

# ΚΟΣΤΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΙ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ: ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ

## ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα διατριβή επεξεργάζεται πρόταση για τη διερεύνηση των δυνατοτήτων κοστολόγησης στα ελληνικά πανεπιστημιακά Τμήματα και εξετάζει τα πιθανά πλεονεκτήματα/μειονεκτήματα που προκύπτουν από αυτή την εφαρμογή. Κατ' αρχήν, τα ιστορικά δεδομένα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς (ΠΑ.ΠΕΙ.), μέσω της διπλογραφίας και της μηχανογράφησης παρέχουν και τις πληροφορίες για το ύψος των δαπανών. Αυτές οι δαπάνες επαναπροσδιορίζονται με την Κοστολόγηση Βάσει Δραστηριοτήτων - Activities Based Costing (ABC), αλλά και με τον παράλληλο καθορισμό ανεξαρτήτων μεταβλητών, για να αποκτηθεί η βεβαιότητα ακρίβειας των υπολογισμών και μια αξιόπιστη ένδειξη του κόστους εκπαιδευτικών υπηρεσιών που μπορούν να βελτιώσουν τον προσδιορισμό των μεγεθών και τον προγραμματισμό των αποφάσεων.

Δημιουργούνται οδηγοί και δεξαμενές κόστους για τη νέα (δικαιότερη) επιβάρυνση των κέντρων κόστους που αντιστοιχούν στα ακαδημαϊκά τμήματα του ΠΑ.ΠΕΙ. και υπολογίζονται για κάθε τμήμα το κόστος ανά φοιτητή και ανά ώρα διδασκαλίας. Τα νέα κοστολογικά δεδομένα, που δεν λειτουργούν ανταγωνιστικά ή υποκατάστατα με τα παραδοσιακά συστήματα λογιστικής πληροφόρησης, αλλά παράλληλα (ή και συμπληρωματικά), παρέχουν στη Διοίκηση περισσότερο συγκρίσιμες πληροφορίες και σαφέστερη εικόνα των οικονομικών λειτουργιών του Πανεπιστημίου.

Στην έρευνα εξετάζονται και οι πιθανοί μελλοντικοί τρόποι αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της ABC στο ΠΑ.ΠΕΙ. μέσω της Περιβάλλουσας Ανάλυσης Δεδομένων (DEA), της Διοίκησης Βάσει Δραστηριοτήτων (ABM), της κατάρτισης Προϋπολογισμών Βάσει Δραστηριοτήτων (ABB) και της σύνταξης Πίνακα Εναρμόνισης Δεικτών και Στόχων (BSC) για τον μακροχρόνιο σχεδιασμό των πανεπιστημιακών πόρων.

**Σημαντικοί όροι:** Ελληνικά Πανεπιστήμια και Υποχρέωση Απολογισμού (Accountability), Λογιστική Κεφαλαίου (Fund Accounting), Δημόσιο Λογιστικό (Απλογραφικό Λογιστικό Σύστημα), Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο ΝΠΔΔ (Διπλογραφικό Λογιστικό Σύστημα), Διοικητική Λογιστική, Κοστολόγηση/Διοίκηση & Προϋπολογισμός Βάσει Δραστηριοτήτων, Περιβάλλουσα Ανάλυση Δεδομένων, Πίνακας Εναρμόνισης Δεικτών και Στόχων, Λήψη αποφάσεων σε πανεπιστημιακά Τμήματα.

## ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

### 1. Στα Αγγλικά

<b>ABB:</b>	Activities Based Budgeting
<b>ABC:</b>	Activities Based Costing
<b>ABCM:</b>	Activities Based Costing Management
<b>ABM:</b>	Activities Based Management
<b>AIS:</b>	Accounting Information Systems
<b>BSC:</b>	Balanced Score Card
<b>CIMA:</b>	Chartered Institute of Management Accounting
<b>CPA:</b>	Certified Public Accountants
<b>CRS:</b>	Constant Return to Scale
<b>CVCP:</b>	Committee of Vice-Chancellors and Principals
<b>DEA:</b>	Data Envelopment Analysis
<b>DMU:</b>	Decision Making Unit
<b>FASB:</b>	Financial Accounting Standards Board
<b>GAAP:</b>	Generally Accepted Accounting Principles/Practices
<b>GASB:</b>	Governmental Accounting Standards Board
<b>HBS:</b>	Harvard Business School
<b>HEFCE:</b>	Higher Education Funding Council for England and Wales
<b>IAS:</b>	International Accounting Standards
<b>IASB:</b>	International Accounting Standards Board
<b>LEA:</b>	Local Education Authorities
<b>LMS:</b>	Local Management of Schools
<b>MAC:</b>	Management Accounting and Control
<b>NAO:</b>	National Audit Office
<b>NPM:</b>	New Public Management
<b>PCFC:</b>	Polytechnics and Colleges Funding Council
<b>PFI:</b>	Public Finance Initiative
<b>PM:</b>	Performance Measurement
<b>RAB:</b>	Resource Accounting and Budgeting
<b>RMC:</b>	Resource Management Committee
<b>UFC:</b>	Universities Funding Council
<b>UGC:</b>	University Grants Committee
<b>VRS:</b>	Variable Returns to Scale

## 2. Στα Ελληνικά

<b>ΑΕΙ:</b>	Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
<b>ΑΕΠ:</b>	Ακαθάριστο Εγχώριο Προϊόν
<b>ΑΠΘ:</b>	Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης
<b>ΓΛ:</b>	Γενική Λογιστική
<b>ΔΕΠ:</b>	Διδακτικό Ερευνητικό Προσωπικό
<b>ΔΗΠΘ:</b>	Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης
<b>ΔΔ:</b>	Δημόσιο Λογιστικό
<b>ΔΔΠ:</b>	Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα
<b>ΕΑΠ:</b>	Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο
<b>ΕΔΠ:</b>	Επιστημονικό Διδακτικό Προσωπικό
<b>ΕΕ:</b>	Ευρωπαϊκή Ένωση
<b>ΕΜΠ:</b>	Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο
<b>ΕΠΕΑΕΚ:</b>	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Εκπαίδευσης και Αρχικής Επαγγελματικής Κατάρτισης
<b>ΕΣΑΑ:</b>	Εθνικό Συμβούλιο Ανταγωνιστικότητας και Ανάπτυξης
<b>ΕΣΥΕ:</b>	Εθνική Στατιστική Υπηρεσία της Ελλάδος
<b>ΕΤΕΠ:</b>	Ειδικό Τεχνικό Εργαστηριακό Προσωπικό
<b>ΗΠΑ:</b>	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής
<b>ΚΕΠΕ:</b>	Κέντρο Προγραμματισμού και Οικονομικών Ερευνών
<b>ΚΛΣΝΠΔΔ:</b>	Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο Νομικών Προσώπων Δημοσίου Δικαίου
<b>ΜΑΔ:</b>	Μονάδες Αγοραστικής Δύναμης
<b>ΝΠΔΔ:</b>	Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου
<b>ΟΟΣΑ:</b>	Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης
<b>ΟΠΑ:</b>	Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθήνας
<b>ΟΤΑ:</b>	Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης
<b>ΠΑΜΑ:</b>	Πανεπιστήμιο Μακεδονίας
<b>ΠΑΠΕΙ:</b>	Πανεπιστήμιο Πειραιώς
<b>ΠΔ:</b>	Προεδρικό Διάταγμα
<b>ΣΟΛΠ:</b>	Σύστημα Ολικής Λογιστικής Παρακολούθησης
<b>ΤΕΙ:</b>	Τεχνολογικά Εκπαιδευτικά Ιδρύματα
<b>ΥΠ.ΑΝ.:</b>	Υπουργείο Ανάπτυξης
<b>ΥΠ.ΟΙ.Ο.:</b>	Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών
<b>ΥΠ.Ε.Π.Θ.:</b>	Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων