

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

***ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΠΟΥΔΩΝ ΣΤΗ
ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ***

**ΜΕΛΕΤΗ ΕΠΕΚΤΑΣΗΣ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ.
Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΤΗ ΣΤΗ ΝΗΣΟ ΚΕΑ**

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ
ΤΟΥ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΘΕΟΔΩΡΑΚΗ**

ΠΕΙΡΑΙΑΣ 2002

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Ιδιαίτερη συμμετοχή στην μελέτη αυτή είχαν η σύζυγος μου Ιωάννα και ο υιός μου : Απόστολος.

Επίσης θα ήθελα να ευχαριστήσω ιδιαίτερα τον καθηγητή κ. Σωτ. Καρβούνη για την καθοδήγηση του και τη σημαντική για εμένα προσωπικά, αλλά και για την εργασία, συμβολή του.

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα μελέτη αποσκοπεί, κατά πρώτο λόγο, στην επεξεργασία και ανάλυση των δημογραφικών, οικονομικών, χωροταξικών και λοιπών χαρακτηριστικών της νήσου Κέας. Σημαντική αρωγή προς αυτήν την κατεύθυνση, αποτέλεσε η αξιόλογη βάση δεδομένων που μας διέθεσε η Εθνική Στατιστική Υπηρεσία, γεγονός που μας έκανε να εκτιμήσουμε και να αναγνωρίσουμε την τεράστια συμβολή της στα οικονομικά δρώμενα της χώρας μας και ως οδηγού λήψης αποφάσεων στην διαμόρφωση της εκάστοτε νέας επιχειρηματικής ιδέας και δραστηριότητας.

Πληροφορίες όπως η γεωγραφική κατανομή του πληθυσμού, το μορφωτικό επίπεδο και η εκπαιδευτική διάρθρωση του πληθυσμού, η επαγγελματική δομή και οι μορφές απασχόλησης των κατοίκων της Κέας, και πληθώρα άλλων τέτοιων δεδομένων, στοιχειοθέτησαν τη θέση μας αναφορικά με την προσδοκώμενη εξέλιξη του νησιού και στην εκτίμηση των προοπτικών ανάπτυξης της και, κατά δεύτερο λόγο, στην αξιολόγηση των τραπεζικών αναγκών των κατοίκων της περιοχής, καθώς και στον προσδιορισμό της αποτελεσματικότερης μορφής παρουσίας μιας Τράπεζας .

Παράλληλα, μελετώνται τα μεγέθη, τα προβλήματα, οι ιδιαιτερότητες και οι προοπτικές δημιουργίας Τραπεζικών ανταποκρίσεων ή τραπεζικών θυρίδων.

Επιπλέον, για την ίδρυση Τραπεζικού καταστήματος, καθορίζονται τα όρια ζώνης ενδιαφέροντος, όπου θα πρέπει να αναζητηθεί ακίνητο, γίνεται

πρόβλεψη των εκτιμώμενων εργασιών που θα προσελκύσει και, τέλος, προσδιορίζεται το ανώτατο επιτρεπτό ύψος επένδυσης, τόσο σε περίπτωση αγοράς, όσο και σε περίπτωση μίσθωσης ακινήτου.

Οι υπολογισμοί των αποσβέσεων έγιναν με την μέθοδο της γραμμικής απόσβεσης ενώ οι επενδυτικές δυνατότητες της μονάδας υπολογίστηκαν με την μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας.

Ακόμη για την πραγματική ζήτηση της αγοράς της νήσου Κέας, ακολουθήθηκε η μέθοδος της προβολής ή προβολή της τάσεως και έγινε επίσης ανάλυση της πελατείας και τμηματοποίηση της συγκεκριμένης αγοράς.

Για την ανάλυση των ανταγωνιστών δεν ήταν δυνατόν να έχουμε στη διάθεσή μας ποσοτικά και ιστορικά στοιχεία, παρόλα αυτά από εμπειρικές μας έρευνες που στοιχειοθετήθηκαν σε αναφορές από επαγγελματίες και γενικότερα από αξιόπιστες πηγές άμεσα εμπλεκόμενες με το υφιστάμενο τραπεζικό σύστημα του νησιού αναλύθηκαν οι στόχοι, η συμπεριφορά τους και η αδυναμία τους.

Για την εκτίμηση της μελλοντικής ζήτησης αλλά και το πιθανό μερίδιο της αγοράς λήφθηκαν υπόψη τόσο η παρούσα κατάσταση της αγοράς όσο και τα ιστορικά στοιχεία της υπάρχουσας ανταπόκρισης της BETA BANK

Για τον καθορισμό του μεριδίου της αγοράς ακολουθήθηκε στρατηγική διευρύνσεως της αγοράς με στόχο να αποκτηθεί ηγετική θέση έναντι των ανταγωνιστών, ενώ οι βασικοί στόχοι του μάρκετινγκ είναι η αναβάθμιση της

εικόνας της επιχείρησης, η σχετική αύξηση του κύκλου εργασιών και η αύξηση του μεριδίου της αγοράς.

Ο τρόπος αποκτήσεως της τεχνολογίας γίνεται με την μορφή της ολικής αγοράς τεχνολογίας όσον αφορά τον μηχανικό εξοπλισμό και τα on line προγράμματα και με την μορφή της τεχνολογικής εξουσιοδοτήσεως licensing όσον αφορά τα προγράμματα πληροφορικής (Microsoft Windows).

Η εκτίμηση του κόστους γίνεται με τη μέθοδο του εκθετικού υπολογιστή του κόστους ενώ οι επενδυτικές δυνατότητες της μονάδας προσδιορίστηκαν με την μέθοδο της καθαρής παρούσας αξίας.

Η οργάνωση της μονάδας ακολουθεί το οργανόγραμμα της τυπικής τραπεζικής επιχείρησης που είναι ένα μείγμα κατακόρυφου και κυκλικού οργανογράμματος.

Τέλος ακολουθείται στην παρούσα μελέτη η μεθοδολογία οικονομοτεχνικών μελετών όπως δίδεται από τη διδασκαλία –σημειώσεις - βιβλία του καθηγητή κ. Σωτηρίου Καρβούνη.

1. ΣΥΝΟΨΗ-ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ-ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

1.1 Η Κέα είναι το πιο κοντινό νησί του Νομού Κυκλάδων στην Αττική, από την οποία απέχει περίπου 15 μίλια. Είναι γνωστή και σαν Τζιά. Το όνομα αυτό έχει επικρατήσει περισσότερο μεταξύ των ντόπιων και είναι κατάλοιπο της εποχής της Φραγκοκρατίας. Η συνολική επιφάνεια του νησιού είναι 121 τ. χιλ. και έχει περίμετρο 86 χιλιόμετρα. Η Κέα γενικά είναι ορεινό νησί, αλλά δεν της λείπουν και μερικές εύφορες περιοχές με άφθονο νερό, όπως ο κάμπος των Ποισσών και ο Μυλοπόταμος, καθώς και γόνιμα οροπέδια και κοιλάδες.

Το πιο ψηλό βουνό του νησιού είναι Προφήτης Ηλίας (568μ.). Κοντά στη θάλασσα είναι γυμνή από δέντρα, αλλά στο εσωτερικό είναι κατάφυτη από βελανιδιές, που στα παλαιότερα χρόνια αποτελούσαν μια σοβαρή πηγή εισοδήματος για τους κατοίκους, λόγω της χρησιμοποίησεως της χαμάδας (περίβλημα του καρπού βελανιδιού) στη βυρσοδεψία. Το νησί έχει σχήμα αμυγδάλου, στα βορειοανατολικά ξεχωρίζει ο βαθύς μεγάλος κόλπος του Αγίου Νικολάου, πανάρχαιο φυσικό ασφαλές αγκυροβόλιο, και λίγο δυτικότερα ο ανοιχτός στο βορριά κόλπος του Οτζιά.

Έχει πληθυσμό περίπου 2.415 κάτοικους και διατηρεί σε μεγάλο βαθμό τον αγροτικό του χαρακτήρα, λόγω της διαχρονικής ανάπτυξης που σημειώνει η κτηνοτροφική παραγωγή, ενώ η γεωργική παραγωγή υποστηρίζει, κυρίως, την κτηνοτροφία (ζωοτροφές) και περιορίζεται στα αμύγδαλα, στη μελισσοκομία και σε καλλιέργειες που προορίζονται για αυτοκατανάλωση.

Η μικρή απόσταση του νησιού από την Αττική (απέχει περί τα 15 μίλια) και η πυκνή συγκοινωνιακή υποστήριξη που απολαμβάνει με οχηματαγωγά πλοία και ιπτάμενα δελφίνια καθ' όλη, σχεδόν, τη διάρκεια του έτους, οδήγησαν τα τελευταία χρόνια, στη σταθερή τουριστική ανάπτυξη που εντοπίζεται κυρίως στους παραθεριστές και λιγότερο στους αλλοδαπούς τουρίστες.

Η εξέλιξη αυτή, παρέσυρε σε οικοδομικό οργασμό όλο το νησί με την ανέγερση πολυτελών, ως επί το πλείστον, παραθεριστικών κατοικιών και συγκροτημάτων ενοικιαζομένων δωματίων. Παράλληλα, ο όρμος του Οτζιά αποτελεί, με αυξητική τάση αφίξεων, σταθμό των σκαφών αναψυχής στην έξοδό τους.

1.2 Τροχοπέδη αυτής της σημαντικής οικονομικής προσπάθειας αποτελεί το περιορισμένο και ανεπαρκές σύστημα τραπεζικής κάλυψης του νησιού.

Η ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ διαθέτει ανταπόκριση στην πρωτεύουσα του νησιού Κέα και παρά τα σοβαρά λειτουργικά προβλήματα που αντιμετωπίζει (ασφάλειας, ταχύτητας εξυπηρέτησης, ρευστότητας κ.λπ.) και την ανταγωνιστική δραστηριότητα του Ταχυδρομικού Ταμιευτηρίου και δύο τραπεζικών θυρίδων της EUROΒΑΝΚ και της ΕΜΠΟΡΙΚΗΣ αλλά και τη σχετική δυνατότητα εξυπηρέτησης των κατοίκων σε Τράπεζες του Λαυρίου επιτυγχάνει αξιόλογα μεγέθη εργασιών. Το γεγονός αυτό οφείλεται, κυρίως, στη μακρόχρονη λειτουργία της ανταπόκρισης (για 27 έτη), αλλά και στις, κατά γενική ομολογία, φιλότιμες προσπάθειες του ανταποκριτή.

Συγκεκριμένα η Τραπεζική εξυπηρέτηση των κατοίκων της γίνεται από το Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο των ΕΛ.ΤΑ. και από δύο Τραπεζικές θυρίδες του

ανταγωνισμού και μία ανταπόκριση από την τράπεζά μας, οι οποίες, παρά τα σοβαρά προβλήματα που αντιμετωπίζουν, συγκεντρώνουν μεγέθη εργασιών ιδιαίτερος αξιόλογα. Το γεγονός αυτό οφείλεται, κυρίως στη μακρόχρονη λειτουργία των **ανταποκρίσεων**¹, αλλά και στην έλλειψη τραπεζικού καταστήματος στο νησί.

1.3 Από την χρηματοοικονομική ανάλυση, προέκυψε ότι η ίδρυση ενός Τραπεζικού καταστήματος στη νήσο Κέα από καθαρά οικονομική άποψη δεν κρίνεται, βραχυπρόθεσμα, περισσότερο συμφέρουσα επιλογή, συγκρινόμενη με αυτή της λειτουργίας ανταπόκρισης, καθώς η αύξηση των εσόδων που θα πραγματοποιήσει το κατάστημα λόγω της θετικά διαφοροποιημένης δυνατότητας προσέλκυσης και εξέλιξης των μεγεθών του, έναντι της ανταπόκρισης, υπολείπεται αυτής των εξόδων που μοιραία, θα προέλθει, κυρίως, από το λειτουργικό κόστος των υπαλλήλων του Τραπεζικού καταστήματος.

