

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ΜΒΑ)



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

UNIVERSITY OF PIRAEUS

ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

*«Οικονομικοτεχνική ανάλυση και αξιολόγηση ίδρυσης
καθετοποιημένης κτηνοτροφικής μονάδας»*

Επιβλέπων Καθηγητής: Δημήτριος Γεωργακέλλος

Ελευθερία Σταμούλη
A.M.: ΜΔΕ2059

Πειραιάς, 2023



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ, ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΕΘΝΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΒΕΒΑΙΩΣΗ ΕΚΠΟΝΗΣΗΣ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

(περιλαμβάνεται ως ξεχωριστή (δευτέρα) σελίδα στο σώμα της διπλωματικής εργασίας)

κήλωνα υπεύθυνα ότι η διπλωματική εργασία για τη λήψη του μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών, του Πανεπιστημίου Πειραιώς στη Διοίκηση Επιχειρήσεων : MBA με τίτλο «Επιχειρηματική ανάπτυξη, ανάπτυξη και ανάπτυξη» Πρόσβαση και αποκλειστική πρόσβαση» έχει συγγράφει από εμένα αποκλειστικά και στο σύνολό της. Δεν έχω υποβληθεί ούτε έχω εγκριθεί στο πλαίσιο κάποιου άλλου μεταπτυχιακού προγράμματος ή προπτυχιακού τίτλου σπουδών, στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό, ούτε είναι εργασία ή τμήμα εργασίας ακαδημαϊκού ή επαγγελματικού χαρακτήρα.

Δηλώνω επίσης υπεύθυνα ότι οι πηγές στις οποίες ανέφερα για την εκπόνηση της συγκεκριμένης εργασίας αναφέρονται στο σύνολό τους, κάνοντας πλήρη αναφορά στους συγγραφείς, τον εκδοτικό οίκο ή το περιοδικό, συμπεριλαμβανομένων και των πηγών που ενδεχομένως χρησιμοποιήθηκαν από το διαδίκτυο. Παρόλα αυτά η ανωτέρω ακαδημαϊκής μου αυθύτης αποτελεί ουσιαστικό λόγο για την ανάκληση του πτυχίου μου».

Υπογραφή Μεταπτυχιακού Φοιτητή/ τριας..... 

Όνοματεπώνυμο..... Σταμάτιν Εφειδίτσα

Ημερομηνία..... 29/09/2023

Σημείωση: Η παρούσα οικονομικοτεχνική μελέτη εκπονήθηκε για εκπαιδευτικούς σκοπούς και ως εκ τούτου, κάποια από τα στοιχεία που περιέχει ενδέχεται να μην είναι απολύτως ακριβή.

Πίνακας περιεχομένων

| | |
|---|-----------|
| Περίληψη..... | 7 |
| Κεφάλαιο 1: Σύνοψη της μελέτης..... | 9 |
| Κεφάλαιο 2: Βασική Ιδέα και Ιστορικό του προγράμματος | 12 |
| Κεφάλαιο 3: Ανάλυση αγοράς & Μάρκετινγκ..... | 19 |
| Κεφάλαιο 4: Α' ύλες και άλλα εφόδια | 56 |
| Κεφάλαιο 5: Μηχανολογία & Τεχνολογία | 62 |
| Κεφάλαιο 6: Οργάνωση Μονάδας | 70 |
| Κεφάλαιο 7: Ανθρώπινοι Πόροι | 73 |
| Κεφάλαιο 8: Τοποθεσία, χώρος εγκατάστασης, Περιβάλλον | 74 |
| Κεφάλαιο 9: Χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης επενδυτικού σχεδίου ... | 76 |
| Κεφάλαιο 10: Χρηματοοικονομική ανάλυση & Αξιολόγηση Επένδυσης..... | 77 |
| Βιβλιογραφικές Αναφορές | 94 |

Λίστα πινάκων

| α/α | Ονομασία πίνακα | Σελίδα |
|------------|--|---------------|
| Πίνακας 1 | Προϋπολογισμός επένδυσης | 15 |
| Πίνακας 2 | Χρηματοδοτικό Σχήμα Επένδυσης | 15 |
| Πίνακας 3 | Γεωγραφική κατανομή κτηνοτροφικής παραγωγής (σε ποσοστά) | 23 |
| Πίνακας 4 | Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος 2019 | 27 |
| Πίνακας 5 | Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος 2018 | 2 |
| Πίνακας 6 | Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος 2017 | 29 |
| Πίνακας 7 | Σιτηρέσιο εκτροφής προβάτων | 61 |
| Πίνακας 8 | Απαιτούμενη συνολική ποσότητα Α' υλών | 63 |
| Πίνακας 9 | Δαπάνες Μηχανολογικού Εξοπλισμού | 79 |
| Πίνακας 10 | Προβλεπόμενες παραγόμενες ποσότητες πρώτης 5ετίας | 80 |
| Πίνακας 11 | Προβλεπόμενες παραγόμενες ποσότητες δεύτερης 5ετίας | 80 |
| Πίνακας 12 | Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών πρώτης 5ετίας | 80 |
| Πίνακας 13 | Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών δεύτερης 5ετίας | 80 |
| Πίνακας 14 | Ποσότητες ανάλωσης α' υλών πρώτης 5ετίας | 81 |
| Πίνακας 15 | Ποσότητες ανάλωσης α' υλών δεύτερης 5ετίας | 82 |
| Πίνακας 16 | Κόστος ανάλωσης α' υλών πρώτης 5ετίας | 82 |
| Πίνακας 17 | Κόστος ανάλωσης α' υλών δεύτερης 5ετίας | 83 |
| Πίνακας 18 | Λοιπά έξοδα πρώτης 5ετίας | 84 |
| Πίνακας 19 | Λοιπά έξοδα δεύτερης 5ετίας | 84 |
| Πίνακας 20 | Κόστος παραγωγής πρώτης 5ετίας | 85 |
| Πίνακας 21 | Κόστος παραγωγής δεύτερης 5ετίας | 85 |
| Πίνακας 22 | Κεφάλαιο κίνησης πρώτης 5ετίας | 6 |
| Πίνακας 23 | Κεφάλαιο κίνησης δεύτερης 5ετίας | 86 |
| Πίνακας 24 | Αποσβέσεις πρώτης 5ετίας | 87 |
| Πίνακας 25 | Αποσβέσεις δεύτερης 5ετίας | 87 |
| Πίνακας 26 | Μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό δάνειο | 88 |
| Πίνακας 27 | Ικανότητα αποπληρωμής τοκοχρεολυσίων πρώτης 5ετίας | 89 |
| Πίνακας 28 | Ικανότητα αποπληρωμής τοκοχρεολυσίων δεύτερης 5ετίας | 89 |
| Πίνακας 29 | Προβλεπόμενα αποτελέσματα χρήσεως πρώτης 5ετίας | 90 |
| Πίνακας 30 | Προβλεπόμενα αποτελέσματα χρήσεως δεύτερης 5ετίας | 90 |
| Πίνακας 31 | Εσωτερικός συντελεστής απόδοσης | 91 |
| Πίνακας 32 | Καθαρά παρούσα αξία (ΚΠΑ) | 91 |

