρής θέσης στο τομέα της ηλεκτροπαραγωγής.
- **Ανάπτυξη των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.** Διεύρυνση του χαρτοφυλακίου των σταθμών παραγωγής που διαθέτει δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στα αιολικά.

**Κεφάλαιο 3^ο : Παρουσίαση των
20 μεγαλύτερων επιχειρήσεων
Ηλεκτρικής Ενέργειας
στην Ευρώπη**