



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ΜΒΑ)**

Διπλωματική Εργασία

***ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΙΔΡΥΣΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΦΑΡΜΑΚΟΕΠΑΓΡΥΠΝΗΣΗΣ***

Μαρία Δημητρίου Γεωργαντώνη

Πειραιάς, 2020

Παράρτημα Β: Βεβαίωση Εκπόνησης Διπλωματικής Εργασίας



**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΣΤΕΛΕΧΗ**

ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

(περιλαμβάνεται ως ξεχωριστή (δεύτερη) σελίδα στο σώμα της διπλωματικής εργασίας)

«Δηλώνω υπεύθυνα ότι η διπλωματική εργασία για τη λήψη του μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, του Πανεπιστημίου Πειραιώς, στη Διοίκηση Επιχειρήσεων για Στελέχη : E-MBA» με τίτλο ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ...ΑΝΑΛΥΣΗ...ΚΑΙ...ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ...ΙΔΡΥΣΗΣ...ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ...ΠΑΡΟΧΗΣ...ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ...ΦΑΡΜΑΚΟΕΠΙΧΡΥΠΙΝΗΣΗΣ έχει συγγραφεί από εμένα αποκλειστικά και στο σύνολό της. Δεν έχει υποβληθεί ούτε έχει εγκριθεί στο πλαίσιο κάποιου άλλου μεταπτυχιακού προγράμματος ή προπτυχιακού τίτλου σπουδών, στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό, ούτε είναι εργασία ή τμήμα εργασίας ακαδημαϊκού ή επαγγελματικού χαρακτήρα.

Δηλώνω επίσης υπεύθυνα ότι οι πηγές στις οποίες ανέτρεξα για την εκπόνηση της συγκεκριμένης εργασίας, αναφέρονται στο σύνολό τους, κάνοντας πλήρη αναφορά στους συγγραφείς, τον εκδοτικό οίκο ή το περιοδικό, συμπεριλαμβανομένων και των πηγών που ενδεχομένως χρησιμοποιήθηκαν από το διαδίκτυο. Παράβαση της ανωτέρω ακαδημαϊκής μου ευθύνης αποτελεί ουσιώδη λόγο για την ανάκληση του πτυχίου μου».

Υπογραφή Μεταπτυχιακού Φοιτητή/ τριας.....GT.....

Όνοματεπώνυμο.....ΓΕΩΡΓΑΝΤΩΝΗ ΜΑΡΙΑ.....

Ημερομηνία.....9/6/20.....

Αφιερώνεται στην οικογένεια μου

Η παρούσα εργασία έγινε για εκπαιδευτικούς σκοπούς και ορισμένα από τα στοιχεία που περιέχει ενδέχεται να μην είναι απολύτως ακριβή.

ΟΙΚΟΝΟΜΟΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΙΔΡΥΣΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΦΑΡΜΑΚΟΕΠΑΓΡΥΠΝΗΣΗΣ

Γεωργαντώνη Μαρία

Σημαντικοί όροι: Φαρμακοεπαγρύπνηση, Φαρμακευτικές Εταιρείες, Μελέτη Σκοπιμότητας

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η εξέλιξη των επιστημών υγείας και το όλο και αυξανόμενο προσδόκιμο ηλικίας έχουν οδηγήσει στην αυξανόμενη χρήση φαρμάκων και παράλληλα στην ανάγκη για μεγαλύτερη ασφάλεια κατά την χρήση των φαρμάκων. Έτσι η επιστήμη που ασχολείται με την ασφάλεια των φαρμάκων, η φαρμακοεπαγρύπνηση έχει γίνει πλέον νομική υποχρέωση των φαρμακευτικών εταιρειών.

Κύριος στόχος της εργασίας αυτής είναι η ανάλυση και αξιολόγηση της επιχειρηματικής ιδέας της δημιουργίας μιας εταιρείας παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης σε φαρμακευτικές εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.

Δημιουργήθηκε ένα ερωτηματολόγιο σχετικό με την φαρμακοεπαγρύπνηση στην Ελλάδα και έγινε επικοινωνία με τις ελληνικές φαρμακευτικές εταιρείες για τη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου ώστε να συλλεχθούν πληροφορίες για την αγορά-στόχο. Έπειτα έγινε ο σχεδιασμός της εταιρείας και οι οικονομικές προβλέψεις για την πρώτη πενταετία.

Με βάση τα οικονομικά μεγέθη που προέκυψαν και τις οικονομικές συνθήκες που επικρατούν αυτή τη στιγμή στη χώρα προκύπτει το συμπέρασμα ότι το συγκεκριμένο επενδυτικό πλάνο αξίζει να πραγματοποιηθεί.

Ευχαριστίες

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να ευχαριστήσω τους ανθρώπους που έπαιξαν καθοριστικό ρόλο στην υλοποίηση της παρούσας διπλωματικής εργασίας.

Πρώτα απ' όλους θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή , κύριο Δημήτριο Γεωργακέλλο για την πολύτιμη καθοδήγηση, παρότρυνση και κυρίως υπομονή που μου έδειξε.

Στη συνέχεια, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους καθηγητές- μέλη της τριμελούς επιτροπής αξιολόγησης της μεταπτυχιακής εργασίας.

Και τέλος θα ήθελα να ευχαριστήσω τους γονείς μου, Γιώτα και Δημήτρη, το σύζυγό μου Παναγιώτη και τα παιδιά μου, Χριστίνα, Κωνσταντίνο και Δημήτρη που έδειξαν υπομονή και μου συμπαραστάθηκαν για την ολοκλήρωση της διπλωματικής μου εργασίας.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1: Κόστος Αναζήτησης Τοπικής Βιβλιογραφίας σε ευρώ ανά αριθμό φαρμακευτικών ουσιών της φαρμακευτικής εταιρείας	8
Πίνακας 2: Προβλεπόμενα έσοδα PV Tech Regeneration	12
Πίνακας 3: Κόστος Μάρκετινγκ	24
Πίνακας 4: Κόστος Εξοπλισμού	26
Πίνακας 5: Κόστος Συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης δικτύου	26
Πίνακας 6: Μισθοδοσία	28
Πίνακας 7: Ενοίκιο	29
Πίνακας 8: Γενικά Έξοδα	29
Πίνακας 9: Πρώτες Ύλες και Αναλώσιμα	30
Πίνακας 10: Πάγιο Ενεργητικό	31
Πίνακας 11: Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης	31
Πίνακας 12: Αποσβέσεις	32
Πίνακας 13: Συνολικό Κόστος Επένδυσης	32
Πίνακας 14: Κόστος Λειτουργίας	33
Πίνακας 15: Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε €	33
Πίνακας 16: Ταμιακές Ροές	34
Πίνακας 17: Ισολογισμός 2021	34
Πίνακας 18: Ισολογισμός 2022	35
Πίνακας 19: Ισολογισμός 2023	35
Πίνακας 20: Ισολογισμός 2024	36
Πίνακας 21: Ισολογισμός 2025	36
Πίνακας 22: Υπολογισμός Χρόνου Επανείσπραξης (payback period)	37
Πίνακας 23: Υπολογισμός Συνολικής Παρούσας Αξίας	38

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Διάγραμμα 1: Μεριδίο αγοράς local literature search	8
Διάγραμμα 2: Βαθμός ικανοποίησης φαρμακευτικών εταιρειών από υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης που κάνουν outsourcing	8
Διάγραμμα 3: Ενδιαφέρον για local literature search καλύτερης ποιότητας από φαρμακευτικές εταιρείες που δεν το κάνουν outsourcing	9

Διάγραμμα 4: Ενδιαφέρον για local literature search χαμηλότερου κόστους από φαρμακευτικές εταιρείες που δεν το κάνουν outsourcing	10
Διάγραμμα 5: Αριθμός περιοδικών και συνεδρίων που διαβάζονται ετησίως για την φαρμακοεπαγρύπνηση	10
Διάγραμμα 6: Διαδικασίες outsourcing φαρμακευτικών εταιρειών	11
Διάγραμμα 7: Πληθυσμός άνω των 65 ετών (% συνολικό πληθυσμό) Ελλάδα-ΕΕ28	17
Διάγραμμα 8: Ποσοστό πληθυσμού με χρόνια πάθηση 2009 και 2017.	18
Διάγραμμα 9: Οργανόγραμμα PV Tech Regeneration	27

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

1	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	1
2	ΑΓΟΡΑ, ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ & ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ	2
2.1	ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΤΗΣ	2
2.1.1	Υπηρεσίες	2
2.1.2	Πελάτες	7
2.1.3	Ανταγωνιστές	12
2.1.4	Ιατρικές επιστημονικές εταιρείες	13
2.2	ΓΕΝΙΚΑ ΧΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ	14
2.3	ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	14
2.3.1	Ανάλυση PEST	14
2.3.2	Υπόδειγμα PORTER	18
2.4	ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	20
2.4.1	SWOT Ανάλυση Κλάδου	21
2.5	Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ	22
2.5.1	Σκοποί και Στόχοι της υπό Ίδρυση Εταιρείας	22
2.5.2	Στοχοθέτηση (Targeting)	22
2.5.3	Τοποθέτηση (Positioning)	23
2.5.4	Στοιχειοθέτηση του Εμπορικού Σήματος της Εταιρείας	23
2.6	Η ΤΑΚΤΙΚΗ ΤΟΥ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ	23
3	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	24
3.1	Μηχανολογία και τεχνολογία (Περιγραφή, Δημιουργία κ επιλογή, κόστος)	24
3.2	Οργάνωση εταιρείας και γενικά έξοδα	26
3.2.1	Γενικός Διευθυντής	27
3.2.2	Υπαλληλικό προσωπικό	27
3.2.3	Εξωτερικοί συνεργάτες	28
3.3	Τοποθεσία, εγκατάσταση, περιβάλλον	28
3.4	Πρώτες ύλες και Αναλώσιμα	29
3.5	Προγραμματισμός, προϋπολογισμός εκτελέσεως επενδυτικού σχεδίου	29

3.6	Γενικά έξοδα	30
4	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	30
4.1	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ	30
4.1.1	Πάγιο Ενεργητικό	31
4.1.2	Κεφάλαιο Κίνησης	31
4.1.3	Συνολικό Κόστος Επένδυσης	32
4.2	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	33
4.3	ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	33
4.4	ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ΚΑΧ)	33
4.5	ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ	34
4.6	ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ	34
4.7	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ	37
4.7.1	Μέθοδος Επανείσπραξης Κόστους Επένδυσης	37
4.7.2	Μέθοδος Καθαρής Παρούσας Αξίας	38
5	ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	39
	ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ	40
	ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	40
	Πίνακας I: <i>Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.</i>	40
	Πίνακας II: <i>Περιοδικά που εκδίδονται από τις Ελληνικές Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες.</i>	44
	Πίνακας III: <i>Φαρμακευτικές Εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα</i>	47
	Ερωτηματολόγιο που χρησιμοποιήθηκε	51

1 ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Σκοπός του επενδυτικού σχεδίου είναι να δημιουργηθεί μια εκσυγχρονισμένη εταιρεία παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης σε φαρμακευτικές εταιρείες, η οποία θα μπορέσει να διεισδύσει επιτυχώς στην αντίστοιχη ελληνική αγορά.

Η επιχειρηματική ιδέα και πρωτοβουλία για την ίδρυση της εταιρείας πάρθηκε από την κ. Γεωργαντώνη Μαρία τον Απρίλιο του 2018, η οποία αναλαμβάνει και τη συγγραφή του επενδυτικού σχεδίου.

Η επιχείρηση που πρόκειται να δημιουργηθεί ονομάζεται στο εξής “PV Tech Regenesiς” και έχει τους ακόλουθους υποστηρικτές:

- Γεωργαντώνη Μαρία

Η παραπάνω ενίσχυσε την επιχείρηση με συνολικό μετοχικό κεφάλαιο αξίας 10.000€. και είναι και η διαχειρίστρια της μονοπρόσωπης IKE PV Tech Regenesiς.

Ο κλάδος στον οποίον θέλει να δραστηριοποιηθεί η “PV Tech Regenesiς”, δηλαδή ο κλάδος παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης σε φαρμακευτικές εταιρείες και πιο συγκεκριμένα αναζήτηση τοπικής βιβλιογραφίας είναι ιδιαίτερα συγκεντρωτικός με μια μεγάλη επιχείρηση να καταλαμβάνει μερίδιο αγοράς άνω του 50%. Και άλλες 2 επιχειρήσεις να καταλαμβάνουν από 12,5% του μεριδίου αγοράς.

Στον κλάδο παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης τοπικής αναζήτησης βιβλιογραφίας δραστηριοποιούνται συνολικά 8 επιχειρήσεις : Creative Pharma Services, Croma, Medwork, Pharmabide, Pharmassist, Pharmathen, PharOS, SustChem και Zeincro. Για το 2018 ηγετική θέση κατέχει η Medwork κυριαρχώντας με ένα μερίδιο αγοράς άνω του 50%, και το υπόλοιπο μερίδιο αγοράς μοιράζεται ισόποσα σε Pharmassist, Pharmathen και Croma.

Συνεπώς υπάρχουν εμπόδια εισόδου στη συγκεκριμένη αγορά τα οποία μπορούν να ξεπεραστούν. Ο μόνος ίσως τρόπος να μπορέσει μια νέα επιχείρηση να εισέλθει στο συγκεκριμένο κλάδο είναι να εισχωρήσει στην αγορά με ένα σαφώς διαφοροποιημένο προϊόν ή να ακολουθήσει μια στρατηγική ηγεσίας κόστους. Συνεπώς στόχος της “PV Tech Regenesiς” είναι να παρέχει υπηρεσίες που να βασίζονται στην τεχνολογία και

στην αυτοματοποίηση των διαδικασιών ώστε να βελτιώσει την ποιότητα και το χρόνο καθώς και να μειώσει παράλληλα το κόστος για να καταφέρει να διεκδικήσει μερίδιο από την αγορά.

Ο κλάδος της παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης αναμένεται να παρουσιάσει μια ελαφρά αυξητική τάση τα επόμενα χρόνια καθώς ο κλάδος των φαρμακευτικών στις οποίες απευθύνεται λόγω της υποχώρησης της οικονομικής κρίσης αναμένεται να αναπτυχθεί περαιτέρω.

Η παροχή υπηρεσιών αναζήτησης τοπικής βιβλιογραφίας αφήνει ιδιαίτερα περιθώρια διαφοροποίησης καθώς στον κλάδο η χρήση της τεχνολογίας και αυτοματοποίησης είναι σε εμβρυϊκά στάδια.

2 ΑΓΟΡΑ, ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ & ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

2.1 ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ ΤΗΣ

2.1.1 Υπηρεσίες

Οι προβλεπόμενες προσφερόμενες υπηρεσίες της εταιρείας “PV Tech Regenesiς” αφορούν στον τομέα της φαρμακοεπαγρύπνησης και πιο συγκεκριμένα είναι οι εξής:

1. Αναζήτηση τοπικής βιβλιογραφίας
2. Αναζήτηση παγκόσμιας βιβλιογραφίας
3. Υπεύθυνος Φαρμακοεπαγρύπνησης για τον κάτοχο άδειας κυκλοφορίας (ΚΑΚ).

Φαρμακοεπαγρύπνηση είναι η επιστήμη και οι δραστηριότητες οι οποίες σχετίζονται με την ανίχνευση, την αξιολόγηση, την κατανόηση και αποτροπή ανεπιθύμητων ενεργειών και άλλων προβλημάτων τα οποία σχετίζονται με τα φάρμακα. Βασίζεται στο Ιπποκρατικό «Ωφελείν ή μη βλάπτειν» και έχει ως στόχο τη διασφάλιση και προαγωγή της Δημόσιας Υγείας παρακολουθώντας συνεχώς τα δεδομένα ασφαλείας των φαρμακευτικών προϊόντων που κυκλοφορούν στην αγορά. Οι κλινικές μελέτες για να

κυκλοφορήσει ένα φάρμακο γίνονται σε ορισμένο αριθμό ασθενών για μικρό ή ενδιάμεσο χρονικό διάστημα γι' αυτό και κρίνεται απαραίτητη η μετεγκριτική παρακολούθηση των φαρμάκων κατά την ευρύτερη κλινική εφαρμογή τους.

Γίνεται λοιπόν συλλογή όλων των θεμάτων ασφαλείας στη βάση EudraVigilance που εδράζεται στον EMA (European Medicine Association) από όλες τις πιθανές πηγές (κλινικές δοκιμές, επιδημιολογικές μελέτες, προ- κλινικές μελέτες, δημοσιεύσεις, περιοδικές αναφορές ασφάλειας φαρμάκων και αναφορές Επιστημόνων Υγείας) και η Επιτροπή Εμπειρογνομώνων της Φαρμακοεπαγρύπνησης λαμβάνει αποφάσεις ως προς την κυκλοφορία του φαρμάκου ή την τροποποίηση των στοιχείων της Περίληψης Χαρακτηριστικών Προϊόντος (ΠΧΠ) στην ΕΕ.

Από το 1996 (από το 1995 υπουργική απόφαση 96 εγκύκλιος) θεσμοθετήθηκε η υποχρέωση των φαρμακευτικών εταιρειών (κατόχων άδειας κυκλοφορίας ανθρώπινων φαρμάκων) να κάνουν φαρμακοεπαγρύπνηση στην Ελλάδα. Ο νόμος δίνει τη δυνατότητα στις φαρμακευτικές εταιρείες συνάπτοντας συγκεκριμένα συμβόλαια να μπορούν να αναθέσουν σε συμβουλευτικές εταιρείες μέρος ή και όλη τη φαρμακοεπαγρύπνηση για τα φάρμακα τους.