Λίστα διαγραμμάτων

| α/α | Ονομασία διαγράμματος | Σελίδα |
|--------------|--|---------------|
| Διάγραμμα 1 | Αριθμός προβάτων | 24 |
| Διάγραμμα 2 | Αριθμός Αιγών | 25 |
| Διάγραμμα 3 | Κτηνοτροφικές Εκμεταλλεύσεις Αιγών | 25 |
| Διάγραμμα 4 | Κτηνοτροφικές Εκμεταλλεύσεις Προβάτων | 26 |
| Διάγραμμα 5 | Κατανομή ζωικών μονάδων ανά είδος 2022 | 26 |
| Διάγραμμα 6 | Μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή πρόβειου 2023 | 31 |
| Διάγραμμα 7 | Μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή γίδινου 2023 | 32 |
| Διάγραμμα 8 | Διαχρονική εξέλιξη παραδοθείσας ποσότητας και μέσης τιμής πρόβειου 2013-2022 | 32 |
| Διάγραμμα 9 | Διαχρονική εξέλιξη παραδοθείσας ποσότητας και μέσης τιμής γίδινου 2013-2022 | 33 |
| Διάγραμμα 10 | Διαχρονική εξέλιξη αριθμού παραγωγών και παραδοθείσας ποσότητας πρόβειου 2013-2022 | 33 |
| Διάγραμμα 11 | Διαχρονική εξέλιξη αριθμού παραγωγών και παραδοθείσας ποσότητας γίδινου 2013-2022 | 34 |
| Διάγραμμα 12 | Μεταβλητές του Περιβάλλοντος | 38 |
| Διάγραμμα 13 | Υπόδειγμα του Porter: Δυνάμεις που οδηγούν στον Ανταγωνισμό | 45 |
| Διάγραμμα 14 | Παράγοντες που προσδιορίζουν την απειλή υποκατάστατων προϊόντων | 46 |
| Διάγραμμα 15 | Παράγοντες που προσδιορίζουν τη διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών | 48 |
| Διάγραμμα 16 | Παράγοντες που προσδιορίζουν τη διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών | 50 |

Λίστα εικόνων

| α/α | Εικόνα | Σελίδα |
|------------|---|---------------|
| Εικόνα 1 | Ανάλυση PEST | 39 |
| Εικόνα 2 | Φορτωτής με ανυψωτική ικανότητα 1,5 τόνο κατασκευαστή PICHON τύπου SERIES 34.50 | 65 |
| Εικόνα 3 | Σβολοκόπτης αναρτώμενος κατασκευαστή POTTINGER τύπου LION 253.8 | 66 |
| Εικόνα 4 | Καταστροφέας αναρτώμενος κατασκευαστή CELLI τύπου MIZAR/S 200 | 66 |
| Εικόνα 5 | Ενσιροδιανομέας 14κυβικών κατασκευαστή RBS τύπου PERSEO 14 MC | 67 |
| Εικόνα 6 | Ηλεκτροπαράγωγο Ζεύγος (γεννήτρια) κλειστού τύπου επιχείρησης JCB τύπου G65QS με ισχύ εφεδρικής λειτουργίας 64.6KVA | 68 |

Περίληψη

Η εργασία αυτή ασχολείται με το επιστημονικό υπόβαθρο της χρηματοοικονομικής ανάλυσης και αξιολόγησης επενδυτικών σχεδίων καθώς εξετάζει την ίδρυση μιας νέας κτηνοτροφικής μονάδας προβάτων στην περιοχή των Σερρών. Η εργασία εκτείνεται σε εννιά επιμέρους κεφάλαια, καθένα από τα οποία προσδίδει προστιθέμενη αξία κατά την διαδικασία της αξιολόγησης του επενδυτικού αυτού πλάνου. Πιο συγκεκριμένα, στο πρώτο κεφάλαιο πραγματοποιείται μια σύντομη περιγραφική ανάλυση της βασικής επενδυτικής ιδέας καθώς και των στοιχείων του προϋπολογισμού αυτής ενώ ταυτόχρονα αναλύονται οι επιμέρους στόχοι που δύναται να επιτευχθούν μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης. Επιπλέον, στο πρώτο κεφάλαιο αναλύεται το χρηματοδοτικό σχήμα της επένδυσης, η οποία ενδείκνυται να χρηματοδοτηθεί από τρεις πηγές κεφαλαίου ήτοι τα ίδια κεφάλαια του επιχειρηματία, δανειακά τραπεζικά κεφάλαια καθώς και δημόσια χρηματοδότηση. Τέλος, στο πρώτο κεφάλαιο γίνεται αναφορά στις δύο φάσεις υλοποίησης του επενδυτικού αυτού σχεδίου καθώς και στα χαρακτηριστικά του τύπου εγκατάστασης καθώς και το βασικό βιογραφικό του ίδιου του επιχειρηματία.

Στο δεύτερο κεφάλαιο πραγματοποιείται η ανάλυση του κλάδου στον οποίο προτίθεται να δραστηριοποιηθεί η επιχείρηση καθώς αποτυπώνονται και τα βασικά στοιχεία της ανάλυσης μάρκετινγκ της επιχείρησης. Στο τρίτο κεφάλαιο πραγματοποιείται πλήρως καταγραφή των πρώτων υλών καθώς και του υπολογισμού των αναγκαίων πρώτων υλών που απαιτούνται για την εύρυθμη επιχειρηματική λειτουργία της παραγωγικής μονάδας. Στο τέταρτο κεφάλαιο αποτυπώνεται ο μηχανολογικός εξοπλισμός της επιχείρησης, υφιστάμενος και μη, καθώς για την προμήθεια του νέου εξοπλισμού γίνεται ανάλυση του σκοπού που εξυπηρετεί ο εκάστοτε εξοπλισμός καθώς και ο αντίκτυπος που έχει στην παραγωγική διαδικασία.

Στα κεφάλαια 5, 6, 7 & 8 πραγματοποιείται μια σύντομη περιγραφή της οργάνωσης της μονάδας, του ανθρώπινου δυναμικού αυτής, της τοποθεσίας που θα εγκατασταθεί η επιχείρηση καθώς και του χρονοδιαγράμματος υλοποίησης του επενδυτικού σχεδίου. Τέλος, πραγματοποιείται η

χρηματοοικονομική ανάλυση της βάση συγκεκριμένων παραδοχών καθώς και η αξιολόγηση του επενδυτικού σχεδίου με τη χρήση δύο ευρέως γνωστών τεχνικών αξιολόγησης. Τέλος, παρατίθενται τα συμπεράσματα της αξιολόγησης αυτής.