Εντούτοις, κρίνεται στρατηγικά σκόπιμη και προτείνεται η ίδρυση τραπεζικού καταστήματος στην νήσο Κέα, για τους παρακάτω λόγους:

- Υπάρχει συγκριτικό πλεονέκτημα του τραπεζικού καταστήματος σε σχέση με τα λειτουργικά προβλήματα που αντιμετωπίζει σήμερα η ανταπόκριση,

¹ Ανταπόκριση θεωρείται στον τραπεζικό τομέα, η εκχώρηση έναντι προμήθειας, συγκεκριμένων τραπεζικών εργασιών, σε ιδιώτες, οι οποίοι ενεργούν για λογαριασμό της τράπεζας. Σήμερα στην Κέα λειτουργεί μόνο ανταποκριτής της αναφερόμενης (ΒΕΤΑ) Τράπεζας. Τραπεζική Θυρίδα θεωρείται η παροχή συγκεκριμένων τραπεζικών υπηρεσιών, από στελέχη της τράπεζας σε διακριτό χώρο της τράπεζας. Σήμερα στην Κέα λειτουργούν δύο Τραπεζικές θυρίδες.

(θα περιορίσει τα σημερινά λειτουργικά προβλήματα και κινδύνους που ενέχει η πιθανή λειτουργία ανταπόκρισης).

- Θα εξασφαλίσει για την BETA BANK ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα (θα είναι η πρώτη οργανωμένη Τραπεζική Μονάδα).
- Διαφοροποιείται καθοριστικά η παρεχόμενη τραπεζική εξυπηρέτηση στο νησί.
- Αυξάνει σημαντικά ο αριθμός των προσφερόμενων τραπεζικών υπηρεσιών και προϊόντων στην περιοχή.
- Μεσομακροπρόθεσμα, το κατάστημα αναμένεται να απορροφήσει τη κερδοφορία που θα έχει η ανταπόκριση, κυρίως μέσω της διεύρυνσης των προσφερομένων υπηρεσιών και της αυξημένης δυνατότητας προσέλκυσης μεγεθών.
- Αποφεύγεται ο αυξημένος κίνδυνος που ενέχει η είσοδος Ανταγωνίστριας Τράπεζας με Υποκατάστημα (είτε αυτής που λειτουργεί με θυρίδα είτε των άλλων). Η εξέλιξη αυτή, η οποία να σημειωθεί, κρίνεται αρκετά πιθανή λόγω της ανάπτυξης και της μικρής απόστασης της από την Αθήνα θα ανατρέψει τα τραπεζικά δεδομένα του νησιού και θα περιορίσει αισθητά τη δυνατότητα επιρροής που θα έχει το κατάστημά μας, σε περίπτωση που αποτελέσουμε τους πρωτοπόρους της τραπεζικής αγοράς του νησιού, με αναπόφευκτο αποτέλεσμα τη συρρίκνωση των μεγεθών της.
- Τονώνεται σημαντικά η εικόνα της Τράπεζάς μας (image).
- Διατηρούνται και ενισχύονται περαιτέρω οι ιστορικοί δεσμοί που έχουν αναπτυχθεί με την BETA BANK λόγω της μακρόχρονης συμβολής της, μέσω της ανάπτυξης δικτύου καταστημάτων, στην οικονομική ανάπτυξη της Ελληνικής περιφέρειας, και τέλος

- Η ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ ενισχύει το κοινωνικό της πρόσωπο, ανταποκρινόμενη θετικά στο καθολικό αίτημα των κατοίκων, που προσβλέπουν στη δημιουργία τραπεζικής Μονάδας για την περαιτέρω ανάπτυξη.

1.4 Η πρωτεύουσα Ιουλίδα, λόγω της μεγαλύτερης συγκέντρωσης πληθυσμού, δημοσίων υπηρεσιών και οικονομικών δραστηριοτήτων, αλλά και της μακρόχρονης λειτουργίας της ανταπόκρισής μας, έχει τις περισσότερες προϋποθέσεις για την τοποθέτηση του Υποκ/τος, έναντι της Κορρησσίας.

Η πλέον κατάλληλη ζώνη ενδιαφέροντος προσδιορίζεται πλησίον της εισόδου του οικισμού Ιουλίδας, ή εναλλακτικά επί του κεντρικού λιθόστρωτου δρόμου μεταξύ της Κορρησσίας και της Πλατείας του οικισμού.

1.5 Με βάση την προβλεπόμενη εξέλιξη των εργασιών και κερδών της Μονάδας σε χρονικό ορίζοντα πενταετίας (χρόνος απόσβεσης παγίων) και το εκτιμώμενο ύψος του κόστους εγκατάστασης, προσδιορίστηκαν, με τη μέθοδο της Καθαρής Παρούσας Αξίας, οι επενδυτικές δυνατότητες της νέας Μονάδας.

Σημειώνεται ότι, η εν λόγω αξιολόγηση εξετάζει αυτόνομα την επενδυτική δυνατότητα του νέου Τραπεζικού καταστήματος με βάση τις προβλεπόμενες καθαρές ταμειακές ροές του (επίτευξη νεκρού σημείου τον τρίτο χρόνο λειτουργίας του), χωρίς να λαμβάνει, συγκριτικά, υπόψη την δυνατότητα λειτουργίας ανταπόκρισης, που, όπως αναλύθηκε προηγουμένως, παρουσιάζει, βραχυμεσοπρόθεσμα, οικονομικά πλεονεκτήματα.

Τα συμπεράσματα της αξιολόγησης, σε τιμές 2000 είναι τα εξής:

Σε περίπτωση αγοράς ακινήτου, το ανώτατο επιτρεπτό ύψος επένδυσης ανέρχεται σε 157,400,000 δρχ. που συνίσταται σε 70,000,000 δρχ για την αγορά του ακινήτου (ή την αγορά του οικοπέδου και την ανέγερση του κτιρίου) περιλαμβανομένου του φόρου μεταβίβασης και άλλων εξόδων και σε 87,400,000 δρχ σαν εκτιμώμενο κόστος διασκευής, επίπλωσης και εξοπλισμού.

Σε περίπτωση μίσθωσης ακινήτου, το ανώτατο ύψος ενοικίου ανέρχεται σε 350,000 δρχ. μηνιαίως, εφόσον το κόστος διασκευής του δεν υπερβεί τα 24.000.000 δρχ και λαμβάνοντας υπόψη την ετήσια τιμαριθμική αναπροσαρμογή του.

Τέλος, για την πληρέστερη κάλυψη των τραπεζικών αναγκών αλλά και την εξυπηρέτηση του όγκου των παραθεριστών, τουριστών και εκδρομέων, που, τους θερινούς μήνες, κατακλύζουν την παραθαλάσσια ζώνη προτείνεται , μελλοντικά, η διερεύνηση της δυνατότητας τοποθέτησης ενός ATM πλησίον του λιμανιού.

2. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η διενέργεια της παρούσας μελέτης σκοπιμότητας υπήρξε επακόλουθο του ενδιαφέροντος των Μεταπτυχιακών μου Σπουδών στο αντικείμενο της Διοίκησης των Τουριστικών Επιχειρήσεων και αποσκοπεί στην διερεύνηση - τόσο από την άποψη των αποτελεσμάτων (ανάλυση εσόδων-εξόδων), όσο και από την άποψη της δυναμικότερης παρουσίας και τοποθέτησης μιας Τράπεζας -της σκοπιμότητας ίδρυσης Τραπεζικής Μονάδας στο νησί της Κέας.

Σημειώνεται ότι, για τη συλλογή των αναγκαίων στοιχείων (από τις Δημοτικές Αρχές, το Λιμεναρχείο, το Επαρχείο και τη Δ.Ο.Υ. αλλά και όλες τις υπόλοιπες Δημόσιες Υπηρεσίες και Οργανισμούς) πραγματοποιήθηκε επιτόπια έρευνα. Ακόμη μεγάλη συμβολή στην εκπόνηση της μελέτης αυτής είχε ο Τομέας μάρκετινγκ της BETA BANK όπου αξιοποιήθηκαν στοιχεία παλαιότερης μελέτης για λογαριασμό της BETA BANK.

3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ

3.1. Διοικητικά, Γεωγραφικά και Μορφολογικά Στοιχεία

Η Κέα είναι το πιο κοντινό στην Αττική νησί του Νομού Κυκλάδων, από την οποία απέχει περίπου 15 μίλια. Είναι γνωστή και σαν Τζια. Το όνομα αυτό έχει επικρατήσει περισσότερο μεταξύ των ντόπιων και είναι κατάλοιπο της εποχής της Φραγκοκρατίας. Η συνολική επιφάνεια του νησιού είναι 121 τ. χιλ. και έχει περίμετρο 86 χιλιόμετρα. Η Κέα γενικά είναι ορεινό νησί, αλλά δεν της λείπουν και μερικές εύφορες περιοχές με άφθονο νερό, όπως ο κάμπος των Ποισσών και ο Μυλοπόταμος, καθώς και γόνιμα οροπέδια και κοιλάδες. Το πιο ψηλό βουνό του νησιού είναι ο Προφήτης Ηλίας (568 μ.). (Βλέπε παράρτημα χαρτών).

Κοντά στη θάλασσα είναι γυμνή από δέντρα, αλλά στο εσωτερικό είναι κατάφυτη από βελανιδιές, που στα παλαιότερα χρόνια αποτελούσαν μια σοβαρή πηγή εισοδήματος για τους κατοίκους, λόγω της χρησιμοποίησής της χαμάδας (περίβλημα του καρπού βελανιδιού) στη βυρσοδεψία. Το νησί έχει σχήμα αμυγδάλου, στα βορειοανατολικά ξεχωρίζει ο βαθύς μεγάλος κόλπος του Αγίου Νικολάου, πανάρχαιο φυσικό ασφαλές αγκυροβόλιο, και λίγο δυτικότερα ο ανοιχτός στο βορρά κόλπος του Οτζιά.

Η Κέα μαζί με τη γειτονική της νήσο Κύθνο αποτελούν την επαρχία της Κέας του νομού Κυκλάδων στην οποία ανήκουν ο δήμος της Κέας που περιλαμβάνει την κοινότητα Κέας και Κορινού Διοικητικά, διαιρείται στις κοινότητες Δρυόπιδος, Ιουλίδος, Κορρησσίας και Κύθνου.

Μορφολογικά, το νησί είναι ορεινό, με έντονο ανάγλυφο σε όλη του την έκταση, στενές κοιλάδες ανάμεσα στις βουνοσειρές και τις ακτές, που γενικά είναι βραχώδεις, με πολλούς μικρούς όρμους και ακρωτήρια. Κατά μήκος της ακτογραμμής η βλάστηση είναι φτωχή και θαμνώδης, ενώ στο εσωτερικό τα εδάφη είναι γόνιμα και η βλάστηση πλούσια.

Αποτελείται, σχεδόν εξ ολοκλήρου, από σχιστόλιθους και ποσοστό μαρμάρων και μεταλλευμάτων που, μέχρι πρόσφατα, αποτελούσαν αντικείμενο εκμετάλλευσης. Λατομεία λειτουργούν και σήμερα, για την εξόρυξη ενός ειδικού τύπου πέτρας, που χρησιμοποιείται στην κατασκευή παραδοσιακών οικιών.

3.2 Δημογραφικά Στοιχεία

Οι βασικοί οικισμοί Ιουλίδος και Κύθνου περιορίζονται στην ορεινή πρωτεύουσα, όπου συγκεντρώνεται το μέγιστο μέρος των κοινωνικών και οικονομικών δραστηριοτήτων του νησιού και στο λιμάνι της Κορρησσίας, τουριστικό και διαμετακομιστικό κέντρο. Ο υπόλοιπος πληθυσμός ζει είτε σε παραθαλάσσιους παραθεριστικούς οικισμούς είτε σε διάσπαρτες αγροικίες, σε όλο το μήκος και πλάτος της τζιιώτικης ενδοχώρας.

ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ
ΝΟΜΟΣ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Δ. ΚΕΑΣ (ΙΟΥΛΙΔΟΣ)

<i>ΑΠΟΓΡΑΦΕΣ</i>	<i>ΑΡΡΕΝΕΣ</i>	<i>ΘΗΛΕΙΣ</i>	<i>ΣΥΝΟΛΟ</i>
2001	1297	1118	2415
1991	938	849	1787
ΜΕΤΑΒΟΛΗ %	38.3	31.7	35.1

Πηγή: Ε.Σ.Υ.Ε., Απογραφές

Όπως διαπιστώνεται από τον πίνακα 1, η πληθυσμιακή εξέλιξη (η οποία, ως σημειωθεί, έχει απολέσει τα 2/3 του συνολικού της πληθυσμού από το 1951) με προφανή αιτία την απαρχή των φαινομένων του αστοκεντρισμού και της αστυφιλίας, την τελευταία δεκαετία εμφανίζει αυξητική τάση και μάλιστα με ταχύτερο ρυθμό από αυτόν που παρατηρείται σε επίπεδο Νομού. Ποσοστό περίπου 30% του πληθυσμού κατοικεί, κυρίως στο κεντρικό και νότιο τμήμα του, ενώ ο υπόλοιπος πληθυσμός, κυρίως στο βόρειο παραθαλάσσιο τμήμα του νησιού.