Έτσι αποφασίστηκε η εταιρεία “Pv Tech Regenesiς” να προσφέρει τις παρακάτω υπηρεσίες.

2.1.1.1 Αναζήτηση τοπικής βιβλιογραφίας

Όλες οι φαρμακευτικές εταιρείες που κυκλοφορούν ανθρώπινα φάρμακα είναι υποχρεωμένες να παρακολουθούν όλες τις επιστημονικές δημοσιεύσεις στην Ελλάδα σε ιατρικά περιοδικά καθώς και στα πρακτικά συνεδρίων των ιατρικών επιστημονικών εταιρειών για την εύρεση τυχόν θεμάτων που αφορούν στην ασφάλεια των φαρμάκων τους.

Έτσι η “Pv Tech Regenesiς” πρόκειται να παρακολουθεί τις περιοδικές δημοσιεύσεις όλων των ελληνικών ιατρικών επιστημονικών εταιρειών καθώς και τα πρακτικά όλων των συνεδρίων που οργανώνονται από αυτές. Στην Ελλάδα δραστηριοποιούνται 110 ιατρικές επιστημονικές εταιρείες εκδίδοντας περιοδικά άλλες ανά μήνα, δίμηνο, τρίμηνο κ.ο.κ. και διοργανώνοντας συνέδρια και ημερίδες είτε ανά έτος είτε ανά δύο έτη. Έτσι

υπολογίζεται ότι θα πρέπει να παρακολουθούνται περίπου 400 τεύχη περιοδικών ανά έτος καθώς και 80-120 πρακτικά συνεδρίων. Το 90% από τα παραπάνω εκδίδεται και διανέμεται σε ηλεκτρονική μορφή και μόνο το 10% εκδίδεται μόνο σε έντυπη μορφή.

Η αναζήτηση της τοπικής βιβλιογραφίας μέχρι τώρα γίνεται με την κλασική μέθοδο ανάγνωσης των περιοδικών και πρακτικών των συνεδρίων από τους εργαζόμενους και όταν ανευρίσκεται κάποια δραστική ουσία που ανήκει σε αυτές που η εταιρεία είναι υπεύθυνη για τη φαρμακοεπαγρύπνησή της τότε το άρθρο παραδίδεται σε ειδικά εκπαιδευμένο προσωπικό που αποφασίζει αν αφορά στην φαρμακοεπαγρύπνηση και τότε γίνεται ο ανάλογος χειρισμός. Η ανάγνωση λοιπόν όλων των παραπάνω απαιτεί πάρα πολλές εργατώρες και καθώς εμπλέκεται ο ανθρώπινος παράγοντας αυξάνεται η πιθανότητα του λάθους.

Η “PV Tech Regenesiς” έχοντας διαπιστώσει το παραπάνω έχει προχωρήσει στην εξής καινοτομία. Έχει αναπτύξει ένα ειδικό λογισμικό, ένα ηλεκτρονικό εργαλείο, με το οποίο θα γίνεται αυτόματη αναζήτηση των δραστικών ουσιών για τις οποίες έχει αναλάβει την φαρμακοεπαγρύπνηση από ένα αρχείο excel στο folder όπου θα φυλάσσονται τα νέα περιοδικά και πρακτικά συνεδρίων. Η «PV Tech Regenesiς» έχει έρθει σε επαφή με τις ελληνικές ιατρικές εταιρείες που εκδίδουν μόνο έντυπα τα περιοδικά τους ώστε να της παρέχεται η ηλεκτρονική μορφή των περιοδικών. Μετά την ανεύρεση των δραστικών ουσιών το ειδικά εκπαιδευμένο προσωπικό θα χειρίζεται το άρθρο αναλόγως με το αν αφορά στην φαρμακοεπαγρύπνηση ή όχι. Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνεται η μείωση των λαθών στο ελάχιστο, καθώς η διαδικασία αυτοματοποιείται και ελαχιστοποιείται η συμβολή του ανθρώπινου παράγοντα, καθώς και η εξοικονόμηση εργατωρών με αποτέλεσμα την πολύ μεγάλη μείωση του κόστους. Επιτυγχάνεται λοιπόν υπηρεσία καλύτερης ποιότητας σε χαμηλότερο κόστος.

Η τελική παρεχόμενη υπηρεσία είναι μια εβδομαδιαία αναφορά προς την φαρμακευτική εταιρεία όπου αναφέρονται τα περιοδικά και συνέδρια που διαβάστηκαν καθώς και οι δραστικές ουσίες και τα αντίστοιχα άρθρα όπου εντοπίστηκαν θέματα ασφαλείας του φαρμάκου. Η παραγωγή αυτής της εβδομαδιαίας αναφοράς και η αποστολή της γίνεται και αυτή με αυτοματοποιημένο τρόπο μέσω μιας πολύ καλά οργανωμένης βάσης δεδομένων που έχει αναπτύξει και δοκιμάσει η “PV Tech Regenesiς”.

2.1.1.2 Αναζήτηση παγκόσμιας βιβλιογραφίας

Όλες οι φαρμακευτικές εταιρείες που κυκλοφορούν ανθρώπινα φάρμακα είναι υποχρεωμένες να παρακολουθούν όλες τις επιστημονικές δημοσιεύσεις παγκοσμίως για την εύρεση τυχόν θεμάτων που αφορούν στην ασφάλεια των φαρμάκων τους. Στις μεγάλες πολυεθνικές φαρμακευτικές εταιρείες υπεύθυνη για την αναζήτηση παγκόσμιας βιβλιογραφίας είναι η μητρική εταιρεία και η εταιρεία στην Ελλάδα δεν ασχολείται με αυτό το κομμάτι. Στις ελληνικές εταιρείες όμως υπάρχει υποχρέωση αναζήτησης παγκόσμιας βιβλιογραφίας και αυτό το κομμάτι συνήθως ανατίθεται σε συμβουλευτικές φαρμακευτικών.

Έτσι η “PV Tech Regenesiς” έχει δωρεάν συνδρομή στην Pubmed (ηλεκτρονική βιβλιοθήκη που έχει σχεδόν το σύνολο της παγκόσμιας βιβλιογραφίας) και δημιουργεί καρτέλες ώστε να λαμβάνει εβδομαδιαία e-mails με άρθρα που περιέχουν λέξεις-κλειδιά που αφορούν σε κάθε δραστική ουσία και εμπορική ονομασία φαρμάκου για την οποία έχει αναλάβει το κομμάτι της παγκόσμιας βιβλιογραφίας. Τα άρθρα ελέγχονται και αναλόγως με το περιεχόμενο φυλάσσονται σε βάση δεδομένων και δημιουργούνται με αυτοματοποιημένο τρόπο οι εβδομαδιαίες αναφορές που αποστέλλονται στις φαρμακευτικές εταιρείες με e-mails.

2.1.1.3 Υπεύθυνος Φαρμακοεπαγρύπνησης

Η νομοθεσία απαιτεί ο ΚΑΚ (κάτοχος άδειας κυκλοφορίας) να συλλέγει όλες τις αυθόρμητες ανεπιθύμητες ενέργειες δηλαδή ανεπιθύμητες ενέργειες που αναφέρουν επαγγελματίες υγείας, καταναλωτές ή από προγράμματα θεραπείας που δεν ανήκουν σε κλινικές μελέτες. Για να μπορέσει να γίνει σωστά η συλλογή θα πρέπει να υπάρχει μια πολύ καλή οργάνωση των πιθανών πηγών (ιατρική ενημέρωση, ποιότητα, ηλεκτρονικά μέσα, επιστημονικοί συνεργάτες).

Το κομμάτι υποστήριξης για την αναφορά ανεπιθύμητων ενεργειών αφορά κυρίως στις ελληνικές εταιρείες καθώς οι μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες έχουν δικό τους οργανωμένο τμήμα φαρμακοεπαγρύπνησης και τέτοιο όγκο εργασίας που να δικαιολογεί την ύπαρξη του τμήματος που συνήθως έχει και ιδιαίτερο τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας βάσει διαδικασιών της «μητρικής» εταιρείας. Για να μπορεί να υποστηριχτεί σωστά αυτή η υπηρεσία παρέχεται δυνατότητα τηλεφωνικής

επικοινωνίας 24 ώρες το 24ώρο, 7 ημέρες την εβδομάδα και δυνατότητα ολοκλήρωσης της διαδικασίας αναφοράς από όπου κ αν βρίσκεται ο υπεύθυνος φαρμακοεπαγρύπνησης.

Ο υπεύθυνος φαρμακοεπαγρύπνησης πρέπει 1. να αποτελεί μόνιμο υπάλληλο του ΚΑΚ ή να οριστεί μόνιμος υπάλληλος τρίτης εταιρείας που ενεργεί κατ' εξουσιοδότηση του ΚΑΚ. 2. Να είναι επιστήμονας του τομέα της υγείας ή επιστήμονας βιολογικών επιστημών εφόσον από το βιογραφικό του αποδεικνύεται ότι διαθέτει εμπειρία στη φαρμακοεπαγρύπνηση. Στην PV Tech Regeneration υπεύθυνος φαρμακοεπαγρύπνησης θα είναι η Γεωργαντώνη Μαρία που είναι ιατρός και μάλιστα με 5 ετή εμπειρία στο χώρο της φαρμακοεπαγρύπνησης.

Στις αρμοδιότητες του υπεύθυνου φαρμακοεπαγρύπνησης είναι 1. Η επισκόπηση του συστήματος φαρμακοεπαγρύπνησης (πρότυπες διαδικασίες ΚΑΚ, βάση δεδομένων ΚΑΚ, έλεγχος και διασφάλιση ποιότητας ΚΑΚ, δεδομένα συμμόρφωσης ΚΑΚ, συμφωνητικά συμβάσεις και εκπαίδευση προσωπικού ΚΑΚ) , 2. Η προετοιμασία αναφορών (απροσδόκητων ανεπιθύμητων ενεργειών και Εκθέσης Περιοδικής Παρακολούθησης Ασφάλειας (ΕΠΠΑ)), 3. Αιτήματα από τις κανονιστικές αρχές και 4. Συνεχιζόμενη παρακολούθηση ασφαλείας.

Η PV Tech Regeneration προσφέρει την υπηρεσία ορισμού υπεύθυνου φαρμακοεπαγρύπνησης για τον ΚΑΚ έχοντας οργανώσει μια εκσυγχρονισμένη βάση δεδομένων ώστε να αναφέρει τις ανεπιθύμητες ενέργειες κατ' ευθείαν στη βάση του EMA (European Medicine Association), καθώς και να ενημερώνει τον ΕΟΦ. Υποστηρικτικά μπορεί να αναλάβει την ιατρική ενημέρωση για τον ΚΑΚ καθώς και την εκπαίδευση του προσωπικού της εταιρείας σε θέματα φαρμακοεπαγρύπνησης ώστε να ενημερώνεται το τμήμα φαρμακοεπαγρύπνησης. Οι ακριβείς διαδικασίες που ακολουθούνται από την PV Tech Regeneration είναι καταγεγραμμένες και εξασφαλίζουν την σταθερή ποιότητα παροχής υπηρεσιών καθώς και τον επανέλεγχο των όσων γίνονται και από ένα δεύτερο άτομο που λειτουργεί ως αναπληρωτής του υπεύθυνου φαρμακοεπαγρύπνησης όταν αυτός απουσιάζει. Το άτομο αυτό θα είναι υπάλληλος της εταιρείας ειδικά εκπαιδευμένος από τον υπεύθυνο φαρμακοεπαγρύπνησης. Επίσης υπάρχει διαδικασία συνεχούς προσαρμογής των διαδικασιών στις νέες νομοθεσίες ώστε το σύστημα να είναι συνεχώς εκσυγχρονισμένο.

2.1.2 Πελάτες

Οι πελάτες θα κατηγοριοποιηθούν βάσει των προσφερόμενων υπηρεσιών:

2.1.2.1 Πελάτες Τοπικής βιβλιογραφίας

Είναι η υπηρεσία που απευθύνεται ουσιαστικά σε όλους του ΚΑΚ (φαρμακευτικές), από τις μικρές ελληνικές εταιρείες μέχρι τις μεγάλες πολυεθνικές. Είναι η υπηρεσία που οι περισσότερες φαρμακευτικές κάνουν outsourcing καθώς η συλλογή όλων των ελληνικών επιστημονικών δημοσιεύσεων, η ανάγνωσή τους και η ανεύρεση ανεπιθύμητων ενεργειών απαιτεί για κάθε φαρμακευτική ξεχωριστά πολλές εργατοώρες και μάλιστα από μη εξειδικευμένο προσωπικό.

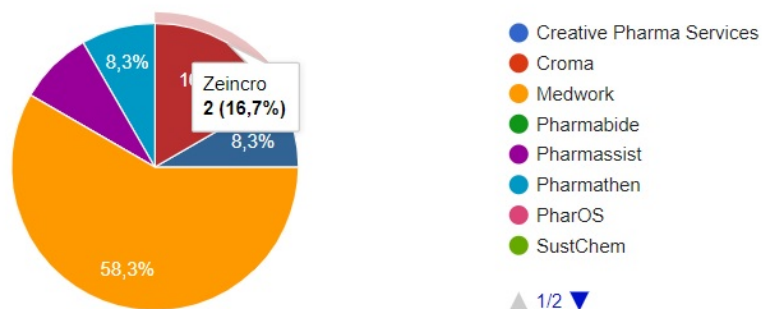
Με βάση λοιπόν τα στοιχεία που η PV Tech Regenesiς έχει συγκεντρώσει, δυνητικοί πελάτες είναι όλοι ΚΑΚ ανθρώπινων φαρμάκων που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. Βλέπε παράρτημα 1. Αυτή τη στιγμή δηλαδή δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα 185 φαρμακευτικές εταιρείες.

Σύμφωνα με έρευνα που έχουμε διεξάγει έχοντας λάβει 27 απαντήσεις στο ερωτηματολόγιο μας, από τις εταιρείες που κάνουν outsourcing 70,4% (130 εταιρείες) , το 89,5% (116 εταιρείες) κάνει outsourcing την υπηρεσία της τοπικής βιβλιογραφίας και παρ' ότι οι περισσότεροι είναι ευχαριστημένοι (βαθμός 4 κ 5/ 5) από την ποιότητα της παρεχόμενης υπηρεσίας, υπάρχει μέτρια ικανοποίηση όσον αφορά στο κόστος της παρεχόμενης υπηρεσίας.

Τη μερίδα του λέοντος στο κομμάτι της τοπικής βιβλιογραφίας φαίνεται να κατέχει η εταιρεία Medwork με 58,3% (67 εταιρείες), δεύτερη είναι η Zeincro με 16,7% (19 εταιρείες) και το υπόλοιπο μερίδιο αγοράς μοιράζονται με ποσοστό 8,3% οι Pharmassist, Pharmathen και άλλη μια εταιρεία (9 εταιρείες).

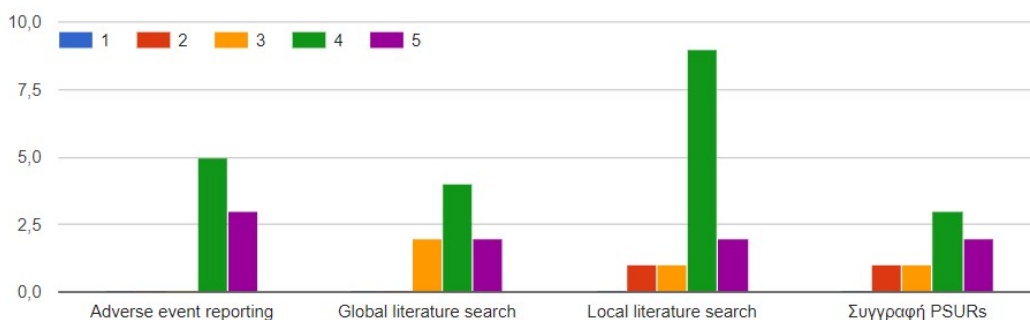
Σε ποιά εταιρεία κάνετε outsourcing to local literature search;

12 απαντήσεις



Διάγραμμα 1: Μερίδιο αγοράς local literature search

Αν κάνετε outsourcing σε κάποιο από τα παρακάτω σημειώστε το βαθμό ικανοποίησης από το κόστος της προσφερόμενης υπηρεσίας, όπου 1 είναι το καθόλου ευχαριστημένος και 5 το απόλυτα ευχαριστημένος



Διάγραμμα 2: Βαθμός ικανοποίησης φαρμακευτικών εταιρειών από υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης που κάνουν outsourcing

Το κόστος των υπηρεσιών αυτών εξαρτάται από τον αριθμό των φαρμακευτικών ουσιών του ΚΑΚ για τις οποίες γίνεται αναζήτηση τοπικής βιβλιογραφίας.

Πίνακας 1: Κόστος Αναζήτησης Τοπικής Βιβλιογραφίας σε ευρώ ανά αριθμό φαρμακευτικών ουσιών της φαρμακευτικής εταιρείας

Αριθμός φαρμακευτικών ουσιών	Κόστος σε ευρώ €
1-5	1000
6-10	3000
10-30	4000
30-50	5000
50-70	6000
70-90	7000

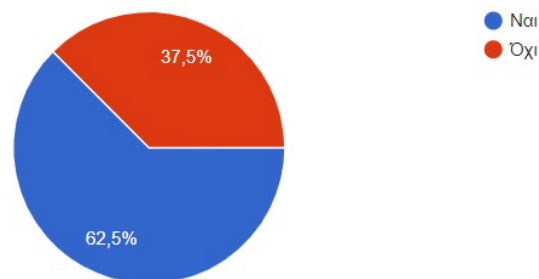
Αρχικός στόχος της εταιρείας το πρώτο έτος θα είναι να αποκτήσει 6 πελάτες (έναν για κάθε κατηγορία) που αντιστοιχεί σε ένα 5,17% της αγοράς.