Κεφάλαιο 1 : Σύνοψη της μελέτης

Η παρούσα μελέτη σκοπιμότητας εξετάζει το εάν και κατά πόσον ένα επιχειρηματικό σχέδιο ίδρυσης και λειτουργίας μίας καθετοποιημένης κτηνοτροφικής μονάδας στον ελλαδικό χώρο θα αποδειχθεί βιώσιμο και κερδοφόρο.

Στο κυρίως σώμα της μελέτης που ακολουθεί, γίνεται ανάλυση του κτηνοτροφικού κλάδου με απώτερο στόχο την τοποθέτηση του υπό εξέταση εγχειρήματος στην αγορά και την διαφοροποίησή του από τον ανταγωνισμό μέσω των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων του.

Τέλος, αφού έχουν εκτιμηθεί και υπολογιστεί το κόστος και τα έσοδα, η μελέτη καταλήγει στη συνολική χρηματοοικονομική ανάλυση και τα τελικά συμπεράσματα επί της βιωσιμότητας ή μη του εν λόγω επιχειρηματικού εγχειρήματος.

Ακολουθούν συνοπτικά τα βασικά σημεία του κάθε κεφαλαίου της μελέτης, με τη σειρά με την οποία αναλύονται σε αυτήν.

1.1 Σύνοψη κεφαλαίου 2: Βασική ιδέα και ιστορικό του προγράμματος

Το δεύτερο κεφάλαιο ξεκινά με μια σύντομη εισαγωγή σχετικά με τις μελέτες σκοπιμότητας. Ακολουθεί η ανάλυση της βασικής ιδέας η οποία βρίσκεται πίσω από τη μελέτη σκοπιμότητας και ο υποστηρικτής / επιχειρηματίας. Γίνεται αναφορά στον προϋπολογισμό και τις φάσεις υλοποίησης της επένδυσης. Η τοποθεσία που έχει επιλεγεί είναι το χωριό Σκοπιά Σερρών.

1.2 Σύνοψη κεφαλαίου 3: Ανάλυσης αγοράς και Μάρκετινγκ

Στο κεφάλαιο 3 ορίζεται ο κλάδος ενδιαφέροντος, ο οποίος είναι αυτός της κτηνοτροφίας. Παρατίθενται μια σύντομη ιστορική αναδρομή και ορισμένα βασικά στοιχεία που αφορούν τον κλάδο. Εν συνεχεία, αναλύονται οι παράγοντες καθορισμού της ζήτησης, το εσωτερικό και το εξωτερικό περιβάλλον της υπό εξέταση κτηνοτροφικής μονάδας.

1.3 Σύνοψη κεφαλαίου 4: Α' ύλες και άλλα εφόδια

Στο κεφάλαιο 4 γίνεται ανάλυση των α' υλών που είναι απαραίτητες για τη λειτουργία της κτηνοτροφικής μονάδας. Παρουσιάζονται οι παράγοντες από τους οποίους εξαρτάται η κατανάλωση ζωοτροφών από τα πρόβατα. Τέλος, υπολογίζεται η ετήσια κατανάλωση ζωοτροφών και η απαιτούμενη συνολική ποσότητα σιτηρέσιου ανά είδος.

1.4 Σύνοψη κεφαλαίου 5: Μηχανολογία & Τεχνολογία

Στο κεφάλαιο 5, αν και έχει αποφασιστεί ότι η υπό εξέταση επιχείρηση θα εξαγοράσει ήδη υπάρχουσα επιχείρηση στην περιοχή των Σερρών, θα προβεί στην αγορά εννέα (9) νέων μηχανημάτων που θα βοηθήσουν στη βελτιστοποίηση της παραγωγικής διαδικασίας. Αναλύονται οι λειτουργίες του κάθε μηχανήματος.

1.5 Σύνοψη κεφαλαίου 6: Οργάνωση Μονάδας

Η οργάνωση της μονάδας θα γίνει με τέτοιο τρόπο για την καλύτερη αξιοποίηση και εκτροφή προβάτων ημιβελτιωμένης φυλής για την παραγωγή γάλακτος. Στο κεφάλαιο 6, γίνεται προσπάθεια ανάλυσης του τρόπου οργάνωσης της επιχείρησης.

1.6 Σύνοψη κεφαλαίου 7: Ανθρώπινοι Πόροι

Η κτηνοτροφική μονάδα θα στηριχθεί στον επενδυτή / ιδιοκτήτη της ο οποίος διαθέτει τις απαραίτητες γνώσεις και τεχνικές.

1.7 Σύνοψη κεφαλαίου 8: Τοποθεσία, χώρος εγκατάστασης, Περιβάλλον

Στο κεφάλαιο 8, αναφέρεται η τοποθεσία που έχει επιλεγεί για την εγκατάσταση της κτηνοτροφικής μονάδας. Αυτή είναι το χωριό της Σκοπιάς στο Νομό Σερρών. Αναλύονται οι λόγοι που προκρίθηκε αυτή η λύση.

1.8 Σύνοψη κεφαλαίου 9: Χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης επενδυτικού σχεδίου

Το χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης του επενδυτικού σχεδίου χωρίζεται σε 2 φάσεις: α) Η πρώτη φάση υλοποίησης θα εκκινήσει με τη διαδικασία εξαγοράς των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού καθώς και του παραγωγικού ζωικού κεφαλαίου της εταιρείας ΣΕΜΕΚ και β) η δεύτερη φάση υλοποίησης περιλαμβάνει την προμήθεια του νέου παραγωγικού εξοπλισμού της επιχείρησης.

1.9 Σύνοψη κεφαλαίου 10: Χρηματοοικονομική ανάλυση & Αξιολόγηση της επένδυσης

Στο τελευταίο κεφάλαιο περιλαμβάνεται η χρηματοοικονομική ανάλυση σε βάθος 10ετίας και η αξιολόγηση της επένδυσης.

Συμπεράσματα

Από την ανάλυση όλων των ανωτέρω κεφαλαίων, γίνεται αντιληπτό με τη βοήθεια των μεθόδων της Καθαρής Παρούσας Αξίας (ΚΠΑ) και του Εσωτερικού Συντελεστή Απόδοσης ότι τα οικονομικά αποτελέσματα είναι ρεαλιστικά, θετικότερα και πολύ ενθαρρυντικά για την βιωσιμότητα και τον σκοπό της επένδυσης.