3.3 Απασχόληση

Βασική ασχολία των κατοίκων ήταν και παραμένει η κτηνοτροφία. Οι αγελάδες της Τζιας είναι από τις πιο φημισμένες και μαζί με τα χοιρινά και τα γιδοπρόβατα αποτελούν την κτηνοτροφία του νησιού. Εκτός από τα κτηνοτροφικά προϊόντα (γάλα, τυρί, βούτυρο κλπ.) η Κέα παράγει και αρκετά γεωργικά προϊόντα, όπως κηπευτικά εξαιρετικής ποιότητας (ντομάτες, πατάτες, μελιτζάνες κλπ.) καθώς και

δενδροκομικά όπως αχλάδια, μήλα, σύκα, φιστίκια και πολλά αμύγδαλα. Αναπτυγμένη είναι επίσης η μελισσοκομία με εξαιρετικό θυμαρίσιο μέλι, από το οποίο παρασκευάζεται το Τζιιώτικο Παστέλι, η σπεσιαλιτέ του νησιού.

Έχει σήμερα στερηθεί τις μεγάλες δυνατότητες που μέχρι πρόσφατα, της έδιναν οι σημαντικότερες πλουτοπαραγωγικές πηγές της: το βελανίδι, που χρησιμοποιούνταν στη βυρσοδεψία, το κριθάρι, αρίστης ανέκαθεν ποιότητας, που τροφοδοτούσε τις αγορές μπίρας και που πλέον καλλιεργείται αποκλειστικά για ζωοτροφή, για τις ανάγκες της τοπικής κτηνοτροφίας, το κρασί και το αμύγδαλο, τέλος, που συναντούν σκληρό ανταγωνισμό και η παραγωγή τους συνεχώς φθίνει.

Κατά καιρούς δοκιμάστηκε, σε μεγάλη κλίμακα, και η βιομηχανική και η βιοτεχνική δραστηριότητα, τα ορυχεία σιδηρομεταλλεύματος στην Κορρησία και ο σταθμός τροφοδοσίας των ατμόπλοιων στον Μυλοπόταμο τα οποία όμως πλέον δε λειτουργούν.

Από τους πίνακες 2, και 3 (βλέπε παράρτημα πινάκων) που μας διέθεσε η ΕΣΥΕ, και σύμφωνα με τα στοιχεία της απογραφής πληθυσμού που διενεργήθηκε στις 17 Μαρτίου του 1991, μπορούμε να βγάλουμε διάφορα χρήσιμα συμπεράσματα αναφορικά με την διάρθρωση της απασχόλησης στις κοινότητες. Έτσι μπορούμε να δούμε τον οικονομικά ενεργό πληθυσμό τόσο κατά φύλο όσο και κατά θέση στο επάγγελμα και τις διάφορες μορφές ατομικών επαγγελμάτων.

Τα σημαντικότερα ίσως συμπεράσματα τα οποία μπορούμε να εκμαιεύσουμε από τους παραπάνω πίνακες είναι τα ακόλουθα

- Η κοινότητα που εμφανίζει την μεγαλύτερη οικονομική δραστηριότητα είναι η κοινότητα Ιούλιος.
- Η κατηγορία επαγγέλματος που εμφανίζει την μεγαλύτερη δραστηριότητα μακράν των υπόλοιπων στην Κέα είναι αυτή των γεωργών, κτηνοτρόφων, υλοτόμων, αλιέων κτλ δηλαδή του πρωτογενή τομέα παραγωγής.
- Αντίθετα η κατηγορία που παρουσιάζει την μικρότερη συγκέντρωση είναι αυτή των διευθυντών και ανωτέρων διοικητικών στελεχών.
- Το μεγαλύτερο ποσοστό των εργαζόμενων είναι αυτοαπασχολούμενοι ενώ οι υπόλοιποι είναι μισθωτοί και συμβοηθούντα μέλη.
- Αξιοπρόσεχτο επίσης είναι ότι το μέγεθος της ανεργίας στο νησί είναι μικρότερο του 2%.

3.4. Συγκοινωνίες- Μεταφορές

Η Κέα συνδέεται καθημερινά με το Λαύριο με ένα ως δύο δρομολόγια οχηματαγωγών την ημέρα, κατά τους χειμερινούς μήνες, και με δύο ως τρία δρομολόγια αντίστοιχα, κατά την υπόλοιπη περίοδο. Το ταξίδι διαρκεί περίπου 45 λεπτά. Επίσης, συνδέεται με το λιμάνι του Πειραιά και την Ραφήνα με υδροπτέρυγα σκάφη (ιπτάμενα δελφίνια) από 4 φορές την εβδομάδα έως 5 φορές την εβδομάδα τους μήνες Μάιο, Ιούνιο και Σεπτέμβριο, ενώ κατά τη θερινή περίοδο αιχμής (Ιούλιο και Αύγουστο) η επικοινωνία πυκνώνει σε 9

φορές την εβδομάδα, όπως φαίνεται και αναλυτικά στον Πίνακα 4, που ακολουθεί.

ΠΙΝΑΚΑΣ 4:ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ

	ΧΕΙΜΕΡΙΝΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ	ΕΑΡΙΝΗ-ΦΘΙΝΟΠΩΡΙΝΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ	ΚΑΛΟΚΑΙΡΙΝΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ ΑΙΧΜΗΣ
ΟΧΗΜΑΤΑΓΩΓΑ			
Καθημερινές Παρασκευή & Σαββατοκύριακο	1-2 φορές/ ημέρα 2-3 φορές/ ημέρα 1 φορά/ εβδομάδα	2-3 φορές/ ημέρα 2-3 φορές/ ημέρα 1 φορά/ εβδομάδα	2-3 φορές/ ημέρα 2-3 φορές/ ημέρα 1 φορά/ εβδομάδα
ΙΠΤΑΜΕΝΑ ΔΕΛΦΙΝΙΑ (α)			
Καθημερινές Σαββατοκύριακο	(β)	2-3 φορές/ εβδομάδα 2 φορές/ ημέρα	1φορά/ ημέρα 2 φορές/ ημέρα

Πηγές : Λιμεναρχείο, τοπικοί ναυτιλιακοί πράκτορες.

Σημειώνεται ότι έχουν ήδη δρομολογηθεί οι διαδικασίες για:

- Την ακτοπλοϊκή σύνδεση του νησιού με τη Ραφήνα , 2 φορές την εβδομάδα, καθώς και
- Τη σύνδεση με Κύθνο και Σέριφο με υδροπτέρυγα σκάφη.

Σημαντικό πρόβλημα στο νησί είναι η περιορισμένη οδική μεταφορική υποδομή του. Το ασφαλτοστρωμένο οδικό δίκτυο, διατρέχει μόνο το βόρειο τμήμα του νησιού (Βλέπε χάρτη Νο2), συνδέοντας την πρωτεύουσα με:

- το λιμάνι της Κορρησσίας
- τον όρμο των Πήσων και Οτζιά, και
- την ενδοχώρα

Οι υπόλοιπες περιοχές εξυπηρετούνται με αγροτικούς δρόμους (χωματόδρομους), μέτριας ή και κακής βατότητας. Σε εξέλιξη βρίσκονται οι εργασίες της ασφαλτόστρωσης 16 επιπλέον χλμ. του δικτύου.

Δύο λεωφορεία εκτελούν δρομολόγια από Κορρησσία προς Ιουλίδα (απόσταση περίπου 5,5χλμ.) και αντίστροφα, ανταποκρινόμενα, κυρίως, στις ώρες αφίξεων και αναχωρήσεων του πλοίου της γραμμής. Τους καλοκαιρινούς μήνες εκτελούνται δρομολόγια και από Ιουλίδα προς Ορκό (απόσταση περίπου 12 χλμ.) και από Ιουλίδα προς Πήσες (απόσταση περίπου 11 χλμ.). Επίσης από Ιουλίδα και προς Κάτω Μεριά (απόσταση περίπου 11 χλμ.) .

3.5.Τουρισμός

Η Κέα παρουσιάζει αργή αλλά σταθερή τουριστική ανάπτυξη η οποία, σε μεγάλο βαθμό, στηρίζεται στον εσωτερικό τουρισμό των κατοίκων της πρωτεύουσας (με στοιχεία των Ξενοδοχείων του νησιού), δηλαδή των παραθεριστών, των εκδρομέων που, λόγω της μικρής απόστασης, επισκέπτονται το νησί τα Σαββατοκύριακα.

Αντίθετα, ο τουρισμός των αλλοδαπών παραθεριστών που επισκέπτονται το νησί είναι σχετικά περιορισμένος, καθώς δε γίνεται οργανωμένα, μέσω πρακτορείων (στην περίοδο αιχμής υπολογίζεται 30% του συνόλου των διανυκτερεύσεων ημερησίως).

Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις των Δημοτικών αρχών και των τοπικών αστυνομικών και λιμενικών αρχών, ο συνολικός πληθυσμός κατά τους θερινούς μήνες ανέρχεται σε περίπου 8.000 κατοίκους

Η ανάπτυξη του τουρισμού στο νησί αποδεικνύεται και από τα στοιχεία :

- Της επιβατικής ακτοπλοϊκής κίνησης

Βάσει στοιχείων του Λιμενικού Σταθμού Αγ. Νικολάου το 1999 σημειώθηκαν 13.000 αφίξεις επιβατών και 2.500 αφίξεις αυτοκινήτων, ενώ το 2.000, 15.000 αφίξεις επιβατών και 4.000 αφίξεις αυτοκινήτων. Την τελευταία πενταετία, δηλαδή, σημειώθηκε αύξηση 40% σε επιβάτες και 35% σε αυτοκίνητα.

Σημειώνεται ότι, κατά πληροφορίες της Κοινότητας, εκκρεμεί αίτηση για δρομολόγηση και δευτέρου επιβατηγού πλοίου, πιθανόν από Ραφήνα για Κύθνο που είναι το πλησιέστερο προς την νότιο Κέα νησί των Κυκλάδων. Πολλά τουριστικά σκάφη που ενοικιάζονται κυρίως από αλλοδαπούς, στη Κορρησσία και το Βουρκάρι σταματούν, συνήθως, στον Όρμο του Οτζιά

Ως εκ τούτου και σε συνδυασμό με την δυνατότητα ανεφοδιασμού καυσίμων που προσφέρει, αποτελεί σταθμό ιστιοπλοϊκών σκαφών στην έξοδό τους προς το Αιγαίο. Χαρακτηριστικά αναφέρεται η αυξητική τάση των αφικνούμενων σκαφών αναψυχής, η οποία, σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία του

Λιμενικού Σταθμού τη διετία 1999-2000 σημείωσε αύξηση της τάξης του 30% φθάνοντας, περίπου, τους 1.200 επισκέπτες αυτής της κατηγορίας.

Τέλος οι ετήσιοι ιστιοπλοϊκοί αγώνες που διοργανώνονται με 70 περίπου σκάφη κάθε φορά, συνήθως περιλαμβάνουν, ως ενδιάμεσο σταθμό, τον όρμο του Οτζιά.

- Του ξενοδοχειακού δυναμικού

Στο νησί λειτουργούν ξενοδοχεία συνολικής δυναμικότητας 400 κλινών και επισήμως δηλωμένα 600 ενοικιαζόμενα δωμάτια συνολικά, σύμφωνα με στοιχεία του Αστυνομικού Σταθμού. Επίσης, λειτουργούν δύο επιχειρήσεις camping, συνολικής δυναμικότητας 200 θέσεων. Λειτουργούν όμως και πολλά ενοικιαζόμενα δωμάτια μη δηλωμένα. Έτσι, κατά την υψηλή περίοδο αιχμής, υπολογίζονται περίπου 450 διανυκτερεύσεις ημερησίως, εκ των οποίων περίπου 120 αλλοδαπών.

Τέλος σημειώνεται ότι σε πολλά σημεία της Κέας, υπάρχουν αρχαιολογικοί χώροι, αξιόλογης ιστορικής αξίας, οι οποίοι, όμως δεν είναι ακόμα εύκολα προσβάσιμοι για το κοινό, λόγω του ανεπαρκούς οδικού δικτύου.

3.6.Κοινωνική Υποδομή - Υγεία – Πρόνοια

Η κοινωνική υποδομή του νησιού συγκεντρώνεται στην πρωτεύουσα Ιουλίδα όπου λειτουργούν : Το Κοινοτικό Κατάστημα, το Επαρχείο και η Δ.Ο.Υ. ΚΕΑΣ, τα ΕΛΤΑ - Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο, ο ΟΤΕ, η αρχαιολογική υπηρεσία και ανταποκριτής Τράπεζας. Στην Ιουλίδα επίσης, λειτουργεί το μοναδικό αγροτικό ιατρείο του νησιού, επανδρωμένο με δύο γιατρούς και νοσοκόμα, το κτηνιατρείο, το μοναδικό φαρμακείο καθώς και το Υποθηκοφυλακείο - Συμβολαιογραφείο του νησιού. Τέλος, στην Ιουλίδα εδρεύει ο Αναπτυξιακός Οργανισμός, ο Σύλλογος επαγγελματιών, η Ένωση Οικοδόμων, οι Γεωργικοί Συνεταιρισμοί Κορρησσίας και Κύθνου και ο Μελισσοκομικός Σύλλογος Κέας. Επίσης λειτουργούν: Κοινοτικό Κατάστημα, Λιμεναρχείο, Αστυνομία, ΔΕΗ, και Τελωνείο.

Η **εκπαίδευση** των παιδιών καλύπτεται από 1 Γυμνάσιο - Λύκειο στην Ιουλίδα και από 3 Δημοτικά Σχολεία και 3 Νηπιαγωγεία στην Κύθνο και την Ιουλίδα αντίστοιχα. Κατά το σχολικό έτος 1999 ο αριθμός των μαθητών αυξήθηκε κατά 20% περίπου (από 45 σε 54 έναντι της αντίστοιχης, προ τετραετίας, περιόδου).

Η ύδρευση του νησιού γίνεται από πηγές και υδροδεξαμενές των κατοίκων. Τοπικά δίκτυα ύδρευσης με πόσιμο νερό υπάρχουν στις Πήσες. Ενδεικτικά σημειώνεται ότι, κατά την τελευταία τετραετία, στην Ιουλίδα η ετήσια

κατανάλωση αυξήθηκε κατά 15%. Οι συνδέσεις ύδρευσης το 1999 αυξήθηκαν κατά 150, εκ των οποίων περίπου 40 αφορούν παραθεριστικές κατοικίες ¹

Σήμερα είναι εγκατεστημένοι και λειτουργούν περίπου 1100 μετρητές της ΔΕΗ, από το γραφείο της οποίας, κατά μέσον όρο, διακινούνται 27.500 δρχ. μηνιαίως μέσω των ΕΛΤΑ (3.000.000 δρχ. αφορά τη μισθοδοσία των εργαζομένων της ΔΕΗ). Ως το 1991 στην Κέα λειτουργούσε και εργοστάσιο της ΔΕΗ που απασχολούσε 45 άτομα ²

Τέλος, σύμφωνα με τα στοιχεία του ΟΤΕ υπάρχουν συνολικά 750 τηλεφωνικές συνδέσεις, Επιπλέον, εκκρεμούν άλλες 300 αιτήσεις, οι οποίες προβλέπεται να ικανοποιηθούν σε δύο χρόνια, με την επέκταση του δικτύου και τη δημιουργία ψηφιακών κέντρων. Επιπλέον, ο αριθμός των εγκατεστημένων καρτοτηλεφώνων ανέρχεται σε 25.

3.7. ΚΥΡΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

3.7.1. Πρωτογενής Τομέας

Γεωργία

Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία των Αρχών του νησιού, η γεωργική παραγωγή της Κέας αποτελεί μικρό μόνο μέρος του εισοδήματος του πληθυσμού καθώς το

¹ Πηγή: Κοινότητες Κέας και Κορρησσίας και Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος

² Στοιχεία Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού.

μεγαλύτερο μέρος της καλλιεργούμενης γης είναι για ζωοτροφές για τη στήριξη της κτηνοτροφίας του νησιού κυρίως

Η παραγωγή αμυγδάλων τα τελευταία χρόνια έχει ατονήσει λόγω της περιορισμένης εμπορικότητάς του και του υψηλού εργατικού κόστους και σήμερα καταλαμβάνει μόλις το 5% της συνολικής καλλιεργούμενης γης. Τα υπόλοιπα καλλιεργούμενα είδη (αμπέλια, ελιές, κηπευτικά κλπ.), χρησιμοποιούνται, κυρίως, για αυτοκατανάλωση.

Σύμφωνα με τις πληροφορίες των αγροτικών Συνεταιρισμών, με βάση τον αριθμό των εγγεγραμμένων μελών τους, αλλά και τις εκτιμήσεις τους για τους ανεξάρτητους αγρότες του νησιού, ο αριθμός των νοικοκυριών που ασχολείται σαν κύριο επάγγελμα με τη γεωργία, ανέρχεται σε 140 περίπου, τα περισσότερα από τα οποία ασχολούνται παράλληλα και με άλλες δραστηριότητες (οικοδομή, τουρισμό κλπ).

Στο νησί καλλιεργούνται 40.000 χιλ. στρέμματα, το μεγαλύτερο μέρος των οποίων βρίσκονται στην ευρύτερη περιοχή όπως ο κάμπος των Ποισσών και ο Μυλοπόταμος. Η διάρθρωση της γεωργικής γης, κατά καλλιέργεια και χρήση, φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί.

ΠΙΝΑΚΑΣ 5: ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΓΗΣ

ΕΙΔΟΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΤΡΕΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ	
	ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΙΟΥΛΙΔΟΣ	ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΟΡΡΗΣΣΙΑΣ
ΒΟΣΚΕΣ	4950	1920
ΚΡΙΘΑΡΙ	1375	1024
ΒΡΩΜΗ	2750	1536
ΛΟΙΠΕΣ ΖΩΟΤΡΟΦΕΣ	8250	2944
ΠΕΡΙΒΟΛΙΑ		
ΑΜΠΕΛΙΑ	2200	1536
ΕΛΙΕΣ	3575	1792
ΛΟΙΠΕΣ ΚΑΛΓΕΙΕΣ	3300	1664
	1100	384
ΣΥΝΟΛΟ	27500	12800

Αριθμός καλλιεργ/νων στρεμμάτων για ζωοτροφές: 11.194

Πηγή: Κοινότητες ΙΟΥΛΙΔΟΣ-ΚΟΡΡΗΣΣΙΑΣ (Δηλώσεις-Αιτήσεις Εξισωτικής Αποζημίωσης έτους 1999)

Με βάση την αναμενόμενη στρεμματική απόδοση, τις καλλιέργειες αυτοκατανάλωσης και τις τρέχουσες τιμές πώλησης των προϊόντων από τους παραγωγούς, όπως αυτά εκτιμήθηκαν από πηγές των γεωργικών συνεταιρισμών και το γεωπόνο του νησιού προσδιορίστηκε ότι το ύψος των εσόδων από τη γεωργία, για το 1999 ήταν της τάξης των 600 εκατ.δρχ...

Τέλος, σημειώνεται ότι, κατά πληροφορίες του γεωπόνου της σύντομα πρόκειται να λειτουργήσει θερμοκήπιο με τριανταφυλλίες.

Κτηνοτροφία

Σύμφωνα με εκτιμήσεις του τοπικού κτηνιατρού, παρά το γεγονός ότι τα τελευταία χρόνια έχει περιοριστεί η παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων (μέχρι σήμερα, συνεχίζει να αποτελεί σημαντική πηγή εισοδημάτων πρωτογενούς τομέα για το νησί και τον κύριο τομέα απασχόλησης της πλειονότητας των νοικοκυριών) Το 1999 η κτηνοτροφική παραγωγή απέφερε, συνολικά, έσοδα της τάξης των 1,6 δις δρχ.

Η κατανάλωση των παραγόμενων ποσοτήτων κρέατος, γίνεται ως επί το πλείστον στην Ιουλίδα.

Η εξέλιξη, ανά κατηγορία, του ζωικού κεφαλαίου για τα έτη 1999 και 2000 αποτυπώνεται στον Πίνακα 6.

ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΖΩΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

	1999		2000	
	ΖΩΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ(σε χιλ.)	ΠΑΡΑΓ.ΚΡΕΑΤΟΣ (σε κιλά)	ΖΩΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΠΑΡΑΓ.ΚΡΕΑΤΟΣ (σε κιλά)
ΒΟΟΕΙΔΗ	112,500	75,000	120.000	800.000
ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤΑ	34,000	20,000	35.700	21.000
ΧΟΙΡΙΝΑ	8,640	7.200	9.000	7.500
ΠΟΥΛΕΡΙΚΑ	3,600	4.500	3.520	4.400
ΚΟΥΝΕΛΙΑ	6,480	3.600	6.300	3.500
ΣΥΝΟΛΟ	165.220	110.300	174.520	116.400

Πηγή: Κτηνιατρείο

Όπως φαίνεται, η κτηνοτροφική παραγωγή του νησιού αυξήθηκε με εντυπωσιακό ρυθμό (5.4%) ενώ σημαντική υπήρξε και η αύξηση του ζωικού κεφαλαίου κυρίως σε πουλερικά και αιγοπρόβατα

Τέλος, η σύμβαση των γαλακτοπαραγωγών του νησιού με την εταιρεία ΦΑΓΕ απορρόφησε μεγάλη ποσότητα γάλακτος αποφέροντας έσοδα της τάξης των 150 εκατ. δρχ για το 2000.

Αλιεία

Η αλιεία περιορίζεται σε ερασιτεχνικά επίπεδα. Λειτουργούν, όμως, και ιχθυοκαλλιέργειες (στο Βουρκάρι και τη Κορρησσία) ενώ σύντομα πρόκειται να λειτουργήσει και τρίτη, σύμφωνα με πηγές των Κοινοτήτων του νησιού.

Μελισσοκομία

Σε ακμή φαίνεται να βρίσκεται στη σύγχρονη Κέα η μελισσοκομία: σύμφωνα με εκτιμήσεις του μελισσοκομικού συνεταιρισμού παράγουν ετήσια 5000 κιλά μέλι που αποφέρουν έσοδα άνω των 10 εκατ.

3.7.2 Δευτερογενής Τομέας

Η συμμετοχή του δευτερογενή τομέα στην οικονομία της ΚΕΑΣ δεν είναι σημαντική, καθώς οι μεταποιητικές μονάδες είναι, κυρίως, μικρές οικοτεχνίες παραδοσιακού χαρακτήρα.

Η οικοδομική δραστηριότητα που σημειώνεται στην Κέα τα τελευταία χρόνια αφορά κυρίως στην ανέγερση παραδοσιακών παραθεριστικών κατοικιών καθώς λόγω της μικρής απόστασής του νησιού από την Αττική, ελκύει το ενδιαφέρον για απόκτηση γης και εξοχικής κατοικίας πολλών προσώπων υψηλού οικονομικού επιπέδου. Χαρακτηριστική είναι η ανάπτυξη του Οτζιά, όπου, παρά την ανεπάρκεια του οδικού δικτύου και των λοιπών έργων υποδομής, συγκεντρώνει ικανό αριθμό πολυτελών κατοικιών, σε αρκετές περιπτώσεις, επώνυμων παραθεριστών.

Ανάλογος είναι και ο αριθμός των καταγεγραμμένων σχετικών συμβολαιογραφικών πράξεων αγοραπωλησίας των οποίων αφορά πωλήσεις προς ξένους (όχι όμως αλλοδαπούς) παραθεριστές. Ενδεικτική, δε, είναι η

απότομη αύξηση των τιμών της γης. Στα βόρεια παραθαλάσσια τμήματα του νησιού οι τιμές πώλησης κινούνται σε υψηλά επίπεδα, ενώ οι τιμές ανεβαίνουν θεαματικά στον Οτζιά.