Ετήσια Έσοδα: 26.000

Από το 29,6% (55 εταιρείες) που δεν κάνουν outsourcing, το 62,5% (34 εταιρείες) θα ενδιαφερόταν για παροχή υπηρεσιών τοπικής βιβλιογραφίας υπό τη μορφή outsourcing καλύτερης ποιότητας ενώ το 50% (27 εταιρείες) θα ενδιαφερόταν για παροχή υπηρεσιών τοπικής βιβλιογραφίας χαμηλότερου κόστους υπό τη μορφή outsourcing.

Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών local literature search καλύτερης ποιότητας υπό τη μορφή outsourcing;

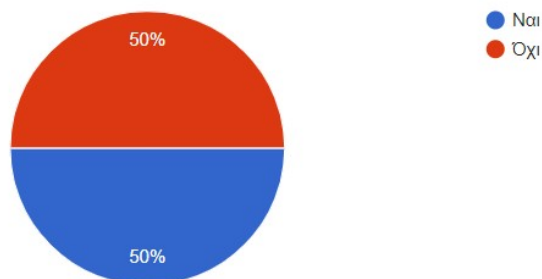
8 απαντήσεις



Διάγραμμα 3: Ενδιαφέρον για local literature search καλύτερης ποιότητας από φαρμακευτικές εταιρείες που δεν το κάνουν outsourcing

Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών local literature search χαμηλότερου κόστους υπό τη μορφή outsourcing;

8 απαντήσεις



Διάγραμμα 4: Ενδιαφέρον για local literature search χαμηλότερου κόστους από φαρμακευτικές εταιρείες που δεν το κάνουν outsourcing

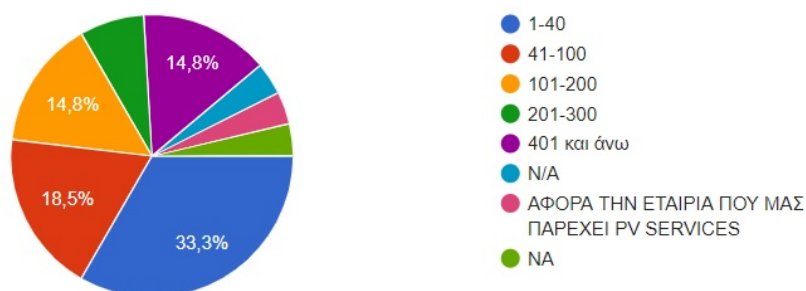
Θεωρούμε λοιπόν πως παρέχοντας καλύτερη ποιότητα υπηρεσίας σε χαμηλότερη τιμή θα μπορούσαμε να διευρύνουμε την πιθανή πελατεία και στοχεύοντας στο 7,7% να αποκτήσουμε 2 νέους πελάτες με μέσο κόστος 4000 ευρώ ανά πελάτη.

Ετήσια Έσοδα: 8.000

Στόχος της εταιρείας είναι αύξηση των εσόδων κατά 6% τον χρόνο.

Πόσα συνέδρια και περιοδικά διαβάζονται ετησίως για την υπηρεσία της τοπικής βιβλιογραφίας; (είτε από την εταιρεία σας είτε από την εταιρεία που κάνετε outsourcing)

27 απαντήσεις



Διάγραμμα 5: Αριθμός περιοδικών και συνεδρίων που διαβάζονται ετησίως για την φαρμακοεπαγρύπνηση

2.1.2.2 Πελάτες Αναζήτησης Παγκόσμιας βιβλιογραφίας

Είναι η υπηρεσία που απευθύνεται στις μικρές ελληνικές εταιρείες που δεν ανήκουν σε μητρική εταιρεία. Με βάση την έρευνα που έχουμε διεξάγει ένα 39,1% από τις 27 απαντήσεις που έχουμε λάβει. (73 εταιρείες αν γενικεύσουμε στο σύνολο το ποσοστό). Η υπηρεσία αυτή συνδυάζεται με την αναζήτηση τοπικής βιβλιογραφίας χωρίς να αυξάνεται σημαντικά το κόστος χρέωσης. Ουσιαστικά είναι 500-1000 αναλόγως με τον αριθμό των φαρμακευτικών ουσιών.

Στόχος λοιπόν της εταιρείας είναι 2 νέοι πελάτες με μέσο κόστος 500 ευρώ ανά πελάτη. Και μακροπρόθεσμος στόχος είναι ένας νέος πελάτης κάθε δεύτερο χρόνο.

Ετήσια Έσοδα: 1.000

2.1.2.3 Πελάτες Ορισμού Υπεύθυνου Φαρμακοεπαγρύπνησης

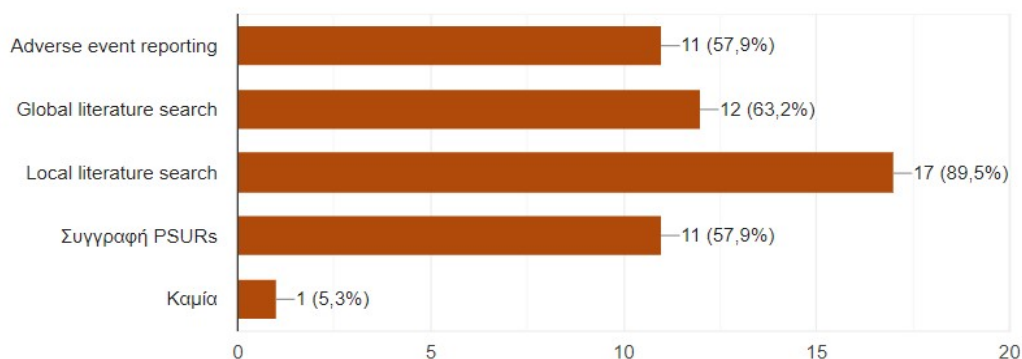
Είναι η υπηρεσία που απευθύνεται σε εταιρείες που κυκλοφορούν φάρμακα στην Ελλάδα αλλά δεν έχουν υπεύθυνο φαρμακοεπαγρύπνησης. Τέτοιες είναι ελληνικές ή και ξένες εταιρείες που δεν ανήκουν συνήθως σε πολυεθνικές. Το κόστος για αυτή την υπηρεσία είναι 300-400 ευρώ μηνιαίως.

Στόχος της εταιρείας είναι να αποκτήσει 2 νέους πελάτες τον πρώτο χρόνο και μετά ένα νέο πελάτη, κάθε δεύτερο χρόνο.

Ετήσια Έσοδα: 7.200

Σε ποιά από τις παρακάτω διαδικασίες κάνετε outsourcing

19 απαντήσεις



Διάγραμμα 6: Διαδικασίες outsourcing φαρμακευτικών εταιρειών

Πίνακας 2: Προβλεπόμενα έσοδα PV Tech Regeneration

Πίνακας 2.2 Έσοδα					
	2021	2022	2023	2024	2025
Τοπική βιβλιογραφία	34,000	36,040	38,202	40,495	42,924
Παγκόσμια βιβλιογραφία	1,000	1,000	1,500	1,500	2,000
Υπεύθυνος φαρμακοεπαγρύπνησης	7,200	7,200	10,800	10,800	14,400
Συνολικά έσοδα	42,200	44,240	50,502	52,795	59,324

2.1.3 Ανταγωνιστές

Στον κλάδο παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης τοπικής αναζήτησης βιβλιογραφίας δραστηριοποιούνται συνολικά 8 επιχειρήσεις : Creative Pharma Services, Croma, Medwork, Pharmabide, Pharmassist, Pharmathen, PharOS, SustChem και Zeincro. Για το 2018 ηγετική θέση κατέχει η Medwork κυριαρχώντας με ένα μερίδιο αγοράς άνω του 50%, και το υπόλοιπο μερίδιο αγοράς μοιράζεται ισόποσα σε Pharmassist, Pharmathen και Croma.

Η **Medwork** είναι η πρώτη εταιρεία που ξεκίνησε να παρέχει αποκλειστικά υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης στην Ελλάδα το 2005 με ιδιοκτήτη τον κ. Τσιάκα που είναι γιατρός και γι αυτό το λόγο χαίρει και ιδιαίτερης εκτίμησης στο χώρο της φαρμακοεπαγρύπνησης. Μπαίνοντας λοιπόν σε μια blue ocean αγορά κατάφερε να αποκτήσει και να διατηρήσει κατά παράδοση μεγάλο μερίδιο της αγοράς. Έχει λοιπόν αποκτήσει ως πελάτες μεγάλες πολυεθνικές φαρμακευτικές εταιρείες και έχει έτσι καταφέρει να δημιουργήσει ένα δυνατό brand name παρ' ότι δεν χρησιμοποιεί ιδιαίτερα την τεχνολογία και έχει μείνει στις παραδοσιακές μεθόδους παροχής της υπηρεσίας της φαρμακοεπαγρύπνησης με καλή ποιότητα αποτελέσματος.

Η **Zeincro** που αποτελεί ουσιαστικά τη δεύτερη δύναμη στον κλάδο της φαρμακοεπαγρύπνησης λειτουργεί από το 1998 και δραστηριοποιείται σε 21 χώρες της Ευρώπης ως Contact Research Organisation (CRO). Αναλαμβάνει κυρίως την εκπόνηση κλινικών μελετών και δευτερευόντως παρέχει υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης. Είναι η πιο μεγάλη εταιρεία στον χώρο των CRO's χωρίς όμως την αντίστοιχη δύναμη στην Ελλάδα.

Η **Pharmathen** είναι ελληνική φαρμακευτική εταιρεία που λειτουργεί από το 1969 και έχει εισέλθει και στον κλάδο των παρόχων υπηρεσιών σε φαρμακευτικές εταιρείες. Η κύρια δραστηριότητα της όμως παραμένει η παραγωγή φαρμάκων.

Η **Pharmassist** είναι ελληνική εταιρεία που παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε φαρμακευτικές εταιρείες από το 1999. Ενώ δραστηριοποιείται στο χώρο της φαρμακοεπαγρύπνησης από το 2008.

Η **Croma** είναι και αυτή ελληνική εταιρεία που δημιουργήθηκε το 2005.

2.1.4 Ιατρικές επιστημονικές εταιρείες

Οι ιατρικές επιστημονικές εταιρείες είναι αυτές που συγγράφουν τα ελληνικά ιατρικά περιοδικά και αυτές που διοργανώνουν τα ελληνικά επιστημονικά συνέδρια και συγγράφουν τα πρακτικά των συνεδρίων. Τα περιοδικά και τα πρακτικά των συνεδρίων αποτελούν κατά μια έννοια τις πρώτες ύλες για την παροχή της υπηρεσίας της αναζήτησης της τοπικής βιβλιογραφίας.

Οι ιατρικές επιστημονικές εταιρείες έχουν συσταθεί για την ενημέρωση των ιατρών της χώρας και σκοπός τους είναι η δημιουργία μιας επιστημονικής κοινότητας για ανταλλαγή απόψεων και ενημέρωση των μελών τους (δηλαδή των ιατρών που είναι εγγεγραμμένοι σε αυτές ανάλογα με το πεδίο ενδιαφέροντος τους και την ειδικότητα τους). Έτσι σκοπός τους είναι κυρίως η επιστημονική κατάρτιση των μελών τους και όχι το κέρδος.

Στην Ελλάδα υπάρχουν 189 ιατρικές επιστημονικές εταιρείες που διοργανώνουν συνέδρια και κάποιες από αυτές εκδίδουν και περιοδικά. Λίστα των εταιρειών βρίσκεται στον Πίνακα I στο παράρτημα. Τα συνέδρια διοργανώνονται συνήθως σε ετήσια βάση οπότε υπολογίζεται ότι πρέπει η PV Tech Regeneration να συγκεντρώνει 189 πρακτικά συνεδρίων καθώς και πρακτικά ημερίδων και ότι άλλων εκδηλώσεων διοργανώνονται από τις επιστημονικές εταιρείες.

Στο παράρτημα στον Πίνακα II υπάρχει και συγκεντρωτική λίστα των περιοδικών που κυκλοφορούν οι ιατρικές επιστημονικές εταιρείες. Ο αριθμός τους ανέρχεται σε 103

περιοδικά που εκδίδουν συνολικά 385 τεύχη ετησίως. 9 εταιρείες ζητούν συνδρομή για τα περιοδικά τους, η οποία ανέρχεται συνολικά σε 585 ευρώ, ενώ οι υπόλοιπες διαθέτουν τα τεύχη δωρεάν είτε σε έντυπη μορφή είτε σε ηλεκτρονική. Υπολογίζεται ότι και για κάποια από τα πρακτικά των συνεδρίων θα απαιτηθεί αγορά. Έτσι το συνολικό κόστος για την αγορά πρακτικών και περιοδικών ανέρχεται στα 1000 ευρώ ετησίως. (Βλέπε Πίνακα 14).

2.2 ΓΕΝΙΚΑ ΧΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ

Ο κλάδος των συμβουλευτικών φαρμακευτικών φαίνεται να έχει μια σχετικά αναπτυσσόμενη τάση καθώς οι φαρμακευτικές από την κρίση και μετά προσπαθούν να αναθέσουν κάποιες διαδικασίες τους σε εξωτερικούς συνεργάτες ώστε να μειώσουν τα πάγια έξοδα τους.

Σταθερός αριθμός συμβουλευτικών φαρμακευτικών εταιρειών φαίνεται να δραστηριοποιείται στη χώρα αναλαμβάνοντας όμως περισσότερα projects από τις φαρμακευτικές. 183 φαρμακευτικές εταιρείες δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα. (Βλέπε πίνακα 3 στο Παράρτημα). Δυστυχώς δεν υπάρχουν διαθέσιμα επίσημα στοιχεία για να μπορούμε να κάνουμε προβλέψεις με αυξημένες πιθανότητες για τις συμβουλευτικές φαρμακευτικών εταιρειών.

2.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

2.3.1 Ανάλυση PEST

Το περιβάλλον στο οποίο καλείται να δραστηριοποιηθεί η “PV Tech Regenesiς”, είναι καθοριστικής σημασίας για την εξέλιξή της. Θα εξετάσουμε τους παρακάτω βασικούς άξονες για την Ελλάδα η οποία είναι στην προσπάθεια να ανακάμψει από την οικονομική κρίση της τελευταίας δεκαετίας.

Πολιτικό περιβάλλον

Η νομοθεσία της Ελλάδος όσον αφορά στην φαρμακοεπαγρύπνηση είναι πλήρως εναρμονισμένη με τη νομοθεσία της ΕΕ. Η κυριότερη νομοθεσία που διέπει τον κλάδο είναι η ακόλουθη:

Κανονισμός 1235/2010: Φαρμακοεπαγρύπνηση για φάρμακα ανθρώπινης χρήσης.

Οδηγία 2010/84/ΕΕ: Για την τροποποίηση, όσον αφορά τη φαρμακοεπαγρύπνηση, της οδηγίας 2011/83/ΕΚ περί κοινοτικού κώδικος για τα φάρμακα που προορίζονται για ανθρώπινη χρήση.

ΥΑ ΔΥΓ3α/οικ.82161: Τροποποίηση της Υπουργικής Απόφασης υπ' αριθμ. ΔΥΓ3α/83657 (ΦΕΚ 59/Β/24.01.2006) για την εναρμόνιση της ελληνικής νομοθεσίας προς την οδηγία 2001/83 /ΕΚ(Φαρμακοεπαγρύπνηση)

ΥΑ Α7α/7797/2000: Φαρμακοεπαγρύπνηση.

Υπουργική Απόφαση ΔΥΓ3α/Γ.Ο.οικ.90023: Τροποποίηση και συμπλήρωση της ΔΥΓ3α Γ.Π. 32221/29-4-2013 κοινής υπουργικής απόφασης «Εναρμόνιση της ελληνικής νομοθεσίας προς την αντίστοιχη νομοθεσία της Ε.Ε. στον τομέα της παραγωγής και της κυκλοφορίας φαρμάκων που προορίζονται για ανθρώπινη χρήση, σε συμμόρφωση με την υπ' αριθμ. 2001/83/ΕΚ Οδηγία “περί κοινοτικού κώδικα για τα φάρμακα που προορίζονται για ανθρώπινη χρήση” (L 311/28.11.2001), όπως ισχύει και όπως τροποποιήθηκε με την Οδηγία 2011/62/ΕΕ, όσον αφορά την πρόληψη της εισόδου ψευδεπίγραφων φαρμάκων στη νόμιμη αλυσίδα εφοδιασμού (L 174/1.7.2011)» (ΦΕΚ Β'/1049) για την εναρμόνιση της Οδηγίας 2012/26/ΕΕ “για την τροποποίηση της οδηγίας 2001/83/ΕΚ όσον αφορά τη φαρμακοεπαγρύπνηση” (L 299/27.10.2012).

Οπότε οι ενδεχόμενες αλλαγές του πολιτικού σκηνικού στη χώρα μας δε φαίνεται να μπορούν να επηρεάσουν τον κλάδο της φαρμακοεπαγρύπνησης αυτό καθ' εαυτό ως προς το νομικό κομμάτι.