Κεφάλαιο 2: Βασική Ιδέα και Ιστορικό του προγράμματος

Εισαγωγή - Θεωρητικό Υπόβαθρο Έρευνας

2.1.1 Ορισμός μελέτης σκοπιμότητας

Είναι γεγονός ότι οι επιχειρήσεις και οι οργανισμοί βρίσκονται αντιμέτωποι με απρόβλεπτες αλλαγές του πολυτάραχου (turbulent) εξωτερικού περιβάλλοντος. Τόσο το εξωτερικό περιβάλλον, άμεσο (task environment) και γενικευμένο (societal environment), όσο και το εσωτερικό περιβάλλον μιας επιχείρησης χαρακτηρίζονται από αβεβαιότητα. Επίσης οι πόροι που διαθέτει μια επιχείρηση στο εσωτερικό της είναι περιορισμένοι και πρέπει να κατανεμηθούν σε ανταγωνιζόμενες δραστηριότητες με το σωστό τρόπο. Για την αντιμετώπιση των ανωτέρω προβλημάτων και την καλύτερη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων, κρίνεται σκόπιμη η εκπόνηση μελετών σκοπιμότητας από ειδικούς.

Οι μελέτες σκοπιμότητας (οικονομικοτεχνικές μελέτες) καθορίζουν και ποσοτικοποιούν το κόστος (έξοδα) και τις ωφέλειες (έσοδα) του επενδυτικού προγράμματος προκειμένου να διευκολυνθούν ορισμένες αποφάσεις οι οποίες πρέπει να ληφθούν κατά τη διάρκεια ζωής του επενδυτικού προγράμματος. Η μελέτη σκοπιμότητας πρέπει να παρέχει όλα τα στοιχεία για μια επενδυτική απόφαση κρίσιμη για τη μελλοντική πορεία μιας επιχείρησης. Με άλλα λόγια, θα πρέπει να καταλήγει σε συγκεκριμένα συμπεράσματα για όλα τα βασικά θέματα του επενδυτικού σχεδίου μετά την εκτίμηση διαφόρων εναλλακτικών προτάσεων (Καρβούνης, 2006).

Σκοπός μιας οικονομικοτεχνικής μελέτης είναι να εξετασθεί η βιωσιμότητα ή μη ενός επενδυτικού σχεδίου προλαμβάνοντας έτσι σπατάλες σπάνιων κεφαλαιακών πόρων. Από το ανωτέρω γίνεται σαφές ότι μια μελέτη σκοπιμότητας δεν καταλήγει πάντα σε θετική πρόταση ύστερα από την εξέταση και ανάλυση όλων των στοιχείων που έχουν συλλεχθεί.

Στον κόσμο των επιχειρήσεων όπου υπάρχει αβεβαιότητα και αδυναμία ελέγχου απρόβλεπτων παραγόντων, οι οικονομικοτεχνικές μελέτες έρχονται να μειώσουν τον επιχειρηματικό κίνδυνο και να αποτρέψουν τη δημιουργία

θνησιγενών καταστάσεων. Δεν είναι πάντα βέβαιο ότι θα εξασφαλισθεί η επιχειρηματική επιτυχία και θα αποφευχθεί η αποτυχία, αλλά κρίνεται απαραίτητη η λήψη επιχειρηματικών ρίσκων για την εξέλιξη και αναβάθμιση μιας επιχείρησης. Τελικώς επιλέγεται όχι απλώς το καλύτερο επενδυτικό σχέδιο, αλλά εκείνο που είναι και εφικτό ως προς την υλοποίηση.

2.1.2 Έννοια, χαρακτηριστικά εφαρμογής και σημασία της μελέτης σκοπιμότητας

Όπως έχει ήδη αναφερθεί, μια μελέτη σκοπιμότητας αναλύει τη βιωσιμότητα ενός σχεδίου για να καθορίσει αν το σχέδιο ή το εγχείρημα είναι πιθανό να επιτύχει. Η μελέτη αποσκοπεί επίσης στον εντοπισμό πιθανών προβλημάτων που θα μπορούσαν να προκύψουν κατά την εκτέλεση του έργου.

Στο πλαίσιο της μελέτης σκοπιμότητας, οι project managers πρέπει να καθορίσουν αν διαθέτουν το κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό, τους οικονομικούς πόρους και την τεχνολογία. Η μελέτη πρέπει επίσης να προσδιορίσει την απόδοση της επένδυσης, είτε αυτή μετράται ως οικονομικό κέρδος είτε ως όφελος για την κοινωνία.

Πιο συγκεκριμένα, μέσω της μελέτης ερευνώνται τα κάτωθι:

- Στρατηγικές του επενδυτικού σχεδίου ή/ και επιχειρησιακές στρατηγικές γενικότερα
- Γενική ιδέα της αγοράς και μάρκετινγκ
- Πρώτες ύλες και άλλα εφόδια της παραγωγικής μονάδας που μελετάται
- Η τοποθεσία, το οικόπεδο και το περιβάλλον
- Τα μηχανολογικά και η τεχνολογία
- Η οργάνωση και τα γενικά έξοδα
- Οι ανθρώπινοι πόροι
- Εκτέλεση του επενδυτικού προγράμματος και ο προϋπολογισμός του
- Χρηματοοικονομική ανάλυση και αξιολόγηση της επενδύσεως (Καρβούνης, 2006)

Οι μελέτες σκοπιμότητας έχουν πολλά οφέλη για μια επιχείρηση. Μεταξύ άλλων βοηθούν να διακριθούν τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα της ανάληψης ενός έργου πριν επενδυθεί σημαντικός χρόνος και κεφάλαιο σε

αυτό. Μπορούν επίσης να παράσχουν κρίσιμες πληροφορίες που θα μπορούσαν να αποτρέψουν από την ανάληψη ενός ριψοκίνδυνου επιχειρηματικού εγχειρήματος.

Τέτοιες μελέτες βοηθούν τις εταιρείες να καθορίσουν τον τρόπο με τον οποίο θα αναπτυχθούν. Θα μάθουν περισσότερα για το πώς θα λειτουργούν, ποια είναι τα πιθανά εμπόδια, ποιος είναι ο ανταγωνισμός και ποια είναι η αγορά.

Οι μελέτες σκοπιμότητας βοηθούν επίσης να πειστούν οι επενδυτές και οι τράπεζες ότι η επένδυση σε ένα συγκεκριμένο έργο ή επιχείρηση είναι σοφή επιλογή και θα μπορούσαν να τη στηρίξουν.