Σημειώνεται ότι, όπως επισημάνθηκε από αρμοδίους φορείς του Υποθηκοφυλακείου, οι πωλήσεις γης στοχεύουν όχι στη μετοίκηση αλλά στην εξασφάλιση ρευστότητας, σημαντικό μέρος της οποίας, επενδύεται σε τραπεζική αποταμίευση.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με στοιχεία της Δ.Ο.Υ, λειτουργούν επιχειρήσεις του δευτερογενή τομέα (Παράρτημα 1), με υψηλούς κύκλους εργασιών όπως είναι οι επιχειρήσεις ειδών διατροφής (παντοπωλεία, κρεοπωλεία κλπ., ενώ ακολουθούν σε κύκλο εργασιών επιχειρήσεις του κλάδου μαζικής εστίασης (εστιατόρια, καφενεία, ζαχαροπλαστεία κ.λ.π.)

Τέλος, σύμφωνα με πληροφορίες των Κοινοτήτων και του ανταποκριτή της BETA BANK, σε σύνολο 150 καταγεγραμμένων επιχειρήσεων και επαγγελματιών στον Οτζιά το χειμώνα παραμένουν κλειστές 90 μονάδες (ποσοστό 60%)

3.7.3 Κρατικές Υπηρεσίες

Η Κέα όπως έχει ήδη προαναφερθεί, ανήκει διοικητικά στην επαρχία Κέας του Νομού Κυκλάδων, και έχει 2.415 κατοίκους.

Η σύνθεση των Κρατικών Υπηρεσιών παρουσιάζεται στον Πίνακα 7 .

ΠΙΝΑΚΑΣ 7: ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Α/Α	ΕΙΔΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	ΕΔΡΑ	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
1.	ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 2
2.	ΑΣΤΥΝΟΜΙΚΟ ΤΜΗΜΑ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 13
4.	ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 4
5.	ΝΗΠΙΑΓΩΓΕΙΟ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 2
6.	ΑΓΡΟΤΙΚΟ ΙΑΤΡΕΙΟ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 2
7.	Ο.Τ.Ε.	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 8
8.	ΕΛ.ΤΑ.	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 6
9.	Δ.Ε.Η.	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 8
10.	ΛΙΜΕΝΑΡΧΕΙΟ	ΑΓ. ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΑΤΟΜΑ 10
11.	ΤΕΛΩΝΕΙΟ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 3
12.	ΕΝΟΡΙΑ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 2
13.	ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 5
14.	ΕΠΑΡΧΕΙΟ	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 7
15.	Δ.Ο.Υ.	ΤΖΙΑ	ΑΤΟΜΑ 12
16.	ΑΓΡΟΦΥΛΑΚΑΣ	ΚΟΡΡΙΝΟΣ	ΑΤΟΜΑ 1
Σ Υ Ν Ο Λ Ο			85 (1637)

(Σε παρένθεση αναφέρεται ο αριθμός των μονίμων κατοίκων)
 Πηγές: Κοινότητες Ιουλίδος και Κορρησσίας.

Σημειώνεται ότι η πρόσφατη σύσταση του Επαρχείου προϋποθέτει τη σταδιακή στελέχωσή του, συνολικά με 15 άτομα προσωπικό (διοικητικό, τεχνικό, μηχανικούς κλπ.)

3.7.4 Κοινωνική ασφάλιση.

Τέλος, σημειώνεται ότι στην Κέα διαμένουν περίπου 200 νοικοκυριά συνταξιούχων, τα περισσότερα από τα οποία είναι συνταξιούχοι του ΟΓΑ. Από τις προαναφερόμενες συντάξεις, περίπου 120, πληρώνονται μέσω των ΕΛΤΑ

και οι υπόλοιπες μέσω του ανταποκριτή ΤΗΣ ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ. Ο αριθμός αυτός διπλασιάζεται κατά τους θερινούς μήνες.

3.7.5. Προγραμματιζόμενα αναπτυξιακά έργα.

Σύμφωνα με πληροφορίες του Επαρχείου και των Κοινοτήτων βρίσκονται, σε εξέλιξη ή σε βραχυχρόνιο προγραμματισμό, τα παρακάτω αναπτυξιακά έργα:

- Ελικοδρόμιο
- Οδοποιία (Νομαρχιακό έργο προϋπολογισμού 150 εκ.)
- Ανέγερση σχολικού συγκροτήματος στην Κορρησσία (έργο χρηματοδοτούμενο από την Ε.Ε.
- Εγκαταστάσεις βιολογικού καθαρισμού λυμάτων (Κοινοτικό έργο, προϋπολογισμού 30 εκ. δρχ)
- Αντικατάσταση του κεντρικού δικτύου ύδρευσης (Κοινοτικό έργο, προϋπολογισμού 300 εκ δρχ)
- Δημιουργία τριών νέων τηλεφωνικών κέντρων (έργο ΟΤΕ)
- Λιμνοδεξαμενή 9 χιλ. κ.μ. νερού (έργο που μελετάται από το Υπουργείο Γεωργίας).

Επίσης, στην Κορρησσία και τον Οτζιά κατασκευάζονται από ιδιώτες δύο νέες επιχειρήσεις ιχθυοκαλλιεργειών, ενώ ιδιωτική ανοικοδόμηση προγραμματίζεται

στην Κάτω Μεριά από τον οικοδομικό συνεταιρισμό δικαστικών υπαλλήλων και στο Λιπαρό από τον οικοδομικό συνεταιρισμό υπαλλήλων του Υπουργείου Εσωτερικών.

Τέλος, από επιτροπές του ΥΠΕΧΩΔΕ εκπονείται πρόγραμμα:

- α) έργων υποδομής και ανάπλασης των περιοχών εν όψει των έργων κατασκευής του οδικού δικτύου
- β) μελετών ανάδειξης των αρχαιολογικών χώρων και των Βυζαντινών μνημείων της και
- γ) κατασκευής καταφυγίων τουριστικών και αλιευτικών σκαφών και μαρίνας στο Βουρκάρι.

3.8 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

3.8.1 Υφιστάμενη Τραπεζική Κάλυψη

Η τραπεζική εξυπηρέτηση των κατοίκων του νησιού γίνεται από τον ανταποκριτή της BETA BANK, από δύο τραπεζικές θυρίδες (EUROBANK και ΕΜΠΟΡΙΚΗ) και από το Ταχυδρομικό Ταμιευτήριο (μέσω των ΕΛ.ΤΑ), Επίσης σημειώνεται ότι δραχμοποίηση συναλλάγματος διενεργείται και από δύο ιδιώτες (τουριστικά πρακτορεία) στην Κέα και την Κορρησσία. Ακόμη λειτουργεί στο λιμάνι μηχάνημα Α.Τ.Μ..

Η μορφή αυτή τραπεζικής εξυπηρέτησης δεν μπορεί να χαρακτηριστεί επαρκής και δημιουργεί προβλήματα στους κατοίκους και τους παραθεριστές.

3.8.2 Ανταπόκριση

1. Ιστορικό και προβλήματα

Η έναρξη λειτουργίας της έγινε το 1974 για λογαριασμό της Τράπεζας μας. Ο σημερινός ανταποκριτής είναι συγγενής των προηγούμενων ανταποκριτών. Είναι νεαρής ηλικίας και, κατά γενική ομολογία των κατοίκων έχει επιδείξει ιδιαίτερη έφεση και ζήλο στην άσκηση των καθηκόντων του. Επί θητείας του ανακαινίστηκε ο χώρος συναλλαγών και υποδοχής της πελατείας.

Αναλυτικά, ο ανταποκριτής και οι θυρίδες εκτελούν, μέσω του καταστήματος της Τράπεζας στο Λαύριο τις παρακάτω εργασίες:

- Έκδοση εντολών
- Είσπραξη αξιών
- Αποδοχή καταθέσεων σε λογ/σμούς
- Αποδοχή καταθέσεων σε λογ/σμούς άλλων
- Εισπράξεις για λογ/σμό Νομικών Προσώπων
- Έκδοση –Εξόφληση τίτλων Δημοσίου
- Πληρωμή ή συμψηφιστική κατάθεση επιταγών εσωτερικού άλλων Τραπεζών)
- Πληρωμή εντολών εσωτερικού-εξωτερικού
- Απόδοση καταθέσεων από λογ/σμούς Κατ/τος

- Απόδοση καταθέσεων από λογ/σμούς άλλων
- Πληρωμή συντάξεων
- Είσπραξη φόρων- τελών κυκλοφορίας
- Πληρωμή – επιστροφή φόρων
- Αγορά-πώληση συναλλάγματος

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, η μορφή αυτή της τραπεζικής εξυπηρέτησης, γενικά και ανεξάρτητα από τις ικανότητες του εκάστοτε ανταποκριτή, δημιουργεί πολλά προβλήματα, με σημαντικότερο αυτό της περιορισμένης τραπεζικής κάλυψης και τον μεγάλο βαθμό χρονικής υστέρησης των λειτουργιών. Πιο αναλυτικά τα σημαντικότερα προβλήματα που προκύπτουν από την λειτουργία της ανταπόκρισης είναι τα παρακάτω:

α) Θέση-Προβολή

Η ανταπόκριση στεγάζεται στην Κέα σε ειδικά διαμορφωμένο ημιώροφο, ενώ οι θυρίδες του ανταγωνισμού σε μικρή απόσταση από το κέντρο της τοπικής αγοράς, σε θέση που δεν κρίνεται ιδανική για την παρουσία της Τράπεζας, λόγω της περιορισμένης της προβολής. Ο χώρος της ανταπόκρισης, παρότι απομονωμένος από αυτόν (σε ημιώροφο), λόγω στενότητας, δεν εξασφαλίζει ικανοποιητικές συνθήκες διαφύλαξης του απορρήτου των συναλλαγών, που κρίνονται απαραίτητες στην κλειστή κοινωνία. Σημειώνεται όμως ότι, ενώ δεν υπάρχει ένδειξη για την λειτουργία της ανταπόκρισης ούτε στο λιμάνι του Αγ. Νικολάου ούτε και στην πόλη της Κέας, η αδιάκοπη λειτουργία της στον ίδιο

χώρο, έχει κάνει γνωστή τη θέση της σε όλους τους κατοίκους του νησιού καθώς και σε μεγάλο τμήμα των παραθεριστών.

β) Ασφάλεια

Ιδιαίτερα οξύ είναι το πρόβλημα της ασφάλειας:

- Λόγω του χώρου της ανταπόκρισης, που δεν καλύπτεται από σύστημα συναγερμού και
- Λόγω της μεταφοράς των χρημάτων και των παραστατικών, η οποία, συχνά γίνεται μέσω τρίτων προσώπων και ως επί το πλείστον, χωρίς τη συνοδεία αστυνομικού (προβλέπεται συνοδεία για ποσά άνω των 10,000,000) με αποτέλεσμα να υπάρχει κίνδυνος ληστείας στη μεταφορά από το λιμάνι στο Κατ/μα.

γ) Χρηματικό Απόθεμα

Το σημερινό όριο του ανταποκριτή μας είναι 10.000.000 δρχ ενώ της ανταγωνίστριας θυρίδας 50.000.000 δρχ με αποτέλεσμα να εμφανίζονται συχνά προβλήματα ρευστότητας. Ως εκ τούτου, είναι σύνηθες το φαινόμενο (ιδίως κατά τη θερινή περίοδο) ο ανταποκριτής να δηλώνει αδυναμία να εξυπηρετήσει και να αναβάλλει τις συναλλαγές για την επόμενη ημέρα.

δ) Δραχμοποίηση Συναλλάγματος

Σημειώνεται ότι καθώς η ζήτηση για δραχμοποίηση συναλλάγματος είναι έντονη τους θερινούς μήνες, εντείνεται το προαναφερθέν πρόβλημα του ορίου της ανταπόκρισης, λόγω των αυξημένων αναγκών ρευστότητας που προκύπτουν.

ε) Χρόνος Αναμονής για Προβλέψεις

Σημαντικός είναι και ο χρόνος αναμονής της πελατείας για προβλέψεις, ειδικά στις περιπτώσεις πληρωμής συντάξεων και επιταγών ιδιωτών μέσω on line. Έτσι, παρατηρείται το φαινόμενο, οι συνταξιούχοι, προκειμένου να εξυπηρετηθούν να αφήνουν στον ανταποκριτή τον αριθμό μητρώου τους και την ταυτότητά τους και να πληρώνονται μετά από αρκετή ώρα, ενώ για άγνωστους πελάτες, οι επιταγές στέλνονται στο Κατ/μα του Λαυρίου με το πλοίο και πληρώνονται την επόμενη μέρα, ύστερα από τηλεφωνική ειδοποίηση του Κατ/τος.

στ) Ελλιπής προώθηση νέων προϊόντων

Λόγω του περιορισμένου εύρους εργασιών που διενεργεί ο ανταποκριτής και της έλλειψης σχετικής επιμόρφωσης του, πολλά από τα προϊόντα της Τράπεζας και των θυγατρικών της εταιρειών, όχι μόνο δεν τυγχάνουν κατάλληλης προβολής και προώθησης, αλλά δεν είναι καν διαθέσιμα στους πελάτες (αμοιβαία κεφάλαια, κάρτες κ.λ.π.)

2. Διαχρονική Πορεία Ανταπόκρισης

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών της ανταπόκρισης της ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ κατά την τελευταία πενταετία εμφανίζεται στον Πίνακα 8

ΠΙΝΑΚΑΣ 8:ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΤΗ

(Ποσά σε χιλ. δρχ)

ΕΡΓΑΣΙΕΣ	1997	1998	1999	2000	2001(πρόβλεψη)
Υπόλοιπο καταθέσεων	145.000	195.00	226.00	358.00	415.000
Αγορά συν/τος	94.000	0	0	0	120.000
Έκδοση εντολών	12.500		106.00	112.00	3.000
Ωφέλειες	3.480	8.380	0	0	600
		1.565	7.760	5.150	
			910	855	
Αρ.συναλλαγών (τεμ.)	1.250	1.380	1.425	1.580	1.750

Πηγή: Τομέας Εργασιών και Μάρκετινγκ της ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ

Όπως γίνεται εμφανές στον Πίνακα 8, η διαχρονική εξέλιξη των καταθέσεων σε δραχμές υπήρξε ικανοποιητική. Η αυξητική τους τάση διατηρήθηκε και το 2000 με αποτέλεσμα το υπόλοιπο των λογαριασμών καταθέσεων σε δραχμές να

παρουσιάσει αύξηση 58,4% έναντι του προηγούμενου έτους και να ανέλθει σε 358.000.000 μέγεθος αξιοσημείωτα μεγάλο σε σχέση με τα μέτρια επίπεδα στα οποία κυμαίνονται τα αντίστοιχα των ανταποκρίσεων

Αντίθετα, η αναστολή αγοράς συναλλάγματος, κατά το 1998 σε συνδυασμό με τη μείωση των εκδόσεων εντολών, περιόρισαν αισθητά τις ωφέλειες της ανταπόκρισης κατά 55,02%

Τα κέρδη (προ φόρων) της ανταπόκρισης την τελευταία διετία 1999-2000 εκτιμάται ότι ήταν της τάξης των **26.000.000_δραχμών**.

Παράλληλα σημειώνεται ότι, σύμφωνα με στοιχεία της ανταπόκρισης από τις επιχειρήσεις του νησιού, συνεργάζονται με αυτήν (ποσοστό 86%), ενώ από αυτές που παραμένουν ανοικτές και το χειμώνα, μόλις 5% δε συνεργάζονται με την Ανταπόκριση το έτος 2.000

Τέλος, από δειγματοληπτική έρευνα στο πελατολόγιο του Ανταποκριτή που πραγματοποίησε ο Τομέας Εργασιών και Μάρκετινγκ της BETA BANK στα πλαίσια του τακτικού ετήσιου ποιοτικού ελέγχου, δεν προέκυψαν ιδιαίτερες ενδείξεις συνεργασίας των κατοίκων της Κέας απευθείας με το Κατάστημα του Λαυρίου, γεγονός που ενισχύει την άποψη ότι, παρά τα σοβαρά προβλήματα που επισημάνθηκαν προηγουμένως, η ανταπόκριση εξυπηρετεί σε ικανοποιητικό βαθμό τις ανάγκες του νησιού (τα μεγέθη καταθέσεων που προέρχονται από την Κέα και δεν εξυπηρετούνται μέσω του ανταποκριτή, είναι της τάξης των 20.000.000 δρχ.):

3.8.3 Δυνατότητα Ίδρυσης Νέας Μονάδας

Με βάση τις οικονομικές δυνατότητες του νησιού, τις προοπτικές ανάπτυξής του, την ελλιπή τραπεζική του κάλυψη και την, παρά ταύτα, ικανοποιητική διαχρονική εξέλιξη των μεγεθών της ανταπόκρισης, διερευνάται, η δυνατότητα ίδρυσης τραπεζικού καταστήματος στην περιοχή .

Για τον υπολογισμό των εργασιών και κερδών που αναμένεται να επιτύχει η νέα Μονάδα, στην ανάλυση που ακολουθεί, έγιναν οι εξής υποθέσεις:

- Η νέα Μονάδα θα διενεργεί τις περισσότερες τραπεζικές εργασίες (καταθέσεις δρχ. και συναλλάγματος, ορισμένες μεσολαβητικές εργασίες, καθώς και εργασίες κτηματικής και καταναλωτικής πίστης)
- Τα μεγέθη που έχει σήμερα η ανταπόκριση θα μεταφερθούν, σταδιακά, στο κατάστημα, λόγω δημιουργίας ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος για την Τράπεζά μας, καθώς θα είναι η πρώτη που θα εκπροσωπηθεί με κατάστημα και θα προσελκυσθεί μέρος των μεγεθών που βρίσκονται στις θυρίδες του Ανταγωνισμού
- Θα γίνει σταδιακή απορρόφηση, των καταθέσεων σε δρχ. και σε συνάλλαγμα που διατηρούνται σε λογαριασμούς των ανταγωνιστών σε καταστήματά τους απευθείας στο Λαύριο
- Η Μονάδα, η οποία θα εξαρτάται από το δίκτυο της τράπεζας θα επανδρωθεί με 6 άτομα προσωπικό εκπαιδευμένο σε εργασίες που προαναφέρθηκαν (και θα διαθέτει θέσεις on line)

- Η εξέλιξη των καταθέσεων δρχ. (Μέσος Όρος Καταθέσεων), των μεσολαβητικών εργασιών και αντίστοιχα, η αποδοτικότητά τους, θα ακολουθήσει τον αντίστοιχο μέσο όρο αφού τα σχετικά μεγέθη τους βρίσκονται στα ίδια περίπου επίπεδα με αυτά της ανταπόκρισης της ΒΕΤΑ BANK.
- Η εξέλιξη των καταθέσεων συναλλάγματος θα ακολουθήσει αναλογία της τάξης του 30% επί των καταθέσεων δρχ, σχέση που σήμερα παρατηρείται μεταξύ των καταθέσεων συν/τος της ανταπόκρισης (είναι της τάξης των 112 εκατ. δρχ.), έναντι του αντίστοιχου μεγέθους των δραχμικών καταθέσεων. (358 εκατ. δρχ)

Με βάση τις παραπάνω υποθέσεις, έγινε εκτίμηση των μεγεθών που αναμένεται να επιτύχει η νέα Μονάδα τα πρώτα 5 έτη λειτουργίας της (χρόνος εδραίωσης) που απεικονίζονται στον Πίνακα 9

ΠΙΝΑΚΑΣ 9:ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ

(εκατ.δρχ)

ΕΡΓΑΣΙΕΣ	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος
ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΔΡΧ.	1800	2070	2380	2618	2879
ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΣΥΝ.	600	690	793	872	959
ΜΕΣΟΛ. ΕΡΓΑΣΙΕΣ	36	41.4	47.61	52.37	57.60

Όπως διαπιστώνεται από τον πίνακα, η εξέλιξη των μεγεθών της νέας Μονάδας, αναμένεται ικανοποιητική καθώς από το πρώτο κιάλας έτος

επιτυγχάνει μεγέθη καταθέσεων σχεδόν πενταπλάσια από αυτά της ανταπόκρισης.

4. ΚΟΣΤΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ

Με βάση τις προαναφερόμενες εκτιμήσεις εργασιών και προσωπικού, στον Πίνακα που ακολουθεί, παρουσιάζεται μια ενδεικτική εικόνα του αναμενόμενου κόστους Α'εγκατάστασης

ΠΙΝΑΚΑΣ 10:ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
		25.000.000
Διασκευή χώρων	(α)	60.000.000
Εξοπλισμός	(β)	2.400.000
Έπιπλα – σκεύη	(γ)	
Σύνολο		87.400.000

Επεξηγήσεις

(α) Λαμβάνοντας υπόψη την αντικειμενική δυσκολία εξεύρεσης ικανοποιητικών χώρων για τη στέγαση των Μονάδων μας λόγω της στενότητας χώρου που, κατά κανόνα, επικρατεί, η εκτίμηση για το κόστος διασκευής, έγινε για χώρους ισογείου και υπογείου αντίστοιχα, με μέσο κόστος διασκευής 85000 δρχ. ανά τ.μ. ισογείου, σε τιμές 2000 (β) Περιλαμβάνεται το κόστος του

συνήθους εξοπλισμού Υποκ/των (on line, σύστημα ασφαλείας, κλπ). (γ) Για τον υπολογισμό του κόστους επίπλων /σκευών, ελήφθη υπόψη το μέσο κόστος ανά υπάλληλο, που διαμορφώθηκε σε πρόσφατες περιπτώσεις επίπλωσης Μονάδων (400.000 δρχ. ανά υπάλληλο).

5. ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Η νέα μονάδα μέσα στο επιχειρηματικό πλάνο της προσεχούς πενταετίας θα είναι σε θέση να προσφέρει μεγάλη γκάμα τραπεζικών προϊόντων που θα δώσουν μια νέα διάσταση στην οικονομική ανάπτυξη του νησιού. Τα προϊόντα αυτά δεν θα έχουν σε τίποτα να ζηλέψουν τόσο σε εύρος όσο και σε βάθος τις δραστηριότητες οποιουδήποτε πιστωτικού ιδρύματος που λειτουργεί σε μια κεντρική πόλη της Ελλάδας. Πιο αναλυτικά τα προϊόντα αυτά θα είναι:

- Αποδοχή καταθέσεων ή άλλων επιστρεπτέων κεφαλαίων
- Χορήγηση πιστώσεων, συμπεριλαμβανομένων και των πράξεων πρακτορείας επιχειρηματικών απαιτήσεων (factoring)
- Χρηματοδοτική μίσθωση (leasing)
- Πράξεις διενέργειας πληρωμών και μεταφοράς κεφαλαίων
- Έκδοση και διαχείριση μέσων πληρωμής (πιστωτικών και χρεωστικών καρτών, ταξιδιωτικών και τραπεζικών επιταγών)
- Εγγυήσεις και αναλήψεις υποχρεώσεων
- Συναλλαγές για λογαριασμό του ίδιου του ιδρύματος ή της πελατείας του σε:
 - ✓ μέσα χρηματαγοράς (αξιόγραφα, πιστοποιητικά καταθέσεων κλπ.)
 - ✓ συνάλλαγμα
 - ✓ προθεσμιακά συμβόλαια χρηματοπιστωτικών τίτλων ή χρηματοοικονομικά -δικαιώματα
 - ✓ συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων και νομισμάτων
 - ✓ κινητές αξίες

- Συμμετοχές σε εκδόσεις τίτλων και παροχή συναφών υπηρεσιών, περιλαμβανομένων ειδικότερα και των υπηρεσιών αναδόχου εκδόσεων τίτλων
- Παροχή συμβουλών σε επιχειρήσεις όσον αφορά τη διάρθρωση του κεφαλαίου, τη βιομηχανική στρατηγική και συναφή θέματα και συμβουλών, καθώς και υπηρεσιών στον τομέα της συγχώνευσης και της εξαγοράς επιχειρήσεων
- Μεσολάβηση στις διαπραπτεζικές αγορές
- Διαχείριση χαρτοφυλακίου ή παροχή συμβουλών για τη διαχείριση χαρτοφυλακίου
- Φύλαξη και διαχείριση κινητών αξιών
- Εμπορικές πληροφορίες, περιλαμβανομένων και των υπηρεσιών αξιολόγησης πιστοληπτικής ικανότητας πελατών
- Εκμίσθωση θυρίδων

6. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

6.1 Το σύστημα αμοιβών στον τραπεζικό κλάδο

Προκειμένου να καταστήσουμε την μελέτη μας πιο ενδελεχή θεωρήσαμε σκόπιμο να αναφερθούμε σε δυο σημαντικές παραγράφους συνοπτικά. Πρώτον ποιο σύστημα αμοιβής θα είναι αυτό που θα ακολουθήσουμε και δεύτερον ποια είναι η ισχύουσα πολιτική των προσλήψεων την οποία πρέπει και να λάβουμε υπόψη μας. Αναφορικά με την πρώτη παράγραφο ο παρακάτω πίνακας μπορεί να μας δια φωτίσει αναφορικά με την διάρθρωση του συστήματος αμοιβών στον τραπεζικό κλάδο:

Κατηγορίες συνολικής αμοιβής στον ελληνικό τραπεζικό κλάδο

1. Βασικός μισθός
2. Προσαυξήσεις βασικού μισθού
3. Εισφορές στην Κοινωνική ασφάλιση
 - 3α. Σύνολο μόνιμων εισφορών στην Κοινωνική ασφάλιση
 - Σύνταξη
 - Υγεία
 - Πρόνοια
 - 3β. Σύνολο προαιρετικών εισφορών στην Κοινωνική ασφάλιση
 - Πρόσθετη ασφάλιση
 - Συμπληρωματική σύνταξη

Άλλες κοινωνικές παροχές

4. Πρόσθετες αμοιβές

4α. Σταθερές πρόσθετες αμοιβές

4β. Μεταβλητές πρόσθετες αμοιβές

5. Άλλα ωφέλη (Fringe benefits)

6. Δαπάνες εκπαίδευσης προσωπικού

6.2 Προσλήψεις – απολύσεις

Για την περίπτωση των τραπεζών κρατικού ενδιαφέροντος οι προσλήψεις προσωπικού θεωρητικά και πρακτικά προσδιορίζονται από την ανέκαθεν πολιτική ηγεσία. Αντίθετα στην περίπτωση των ελληνικών ιδιωτικών τραπεζών και των υποκαταστημάτων των ξένων τραπεζών οι προσλήψεις προσωπικού γίνονται σε οποιοδήποτε χρόνο δεδομένης της ζήτησης και προσφοράς εργασίας. Απολύσεις από τις τράπεζες κρατικού ενδιαφέροντος δεν γίνονται, μιας και κυριαρχεί το σχήμα της δια βίου απασχόλησης.

Στην περίπτωση των άλλων τραπεζών ισχύει ο κανόνας της απόλυσης του 2% κατ' ανώτατο όριο τον μήνα. Τόσο οι προσλήψεις όσο και οι απολύσεις προαναγγέλλονται στο υπουργείο. εργασίας. Στις τράπεζες κρατικού ενδιαφέροντος υπάρχει και σχετική δέσμευση απασχόλησης ατόμων με ειδικές ανάγκες.

Η είσοδος της Χώρας μας στην Ευρωπαϊκή Ένωση και η ολοκλήρωση της ενιαίας αγοράς δεν έχει οδηγήσει στην αθρόα είσοδο, στην αγορά εργασίας του κλάδου, εργαζόμενων από άλλες Χώρες-Μέλη. Οι ιδιωτικές ελληνικές τράπεζες όμως και τα υποκαταστήματα ξένων τραπεζών απασχολούν ξένο εργατικό δυναμικό. Στις τράπεζες αυτές υπάρχουν εργαζόμενοι από τις Χώρες-Μέλη, αλλά και από τη χώρα εγκατάστασης της μητρικής τράπεζας. Το δυναμικό αυτό κατά κανόνα κατέχει θέσεις υψηλών προδιαγραφών.

6.3 Κόστος Ανθρωπίνου Δυναμικού

Όπως αναφέρθηκε στο κεφάλαιο 3 παράγραφος 8 Το νέο κατάστημα θα απασχολεί 6 άτομα που θα κοστίζουν 36.000.000 δρχ ετησίως.

7. ΤΟΠΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ

Από την ανάλυση των στοιχείων που προηγήθηκε, προκύπτει ότι σημείο αναφοράς για όλους τους κατοίκους του νησιού, αποτελεί η πρωτεύουσα Ιουλίδα όπου συγκεντρώνονται το μεγαλύτερο μέρος του πληθυσμού, των δημοσίων υπηρεσιών αλλά και της οικονομικής δραστηριότητας. Αντίθετα, στην παραθαλάσσια ζώνη η οικονομική δραστηριότητα είναι προσανατολισμένη στην εξυπηρέτηση της τουριστικής κίνησης (καφετέριες, εστιατόρια, ενοικιαζόμενα δωμάτια κλπ.) με αποτέλεσμα, οι περισσότερες από τις εν λόγω επιχειρήσεις να παραμένουν κλειστές τους χειμερινούς μήνες.

Επιπλέον, η μακροχρόνια λειτουργία της ανταπόκρισης στην ΙΟΥΛΙΔΑ έχει διαμορφώσει μια δεδομένη συμπεριφορά της πελατείας και η συνέχιση της τραπεζικής παρουσίας με τη δημιουργία τραπεζικού καταστήματος σε κοντινό χώρο, θα την επηρεάσει συνεπώς συγκεντρώνει περισσότερες προϋποθέσεις για τη λειτουργία του Τραπεζικού καταστήματος, η θέση του οποίου προσδιορίζεται, κατά προτίμηση, πλησίον της εισόδου του οικισμού (Ιουλίδα), ή, εναλλακτικό, επί του κεντρικού λιθόστρωτου δρόμου μεταξύ της Κορρησσίας και της πλατείας του οικισμού.

Επισημαίνεται ότι, όπως σε όλες τις περιπτώσεις περιοχών όπου υπάρχουν δύο κύριοι πόλοι συγκέντρωσης πληθυσμού και επιχειρηματικής δραστηριότητας, κάτι που συμβαίνει είναι ότι υπάρχει πάντοτε ο κίνδυνος εισόδου ανταγωνίστριας Τράπεζας, στον πόλο που μένει ακάλυπτος. Για το λόγο αυτό και επιπλέον για την αποφυγή φαινομένων δυσαρέσκειας, που

συχνά δημιουργούνται σε τέτοιες καταστάσεις αλλά, κυρίως, και για την πληρέστερη κάλυψη της τουριστικής κίνησης, που είναι έντονη τους θερινούς μήνες, προτείνεται η μελλοντική εγκατάσταση ενός Α.Τ.Μ. πλησίον του λιμανιού.

8.ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΕΠΙΛΟΓΩΝ

8.1 Σύγκριση ανταπόκρισης και νέου καταστήματος

Στη συνέχεια, με βάση τις υποθέσεις που αναπτύχθηκαν προηγουμένως, επιχειρείται μια διαχρονική σύγκριση των αναμενόμενων οικονομικών αποτελεσμάτων του Υποκ/τος σε αντιπαράθεση με αυτά που αναμένονται αν διατηρηθεί η ανταπόκριση, με τη σημερινή της μορφή. Η σύγκριση αυτή κρίνεται απαραίτητη, προκειμένου να αξιολογηθούν από οικονομική άποψη οι δύο εναλλακτικές επιλογές (αυτή της ίδρυσης Υποκ/τος και αυτή της διατήρησης της ανταπόκρισης) και καταγράφεται στον Πίνακα Σύγκρισης 11.

ΠΙΝΑΚΑΣ 11 ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΥΠΟΚ/ΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ

(ποσά σε εκατ. δρχ.)

	1 ^ο έτος	2 ^ο έτος	3 ^ο έτος	4 ^ο έτος	5 ^ο έτος
ΕΣΟΔΑ ΥΠΟΚ/ΤΟΣ	86.280	94.240	102.800	110.900	122.600
ΕΞΟΔΑ ΥΠΟΚ/ΤΟΣ*1	89.090	95.640	102.800	109.000	116.200
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	-2.810	-1.400	0	1.900	6.400

ΕΣΟΔΑ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ	34.200	31.750	29.800	27.400	25.350
ΕΞΟΔΑ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ*2	9.200	10.150	10.950	11.700	12.850
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	25.000	21.600	18.850	15.700	12.500

Επεξηγήσεις:

*1 Στα έξοδα του Υποκ/τος περιλαμβάνονται κόστος ενοικίου, που, υπολογίστηκε προς 350000 δρχ, σύμφωνα με στοιχεία πρόσφατων μισθώσεων του 1999, για ενδεικτικό κύριο χώρο καθώς και οι αποσβέσεις του κόστους διασκευής,

*2 Στα έξοδα της ανταπόκρισης, περιλαμβάνονται εκτός από την αμοιβή του ανταποκριτή, το κόστος ενός υπαλλήλου του που σε ετήσια βάση, απασχολείται για λογαριασμό της.

Από τον παραπάνω πίνακα, διαπιστώνεται ότι η προβλεπόμενη κερδοφορία της ανταπόκρισης είναι σταθερά μεγαλύτερη από αυτήν ενός νέου Υποκ/τος, το οποίο εκτιμάται ότι θα επιτύχει νεκρό σημείο το τρίτο έτος λειτουργίας του. Η εκτίμηση αυτή αποδίδεται στο γεγονός ότι η αύξηση των εσόδων που θα πραγματοποιήσει το Υποκ/μα, λόγω της θετικά διαφοροποιημένης εξέλιξης των μεγεθών του, έναντι της ανταπόκρισης υπολείπεται αυτής των εξόδων που, μοιραία, θα προέλθει κυρίως από το λειτουργικό κόστος των υπαλλήλων του Υποκ/τος. Με άλλα λόγια, η Τράπεζα μας, μέσω του ανταποκριτή, επιτυγχάνει

θετικά αποτελέσματα με το μικρότερο δυνατό κόστος (αμοιβές του ανταποκριτή και ενός υπαλλήλου του).

Συνεπώς, γίνεται προφανές ότι, από καθαρά οικονομική άποψη, δεν αξιολογείται θετικά η ίδρυση καταστήματος έναντι της ανταπόκρισης καθώς, βραχυπρόθεσμα δεν προκύπτουν θετικά, υπέρ του αποτελέσματα.

Εν τούτοις, η περίπτωση αναβάθμισης της ανταπόκρισης σε Υποκ/μα, εκτός από τη βελτίωση της εξυπηρέτησης, την αύξηση των προσφερομένων υπηρεσιών, και την οριστική επίλυση των λειτουργικών προβλημάτων (ασφάλειας, ταχύτητας, κόστους συναλλαγών κ.λ.π.) που συνεπάγεται, διαχρονικά, θ' αποτελέσει ισοδύναμη, από οικονομική άποψη, εναλλακτική πρόταση (συν. Παράρτημα ΙΙΙ) και κρίνεται **στρατηγικά σκόπιμη**, καθώς:

- Η διατήρηση της ανταπόκρισης ενέχει αυξημένο κίνδυνο, που αφορά στην περιορισμένη δυνατότητα τραπεζικής κάλυψης στο νησί και στην μεταφορά αξιόλογων ποσών σε ανταγωνιστικές γειτονικές τράπεζες. Η προοπτική αυτή, η οποία κρίνεται αρκετά πιθανή λόγω της μικρής απόστασης της Αττικής από το νησί αλλά και της αποταμιευτικής συμπεριφοράς των κατοίκων, που εμπιστεύονται αξιόλογα μεγέθη σε τραπεζικούς λογαριασμούς, αυτόματα εκτιμάται ότι θα ανατρέψει τα δεδομένα και θα λειτουργήσει αρνητικά στη δυνατότητα επιρροής και προσέλκυσης εργασιών που θα έχει πλέον η ανταπόκρισή μας.
- Μέσω της συνολικής αναβάθμισης στην εξυπηρέτηση των κατοίκων που μπορεί να προσφέρει ένα Υποκ/μα, εκτιμάται ότι η ανταπόκρισή μας θα

οδηγηθεί σε σταδιακή συρρίκνωση των μεγεθών της, που στη συγκεκριμένη περίπτωση είναι αρκετά σοβαρά, αν συγκριθούν με τα μέτρια, κατά κανόνα, επίπεδα μεγεθών στα οποία κινούνται οι άλλες ανταποκρίσεις μας.

- Η ίδρυση Υποκ/τος της Τράπεζας μας αναμένεται να ανανεώσει την εμπιστοσύνη των κατοίκων προς αυτήν, συμβάλλοντας καθοριστικά στην τόνωση της εικόνας της Τράπεζάς μας (image)

Εξάλλου, πρέπει να ληφθεί υπόψη το γεγονός ότι, ύστερα από 27 έτη αδιάκοπης συμβολής της BETA BANK, μέσω της ανταπόκρισης, στην οικονομική ανάπτυξη του νησιού έχουν ωριμάσει οι συνθήκες για την αναβάθμισή της σε Υποκ/μα καθώς, το σχετικό αίτημα των κατοίκων είναι καθολικό, προκειμένου να επιλυθούν οριστικά τα προβλήματα που συνεπάγεται αυτή η μορφή τραπεζικής παρουσίας.

8.2 Αξιολόγηση των Επενδυτικών Δυνατοτήτων της

Μονάδας

Με βάση την προβλεπόμενη εξέλιξη των εργασιών και κερδών της Μονάδας σε χρονικό ορίζοντα 5 ετών (χρόνος απόσβεσης παγίων) και το εκτιμώμενο ύψος κόστους εγκατάστασης προσδιορίστηκαν, με τη μέθοδο της Καθαρής Παρούσας Αξίας, οι επενδυτικές δυνατότητες της νέας Μονάδας, δηλαδή το ανώτατο ύψος

επένδυσης που διασφαλίζει την αποδοτική της λειτουργία (με απόδοση επένδυσης ανάλογη αυτής των Ε.Γ.Ε.Δ.)¹ σε περίπτωση αγοράς ακινήτου ή σε περίπτωση ανέγερσής του.

Σημειώνεται ότι, η εν λόγω αξιολόγηση εξετάζει αυτόνομα την επενδυτική δυνατότητα του νέου Υποκ/τος, με βάση τις προβλεπόμενες καθαρές ταμειακές ροές του, χωρίς να λαμβάνει, συγκριτικά, υπόψη την υφιστάμενη λειτουργία της ανταπόκρισης, που, όπως αναλύθηκε προηγουμένως, παρουσιάζει οικονομικά πλεονεκτήματα.

Τα συμπεράσματα της αξιολόγησης, σε τιμές είναι τα εξής:

Σε περίπτωση αγοράς ακινήτου, το ανώτατο επιτρεπτό ύψος επένδυσης ανέρχεται σε 157.400.000 δρχ που συνίσταται σε 70 εκ. δρχ για την αγορά του ακινήτου (ή την αγορά του οικοπέδου και την ανέγερση του κτιρίου) περιλαμβανομένου του φόρου μεταβίβασης και άλλων εξόδων και σε 87.400.000 δρχ. σαν εκτιμώμενο κόστος διασκευής, επίπλωσης και εξοπλισμού, όπως παρουσιάστηκε προηγουμένως.

Σε περίπτωση μίσθωσης ακινήτου, το ανώτατο ύψος ενοικίου ανέρχεται σε 350.000 δρχ. μηνιαίως, εφόσον το κόστος διασκευής του δεν υπερβεί τα 24.000.000 δρχ. και λαμβάνοντας υπόψη την ετήσια τιμαριθμική αναπροσαρμογή του.

¹ ΕΓΕΔ: Αρχικά που σημαίνουν Έντοκα Γραμμάτια Ελληνικού Δημοσίου. Έχουν συνήθως εξάμηνη ή δωδεκάμηνη διάρκεια και αποτελούν έναν από τους πιο αξιόπιστους δείκτες απόδοσης επένδυσης στην ελληνική αγορά αφού ενέχουν ελάχιστο κίνδυνο δεδομένου ότι εγγυάται την απόδοσή τους το ελληνικό δημόσιο

8.3 Απώλειες Εργασιών

Όπως έχει ήδη επισημανθεί, τα μεγέθη των καταθέσεων δρχ. 358 εκατ. (υπόλοιπο λογαριασμών) του ανταποκριτή μας για το 2000 συμμετείχαν κατά ποσοστό 20% στο αντίστοιχο συνολικό υπόλοιπο του νέου καταστήματος. Ως εκ τούτου, οι απώλειες εργασιών και κερδών που θα έχει η εν λόγω Μονάδα, λόγω της ίδρυσης του νέου καταστήματος δε θα είναι ιδιαίτερα σημαντικές, δεδομένης μάλιστα και της αποδέσμευσης ενός υπαλλήλου που, σήμερα, κατά μέσο όρο, απασχολείται για λογαριασμό της ανταπόκρισης. Οι εν λόγω απώλειες, εκτιμώνται ότι θα είναι της τάξης των 150 εκατ. δρχ (σε τιμές 2000).

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΙΝΑΚΩΝ

- ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΔΙΑΧΡΟΝΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ. ΕΠΙΣΥΝΑΠΤΕΤΑΙ ΚΑΙ Ο ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΗΣ ΕΣΥΕ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 2: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 3: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΕΝΕΡΓΟΣ ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΚΑΤΑ ΦΥΛΟ ΚΑΙ ΟΜΑΔΕΣ ΑΤΟΜΙΚΩΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΩΝ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 4: ΑΚΤΟΠΛΟΪΚΗ ΣΥΝΔΕΣΗ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 5: ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΓΗΣ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΖΩΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 7: ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΡΑΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 8: ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΤΗ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 9: ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΜΕΓΕΘΩΝ ΚΑΤΑ ΤΗΝ ΠΡΩΤΗ ΠΕΝΤΑΕΤΙΑ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 10: ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
- ΠΙΝΑΚΑΣ 11 ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΚΕΡΔΟΦΟΡΙΑΣ ΥΠΟΚΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΤΑΠΟΚΡΙΣΗΣ

ΧΑΡΤΗΣ 2



ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ-ΠΗΓΕΣ

ΠΗΓΕΣ

- Ε.Σ.Υ.Ε., Απογραφές
- Λιμεναρχείο, τοπικοί ναυτιλιακοί πράκτορες
- Κοινότητες Κέας και Κορρησσίας και Οργανισμός Τηλεπικοινωνιών Ελλάδος.
- Στοιχεία Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού
- Κοινότητες ΙΟΥΛΙΔΟΣ-ΚΟΡΡΗΣΣΙΑΣ (Δηλώσεις-Αιτήσεις Εξισωτικής Αποζημίωσης έτους 1999)
- Τομέας Εργασιών και Μάρκετινγκ της ΒΕΤΑ ΒΑΝΚ

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΕΛΛΗΝΙΚΗ

1. Σωτήριος Κ. Καρβούνης, «Μεθοδολογία Εκπονήσεως Οικονομικών Μελετών», Εκδόσεις Σταμούλης, Πειραιάς 1985.
2. Σωτήριος Κ. Καρβούνης, «Οικονομοτεχνικές Μελέτες: Μεθοδολογία, Τεχνικές-Θεωρία», Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα 2000.
3. Σωτήριος Κ. Καρβούνης, «Υποδείγματα Μελετών-Μελέτες Περιπτώσεων, Προβλήματα και Ασκήσεις για Οικονομοτεχνικές Μελέτες», Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα 2000.
4. Σωτήριος Κ. Καρβούνης «Οδηγός για καλύτερες οικονομοτεχνικές μελέτες», Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα 2000.

5. Α.Τ.Ε. (1989), Κινητοποίηση αποταμιεύσεων και κοινωνική προστασία. Πρακτικά Διεθνούς Σεμιναρίου Εμπειρογνομώνων που διοργάνωσε η ΑΤΕ με τον ΟΟΣΑ στις 11-12 Δεκεμβρίου 1987. Αθήνα
6. ΖΗΓΡΑΣ, Τ.Ι. (1984), «Τα διάφορα συστήματα αμοιβής της εργασίας», Ο/Τ, Φ. 44 (1591), 1/11/84, σελ. 51-52
7. .Ε/ΟΤΟΕ (1996), Πολιτικές και συστήματα πρόσθετων αμοιβών στον τραπεζικό κλάδο. Υπό έκδοση μελέτη. Αθήνα.
8. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΤΑΧΥΔΡΟΜΟΣ (Ο/Τ 1994), «Διεθνικές Εταιρίες: Οι ξένες τράπεζες στην Ελλάδα», Φ. 47 (2116), 24/11/94
9. ΟΤΟΕ (1991), Οι εργαζόμενοι του χρηματοπιστωτικού τομέα μπροστά στο 2000. Η διεθνής διάσταση. Αθήνα.

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

ΕΡΕΥΝΑ ΙΝΕ/ΟΤΟΕ

10. «Στρατηγικές Τεχνολογικού Εκσυγχρονισμού των Ελληνικών Τραπεζών. Επιπτώσεις στην απασχόληση και στο περιεχόμενο της εργασίας
11. ΖΗΓΡΑΣ, Τ.Ι. (1984), «Τα διάφορα συστήματα αμοιβής της εργασίας», Ο/Τ, Φ. 44 (1591), 1/11/84, σελ. 51-52.
12. ΙΝ.Ε/ΟΤΟΕ (1996), Πολιτικές και συστήματα πρόσθετων αμοιβών στον τραπεζικό κλάδο. Υπό έκδοση μελέτη. Αθήνα.
13. . ΟΤΟΕ (1991), Οι εργαζόμενοι του χρηματοπιστωτικού τομέα μπροστά στο 2000. Η διεθνής διάσταση. Αθήνα.
14. . ΠΑΠΑΗΛΙΑΣ, Β. ΒΑΦΕΙΑΔΗΣ, Γ. ΒΛΑΝΤΗΣ, Α., ΜΠΑΛΟΥΡΔΟΣ, Δ. και Γ. ΣΑΠΟΥΝΑΣ (1994), Παραγωγικότητα και αμοιβή εργασίας: Η πρακτική στην Ελλάδα και η διεθνής εμπειρία. Υπό έκδοση μελέτη. ΕΛΚΕΠΑ, Αθήνα.

15. ΣΤΑΥΡΙΔΗΣ, Δ. (1987), “Η σύνδεση αμοιβών - παραγωγικότητας και πλαίσια εφαρμογής της”, Ο/Τ, Φ. 39 (1742), 24/9/87.

ΞΕΝΗ

1. BAKER, G., GIBBS, M. και B. HOLMSTROM (1994), “The wage policy of a firm”, The Quarterly Journal of Economics, vol: 109, November, Issue 4, σελ. 921-955.
2. HOLTHAUSEN, R.W., LARCKER, D.F. και R.G. SLOAN (1995), “Annual bonus schemes and the manipulation of earnings”, Journal of Accounting and Economics, Vol: 19, No 1, σελ. 29-74.
3. RITTER, J.A. και L.J. TAYLOR (1993), “Workers as creditors: Performance bonds and efficiency wages”, American Economic Review, Vol: 84, σελ. 694-704.
4. STIGLER G. (1946), “The economics of minimum wage legislation” American Economic Review, Vol: 36, σελ. 358-365.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ	2
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	3
1. ΣΥΝΟΨΗ-ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ-ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ	6
2. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	12
3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ	13
3.1. Διοικητικά, Γεωγραφικά και Μορφολογικά Στοιχεία.....	13
3.2 Δημογραφικά Στοιχεία	14
ΝΟΜΟΣ ΚΥΚΛΑΔΩΝ Δ. ΚΕΑΣ (ΙΟΥΛΙΔΟΣ)	15
3.3 Απασχόληση	15
3.4. Συγκοινωνίες- Μεταφορές.....	17
3.5. Τουρισμός	19
3.6. Κοινωνική Υποδομή - Υγεία – Πρόνοια	22
3.7. ΚΥΡΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ.....	23
3.7.1. Πρωτογενής Τομέας.....	23
ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΖΩΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....	26
3.7.2 Δευτερογενής Τομέας.....	27
3.7.3 Κρατικές Υπηρεσίες.....	28
3.7.4 Κοινωνική ασφάλιση.	29
3.7.5. Προγραμματιζόμενα αναπτυξιακά έργα.....	30
3.8 ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	31
3.8.1 Υφιστάμενη Τραπεζική Κάλυψη	31
3.8.2 Ανταπόκριση	32
3.8.3 Δυνατότητα Ίδρυσης Νέας Μονάδας.....	38
4. ΚΟΣΤΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ	41
5. ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ.....	43
6. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ.....	45
6.1 Το σύστημα αμοιβών στον τραπεζικό κλάδο	45
6.2 Προσλήψεις – απολύσεις.....	46
6.3 Κόστος Ανθρωπίνου Δυναμικού	47
7. ΤΟΠΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	48
8. ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΕΠΙΛΟΓΩΝ	50
8.1 Σύγκριση ανταπόκρισης και νέου καταστήματος	50
8.2 Αξιολόγηση των Επενδυτικών Δυνατοτήτων της Μονάδας.....	53
8.3 Απώλειες Εργασιών	55
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΙΝΑΚΩΝ	56
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΧΑΡΤΩΝ.....	57
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ-ΠΗΓΕΣ.....	59
ΠΗΓΕΣ	59
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	59