Σίγουρα όμως το πολιτικό σκηνικό μπορεί να επηρεάσει τις διαδικασίες για την ίδρυση και λειτουργία μιας επιχείρησης. Η αναμενόμενη μείωση της γραφειοκρατίας, η μείωση της φορολογίας για τους ιδιώτες, ενδεχόμενα επιδοτούμενα προγράμματα από την ΕΕ μπορούν να ευνοήσουν το περιβάλλον για νεοσυσταθείσες επιχειρήσεις .

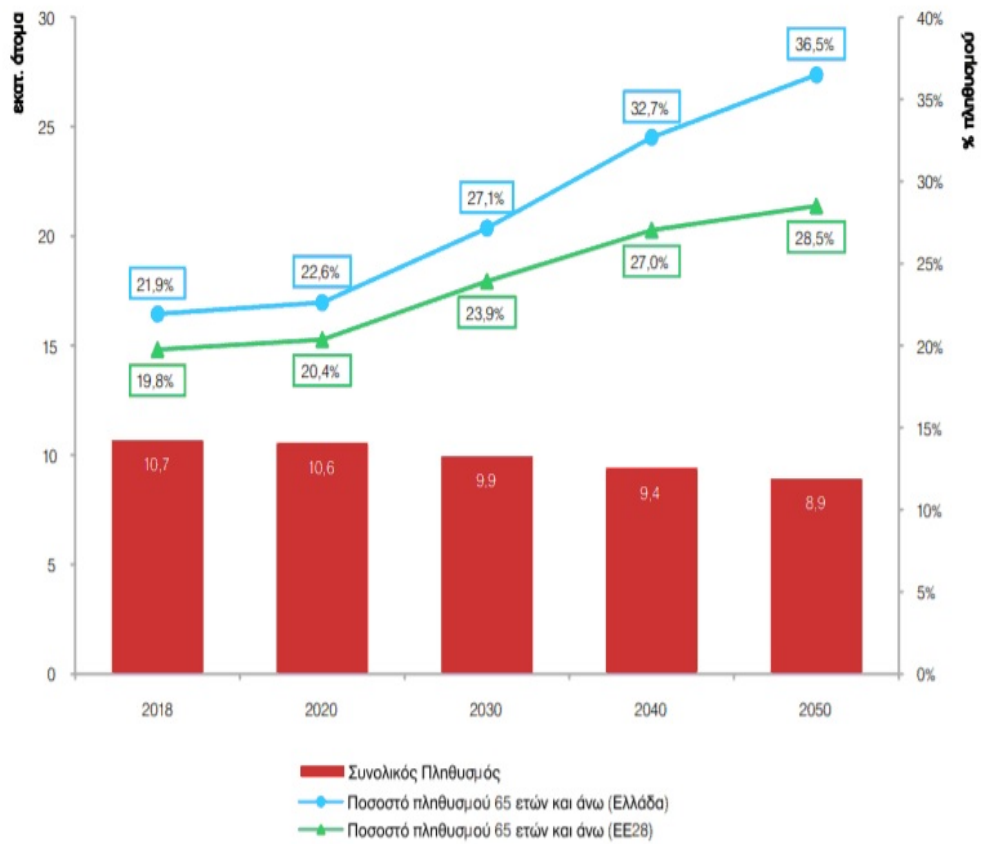
Οικονομικό Περιβάλλον

Μετά από αρκετά χρόνια κρίσης στην χώρα μας και μετά από πολιτικές δημοσιονομικής προσαρμογής που εφαρμόστηκαν μετά το 2010, η ελληνική οικονομία φαίνεται να προσπαθεί να ανακάμψει. Σύμφωνα με τον IOBE η ελληνική οικονομία συνεχίζει να αναπτύσσεται με μια σχετική επιβράδυνση του ρυθμού ανάπτυξης στο 1,8% του ΑΕΠ για το 2019 σε σχέση με μεγαλύτερα ποσοστά του 2018. Το ΑΕΠ αναμένεται να φτάσει στα 200 δισεκατομμύρια μέχρι το 2020, για πρώτη φορά μετά το 2012 και η ανάπτυξη προβλέπεται να ξεπεράσει το 2% με επενδύσεις καθώς και ιδιωτική και δημόσια κατανάλωση να δίνουν σημαντική ώθηση.

Η ανεργία ανέρχεται στο ποσοστό του 16,9% το 2019 από 21,5% το 2017, από 25% το 2013 αλλά παραμένει σε υψηλά ποσοστά ειδικά για χώρα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Κοινωνικό Περιβάλλον

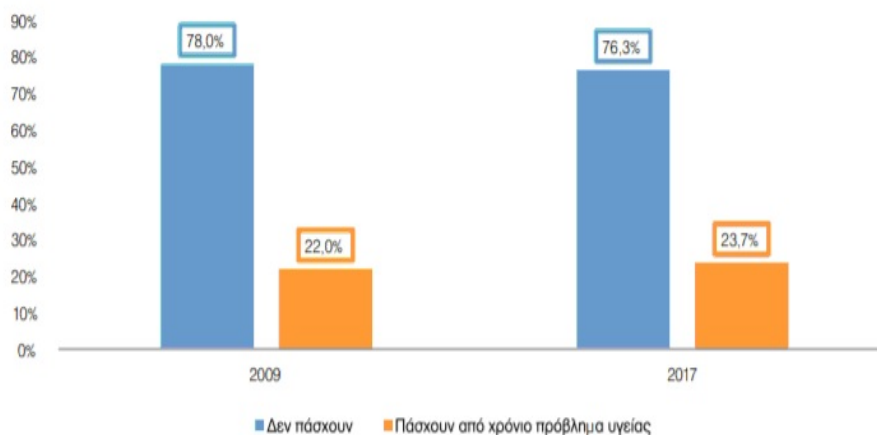
Η γήρανση του πληθυσμού σε συνδυασμό με την αύξηση των χρονίων νοσημάτων αυξάνουν τη χρήση των φαρμάκων και παράλληλα και την εμφάνιση των ανεπιθύμητων ενεργειών. Η ποιότητα ζωής του πληθυσμού αποκτά όλο και πιο σημαντικό ρόλο, το ίδιο και η ασφάλεια του. Έτσι λοιπόν οι φαρμακευτικές δίνουν όλο και μεγαλύτερη σημασία στον τομέα της φαρμακοεπαγρύπνησης με αποτέλεσμα την αύξηση του τζίρου της αγοράς της φαρμακοεπαγρύπνησης που προβλέπεται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται στο εγγύς μέλλον.



ΠΗΓΗ: Eurostat, Population Projections, 2018, επεξεργασία στοιχείων IOBE* Δεν συνυπολογίζεται η πιθανή μονιμοποίηση του μεταναστευτικού ρεύματος από 2015 και έπειτα

Διάγραμμα 7: Πληθυσμός άνω των 65 ετών (% συνολικό πληθυσμό) Ελλάδα-ΕΕ28

Πηγή: http://iobe.gr/docs/research/RES_05_A_22042019_REP_GR.PDF, σελ. 25



ΠΗΓΗ: ΕΛ.ΣΤΑΤ., 2018, Σημ: Χρόνιο θεωρείται το πρόβλημα υγείας ή η πάθηση που διαρκεί ή πρόκειται να διαρκέσει περισσότερους από 6 μήνες, με ή χωρίς φαρμακευτική αγωγή

Διάγραμμα 8: Ποσοστό πληθυσμού με χρόνια πάθηση 2009 και 2017.

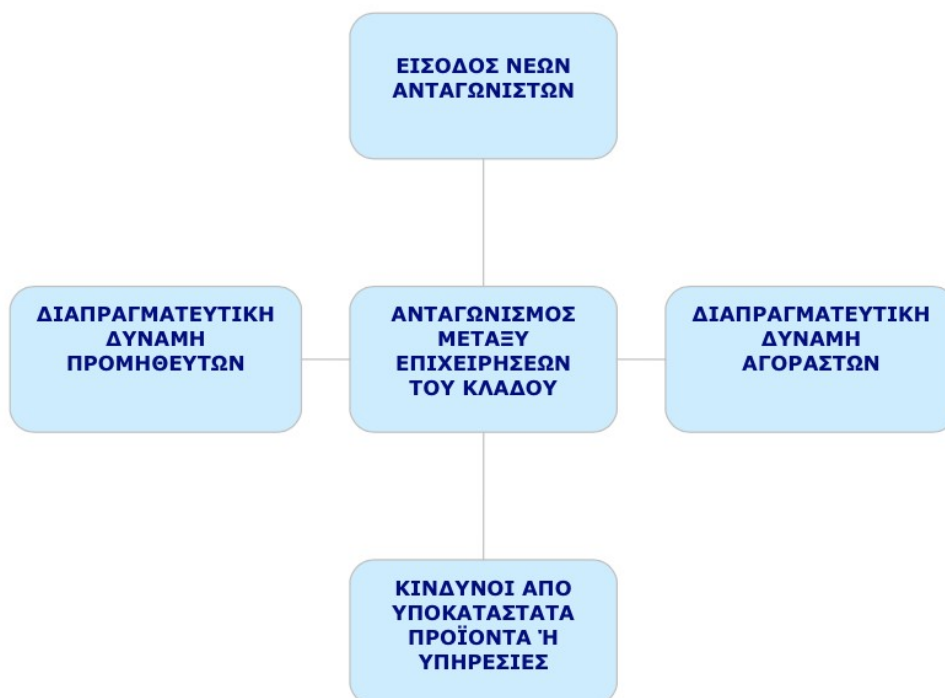
Πηγή: http://iobe.gr/docs/research/RES_05_A_22042019_REP_GR.PDF, σελ. 28

Τεχνολογικό Περιβάλλον

Στην εποχή μας η τεχνολογία χρησιμοποιείται ολοένα και περισσότερο και εξελίσσεται ταχύτητα. Στην φαρμακοεπαγρύπνηση η χρήση της αναπτυσσόμενης τεχνολογίας διαδραματίζει ένα πολύ σημαντικό ρόλο καθώς βοηθάει στην αυτοματοποίηση των υπηρεσιών και στη βελτίωση της ποιότητας και της απόδοσης της υπηρεσίας. Η καινοτόμος τεχνολογία θα βοηθήσει πολύ στην ασφάλεια των φαρμακευτικών προϊόντων.

2.3.2 Υπόδειγμα PORTER

ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΙΣ ΤΟΥ PORTER



Σημείωση: Για την ανάλυση αυτή θα θεωρηθούν ως κλάδος οι εταιρείες παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης.

Απειλή από Υποκατάστατα Προϊόντα και Υπηρεσίες

Καθώς οι υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης επιβάλλονται εκ του νόμου, δεν μπορούμε να πούμε ότι υπάρχει απειλή από υποκατάστατα. Θα μπορούσε ίσως για την υπηρεσίες παροχής υπηρεσιών τοπικής βιβλιογραφίας να δημιουργηθεί μια ηλεκτρονική βιβλιοθήκη που να ενημερώνει με e-mail το χρήστη κάθε φορά που ένα καινούριο άρθρο έχει τη λέξη κλειδί που έχει ορίσει ο χρήστης και να λειτουργεί συνδρομητικά. Βέβαια αυτό προϋποθέτει ότι ο χρήστης θα έχει ένα αρμόδιο άτομο που θα αποφασίζει αν το άρθρο αφορά σε ανεπιθύμητη ενέργεια. Οπότε δε θα περιοριζόταν πολύ το κόστος και θεωρούμε ότι δεν είναι μεγάλη η απειλή από υποκατάστατα.

Διαπραγματευτική Δύναμη Προμηθευτών

Ως προμηθευτές του κλάδου θα μπορούσαν να οριστούν οι ιατρικές εταιρείες για τα επιστημονικά περιοδικά και τα πρακτικά των συνεδρίων. Οι περισσότερες ιατρικές

εταιρείες διαθέτουν τα περιοδικά τους δωρεάν είτε σε ηλεκτρονική μορφή, είτε εγγράφως. Οι εταιρείες αυτές είναι μη κερδοσκοπικές και στόχος τους είναι η επιστημονική κατάρτιση των μελών τους. Έτσι δεν τίθεται κίνητρο διαραγμάτευσης τιμών καθώς ο στόχος είναι η καλύτερη κατάρτιση των ιατρών και η βελτιούμενη παροχή υγείας στους ασθενείς. Αν άλλαζε ο ρόλος των ιατρικών εταιρειών και επιθυμούσαν το κέρδος τότε θα μπορούσαν να πετύχουν υψηλές τιμές από τους συνδρομητές- παρόχους φαρμακευτικών υπηρεσιών ή από φαρμακευτικές εταιρείες.

Διαπραγματευτική Δύναμη Αγοραστών

Η νομική υποχρέωση για φαρμακοεπαγρύπνηση και ή μη ύπαρξη υποκατάστατων δε δίνει πολύ μεγάλα περιθώρια διαπραγμάτευσης στις φαρμακευτικές εταιρείες. Η συγκράτηση των τιμών περιορίζεται σε λογικά μεγέθη καθώς οι φαρμακευτικές εταιρείες έχουν τη δυνατότητα να κάνουν οι ίδιες φαρμακοεπαγρύπνηση για τα προϊόντα τους αλλά με σχετικά υψηλό κόστος.

Ανταγωνισμός μεταξύ Επιχειρήσεων του Κλάδου και Είσοδος Νέων Ανταγωνιστών

Ο κλάδος των παρόχων φαρμακοεπαγρύπνησης δεν είναι πολύ μεγάλος αλλά παρουσιάζει υψηλό βαθμό συγκέντρωσης καθώς 2 εταιρείες είναι αυτές που κατέχουν το μεγαλύτερο μερίδιο της αγοράς. Δεν υπάρχει καθόλου διαφημιστική προβολή στο χώρο και ουσιαστικά οι συμφωνίες γίνονται με προσωπικές επαφές.

Μπορούμε να πούμε λοιπόν ότι δεν υπάρχει έντονος ανταγωνισμός στον κλάδο. Το κόστος των υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης δεν είναι μεγάλο αναλογικά με τους τζίρους των φαρμακευτικών εταιρειών, οπότε δε φαίνεται το κόστος της υπηρεσίας να είναι αυτό που θα κινήσει τα νήματα της επιλογής παρόχων φαρμακοεπαγρύπνησης. Η κινητικότητα είναι σχετικά μικρή και η είσοδος νέων ανταγωνιστών δύσκολη καθώς χρειάζεται καινοτομία για να κινηθεί το ενδιαφέρον των αγοραστών και κατάλληλες γνωριμίες.

2.4 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

2.4.1 SWOT Ανάλυση Κλάδου

Δυνατά Σημεία

- Καινοτομία: η εταιρεία φέρνει μια καινοτομία με την αυτοματοποίηση της τοπικής βιβλιογραφίας και την αυτοματοποίηση της διαδικασίας για αναφορά ανεπιθύμητων ενεργειών στον EMA.
- Υψηλή ποιότητα: δέσμευση της εταιρείας είναι η υψηλή ποιότητα των υπηρεσιών που υποστηρίζεται από την αυτοματοποίηση των διαδικασιών και από την εξειδίκευση και προηγούμενη εμπειρία του ανθρώπινου δυναμικού της εταιρείας.
- Ανθρώπινο δυναμικό: η επιστημονική κατάρτιση, η προηγούμενη εμπειρία και εξειδίκευση και η συνεχιζόμενη εκπαίδευση αποτελούν σημαντικό προσόν της εταιρείας

Αδύνατα Σημεία

- Νέα επιχείρηση: θα πρέπει να πείσει για την ποιότητα των υπηρεσιών χωρίς να μπορεί να το στηρίξει σε ήδη υπάρχοντες πελάτες.
- Μικρό μέγεθος: μικρό μέγεθος επιχείρησης που θα πρέπει να κερδίσει έδαφος σε σχέση με 2 μεγάλους ανταγωνιστές.

Ευκαιρίες

- Επιδοτούμενα επενδυτικά προγράμματα για καινοτομία, για χρήση τεχνολογίας στην επιχείρηση.
- Αυστηροποίηση των νόμων για φαρμακοεπαγρύπνηση.

Απειλές για τον κλάδο

- Αλλαγή νομοθεσίας για τρόπο που παρέχεται φαρμακοεπαγρύπνηση.
- Ανάληψη φαρμακοεπαγρύπνησης από τις ίδιες τις φαρμακευτικές.

2.5 Η ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΤΟΥ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

2.5.1 Σκοποί και Στόχοι της υπό Ίδρυση Εταιρείας

Σκοπός

Η παροχή υπηρεσιών υψηλής αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας κερδίζοντας το 10% της αγοράς στα 3 πρώτα χρόνια της λειτουργίας.

Όραμα: Η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης στις φαρμακευτικές εταιρείες με τη χρήση προηγμένης τεχνολογίας για όσο το δυνατόν μεγαλύτερη αυτοματοποίηση με συνεχή εκσυγχρονισμό.

Στόχοι

- Η σύναψη συμφωνιών με φαρμακευτικές εταιρείες για 2 έτη τουλάχιστον.
- Η απόκτηση μεριδίου της αγοράς σε ποσοστό ώστε να διατηρηθεί η βιωσιμότητα της επιχείρησης.
- Η τήρηση συνεπούς χρονοδιαγράμματος ώστε να ακολουθούνται οι διαδικασίες της εταιρείας και η ευρωπαϊκή νομοθεσία.
- Η διατήρηση και διεύρυνση του πελατολογίου χρόνο με το χρόνο.
- Η συνεχής εξέλιξη της τεχνολογίας που θα χρησιμοποιείται για την φαρμακοεπαγρύπνηση.

2.5.2 Στοχοθέτηση (Targeting)

Η επιχείρηση θα δραστηριοποιηθεί στον κλάδο της παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης. Η αγορά στόχος των φαρμακευτικών είναι αρκετά περιορισμένη και στόχος θα είναι όλες οι φαρμακευτικές εταιρείες κυρίως για το κομμάτι αναζήτησης της τοπικής βιβλιογραφίας. Κύριος στόχος είναι οι πιο μοντέρνες

εταιρείες που αναζητούν συνεργάτες με εκσυγχρονισμένες μεθόδους και υψηλό βαθμό αυτοματοποίησης.

2.5.3 Τοποθέτηση (Positioning)

Η “PV Tech Regenesiς” προσφέρει την υπηρεσία της φαρμακοεπαγρύπνησης με έναν διαφοροποιημένο τρόπο, συνεπώς η επιχείρηση σκοπεύει να διεισδύσει στην αγορά υιοθετώντας μια στρατηγική μάρκετινγκ που θα εστιάζει στην πρωτοτυπία του τρόπου παροχής της υπηρεσίας. Θα ακολουθηθεί δηλαδή στρατηγική διαφοροποίησης του προϊόντος. Κατά τις συναντήσεις με τους δυνητικούς πελάτες θα γίνεται μια παρουσίαση του εργαλείου PV Tech Regenesiς που παρουσία του πελάτη θα ανευρίσκει άρθρα του τελευταίου έτους στη βάση δεδομένων με τα περιοδικά και τα πρακτικά των συνεδρίων εντός ολίγων λεπτών και θα μπορεί να διασταυρώνεται με τα δικά τους αποτελέσματα φαρμακοεπαγρύπνησης. Ποιότητα λοιπόν και ταχύτητα στην παροχή της υπηρεσίας είναι το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της “PV Tech Regenesiς”.

2.5.4 Στοιχειοθέτηση του Εμπορικού Σήματος της Εταιρείας

Η εταιρεία που μελετάται επιλέγει ως εμπορικό της σήμα το “PV Tech Regenesiς” συνδέοντας το άμεσα με την φαρμακοεπαγρύπνηση με το PV (Pharmacovigilance), με τη χρήση της τεχνολογίας με το Tech και με την καινοτομία- πρωτοτυπία με το Regenesiς.

2.6 Η ΤΑΚΤΙΚΗ ΤΟΥ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

Η χάραξη της στρατηγικής της PV Tech Regenesiς γίνεται αποκλειστικά από την ιδιοκτήτρια της επιχείρησης που με την εμπειρία σε οικονομικά και τεχνικά θέματα μπορεί να παίξει σημαντικό ρόλο στη λήψη αποφάσεων.

Με τη στρατηγική της διαφοροποίησης που έχει επιλέξει η εταιρεία σκοπεύει να μπει σε μια ανταγωνιστική αγορά. Ο καινοτόμος τρόπος λειτουργίας της υπηρεσίας μπορεί να

αναδειχθεί σε ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε συνδυασμό με το γεγονός ότι η υπηρεσία προσφέρεται σε ανταγωνιστική τιμή σε σχέση με τις τιμές της αγοράς καθώς η χρήση της τεχνολογίας περιορίζει το κόστος της επιχείρησης.

Οι τιμές πώλησης των υπηρεσιών της εταιρείας θα κινηθούν στο κατώτερο όριο του εύρους κίνησης της αγοράς ώστε να είναι ανταγωνιστική και ως προς τις τιμές η προσπάθεια διείσδυσης στην αγορά.

Η αγορά που τοποθετείται η εταιρεία είναι πολύ συγκεκριμένη και η προώθηση της εταιρείας θα γίνεται B2B με προσωπικές συναντήσεις επίδειξης των προγραμμάτων της εταιρείας με τους υπεύθυνους των φαρμακευτικών εταιρειών. Θα υποστηρίζεται η παρουσία της εταιρείας με μια πολύ δυνατή παρουσία στο διαδίκτυο μέσω της επίσημης ιστοσελίδας (www.pvtechregeneration.gr) καθώς η τεχνολογία είναι πάντα στο επίκεντρο της εταιρείας.

Το κόστος λοιπόν του μάρκετινγκ της επιχείρησης είναι πολύ μικρό και περιορίζεται στη δημιουργία και λειτουργία της ιστοσελίδας της.

Κόστος μάρκετινγκ: 1,000 ευρώ.

Πίνακας 3: Κόστος Μάρκετινγκ

Κόστος Μάρκετινγκ					
	2021	2022	2023	2024	2025
Κόστος Μάρκετινγκ	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Σύνολο	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000

3 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

3.1 ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΑ ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ (ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ, ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ Κ ΕΠΙΛΟΓΗ, ΚΟΣΤΟΣ)

Η “PV Tech Regeneration” ως μια εταιρεία παροχής υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης που βασίζεται σε ένα ειδικά διαμορφωμένο λογισμικό έχει ανάγκη μηχανήματα γραφείου και μηχανήματα για τη δημιουργία ενός πολύ καλού τοπικού δικτύου για πρόσβαση και αποθήκευση πληροφοριών.

Ως εκ τούτου για την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης και την ποιοτική παροχή υπηρεσιών κρίνεται απαραίτητη η απόκτηση των παρακάτω:

- 3 φορητών ηλεκτρονικών υπολογιστών με καλή ταχύτητα επεξεργασίας και πολύ καλή πρόσβαση στο διαδίκτυο
- 1 εξυπηρετητή με πολύ καλή ταχύτητα και μεγάλο αποθηκευτικό χώρο για 3 τελικούς χρήστες καθώς και το λογισμικό που χρειάζεται
- PV Search Engine Tool
- 1 φωτοαντιγραφικό μηχανήματος
- 2 τηλεφωνικές συσκευές

Δίκτυο η/υ και συντήρηση

Για την καλή λειτουργία της εταιρείας κρίνεται απαραίτητη η δημιουργία ενός δικτύου υπολογιστών υποστηριζόμενη από έναν server ώστε να υπάρχει η δυνατότητα απομακρυσμένης ταυτόχρονης πρόσβασης σε μεγάλα αποθηκευμένα αρχεία και από τους 3 τελικούς χρήστες.

Οι ηλεκτρονικοί υπολογιστές τα περιφερικά τους καθώς και το λογισμικό τους θα κοστίσουν 400 ευρώ για τον κάθε χρήστη. Και οι τελικοί χρήστες θα είναι 3. Οπότε το συνολικό κόστος ανέρχεται σε 1200 ευρώ.

Το στήσιμο του δικτύου, η συντήρηση του καθώς και η τεχνική υποστήριξη του δικτύου και των υπολογιστών θα γίνεται από τον εξωτερικό συνεργάτη Γεωργαντώνη Χρήστο. Το κόστος του εξυπηρετητή ανέρχεται σε 2000 ευρώ, το κόστος στησίματος δικτύου ανέρχεται σε 1500 ευρώ και συμπεριλαμβάνεται στο κόστος συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης το οποίο τον πρώτο χρόνο ανέρχεται σε 4000 ευρώ και από τον δεύτερο χρόνο και μετά στα 3000 ευρώ ετησίως.

PV Search Engine Tool.

Το εργαλείο αυτό έχει αναπτυχθεί από τον εξωτερικό συνεργάτη, Χρήστο Γεωργαντώνη. Πρόκειται για μια εφαρμογή η οποία κάνει αναζήτηση λέξεων που είναι αποθηκευμένες σε ένα excel υπό τη μορφή sounds like σε κείμενα word, adobe acrobat, ιστοσελίδες που είναι αποθηκευμένες σε ένα συγκεκριμένο φάκελο στον server της εταιρείας και δίνει ως αποτέλεσμα το όνομα του αρχείου που περιέχει την

αποθηκευμένη λέξη στη διπλανή στήλη στο excel κάθε φορά που τρέχουμε την εφαρμογή. Αποθηκεύοντας λοιπόν κάθε νέο τεύχος ιατρικού περιοδικού σε ένα συγκεκριμένο φάκελο στον server της εταιρείας και τρέχοντας την εφαρμογή για το excel που περιέχει τις δραστικές ουσίες και τις εμπορικές ονομασίες των φαρμάκων για τα οποία είναι υπεύθυνη η εταιρεία, μπορεί να διαπιστωθεί αν το τεύχος χρειάζεται εκτενέστερη μελέτη για ανεπιθύμητες ενέργειες. Η εφαρμογή βασίζεται σε εργαλεία που χρησιμοποιούνται έτσι και αλλιώς, στο Microsoft word και στο adobe acrobat.

Για την διασφάλιση της καλής ποιότητας της εφαρμογής έχει δημιουργηθεί και ένα test που ελέγχει την καλή λειτουργία της.

Το κόστος της εφαρμογής ανέρχεται στα 2000 ευρώ.

Το συνολικό κόστος για εξοπλισμό παρουσιάζεται στον πίνακα 3.1, ενώ το συνολικό κόστος για στήσιμο και συντήρηση και υποστήριξη δικτύου στον πίνακα 3.2.

Πίνακας 4: Κόστος Εξοπλισμού

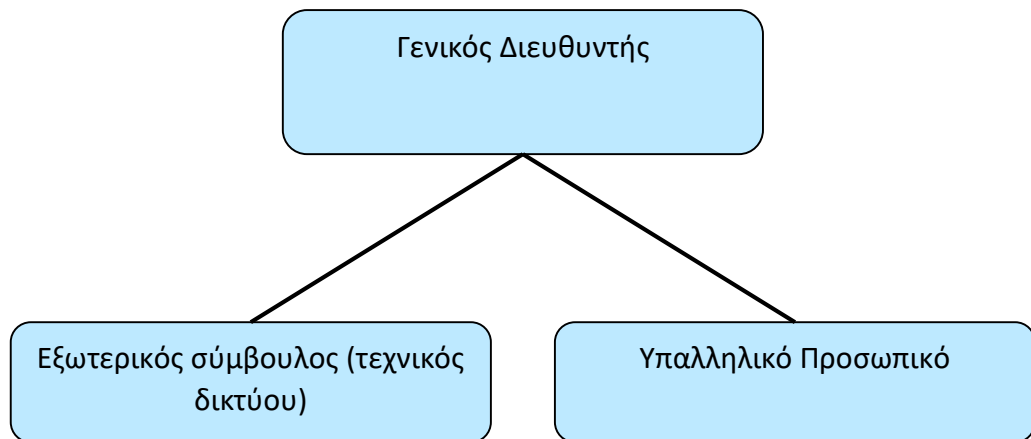
Κόστος εξοπλισμού			
	Μονάδες	Κόστος Μονάδας	Ολικό Κόστος
H/Y 3	3	400	1,200
Server	1	2,000	2,000
Φωτοαντιγραφικό (xerox WorkCenter 5024V/U)	1	1,200	1,200
Τηλεφωνικές Συσκευές	2	120	240
Σύνολο			4,640

Πίνακας 5: Κόστος Εξοπλισμού

Κόστος Συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης δικτύου					
	2021	2022	2023	2024	2025
Συντήρηση δικτύου και τεχνική υποστηριξη	4,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Σύνολο	4,000	3,000	3,000	3,000	3,000

3.2 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Η οργάνωση της “PV Tech Regenesis” έχει μια πολύ απλή δομή καθώς είναι μια πολύ μικρή εταιρεία παροχής υπηρεσιών που βασίζεται στην υψηλή τεχνολογία για την αυτοματοποίηση των διαδικασιών. Το οργανόγραμμα έχει ως εξής:



Διάγραμμα 9: Οργανόγραμμα PV Tech Regeneration

3.2.1 Γενικός Διευθυντής

Η σημαντικότερη θέση στην εταιρεία καθώς έχει την ευθύνη για τον γενικότερο έλεγχο και συντονισμό των λειτουργιών της εταιρείας, τη χάραξη της στρατηγικής της εταιρείας καθώς επίσης και την εύρεση νέων πελατών και την ικανοποίηση των πελατών παρέχοντας ένα πολύ υψηλό επίπεδο υπηρεσιών.

Τη συγκεκριμένη θέση στην PV Tech Regeneration θα κατέχει και η εμπνεύστρια της ιδέας Γεωργαντώνη Μαριέττα καθώς πέραν της προηγούμενης εμπειρίας στο αντικείμενο της φαρμακοεπαγρύπνησης, έχει και το κατάλληλο δίκτυο πιθανών πελατών στο χώρο των φαρμακευτικών.

Η κ. Γεωργαντώνη θα ασχολείται επίσης με τον καθορισμό των τιμών των παρεχόμενων υπηρεσιών και θα έχει την εποπτία του οικονομικού ελέγχου καθώς και του νομικού ελέγχου των συμβολαίων σε συνεργασία με εξωτερικούς συνεργάτες.

Ο μισθός του γενικού διευθυντή ορίζεται σε 16,800 ευρώ και προβλέπεται αύξηση της τάξεως του 5% ετησίως.

3.2.2 Υπαλληλικό προσωπικό

Κατ'αρχήν θα υπάρχει ένας υπάλληλος στην εταιρεία PV Tech Regenesiς που θα ασχολείται με την συλλογή και αποθήκευση των ιατρικών επιστημονικών περιοδικών και συνεδριών που γίνονται στην Ελλάδα, με την ανεύρεση των λέξεων- κλειδιών και με την προώθηση των άρθρων στα οποία πιθανόν εμφανίζεται ανεπιθύμητη ενέργεια στο γενικό διευθυντή. Εν συνεχεία θα είναι υπεύθυνος για τη συλλογή των άρθρων με ανεπιθύμητες ενέργειες και τη συγγραφή και αποστολή των εβδομαδιαίων e-mail προς τους πελάτες πάντα με βάση τις διαδικασίες της εταιρείας. Ο μισθός του υπαλλήλου ορίζεται σε 11,200 ευρώ και προβλέπεται αύξηση της τάξεως του 5% ετησίως. Εφόσον ο κύκλος εργασιών μεγαλώσει σταθερά μπορεί να γίνει πρόσληψη νέου μόνιμου προσωπικού.

Πίνακας 6: Μισθοδοσία

Μισθοδοσία					
	2021	2022	2023	2024	2025
Γενικός Διευθυντής	16,800	17,640	18,522	19,448	20,421
Υπάλληλος	11,200	11,760	12,348	12,965	13,614
Σύνολο	28,000	29,400	30,870	32,414	34,034

3.2.3 Εξωτερικοί συνεργάτες

Ως εξωτερικοί συνεργάτες ορίζονται ο τεχνικός δικτύου, ο λογιστής και ο νομικός σύμβουλος.

3.3 ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ, ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ, ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Η PV Tech Regenesiς θα δραστηριοποιηθεί στην Αθήνα και θα εγκατασταθεί σε ένα διαμέρισμα 72 τ.μ.. Συγκεκριμένα το διαμέρισμα στεγάζεται στον πρώτο όροφο οικοδομής που στεγάζει γραφεία στην περιοχή του Χολαργού. Το διαμέρισμα διαθέτει αρκετούς χώρους, 2 γραφεία, 1 wc, κουζίνα και χώρο υποδοχής που επαρκούν ακόμα και στην περίπτωση που αυξηθεί ο αριθμός των υπαλλήλων. Παρέχει τις απαραίτητες συνθήκες εργασίας και είναι ευχάριστος χώρος και για τους υπαλλήλους αλλά και για τους επισκέπτες της εταιρείας.

Το διαμέρισμα ανήκει στην ιδιοκτήτρια της εταιρείας οπότε αποφεύγονται έξοδα ενοικίασης ή δανείου για τις ανάγκες στέγασης της επιχείρησης. Υπολογίζεται βέβαια ότι το κόστος ενοικίου θα ήταν στα 300 ευρώ. Σημαντικό πλεονέκτημα της επιλογής του διαμερίσματος είναι ότι βρίσκεται πολύ κοντά στον ΕΟΦ (τον οποίο επισκέπτονται συχνά οι φαρμακευτικές επιχειρήσεις), οπότε είναι εύκολος ο εντοπισμός από τους πιθανούς πελάτες. Η έδρα της εταιρείας είναι επίσης πολύ κοντά σε σταθμό του Μετρό και γενικά έχει εύκολη πρόσβαση σε ΜΜΜ και είναι σε κεντρικό δρόμο οπότε είναι πολύ εύκολη η μετάβαση και των πιθανών πελατών αλλά και των υπαλλήλων.

Πίνακας 7: Ενοίκιο

Ενοίκιο					
	2021	2022	2023	2024	2025
Ενοίκιο	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Σύνολο	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600

3.4 ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ ΚΑΙ ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ

Στην περίπτωση της PV Tech Regenesiς που παρέχει υπηρεσίες, ως πρώτη ύλη μπορούν να θεωρηθούν τα περιοδικά των ιατρικών επιστημονικών εταιρειών. Και ως αναλώσιμα θα θεωρηθούν τα αναλώσιμα του γραφείου. Το κόστος των αναλωσίμων υπολογίζεται ότι ανέρχεται σε 400 ευρώ το χρόνο και αυξάνεται κατά 3% ετησίως.

Πίνακας 8: Πρώτες Ύλες και Αναλώσιμα

Πρώτες ύλες και Αναλώσιμα					
	2021	2022	2023	2024	2025
Περιοδικά	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Αναλώσιμα	400	412	424	437	450
Σύνολο	1,400	1,412	1,424	1,437	1,450

3.5 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ, ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΚΤΕΛΕΣΕΩΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Καθώς η PV Tech Regenesiς είναι εταιρεία παροχής υπηρεσιών δεν υπάρχει παραγωγική φάση και ο προγραμματισμός εκτελέσεως του επενδυτικού έργου είναι απλός.