2.2 Περιγραφή ιδέας του επενδυτικού σχεδίου

Η παρούσα μελέτη αφορά την ίδρυση μιας νέας μονάδας εκτροφής προβάτων βελτιωμένης φυλής από την υπό σύσταση εταιρεία «*Νέα Εταιρεία Ατομική Επιχείρηση*» στην περιοχή των Σερρών, στην πρώην εγκατάσταση της εταιρείας ΣΕΜΕΚ, τμήμα των οποίων θα εξαγορασθεί από την υπό σύσταση εταιρεία βάση συμφωνητικού εγγράφου και θα αποτελέσει μέρος του προϋπολογισμού του παρόντος επενδυτικού σχεδίου. Το επενδυτικό σχέδιο της εταιρείας έχει ως στόχο την επίτευξη αύξης της υφιστάμενης δυναμικότητας σε εκτρεφόμενα ζώα από 200 σε 620 πρόβατα βελτιωμένης φυλής καθώς και την προσθήκη νέου παραγωγικού – κτηνοτροφικού εξοπλισμού για τις ανάγκες της εκμετάλλευσης εκ μέρους της επενδύτριας επιχείρησης. Ο νέος εξοπλισμός θα τοποθετηθεί στις εξαγοραζόμενες κτιριακές εγκαταστάσεις. Για την επιτυχή υλοποίηση και ολοκλήρωση του παρόντος δύναται να χρησιμοποιηθούν πόροι από διάφορα χρηματοδοτικά μέσα όπως ιδία κεφάλαια του ιδιοκτήτη της επιχείρησης, δανειακά κεφάλαια μέσω της σύναψης νέου μακροπρόθεσμου τραπεζικού δανείου καθώς και κρατική επιχορήγηση μέσω του Αναπτυξιακού Νόμου.

Ο προϋπολογισμός της επένδυσης περιλαμβάνει τόσο την εξαγορά των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων και εκτάσεων γης, του εξοπλισμού καθώς και του ζωικού κεφαλαίου της εταιρείας ΣΕΜΕΚ όσο και στην προμήθεια νέου παραγωγικού – κτηνοτροφικού εξοπλισμού μέσω του οποίου θα επιτευχθεί η αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας καθώς και ο τεχνολογικός εκσυγχρονισμός της επιχείρησης. Επιπλέον, προβλέφθηκαν

δαπάνες βελτίωσης των κτιριακών εγκαταστάσεων που θα εξαγοραστούν καθώς και του περιβάλλοντος χώρου της καθετοποιημένης κτηνοτροφικής μονάδας. Το συνολικό κόστος του παρόντος αποτυπώνεται στον πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 1. Προϋπολογισμός Επένδυσης

| α/α | Επενδυτική Δαπάνη | Κόστος Επένδυσης |
|----------------------------------|---|---------------------|
| 1. | Εξαγορά Υφιστάμενων Κτιριακών Εγκαταστάσεων | 280.000,00 € |
| 2. | Εξαγορά Υφιστάμενου Εξοπλισμού | 140.000,00 € |
| 3. | Εξαγορά Υφιστάμενου Ζωικού Κεφαλαίου | 80.000,00 € |
| 4. | Δαπάνες Βελτίωσης Εγκαταστάσεων και Περιβάλλοντος Χώρου | 60.000,00 € |
| 5. | Προμήθεια Παραγωγικού Εξοπλισμού | 292.445,00 € |
| Συνολικό Κόστος Επένδυσης | | 852.445,00 € |

Το συνολικό κόστος του επενδυτικού σχεδίου ανέρχεται όπως αποτυπώνεται και στον ανωτέρω πίνακα στις **852.445 ευρώ**. Η επένδυση θα υλοποιηθεί κατά 20% με τη χρήση ιδίων κεφαλαίων, 30% με τη χρήση επιχειρηματικού μακροπρόθεσμου δανείου και κατά 50% από το κίνητρο της επιχορήγησης μέσω του νέου Αναπτυξιακού Νόμου.

Πίνακας 2. Χρηματοδοτικό Σχήμα Επένδυσης

| Χρηματοδοτικό Σχήμα Επένδυσης | % Χρηματοδότησης | Ποσό Χρηματοδότησης |
|-------------------------------|------------------|---------------------|
| Ίδια Κεφάλαια | 20% | 170.489,00 € |
| Δανειακά Κεφάλαια | 30% | 255.733,50 € |
| Κρατική Επιχορήγηση | 50% | 426.222,50 € |
| Σύνολο | 100% | 852.445,00 € |

Το επενδυτικό σχέδιο αναμένεται να ολοκληρωθεί σε δύο φάσεις.

Α' Φάση Υλοποίησης

Κατά την πρώτη φάση ανάπτυξης του παρόντος, η επιχείρηση θα προβεί στην εξαγορά των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων της εταιρείας ΣΕΜΕΚ καθώς και του εξοπλισμού και του ζωικού κεφαλαίου αυτής. Αμέσως μετά την εξαγορά η εταιρεία θα προβεί στη βελτίωση της διαμόρφωσης των δομών της κτηνοτροφικής μονάδας καθώς και του περιβάλλοντος χώρου αυτής. Ο χρονικός προγραμματισμός των δύο φάσεων θα αναλυθεί σε επόμενο κεφάλαιο. Το επί μέρους χρηματοδοτικό κόστος της Α' φάσης ανέρχεται στις 560.000 ευρώ.

Β' Φάση Υλοποίησης

Αφού ολοκληρωθεί η υλοποίηση της πρώτης φάσης, η εταιρεία θα προβεί στην προμήθεια νέου – εκσυγχρονισμένου παραγωγικού εξοπλισμού μέσω του οποίου θα επιτύχει την ενίσχυση της δυναμικής παραγωγικότητάς της. Το συνολικό κόστος της δεύτερης αυτής φάσης ανέρχεται 292.445,00 ευρώ. Μέσω της επιτυχούς ολοκλήρωσης της δεύτερης φάσης η επιχείρηση θα είναι σε θέση να επιτύχει και να υποστηρίξει την αύξηση της δυναμικότητας κατά 420 πρόβατα βελτιωμένης φυλής.

Αντικειμενικοί στόχοι του επενδυτικού σχεδίου είναι:

1. Η αύξηση του υφιστάμενου εκτρεφόμενου ζωικού κεφαλαίου.
2. Ο εκσυγχρονισμός του παραγωγικού / κτηνοτροφικού εξοπλισμού που θα εξαγοραστεί μέσω του οποίου θα επιτευχθούν μια σειρά αλληλένδετων ωφελειών διαχρονικά.
3. Η μείωση του κόστους παραγωγής που δύναται να επιτευχθεί αποτελεσματικά μέσω της προμήθειας του νέου παραγωγικού εξοπλισμού.

Οι ανωτέρω επενδυτικοί στόχοι δύναται να επιτευχθούν μέσω μιας σειράς από υποστόχους οι οποίοι είναι:

- Εκσυγχρονισμός παραγωγικού εξοπλισμού
- Βελτίωση του σιτηρεσίου των ζώων
- Βελτίωση των συνθηκών διαβίωσης

- Παραγωγική αναδιάταξη της καθημερινής λειτουργίας
- Εκσυγχρονισμός των παραγωγικών υποδομών του συνόλου της μονάδας
- Βελτίωση, των συνθηκών υγιεινής και των προτύπων καλής μεταχείρισης των ζώων.

Η έδρα της επιχείρησης και οι παραγωγικές της εγκαταστάσεις βρίσκονται στο Δήμος Σερρών και συγκεκριμένα σε αγρόκτημα του οικισμού Σκοπιά Σερρών. Η επιχείρηση από ιδρύσεως της θα τηρεί απλογραφικό λογιστικό σύστημα. Όπως ήδη αναφέρθηκε, η επενδύτρια επιχείρηση είναι ατομική και επομένως η υλοποίηση του στρατηγικού σχεδιασμού αυτής καθώς και όλο ιστορικό του προγράμματος υλοποίησης στηρίζεται στην επαγγελματική εμπειρία καθώς και προσωπικά βιώματα του ίδιου του επιχειρηματία. Κατά την έναρξη της επιχειρηματικής λειτουργίας της, η επιχείρηση θα λειτουργεί με κύριο κωδικό δραστηριότητας την εκτροφή αιγοπροβάτων.

2.3 Υποστηρικτές του Σχεδίου και Ιδρυτές

Ο επιχειρηματίας γεννήθηκε στις Σέρρες το 1993. Είναι μόνιμος κάτοικος Σερρών. Κατάγεται από αγροκτηνοτροφική οικογένεια. Η οικογένεια του διατηρεί στην περιοχή μια από τις παλαιότερες μονάδες εκτροφής αιγοπροβάτων ενώ σήμερα η οικογενειακή επιχείρηση κατέχει μια εύρωστη μονάδα αιγοπροβάτων συνολικής δυναμικότητας 1.020,00m². Ο επενδυτής μεγάλωσε μέσα στην κτηνοτροφική επιχείρηση της οικογένειας του αποκτώντας πολύτιμη εμπειρία στην λειτουργία και την διαχείριση μονάδων εκτροφής αιγοπροβάτων. Η οικογένεια του αποτελεί μια παραδοσιακή γεωργική-κτηνοτροφική οικογένεια της επαρχίας στην οποία ο πατέρας του λειτουργούσε μια μεσαίου μεγέθους κτηνοτροφική μονάδα εκτροφής αιγοπροβάτων. Η αγάπη του για την κτηνοτροφία και τα ζώα καθώς και το επιχειρηματικό του πνεύμα αποτελούν καταλύτη για την αναπτυξιακή πορεία της επιχείρησης. Ο επενδυτής αποτελεί υπόδειγμα κτηνοτρόφου νέας γενιάς που αντιλήφθηκε από νωρίς ότι η κτηνοτροφική του μονάδα θα λειτουργήσει σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον. Έθεσε έτσι γρήγορα προτεραιότητες που έχουν να κάνουν με την συνεχή βελτίωση του

συστήματος παραγωγής, την χρήση καινοτομιών, την διαρκή ενημέρωση για τα σύγχρονα πρότυπα στην κτηνοτροφία, την ανανέωση του μηχανολογικού και κτιριακού εξοπλισμού, αλλά και του ζωικού κεφαλαίου, έτσι ώστε να δημιουργήσει μια όχι μόνο βιώσιμη αλλά διαρκώς αναπτυσσόμενη επιχείρηση που μπορεί να ανταγωνιστεί με αξιώσεις άλλες κτηνοτροφικές επιχειρήσεις.

Φαίνεται ξεκάθαρα από τα παραπάνω ότι ο ιδιοκτήτης της επιχείρησης διαθέτει συσσωρευμένη εμπειρία πολλών ετών σχετική με το αντικείμενο και είναι άριστος γνώστης των συνθηκών της αγοράς. Παρακολουθεί όλες τις νέες εξελίξεις στον τομέα της κτηνοτροφίας, γεγονός που αποδεικνύεται από το σχεδιασμό του παρόντος επενδυτικού έργου και την επιθυμία του να εκσυγχρονίσει την εκμετάλλευσή σύμφωνα με τα πιο εξελιγμένα τεχνολογικά δεδομένα του κλάδου. Όλα τα παραπάνω παρέχουν τα εχέγγυα για την επιτυχή παραγωγική αξιοποίηση της επένδυσης, καθώς και την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της επιχείρησης.

2.4. Μελέτη Σκοπιμότητας

Η εταιρεία που ανέλαβε την εν λόγω προμελέτη σκοπιμότητας είναι μια εταιρεία συμβούλων οικονομικοτεχνικών μελετών και λογιστικής υποστήριξης με την επωνυμία «*Επιχειρείν Α.Ε.*» με έδρα την Καλλιθέα Αττικής. Μια ομάδα ατόμων με ειδικές γνώσεις σχετικά με την ίδρυση ή/και ανάπτυξη παραγωγικών μονάδων και δη κτηνοτροφικών μονάδων ανέλαβε την εκπόνησή της με σκοπό να διαπιστωθεί η βιωσιμότητα ή μη του εν λόγω επενδυτικού σχεδίου.

Κεφάλαιο 3: Ανάλυση αγοράς & Μάρκετινγκ

3.1 Ορισμός κλάδου - Κλάδος Κτηνοτροφίας

Ο όρος κτηνοτροφία αναφέρεται στον κλάδο εκείνο της οικονομίας που αφορά την εκτροφή και την εκμετάλλευση όλων των παραγωγικών ζώων. Στα παραγωγικά ζώα συμπεριλαμβάνονται τα βοοειδή, τα αιγοπρόβατα, οι χοίροι, τα πουλερικά, τα ιπποειδή, τα γουνοφόρα και οι μέλισσες (Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων). Ο κλάδος της κτηνοτροφίας είναι ένας από τους σημαντικότερους του πρωτογενούς τομέα και αποτελεί μία από τις πιο παλιές δραστηριότητες του ανθρώπου.

3.1.1 Σημασία Κτηνοτροφίας

Η κτηνοτροφία συμβάλει καθοριστικά στην περιφερειακή αγροτική ανάπτυξη και στη διατήρηση του κοινωνικού ιστού στην ύπαιθρο. Λαμβάνοντας υπόψη τις δυσκολίες επιβίωσης στα μεγάλα αστικά κέντρα και της αδυναμίας εύρεσης εργασίας, δεν είναι λίγοι οι νέοι που αποφασίζουν να συνεχίσουν οικογενειακές κτηνοτροφικές επιχειρήσεις ή να πάρουν το ρίσκο να ξεκινήσουν κάτι δικό τους από το μηδέν και να ασχοληθούν με τον πρωτογενή τομέα. Μ' αυτό τον τρόπο αναβαθμίζονται οι τοπικές οικονομίες και αναπτύσσονται οι περιοχές. Δίνονται κίνητρα κυρίως στους νέους ανθρώπους να παραμείνουν στην επαρχία και να εκμεταλλευτούν εκτάσεις γης που θα παρέμεναν αναξιοποίητες. Η κτηνοτροφία είναι ιδιαίτερα χρήσιμη για την εγκατάσταση και εδραίωση του πληθυσμού στο περιβάλλον, βοηθώντας έτσι στην ανάσχεση του φαινομένου της μείωσης του πληθυσμού και της εγκατάλειψης της υπαίθρου.