Το PV Tech Regenesis Tool είναι ήδη έτοιμο, το ίδιο και τα SOPs (Standard Operating Procedures) της εταιρείας. Η εταιρεία θα είναι μονοπρόσωπη ΙΚΕ και η διαδικασία ίδρυσης θα γίνει με τη διαδικασία μιας στάσης τον Ιανουάριο του 2021 με κόστος **120 ευρώ**.

Η αγορά του εξοπλισμού, το στήσιμο του δικτύου και ότι είναι απαραίτητο για τη λειτουργία της εταιρείας θα γίνει τον Ιανουάριο του 2021 και απ' ευθείας θα ξεκινήσει και η λειτουργία της εταιρείας και η προσφορά των υπηρεσιών αφού ήδη έχουν κλεισθεί συμφωνίες με τους αρχικούς πελάτες και μένει να επισημοποιηθούν με συμβόλαια με τη δημιουργία της εταιρείας.

3.6 ΓΕΝΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

Στα γενικά έξοδα θα συμπεριληφθούν έξοδα για τις λογιστικές υπηρεσίες, τηλεφωνικές υπηρεσίες, ρεύμα, ασφάλιστρα ακινήτου, κοινόχρηστα έξοδα και καθαρισμό γραφείου όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα. Υπολογίζοντας και μια ετήσια αύξηση 3%.

Πίνακας 9: Γενικά Έξοδα

Γενικά Έξοδα					
	2021	2022	2023	2024	2025
Λογιστικές Υπηρεσίες	900	927	955	983	1,013
Λογαριασμοί Ρεύματος	600	618	637	656	675
Λογαριασμοί Τηλεφώνου	600	618	637	656	675
Ασφάλιστρα Ακινήτου	160	165	170	175	180
Κοινόχρηστα Έξοδα, Καθαριότητα	1,360	1,401	1,443	1,486	1,531
Σύνολο	3,620	3,729	3,840	3,956	4,074

4 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ & ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

4.1 ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ

Η αξιολόγηση του παρόντος επενδυτικού σχεδίου προϋποθέτει τις αξιόπιστες εκτιμήσεις του κόστους ώστε να ελεγχθούν προσεκτικά όλα εκείνα τα στοιχεία κόστους

που έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική εφικτότητα του σχεδίου. Οι εκτιμήσεις του κόστους έχουν περιγραφεί στα προηγούμενα κεφάλαια της παρούσας μελέτης σκοπιμότητας.

Προκειμένου να υπολογιστεί το συνολικό κόστος επένδυσης της εταιρείας πρέπει να ληφθούν υπόψη όλες οι επιμέρους κεφαλαιακές δαπάνες που γίνονται για τη δημιουργία της «PV Tech Regeneration». Αναλυτικότερα, το συνολικό κόστος επένδυσης αποτελείται από το κόστος επένδυσης και το κεφάλαιο κίνησης.

4.1.1 Πάγιο Ενεργητικό

Σε αυτό το σημείο θα εξετάσουμε την επένδυση για τη σύσταση “PV Tech Regeneration”. Πρόκειται για τα αρχικά πάγια έξοδα της επένδυσης δηλαδή τον εξοπλισμό, το PV Search Engine Tool καθώς και για τα έξοδα ίδρυσης της εταιρείας.

Πίνακας 10: Πάγιο Ενεργητικό

Πάγιο Ενεργητικό	
Εξοπλισμός	4,640
Έξοδα Σύστασης ΙΚΕ	120
PV Search Engine tool	2,000
Σύνολο	6,760

4.1.2 Κεφάλαιο Κίνησης

Στην PV Tech Regeneration έσοδα και έξοδα καταβάλλονται σε μηνιαία βάση. Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης υπολογίζεται ως το τρέχον ενεργητικό μείον το τρέχον παθητικό. Ο συντελεστής του κύκλου εργασιών είναι 12 αφού διαιρούνται οι 360 ημέρες του χρόνου με τον αριθμό των ημερών της ελάχιστης κάλυψης (30).

Πίνακας 11: Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης

Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης			
	2021		
	Σε ευρώ ετησίως	ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΗΣ κύκλου εργασιών	
Λογαριασμοί εισπρακτέοι	42,200	12	3,516.67
Μετρητά στο ταμείο	3,820	12	318.33
Λογαριασμοί πληρωτέοι	42,296	12	3,524.67
Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης			310.33

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται σύμφωνα με τη γραμμική μεθοδο (σταθερή απόσβεση) και η ωφέλιμη ζωή των πάγιων στοιχείων θεωρείται ότι είναι τα 10 έτη. Έτσι η ετήσια απόσβεση λαμβάνεται ίση με 676 ευρώ. Η υπολειμματική αξία μετά το πέρας της 10ετίας θεωρείται μηδενική.

Πίνακας 12: Αποσβέσεις

Αποσβέσεις							
	Ρυθμός		2021	2022	2023	2024	2025
Εξοπλισμός	0.100	4,640	464	464	464	464	464
Έξοδα Σύστασης ΙΚΕ	0.100	120	12	12	12	12	12
PV Search Engine tool	0.100	2,000	200	200	200	200	200
Κόστος Επένδυσης			0	0	0	0	0
Σύνολο		6,760	676	676	676	676	676

4.1.3 Συνολικό Κόστος Επένδυσης

Μετά τον υπολογισμό του πάγιου ενεργητικού και του καθαρού κεφαλαίου κίνησης, ακολουθεί ο υπολογισμός του συνολικού κόστους επένδυσης.

Πίνακας 13: Συνολικό Κόστος Επένδυσης

Κόστος Επένδυσης	
Εξοπλισμός	4,640
Έξοδα Σύστασης ΙΚΕ	120
PV Search Engine tool	2,000
Κεφάλαιο κίνησης	310
Σύνολο	7,070

4.2 ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Το συνολικό ποσό που χρειάζεται για την υλοποίηση του επενδυτικού σχεδίου θα καλυφθεί από τα ίδια κεφάλαια της επενδύτριας.

4.3 ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ

Το παρόν επενδυτικό σχέδιο έχει ως επιδίωξη την πραγματοποίηση βασικών στόχων της επιχείρησης, όπως είναι η βιωσιμότητα, η ισχυρή ανταγωνιστικότητα και η υψηλή αποδοτικότητα. Τα παραπάνω εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από το κόστος λειτουργίας της επιχείρησης. Παρακάτω λοιπόν, γίνεται ο υπολογισμός του κόστους λειτουργίας της εταιρείας. Συγκεντρώνοντας τα στοιχεία από τα προηγούμενα κεφάλαια, όπου έχει γίνει ανάλυσή τους.

Πίνακας 14: Κόστος Λειτουργίας

Κόστος Λειτουργίας					
	2021	2022	2023	2024	2025
Τεχνική Υποστήριξη	4,000	3,000	3,000	3,000	3,000
Ενοίκιο	3,600	3,600	3,600	3,600	3,600
Μισθοδοσία	28,000	29,400	30,870	32,414	34,034
Α Ύλεις κ αναλώσιμα	1,400	1,412	1,424	1,437	1,450
Λοιπές Δαπάνες	3,620	3,729	3,840	3,956	4,074
Αποσβέσεις	676	676	676	676	676
Κόστος Μάρκετινγκ	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
Σύνολο	42,296	42,817	44,411	46,082	47,835

4.4 ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (ΚΑΧ)

Πίνακας 15: Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε €

Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης σε €					
Στοιχεία / Έτη	2021	2022	2023	2024	2025
Κύκλος εργασιών - Πωλήσεις	42,200	44,240	50,502	52,795	59,324
Μείον : Κόστος Παραγωγής	42,296	42,817	44,411	46,082	47,835
Συνολικά φορολογητέα αποτελέσματα	-96	1,423	6,092	6,712	11,489
Μείον : Φόρος* (29%)	0	413	1,767	1,947	3,332
Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσεως	-96	1,011	4,325	4,766	8,158
Πλέον: Υπόλοιπο αποτελεσμάτων προηγούμενων χρήσεων	0	-96	915	5,240	10,005
Συσσωρευμένα μη διανεμόμενα κέρδη	-96	915	5,240	10,005	18,163

4.5 ΤΑΜΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ

Πίνακας 16: Ταμιακές Ροές

Ταμιακές ροές						
A/A	Χρηματικές Ροές	Λειτουργική Περίοδος				
		2021	2022	2023	2024	2025
A.	Χρηματικές εισροές	52,200	44,240	50,502	52,795	59,324
1	Μετοχικό κεφάλαιο	10,000				
2	Τραπεζικό δάνειο					
3	Χρηματική ενίσχυση					
4	Εισροές από πωλήσεις	42,200	44,240	50,502	52,795	59,324
B.	Χρηματικές εκροές	49,056	43,229	46,177	48,029	51,167
1	Αγορά παγίων	6,760	0	0	0	0
2	Κόστος λειτουργίας	42,296	42,817	44,411	46,082	47,835
3	Εξυπηρέτηση χρεών	0	0	0	0	0
4	Φόροι	0	413	1,767	1,947	3,332
Γ.	Πλεόνασμα/ Έλλειμμα	3,144	1,011	4,325	4,766	8,158
Δ.	Συσσωρευμένο ταμιακό υπόλοιπο	3,144	4,155	8,480	13,245	21,403

4.6 ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

Πίνακας 17: Ισολογισμός 2021

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31.12.2021			
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	9,904.00 €	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	9,904
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
Σύσταση Α.Ε.	108	Μετοχικό Κεφάλαιο	10,000
Ασώματες ακινητοποιήσεις		Αποτελέσματα εις νέον	-96
PV Tech Regenesi Tool	1,800		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις		ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Εξοπλισμός	4,176		
ΤΡΕΧΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μετρητά	3,820.00 €		

Πίνακας 18: Ισολογισμός 2022

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31.12.2022			
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	10,914.61 €	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	10,914.61
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
Σύσταση Α.Ε.	96	Μετοχικό Κεφάλαιο	10,000
Ασώματες ακινητοποιήσεις		Αποτελέσματα εις νέον	915
PV Tech Regenesi Tool	1,600		
Ενσώματες ακινητοποιήσεις		ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Εξοπλισμός	3,712		
ΤΡΕΧΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μετρητά	5,506.61 €		

Πίνακας 19: Ισολογισμός 2023

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31.12.2023				
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	15,239.64 €		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	15,239.64
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
Σύσταση Α.Ε.	84		Μετοχικό Κεφάλαιο	10,000
			Αποτελέσματα εις νέον	5,240
Ασώματες ακινητοποιήσεις				
PV Tech Regensis Tool	1,400			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις			ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Εξοπλισμός	3,248			
ΤΡΕΧΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μετρητά	10,507.64 €			

Πίνακας 20: Ισολογισμός 2024

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31.12.2024				
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	20,005.36 €		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	20,005.36
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
Σύσταση Α.Ε.	72		Μετοχικό Κεφάλαιο	10,000
			Αποτελέσματα εις νέον	10,005
Ασώματες ακινητοποιήσεις				
PV Tech Regensis Tool	1,200			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις			ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Εξοπλισμός	2,784			
ΤΡΕΧΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μετρητά	15,949.36 €			

Πίνακας 21: Ισολογισμός 2025

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31.12.2025				
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	28,162.90 €		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	28,162.90
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ	
Σύσταση Α.Ε.	60		Μετοχικό Κεφάλαιο	10,000
Ασώματες ακινητοποιήσεις			Αποτελέσματα εις νέον	18,163
PV Tech Regenesi Tool	1,000			
Ενσώματες ακινητοποιήσεις			ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
Εξοπλισμός	2,320			
ΤΡΕΧΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μετρητά	24,782.90 €			

4.7 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

4.7.1 Μέθοδος Επανείσπραξης Κόστους Επένδυσης

Η μέθοδος επανείσπραξης (αποδόσεως) του κόστους επένδυσης (payback period method) δίνει τιν αριθμό των ετών που απαιτούνται για να εισπραχθεί το κόστος του κεφαλείου της αρχικής επένδυσης μέσω των καθαρών ταμειακών ροών.

Πίνακας 22: Υπολογισμός Χρόνου Επανείσπραξης (payback period)

Υπολογισμός Χρόνου Επανείσπραξης					
Στοιχεία	2021	2022	2023	2024	2025
Καθαρή Ταμειακή Ροή (€)	3,144	1,011	4,325	4,766	8,158
Συσσωρευμένη Ταμειακή Ροή (€)	3,144	4,155	8,480	13,245	21,403
Κόστος επένδυσης	7,070				
Χρόνος επανείσπραξης	1ος	2ος	3ος	4ος	5ος

Όπως φαίνεται από τον παραπάνω πίνακα, η επανείσπραξη του συνολικού ποσού της επένδυσης θα γίνει μεταξύ του 2^{ου} και 3^{ου} χρόνου λειτουργίας της επιχείρησης.

4.7.2 Μέθοδος Καθαρής Παρούσας Αξίας

Με τη μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας (net present value method), όλες οι καθαρές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στο παρόν με συντελεστή προεξόφλησης την ελάχιστη αποδεκτή απόδοση (μέσο σταθμικό κόστος κεφαλαίου). Όπου

$$ΠΑ = \sum_{t=1}^n \frac{ΚΤΡ_t}{(1+i)^t}$$

ΠΑ=Παρούσα Αξία

ΚΤΡ_t=Καθαρή Ταμιακή Ροή στην περίοδο t

i= Επιτόκιο Προεξόφλησης (το προεξοφλητικό επιτόκιο είναι τ επιτόκιο με το οποίο η μελλοντική αξία της επένδυσης μετατρέπεται σε παρούσα (σημερινή) αξία)

Πίνακας 23: Υπολογισμός Συνολικής Παρούσας Αξίας

Υπολογισμός Συνολικής Παρούσας Αξίας			
Έτη	Καθαρή Ταμιακή Ροή (€) (1)	ΣΠΑ _{7%,5} (2)	ΠΑ Ταμειακών ροών(€) (1)*(2)
2021	3,144	0.9346	2,938
2022	1,011	0.8734	883
2023	4,325	0.8163	3,531
2024	4,766	0.7629	3,636
2025	8,158	0.7130	5,816
Συνολική Παρούσα Αξία			16,803

και

$$ΚΠΑ = ΠΑ - ΚΕ$$

όπου

ΚΠΑ=Καθαρή Παρούσα Αξία

ΚΕ=Κόστος Επένδυσης

Οπότε ΚΠΑ= 16,803- 7,070= 9,733

Απόφαση με βάση το κριτήριο αξιολόγησης της Καθαρής Παρούσας Αξίας

- ΚΠΑ>0 Η επένδυση γίνεται αποδεκτή
- ΚΠΑ=0 Η επένδυση θεωρείται οριακή (αδιάφορος επενδυτής)

- $KPA < 0$ Η επένδυση δεν πρέπει να γίνει αποδεκτή

Σύμφωνα λοιπόν με τον παραπάνω πίνακα η ΚΠΑ της επένδυσης προκύπτει θετική. Συνεπώς λαμβάνοντας υπόψη αυτό το κριτήριο αξιολόγησης της επένδυσης, θα πρέπει να γίνει αποδεκτή.

5 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Η επιχείρηση φαίνεται να παρουσιάζει κέρδη από τον πρώτο κιάλας χρόνο λειτουργίας και η επανείσπραξη του ποσού της επένδυσης πραγματοποιείται σε εύλογο χρονικό διάστημα καθώς το συνολικό κόστος επένδυσης είναι μικρό για μια εταιρεία παροχής υπηρεσιών. Με αυτά τα δεδομένα είναι μικρό το ρίσκο της επενδύτριας που θα χρηματοδοτήσει την εταιρεία μόνο από ίδια κεφάλαια.

Στη συγκεκριμένη επένδυση που έχει χαμηλό κόστος επένδυσης και χαμηλά σχετικά λειτουργικό κόστος αυτό που είναι σημαντικό είναι να καταφέρει η εταιρεία να αποκτήσει τον αριθμό των πελατών που έχει υπολογίσει και να καταφέρει να τους διατηρήσει αλλά και να αποκτήσει ακόμα περισσότερους σε βάθος χρόνου.

Τα παραπάνω μαζί με το γεγονός ότι θα δημιουργηθούν δύο νέες θέεις εργασίες είναι αρκετά σημαντικά ώστε να πραγματοποιηθεί η ίδρυση και λειτουργία της “PV Tech Regeneration”.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ

Ελληνική (Ηλεκτρονικές Πηγές)

https://www.statistics.gr/documents/20181/14477706/greek_economy_19_07_2019.pdf/d94448bb-e577-5e59-f5ce-6b901a9a23d9?t=1563536132251

http://iobe.gr/docs/research/RES_05_A_22042019_PRE_GR.PDF

http://iobe.gr/docs/economy/ECO_Q3_2019_REP_GR.pdf

Ξενόγλωσση (Ηλεκτρονικές Πηγές)

<https://www.epmmagazine.com/opinion/the-future-of-pharmacovigilance-and-impact-of-automation/>

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Πίνακας Ι: Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα.

Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες	
α/α	Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες
1	Ελληνική Αγγειολογική Εταιρεία
2	Ελληνική Αγγειοχειρουργική Εταιρεία
3	Ελληνική Αιματολογική Εταιρεία
4	Ελληνική Ακτινολογική Εταιρεία
5	Ελληνική Αναισθησιολογική Εταιρεία
6	Ελληνική Γαστρεντερολογική Εταιρεία
7	Ελληνική Γεροντολογική Εταιρεία
8	Ελληνική Δερματολογική και Αφροδισιολογική εταιρεία
9	Ελληνική Διαβητολογική Εταιρεία
10	Ελληνική Ενδοκρινολογική Εταιρεία
11	Ελληνική Εταιρεία Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας
12	Ελληνική Εταιρεία Αλλεργιολογίας και Κλινικής Ανοσολογίας
13	Ελληνική Εταιρεία Ανοσολογίας
14	Ελληνική Εταιρεία Γενικής Ιατρικής
15	Ελληνική Εταιρεία Λιπιδιολογίας και Αθηροσκλήρωσης
16	Ελληνική Εταιρεία Λοιμώξεων
17	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης και Αντιμετώπισης του AIDS
18	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης της Παχυσαρκίας, του Μεταβολισμού και Διαταραχών

	Διατροφής
19	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης της Υπέρτασης
20	Ελληνική Εταιρεία Μεταμοσχεύσεων
21	Ελληνική Εταιρεία Πλαστικής Χειρουργικής
22	Ελληνική Εταιρεία Πυρηνικής Ιατρικής και Βιολογίας
23	Ελληνική Εταιρεία Φυσικής Ιατρικής και Αποκατάστασης
24	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργικής Θώρακος, Καρδιάς και Αγγείων
25	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργικής Ορθοπαιδικής και Τραυματολογίας
26	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργικών Λοιμώξεων
27	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργών Παίδων
28	Ελληνική Ιατρική Εταιρεία Παχυσαρκίας
29	Ελληνική Καρδιολογική Εταιρεία
30	Ελληνική Μαιευτική-Γυναικολογική Εταιρεία
31	Ελληνική Μικροβιολογική Εταιρεία
32	Ελληνική Νευρολογική Εταιρεία
33	Ελληνική Νευροχειρουργική Εταιρεία
34	Ελληνική Νεφρολογική Εταιρεία
35	Ελληνική Οδοντιατρική Ομοσπονδία
36	Ελληνική Ουρολογική Εταιρεία
37	Ελληνική Οφθαλμολογική Εταιρεία
38	Ελληνική Παιδιατρική Εταιρεία
39	Ελληνική Παιδονευρολογική Εταιρεία
40	Ελληνική Παιδοψυχιατρική Εταιρεία
41	Ελληνική Πνευμονολογική Εταιρεία
42	Ελληνική Ρευματολογική Εταιρεία
43	Ελληνική Χειρουργική Εταιρεία
44	Ελληνική Ψυχιατρική Εταιρεία
45	Ελληνική Ωτορινολαρυγγολογική Εταιρεία
46	Εταιρεία Ογκολόγων-Παθολόγων Ελλάδας
47	Ιατρική Εταιρεία Αθηνών
48	Ελληνική Ανδρολογική Εταιρεία
49	Ελληνική Αντικαρκινική Εταιρεία
50	Ελληνική Εταιρεία Ιατροδικαστικών Επιστημών
51	Πανελλήνια Εταιρεία Ωτορινολαρυγγολογίας-Χειρουργικής κεφαλής και τραχήλου
52	Ελληνική Εταιρεία Αθηροσκλήρωσης
53	Διαβητολογική Εταιρεία Β. Ελλάδος
54	Ελληνική Εταιρεία Παθολογικής Ανατομικής
55	Ελληνική Εταιρεία Εσωτερικής Παθολογίας
56	Εταιρεία Ιατρικών Σπουδών
57	Ελληνική Αντιυπερτασική Εταιρεία
58	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης Μεταβολισμού των Οστών
59	Στοματολογική Εταιρεία Ελλάδος
60	Ελληνική Εταιρεία Εντατικής Θεραπείας
61	Ιατρική Εταιρεία Δυτικής Ελλάδος και Πελοποννήσου
62	Ιατροχειρουργική Εταιρεία Κέρκυρας
63	Ελληνική Εταιρεία Προληπτικής Ογκολογίας
64	Ελληνική Εταιρεία Πυρηνικής Ιατρικής
65	Ελληνική Εταιρεία Περιγεννητικής Ιατρικής

66	Ελληνική Νεογνολογική Εταιρεία
67	Ελληνική Εταιρεία Παιδικής & Εφηβικής Γυναικολογίας
68	Ελληνική Εταιρεία Γυναικολογικής Ενδοκρινολογίας
69	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης του Ήπατος
70	Ελληνική Εταιρεία Θεραπείας Πόνου και Παρηγορικής Φροντίδας
71	Ελληνική Εταιρεία για τη μελέτη των οφθαλμικών φλεγμονών και λοιμώξεων
72	Εταιρεία Μελέτης Παραγόντων Κινδύνου Για Αγγειακά Νοσήματα
73	Εταιρεία Αθροσκήρωσης Βορείου Ελλάδος
74	Ελληνική Εταιρεία Ελέγχου Λοιμώξεων
75	Στοματολογική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος
76	Ιατρική Εταιρεία Θεσσαλονίκης
77	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης του Ελικοβακτηριδίου του Πυλωρού
78	Εταιρεία Μελέτης και Έρευνας Καρδιακής Ανεπάρκειας
79	Ελληνική Εταιρεία Μεταγγισιοθεραπείας
80	Ελληνική Νεφρολογική Εταιρεία Νοσηλευτών
81	Ελληνική Εταιρεία Νόσου Alzheimer και Συγγενών Διαταραχών
82	Ελληνική Εταιρεία Τραύματος & Επείγουσας Ιατρικής
83	Ελληνική Εταιρεία Παθολογίας Τραχήλου και Κολποσκόπησης
84	Ελληνική Εταιρεία Ενδομητρίωσης
85	Ελληνική Παιδοπνευμονολογική Εταιρεία
86	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργικής Ογκολογίας
87	Ελληνική Εταιρεία Κλιμακτηρίου & Εμμηνόπαυσης
88	Ουρολογική Εταιρεία Μακεδονίας Θράκης
89	Εταιρεία Αναισθησιολογίας & Εντατικής Ιατρικής Βορείου Ελλάδος
90	Ελληνική Εταιρεία Μαστολογίας
91	Ελληνική Εταιρεία Τοξικολογίας
92	Ελληνική Φλεβολογική Εταιρεία
93	Ελληνική Εταιρεία Εφηβικής Ιατρικής
94	Ελληνική Ψυχοφαρμακολογική Εταιρεία "ΕΛΨΥΕ"
95	Ιατρικό σύλλογο Καβάλας
96	Ελληνική Εταιρεία Παιδιατρικής Αιματολογίας Ογκολογίας
97	Ελληνική Εταιρεία Υδατιδώσεως-Εχينوκοκκιάσεως
98	Ορθοπαιδική Κλινική Γενικού Νοσοκομείου Άρτας
99	Ελληνική Εταιρεία Αλγολογίας
100	Ελληνική Εταιρεία Άνοιας
101	Ελληνική Εταιρεία Δεικτών καρκίνου και Στοχευμένης Θεραπείας
102	Ελληνική Εταιρεία Παθολογίας Στόματος
103	Ελληνική Ομάδα Μελέτης Ιδοπαθών Φλεγμονωδών Νοσημάτων του Εντέρου
104	Ελληνικό Ίδρυμα Οστεοπόρωσης
105	Ελληνικό Κολλέγιο Γενικών Ιατρών
106	Ίδρυμα Ελληνικής Αιματολογικής Εταιρείας
107	Καρδιολογική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος
108	Πανελλήνιος Επιστημονικός Σύλλογος κατά της Επιληψίας
109	Ελληνικό Κολλέγιο Ακτινολογίας
110	Ελληνική Εταιρεία Γυναικολογικής Ενδοσκόπησης
111	Πανελλήνια Εταιρεία Χειρουργικής του παχέος εντέρου - πρωκτού
112	Hellenic Cardiovascular Research Society
113	Πανελλήνια ένωση σπανίων παθήσεων

114	Ελληνικό Κολλέγιο Καρδιολογίας
115	Ελληνική Οφθαλμολογική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος
116	Παιδιατρική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος
117	Ελληνική εταιρεία ιατρικής μυκητολογίας
118	Ελληνική εταιρεία Αγγειακών Εγκεφαλικών Νόσων
119	Εταιρεία για την Μυοσκελετική Υγεία (ΕΠΕΜΥ)
120	Εταιρεία Μελέτης Μεταστατικής Νόσου του Ήπατος
121	Ιατρικός σύλλογος Μεσσηνίας
122	Εταιρεία Προληπτικής Ιατρικής και Πρωτοβάθμιας Περίθαλψης
123	Ελληνική Χειρουργική Εταιρεία Μαστού
124	Εταιρεία Παθολογίας Βορείου Ελλάδος
125	Πανελλήνια Ένωση Ιατρικής Βιοπαθολογίας
126	Ελληνική εταιρεία Υαλοειδούς - Αμφιβληστροειδούς
127	Εταιρεία Μελέτης Παθήσεων διαβητικού ποδιού
128	Ελληνική Ενδοδοντική Εταιρεία
129	Ελληνική Εταιρεία Δερματοχειρουργικής
130	Επιστημονική Εταιρεία Φοιτητών Ιατρικής Ελλάδας
131	Ελληνική Εταιρεία Αγγειακής και Ενδαγγειακής Χειρουργικής
132	Γ' Δερματολογική Κλινική Νοσοκομείου "Α. Συγγρός"
133	ΕΥΡΩΠΑΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΕΡΜΑΤΟ- ΟΓΚΟΛΟΓΙΑΣ
134	Επαγγελματική Ένωση Γαστρεντερολόγων Ελλάδος (ΕΠΕΓΕ)
135	Ελληνική Εταιρεία Εντατικής Θεραπείας
136	Ελληνική Εταιρεία για την Σκλήρυνση Κατα Πλάκας
137	Ελληνική Εταιρεία Γενικής Παθολογίας και Παθολογικής Ανατομικής
138	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΗΣΚΑΙ ΔΙΑΣΤΗΜΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ
139	Ελληνικής Εταιρείας Σπονδυλικής Στήλης
140	Ορθοδοντικής Εταιρείας της Ελλάδος
141	Εταιρεία Οδοντοστοματολογικής Ερεύνης
142	Ελληνική Παιδοδοντική Εταιρεία
143	Ελληνική Περιοδοντολογική Εταιρεία
144	Εταιρεία Σύγχρονης Οδοντιατρικής
145	Αθλητιατρική Εταιρεία Ελλάδος
146	Οφθαλμολογική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος.
147	Ελληνική Εταιρεία Ενδοφακών και Διαθλαστικής Χειρουργικής
148	Ελληνική Εταιρεία Ενδοσκοπικής Χειρουργικής και Άλλων Επεμβατικών Τεχνικών
149	Μαιευτική–Γυναικολογική Κλινική Πανεπιστημίου Πατρών
150	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης Μελανώματος
151	Ελληνική Εταιρεία Ρομποτικής Χειρουργικής στη Γυναικολογία
152	Ελληνική Εταιρεία Ιατρικής Βιοχημείας
153	Χειρουργική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος
154	Ελληνική Εταιρεία για την Προαγωγή της Ψυχιατρικής και των Συναφών Επιστημών
155	Ελληνική Εταιρεία Χειρουργικής Χεριού και Άνω Άκρου
156	Ελληνική Εταιρεία Παιδιατρικής Γαστρεντερολογίας, Ηπατολογίας & Διατροφής
157	Ένωση Πλαστικών χειρουργών Βορείου Ελλάδος
158	Μαιευτική και Γυναικολογική Εταιρεία Θεσσαλονίκης
159	Ωτορινολαρυγγολογική Εταιρεία (Βορείου Ελλάδος)
160	Ένωση Ενδοκρινολόγων Βορείου Ελλάδος

161	ΟΡΘΟΠΑΙΔΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ Α.Π.Θ
162	ΕΝΩΣΗ ΕΛΛΗΝΩΝ ΝΕΦΡΟΛΟΓΩΝ
163	Εταιρεία Ιατρικής Βιοπαθολογίας Βορείου Ελλάδος
164	ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ
165	ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΜΒΡΥΟΜΗΤΡΙΚΗΣ ΙΑΤΡΙΚΗΣ
166	Ελληνική Εταιρεία Ερεύνης του Καρκίνου
167	ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΚΥΤΤΑΡΟΛΟΓΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ
168	ΓΗΡΙΑΤΡΙΚΗ και ΓΕΡΟΝΤΟΛΟΓΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΒΟΡΕΙΟΥ ΕΛΛΑΔΟΣ
169	Εταιρεία Μελέτης Πνευμονοπαθειών & Επαγγελματικών Παθήσεων Θώρακος
170	Ελληνική Επιστημονική Εταιρεία Ρομποτικής Χειρουργικής
171	ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΛΕΤΗΣ ΚΑΡΔΙΑΓΓΕΙΑΚΩΝ ΝΟΣΗΜΑΤΩΝ (ΕΜΚΑΝ)
172	Ελληνικό Κολλεγίο Δερματολογίας
173	Ελληνική Εταιρεία ΗΕΓγραφίας & Κλινικής Νευροφυσιολογίας
174	Ελληνική Εταιρεία Χημειοθεραπείας
175	Ελληνική Εταιρεία Υπερήχων στη μαιευτική και γυναικολογία
176	Ελληνική Εταιρεία Ογκολογίας Πεπτικού
177	Σύλλογος Διπλωματούχων Νοσηλευτών Χειρουργείου
178	Ελληνική Φαρμακευτική Εταιρεία
179	Ελληνικής Εταιρείας Φαρμακοχημείας
180	Στοματολογική Εταιρεία Κρήτης
181	Πανελλήνιος Ιατρικός Σύλλογος
182	Ελληνική Εταιρεία για την Ανακουφιστική Φροντίδα Παιδιών και Εφήβων
183	Ακτινολογική Εταιρεία Νοτιοδυτικής Ελλάδος (Radiological Society of Southwestern Greece)
184	Ελληνική Εταιρεία Επείγουσας Ιατρικής (Hellenic society of emergency medicine)
185	Ελληνική Εταιρεία Μελέτης Διαταραχής Ελλειμματικής Προσοχής – Υπερκινητικότητας (Greek Society for the Study of Attention Deficit – Hyperactivity)
186	Ελληνική Χειρουργική Εταιρεία Παχυσαρκίας (Hellenic Surgical Society of Obesity)
187	Επιστημονική Εταιρεία Συνεχιζόμενης Παιδιατρικής Εκπαίδευσης (Scientific Society of Continuous Pediatric Education)
188	Ορθοδοντική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος (Orthodontics society of Northern Greece)
189	Χειρουργική Εταιρεία Βορείου Ελλάδος (Surgical Society of Northern Greece)

Πίνακας II: Περιοδικά που εκδίδονται από τις Ελληνικές Ιατρικές Επιστημονικές Εταιρείες.