Η κτηνοτροφία συμβάλλει επίσης στην επισιτιστική αυτάρκεια, η οποία συνδέεται με την εθνική ικανοποίηση των αναγκών του πληθυσμού μιας χώρας. Είναι δύσκολο μια χώρα να καταφέρει την επισιτιστική της αυτάρκεια λόγω του ότι ζούμε σ' ένα παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον όπου το διεθνές εμπόριο είναι παρόν.

Μέσω της κτηνοτροφίας, παράγονται υψηλής ποιότητας και διατροφικής αξίας προϊόντα (π.χ. κρέας, γάλα, τυρί, γιαούρτι). Τα προϊόντα αυτά είναι ιδιαίτερα σημαντικά για την διατροφή και υγεία των πληθυσμών ως πηγή βασικών θρεπτικών συστατικών, όπως είναι πρωτεΐνες, σίδηρος και βιταμίνες. Με άλλα λόγια, η κτηνοτροφία επιτελεί καθοριστικό ρόλο ως προμηθευτής υγιεινών, ασφαλών και ποιοτικών τροφίμων, και συντελεί στη διατήρηση ενός βιώσιμου και αποδοτικού συστήματος τροφίμων.

3.1.2 Ιστορική αναδρομή

Ο άνθρωπος στην προσπάθειά του να εξασφαλίσει την τροφή του και να επιβιώσει, διαπίστωσε ότι θα μπορούσε να είχε μεγαλύτερα οφέλη η εκτροφή και εκμετάλλευση των ζώων μέσω των παραγώγων αυτών από μόνο τη σφαγή τους. Η ανάπτυξη της κτηνοτροφίας τοποθετείται την εποχή που άρχισε να αναπτύσσεται η γεωργία. Η κτηνοτροφία είναι γνωστή ως δραστηριότητα του ανθρώπου, από τη νεολιθική εποχή, με κέντρο ανάπτυξης τη Μέση Ανατολή και την ανατολική Μεσόγειο (agrocapiatal, 2014).

Τη μεταπολεμική περίοδο οι διαρθρωτικές αδυναμίες και τα προβλήματα της ελληνικής οικονομίας εμπόδισαν τον αγροτικό τομέα της χώρας να ακολουθήσει επαρκώς τις διεθνείς εξελίξεις και να εναρμονίσει την ανάπτυξή του ως προς την κατά κεφαλή κατανάλωση των απαραίτητων κατηγοριών τροφής. Το 1946 η ελληνική Κυβέρνηση προσκάλεσε για πρώτη φορά αποστολή του Οργανισμού Τροφίμων και Γεωργίας (F.A.O.) για να εξετάσει τις προοπτικές του αγροτικού τομέα. Επρόκειτο για την πρώτη αποστολή του F.A.O., η οποία στην έκθεσή της ανέφερε ότι η ελληνική κτηνοτροφία ζώων αντιμετώπιζε δύο κυρίως προβλήματα: την αύξηση του αριθμού των ζώων στο επίπεδο τουλάχιστον που ήταν πριν τον πόλεμο, καθώς και τη χάραξη μακροπρόθεσμης αγροτικής πολιτικής για τον τομέα της κτηνοτροφίας.

Η Κυβέρνηση έπρεπε να λάβει άμεσα μέτρα για:

- την παραγωγή και προμήθεια αναγκαίων ζωοτροφών,
- την αναπαραγωγή και διατήρηση των παραγωγικών ζώων,

- τον έλεγχο των ασθενειών,
- την παροχή κινήτρων για την εισαγωγή τεχνολογικών καινοτομιών στην παραγωγική διαδικασία,
- τη διασφάλιση τιμών που θα αποθαρρύνουν το πρόωρο σφάξιμο.
(Φωτόπουλος, 2000)

Ωστόσο, δεν βρέθηκαν ουσιαστικές λύσεις για τα ανωτέρω προβλήματα από τις ελληνικές Κυβερνήσεις παρά και τις σημαντικές ενισχύσεις μέσω του προγράμματος αγροτικής ανάπτυξης. Κυρίως υπήρχε σημαντικό πρόβλημα έλλειψης ζωοτροφών λόγω έντονου ανταγωνισμού. Έως το 1966 και κυρίως λόγω πολιτικής ασυνέπειας και ασυμφωνίας, δεν υπήρχε ουσιαστική και ολοκληρωμένη χάραξη σχεδιασμού για την κτηνοτροφία.

Πριν τη δεκαετία του 1960, δεν υπήρχαν εκμεταλλεύσεις με αποκλειστική ή κύρια κατεύθυνση τη ζωική παραγωγή, με εξαίρεση κάποιες παραδοσιακής μορφής αιγοπροβατοτροφικές εκμεταλλεύσεις εκτατικής φύσεως (ποιμενικής και νομαδικής αιγοπροβατοτροφίας) και μερικές αγελαδοτροφικές γύρω από τις μεγάλες πόλεις. Η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου του ελληνικού πληθυσμού συντέλεσε στην αύξηση της ζήτησης ζωικών προϊόντων.

Τη δεκαετία του '00, ο κλάδος της κτηνοτροφίας εξακολουθεί να θεωρείται ένας από τους πλέον προβληματικούς της αγροτικής οικονομίας, εφόσον διακρίνεται από σοβαρά ελλείμματα, διαρθρωτικά προβλήματα και ελλιπή υποδομή στην παραγωγή και στην εμπορία.

Τη δεκαετία αυτή, σύμφωνα με το βιβλίο των Φωτόπουλου, Τζουβελέκα και Παπαναγιώτου, τα βασικά προβλήματα που αντιμετώπιζε ο κλάδος συνδέονται με:

- το μέγεθος των εκμεταλλεύσεων,
- την ηλικιακή πυραμίδα του ανθρώπινου δυναμικού που ασχολείται με τον τομέα και η ελλιπής τεχνογνωσία,
- την ανεπαρκή γενετική παρέμβαση για τη βελτίωση των αποδόσεων του ζωικού κεφαλαίου

- την έλλειψη εκσυγχρονισμού των εκμεταλλεύσεων,
- την ελλιπή βελτίωση των βοσκοτόπων.