Ιατρικά Περιοδικά	
α/α	Περιοδικά
1	Αίμα
2	Αιμοδοσία και Μετάγγιση
3	Ανοσία
4	Ελληνική Αναισθησιολογία
5	Ελληνικό Περιοδικό Περιεγχειρητικής Ιατρικής
6	Ελληνική Ακτινολογία
7	Ελληνική Αλλεργιολογία & Κλινική Ανοσολογία

8	Annals of Gastroenterology (Ελληνική Γαστρεντερολογία)
9	Ενδοσκοπήσεις
10	Aristotle University Medical Journal
11	Health Science Journal
12	Medical Newsletter
13	Review of Clinical Pharmacology and Pharmacokinetics- International Edition
14	Αρχεία ΕΛ.Ε.Φ.Ι. (Ελληνική Εταιρεία Φαρμακευτικής Ιατρικής)
15	Αρχεία Ελληνικής Ιατρικής
16	Αχαϊκή Ιατρική
17	Βήμα του Ασκληπιού
18	Γαληνός
19	Διεπιστημονική Φροντίδα Υγείας
20	Ελληνική Επιθεώρηση Διαιτολογίας
21	Ελληνική Ιατρική
22	Ελληνική Ιατρική Επιθεώρηση (ή Πρόοδοι στην Ιατρική Επιστήμη)
23	MS ενημέρωση (ΣΚΠ)
24	Επιθεώρηση Κλινικής Φαρμακολογίας και Φαρμακοκινητικής – Ελληνική έκδοση
25	Επιστημονικά Χρονικά Τζανείου
26	Ιατρικά Αναλέκτα
27	Ιατρικά Θέματα
28	Ιατρικά Χρονικά Βορειοδυτικής Ελλάδος
29	Ιατρικές Εξελίξεις
30	Ιατρική
31	Ιατρικό Βήμα
32	Ιπποκράτεια
33	Κλινικά Χρονικά
34	Νοσηλεία Και Έρευνα
35	Νοσηλευτική
36	Hospital Chronicles
37	Νοσοκομειακά Χρονικά
38	Περιεχειρητική Νοσηλευτική (ΣΥ.Δ.ΝΟ.Χ.)
39	Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας
40	Φαρμακευτική
41	Αρχεία Παθολογικής Ανατομικής
42	Ελληνική Επιθεώρηση Δερματολογίας – Αφροδισιολογίας
43	Ελληνικά Διαβητολογικά Χρονικά
44	Hormones
45	Υγιεινή και Ασφάλεια της Εργασίας
46	Heartreat
47	Hellenic Journal of Cardiology
48	Αθηρολογία
49	Αθήρωμα
50	Αρτηριακή Υπέρταση
51	Ελληνική Επιθεώρηση Αθηροσκλήρωσης

52	Ελληνική Καρδιολογική Επιθεώρηση
53	Επιθεώρηση Ε.Μ.Πα.Κ.Α.Ν.
54	Καρδιά & Αγγεία
55	Καρδιακή Ανεπάρκεια
56	Καρδιολογική Γνώμη
57	Ελληνικά Αρχεία AIDS
58	Ελευθώ
59	Ελληνικό περιοδικό Γυναικολογίας και Μαιευτικής
60	Εφηβική Γυναικολογία, Αναπαραγωγή και Εμμηνόπαυση
61	Θέματα μαιευτικής – γυναικολογίας
62	Περιγεννητική Ιατρική και Νεογνολογία
63	Δελτίο Ελληνικής Μικροβιολογικής Εταιρείας
64	Εφαρμοσμένη Κλινική Μικροβιολογία και Εργαστηριακή Διαγνωστική
65	Νευρολογία
66	Εγκέφαλος
67	Ελληνική Νεφρολογία
68	Dialysis living
69	Journal of the Balkan Union Oncology (JBUON)
70	Βήμα Κλινικής Ογκολογίας
71	Ελληνικά Στοματολογικά Χρονικά
72	Ελληνική Ορθοδοντική Επιθεώρηση
73	Οδοντοστοματολογική Πρόοδος
74	Παιδοδοντία
75	Περιοδοντολογικά Ανάλεκτα
76	Στόμα
77	Στοματολογία
78	Αρχεία Ελληνικής Στοματικής και Γναθοπροσωπικής Χειρουργικής
79	Ακτινολογικά Χρονικά
80	Ελληνική Χειρουργική Ορθοπαιδική Τραυματιολογία (Acta Orthopaedica et Traumatologica Hellenica)
81	Μηχανική Διάγνωση και Θεραπεία
82	Ορθοπαιδική
83	Οστούν
84	Σκελετική Υγεία
85	Ελληνική Ουρολογία
86	Νέες Οφθαλμοχειρουργικές Σημειώσεις
87	Οφθαλμολογικά Χρονικά
88	Δελτίο Α' Παιδιατρικής Κλινικής Πανεπιστημίου Αθηνών
89	Παιδιατρική
90	Παιδιατρική Βορείου Ελλάδος
91	Πνευμονολογικά Θέματα
92	Πνεύμων
93	Ελληνική Πυρηνική Ιατρική
94	(Hellenic Journal of Nuclear Medicine)
95	Ελληνική Ρευματολογία
96	Ρευματολογικά Νέα
97	Ελληνική Αγγειοχειρουργική
98	Ελληνική Χειρουργική

99	Ελληνική Χειρουργική Ογκολογία
100	Χειρουργικά Χρονικά
101	Τετράδια Ψυχιατρικής
102	Ψυχιατρική
103	Ελληνική Ωτορινολαρυγγολογία

Πίνακας III: Φαρμακευτικές Εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα

Φαρμακευτικές Εταιρείες	
α/α	Όνομα
1	AbbVie Φαρμακευτική Α.Ε.
2	Accord Healthcare Ltd
3	Actelion
4	Adelco Χρωματογραφία Αθηνών Α.Ε.
5	Aenorasis Α.Ε.
6	Aidom Pharma Α.Ε.
7	Alcon Laboratories Α.Ε.Β.Ε.
8	Alet Pharmaceuticals Α.Β.Ε.Ε.
9	Alice Loren
10	Alvion Pharmaceuticals Ι.Κ.Ε.
11	Amgen
12	Anfarm Hellas Α.Ε.
13	Angelini Pharma Hellas Α.Β.Ε.Ε.
14	Antor Ε.Π.Ε.
15	Ariti Α.Ε.
16	Arriani Pharmaceuticals S.A.
17	Ars Medendi Ο.Ε.
18	Astellas Pharma Α.Ε.Β.Ε.
19	AstraZeneca Α.Ε.
20	Aurora Pharmaceuticals Α.Ε.
21	Aventis Pharma Α.Ε.Β.Ε.
22	Balu Pharmaceuticals Α.Ε.
23	Baxter Hellas Ε.Π.Ε.
24	Bayer Hellas Α.Β.Ε.Ε.
25	Behring Hellas Ε.Π.Ε.
26	Bennett Φαρμακευτική Α.Ε.
27	BGP Προϊόντα Μ.Ε.Π.Ε.
28	Bioneuron
29	Biorespond Ε.Π.Ε.
30	Boderm
31	Boehringer Ingelheim Α.Ε.
32	Botania Φαρμακοχημική Α.Ε.
33	Bradex Α.Ε.Β.Ε.
34	Bristol-Myers Squibb Α.Ε.
35	Bros Ε.Π.Ε
36	Cana Α.Ε.
37	Castalia Laboratoires Dermatologiques S.A.
38	Chiesi Hellas Α.Ε.Β.Ε.

39	Colgate-Palmolive Hellas M.E.Π.E.
40	Comomed O.E.
41	Cooper A.E.
42	Coup A.B.E.E.
43	Cross Pharmaceuticals Ltd
44	CSL Behring M.E.Π.E.
45	Cube Φαρμακευτική Ν. Καλοφωλιάς & Σία Ο.Ε.
46	D.A.S.T. Biotech Φαρμακευτική Ε.Π.Ε.
47	Dekaz A.E.
48	Demo A.B.E.E.
49	Desant M.E.Π.E.
50	Diapharm Ε.Π.Ε.
51	Diapit Δ. Π. Διαμαντής
52	Doctum Φαρμακευτική Α.Ε.
53	Elogis Pharma Α.Ε.
54	Elpen Α.Ε.
55	Epsilon Health - Νέστορας Βλάχος Ο.Ε.
56	Exelixis S.A.
57	Faran Laboratories Α.Β.Ε.Ε.
58	Farmachrom Α.Ε.
59	Farmanic Chemipharma Α.Β.Ε.Ε.
60	Farmasyn Pharmaceuticals Α.Ε.
61	Ferrer-Galenica Α.Ε.
62	Ferring Pharmaceutical Hellas Α.Ε.
63	Finixfarm Ε.Π.Ε.
64	Fresenius Kabi Hellas Α.Ε.
65	G.A. Pharmaceuticals Α.Ε.
66	Galderma Hellas S.A.
67	Galenica Α.Ε.
68	GE Healthcare Α.Ε.
69	Genepharm Α.Ε.
70	Generics Pharma Hellas Ε.Π.Ε.
71	Genesis Pharma Α.Ε.
72	Genzyme Hellas LLC
73	Gilead Sciences Hellas M.E.Π.E.
74	GlaxoSmithKline Α.Β.Ε.Ε.
75	Global Development Φαρμακευτική Ε.Π.Ε.
76	Guidotti Hellas Α.Ε.
77	Help Α.Β.Ε.Ε.
78	Heremco M.E.Π.E.
79	Horizon Pharmaceuticals Ε.Π.Ε.
80	Hospital Line Α.Ε.
81	Iamatica M.E.Π.E.
82	Iasimo
83	Iasis Pharma Hellas Α.Β.Ε.Ε.
84	Integris Pharma Ε.Π.Ε.
85	Intermed Α.Β.Ε.Ε.
86	Ipsen Ε.Π.Ε.

87	ITF Hellas A.E.
88	Janssen-Cilag Φαρμακευτική Α.Β.Ε.Ε.
89	Johnson & Johnson Hellas A.E.B.E.
90	Kite Hellas Ε.Π.Ε.
91	Kleva Pharmaceuticals Α.Φ.Β.Ε.Ε.
92	Lab. Newmed Pharmaceuticals Ε.Π.Ε.
93	Lavipharm Α.Ε.
94	LEO Pharmaceutical Hellas Α.Ε.
95	Libytec Φαρμακευτική Α.Ε.
96	Lundbeck Hellas Α.Ε.
97	Lyofin Ε.Π.Ε.
98	M.T.F. HOLDINGS
99	Med hel
100	Meda Pharmaceuticals S.A.
101	Medarte Φαρμακευτική Α.Β.Ε.Ε.
102	Mediapharm Ε.Π.Ε.
103	Medical Pharmaquality Α.Ε.
104	Medicamerc Φαρμακευτική Α.Ε.
105	Medice Hellas
106	Medichrom Α.Ε.
107	Medicina Φαρμακευτική Α.Ε.
108	Medicus Α.Ε.
109	Medihelm Α.Ε.
110	Medimar Α.Ε.
111	Mediplants Α.Ε.
112	Mediprime
113	Meditrina Ε.Π.Ε.
114	Medochemie Hellas Α.Ε.
115	Menarini Hellas Α.Ε.
116	Merck Α.Ε.
117	Minerva Pharmaceuticals Α.Ε.
118	Naturalia Α.Ε.
119	Nexus Medicals Α.Ε.
120	Norma Hellas Α.Ε.
121	Novartis Hellas Α.Β.Ε.Ε.
122	Novo Nordisk Hellas Ε.Π.Ε.
123	Novofarm Φαρμακευτικά Ε.Π.Ε.
124	Olvos Science Α.Ε.
125	Omega Pharma Hellas Α.Ε.
126	Opus Materia Ε.Π.Ε.
127	Orion Pharma Hellas Μ.Ε.Π.Ε.
128	Parapharm International Α.Ε.
129	Pfizer Hellas Α.Ε.
130	Pharma Fabre Hellas Α.Ε.
131	Pharma Q Α.Ε.
132	Pharmanel Pharmaceuticals Α.Ε.
133	PharmaSwiss Hellas Α.Ε.
134	Pharmathen Α.Β.Ε.Ε.

135	Pharmazac A.E.
136	Pharmex S.A.
137	Pierre Fabre Φάρμακα Α.Ε.
138	Procter & Gamble Hellas Ε.Π.Ε.
139	Provident Φαρμακευτική Ε.Π.Ε.
140	Qualia Pharma Α.Ε.
141	Rafarm Α.Β.Ε.Ε.
142	Raldex Enterprises Ltd
143	Recordati Hellas Pharmaceuticals Α.Ε.
144	Remedina Α.Β.Ε.Ε.
145	Roche Hellas Α.Ε.
146	Rottapharm Hellas Α.Ε.
147	S.J.A. Pharma Ε.Π.Ε.
148	Sanofi-Aventis Α.Ε.Β.Ε.
149	Servier Hellas Ε.Π.Ε.
150	Sieger Pharma Α.Ε.
151	Specifar Α.Β.Ε.Ε.
152	SYNTHELABO LAVIPHARM Α.Ε.
153	Takeda Ελλάς Α.Ε.
154	Teva Pharmaceuticals Hellas Α.Ε.
155	THROMBAGENICS
156	UCB Α.Ε.
157	Velka Hellas Α.Ε.Β.Ε.
158	VERISFIELD
159	Vican Α.Ε.
160	Viofar Ε.Π.Ε.
161	Vita Longa Ι.Κ.Ε.
162	Vivax Pharmaceuticals Ltd
163	Vocate Α.Ε.
164	Win Medica Φαρμακευτική Α.Ε.
165	Wyeth Hellas Α.Ε.Β.Ε.
166	Zwitter Pharmaceuticals Ε.Π.Ε.
167	Α.ΔΗ.Φαρμ. Μ.Ε.Π.Ε.
168	Αναβίωσις Ι.Κ.Ε.
169	Γραμμενίδης Δημ. Αθανάσιος
170	ΖΑΡΜΠΗ
171	Λάμβδα Φαρμακευτική Α.Ε.
172	Λέων Παναγιώτης
173	Νικολακόπουλος Α. Α.Ε.
174	ΠΑΠΑΕΛΛΗΝΑΣ
175	Πετσιαβάς Α.Ε.
176	ΠΟΛΥΧΡΟΝΗΣ
177	Σ.Μ. Φαρμακευτικά Προϊόντα Ε.Π.Ε.
178	ΣΩΛΛ
179	ΤΣΑΠΡΑΖΗΣ
180	ΦΑΡΜΑΜΠΡΑΝΤ
181	Φέρακον Ι.Κ.Ε.
182	ΦΟΙΝΙΞ ΦΑΡΜ

Ερωτηματολόγιο που χρησιμοποιήθηκε

Έρευνα για φαρμακοεπαγρύπνηση

Στα πλαίσια της διπλωματικής εργασίας του προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών του E-MBA του πανεπιστημίου Πειραιώς διεξάγεται μια έρευνα για τις παρεχόμενες υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης στις ελληνικές φαρμακευτικές εταιρείες. Παρακαλείστε να συμπληρώσετε το ερωτηματολόγιο βάσει του τελευταίου έτους.

1. Η εταιρεία σας διαθέτει τμήμα φαρμακοεπαγρύπνησης; *

Ναι

Όχι

2. Αν ναι πόσα άτομα απασχολεί

1

2-4

5-8

9 και άνω

3. Κάνετε outsourcing άλλες υπηρεσίες εκτός από τις διαδικασίες φαρμακοεπαγρύπνησης; *

Ναι

Όχι

Αν ναι ποιές;

4. Τι ποσοστό των outsourced υπηρεσιών αντιστοιχεί στις διαδικασίες φαρμακοεπαγρύπνησης (σε κόστος)

5. Πόσα συνέδρια και περιοδικά διαβάζονται ετησίως για την υπηρεσία της τοπικής βιβλιογραφίας; (είτε από την εταιρεία σας είτε από την εταιρεία που κάνετε outsourcing)

1-40

41-100

101-200

201-300

401 και άνω

6. Χρησιμοποιούνται software tools για το local literature search; (είτε από την εταιρεία σας είτε από την εταιρεία που κάνετε outsourcing)

Ναι

Όχι

Αν ναι ποιιά;

7. Κάνετε outsourcing κάποια από τις διαδικασίες φαρμακοεπαγρύπνησης;

Ναι

Όχι

8. Σε ποιιά από τις παρακάτω διαδικασίες κάνετε outsourcing

Adverse event reporting

Global literature search

Local literature search

Συγγραφή PSURs

Καμία

9. Αν κάνετε outsourcing σε κάποιο από τα παρακάτω σημειώστε το βαθμό ικανοποίησης από την ποιότητα της προσφερόμενης υπηρεσίας, όπου 1 είναι το καθόλου ευχαριστημένος και 5 το απόλυτα ευχαριστημένος

1 2 3 4 5

Adverse event reporting

Global literature search

Local literature search

Συγγραφή PSURs

10. Αν κάνετε outsourcing σε κάποιο από τα παρακάτω σημειώστε το βαθμό ικανοποίησης από το κόστος της προσφερόμενης υπηρεσίας, όπου 1 είναι το καθόλου ευχαριστημένος και 5 το απόλυτα ευχαριστημένος

1 2 3 4 5

Adverse event reporting

Global literature search

Local literature search

Συγγραφή PSURs

11. Σε ποιά εταιρεία κάνετε outsourcing το adverse event reporting;

Creative Pharma Services

Croma

Medwork

Pharmabide

Pharmassist

Pharmathen

PharOS

SustChem

Zeincro

Άλλο

12. Σε ποιά εταιρεία κάνετε outsourcing το local literature search;

Creative Pharma Services

Croma

Medwork

Pharmabide

Pharmassist

Pharmathen

PharOS

SustChem

Zeincro

Άλλο

13. Σε ποιά εταιρεία κάνετε outsourcing το global literature search;

Creative Pharma Services

Croma

Medwork

Pharmabide

Pharmassist

Pharmathen

PharOS

SustChem

Zeincro

Άλλο

14. Σε ποιά εταιρεία κάνετε outsourcing τη συγγραφή PSUR;

Creative Pharma Services

Croma

Medwork

Pharmabide

Pharmassist

Pharmathen

PharOS

SustChem

Zeincro

Άλλο

Αν άλλη, ποιιά;

15. Ποιό είναι το ετήσιο κόστος για τις υπηρεσίες φαρμακοεπαγρύπνησης που κάνετε outsourcing;

1.000 ευρώ

2.500 ευρώ

2.501- 3.500 ευρώ

3501- 5.000 ευρώ

5.001- 7.000 ευρώ

7.001- 10.000 ευρώ

10.001 ευρώ και άνω

16. Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης με χρήση software tools;

Ναι

Όχι

17. Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών φαρμακοεπαγρύπνησης καλύτερης ποιότητας υπό τη μορφή outsourcing;

Ναι

Όχι

18. Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών local literature search καλύτερης ποιότητας υπό τη μορφή outsourcing;

Ναι

Όχι

19. Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών local literature search χαμηλότερου κόστους υπό τη μορφή outsourcing;

Ναι

Όχι

20. Θα σας ενδιέφερε παροχή υπηρεσιών local literature search χαμηλότερου κόστους υπό τη μορφή outsourcing;

Ναι

Όχι

21. Για ποιούς λόγους δεν κάνετε outsourcing κάποιες υπηρεσίες σας;

22. Πόσα άτομα απασχολεί η εταιρεία σας;

Λιγότερα από 10

11- 50

51- 250

251 και άνω

23. Ποιός είναι ο ετήσιος τζίρος της εταιρείας σας;

Λιγότερο από 2 εκ. ευρώ

2- 10 εκ. ευρώ

11- 50 εκ. ευρώ

50 εκ. ευρώ και άνω

24. Πόσες δραστικές ουσίες που ανήκουν στην κατηγορία των φαρμάκων διαθέτει η εταιρεία σας;

Έως 5

6- 15

16- 30

31 και άνω

25. Ανήκετε σε μητρική εταιρεία;

Ναι

Όχι