Για τη χρονική περίοδο 1980-1996, ο κλάδος παραγωγής κρέατος παρουσίαζε τα ακόλουθα χαρακτηριστικά: στασιμότητα της παραγωγής, μεγάλος βαθμός εισαγωγικής διείσδυσης και περιορισμένες εξαγωγές. Ο βαθμός αυτάρκειας της Ελλάδος σε παραγωγή κρέατος κυμάνθηκε μεταξύ 4,1% το 1981 και 57% το 1998 παρουσιάζοντας σημαντική μείωση. Σημαντικό επίσης πρόβλημα ήταν το μέγεθος των εκμεταλλεύσεων που ήταν συνήθως μικρές και συμπληρωματικές των φυτικών. Μεγαλύτερου οικονομικού μεγέθους ήταν οι πτηνοτροφικές και χοιροτροφικές εκμεταλλεύσεις σε αντίθεση με τις βοοτροφικές και τις αιγοπροβατοτροφικές.

Στη δεκαετία του 1970, δόθηκαν οικονομικά κίνητρα δημιουργίας βοοτροφικών εκμεταλλεύσεων επιχειρηματικής μορφής με αποτέλεσμα την ανάπτυξη της βοοτροφίας, της πτηνοτροφίας και της χοιροτροφίας. Κατά το διάστημα 1981-1998 και παρά την πτωτική πορεία του ζωικού κεφαλαίου, η παραγωγή ζωικών προϊόντων παρέμεινε στάσιμη.

Σχετικά με τη γεωγραφική κατανομή της κτηνοτροφικής παραγωγής για τα έτη 1980, 1986 και 1998, όπως φαίνεται στον Πίνακα 2. , η Κεντρική Μακεδονία και λοιπά διαμερίσματα (Ήπειρος, Νησιά Ιονίου και Αιγαίου) συμμετέχουν περισσότερο στην εγχώρια παραγωγή και ακολουθούν Στερεά Ελλάδα και Πελοπόννησος.

| Γεωγραφικό διαμέρισμα | 1980 | 1986 | 1998 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Κεντρική Μακεδονία | 23,3 | 23,2 | 22,9 |
| Στερεά Ελλάδα | 14,7 | 15,2 | 15,9 |
| Πελοπόννησος | 17,2 | 14,6 | 12,9 |
| Κρήτη | 4,6 | 6,0 | 6,8 |
| Ανατολική Μακεδονία & | 14,2 | 9,3 | 6,6 |

| Θράκη | | | |
|---|------|------|------|
| Λοιπά | 26,0 | 31,7 | 34,9 |
| Διαμερίσματα (Ήπειρος, Νησιά Ιονίου και Αιγαίου) | | | |

Πίνακας 3 : Γεωγραφική κατανομή της κτηνοτροφικής παραγωγής (σε ποσοστά)

Πηγή: Βιβλίο «*Η εξέλιξη της κτηνοτροφίας στην Ελλάδα*», Εκδόσεις «Σταμούλη», Αθήνα, 2000

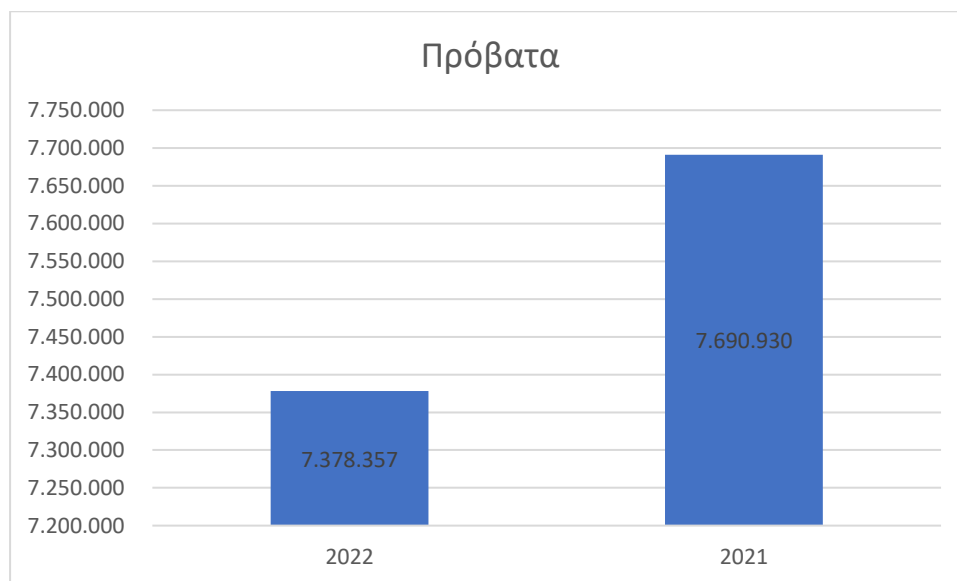
3.1.3 Γενικά στοιχεία για τον κλάδο

Ο κλάδος της αιγοπροβατοτροφίας/κτηνοτροφίας διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στον πρωτογενή οικονομικό τομέα της χώρας καθώς συνεισφέρει σε πολύ μεγάλο βαθμό στην ενίσχυση της απασχόλησης αγροτικών οικογενειών σε όλο το μήκος και πλάτος της ελληνικής επικράτειας. Μπορεί να διαχωρισθεί για καθαρά πρακτικούς σκοπούς σε 2 βασικούς υποκλάδους. Την παραγωγή γάλακτος και γαλακτοκομικών προϊόντων και την παραγωγή κρέατος. Η Ελλάδα φημίζεται διαχρονικά για τις εξαγωγές ποιοτικών προϊόντων ενισχύοντας τόσο την εγχώρια όσο και την διεθνή μεταποιητική βιομηχανία. Μέσω της αιγοπροβατοτροφίας στην Ελλάδα, επιτυγχάνονται πληθώρα πλεονεκτημάτων τόσο για την οικονομία όσο και για την κοινωνία αυτής καθώς εκτός από την ενίσχυση της τοπικής οικονομίας μέσω της απασχόλησης και της δημιουργίας νέων θέσεων εργασίας καθώς και την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας σε ορεινές – απομακρυσμένες περιοχές της χώρας, συμβάλει καθοριστικά και στην κοινωνική βελτίωση μέσω της παραγωγής προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας για την διατροφή του πληθυσμού καθώς συμβάλλει στη προσπάθεια για την προστασία και τη διατήρηση του φυσικού περιβάλλοντος.

Αν αναλογιστεί κανείς ότι οι περισσότερες αιγοπροβατοτροφικές μονάδες στη χώρα αποτελούν μικρές οικογενειακές επιχειρήσεις, καθίσταται κατανοητό ότι η συρρίκνωση του κλάδου θα μπορούσε να οδηγήσει σε σημαντικότερες οικονομικές και μη ζημίες. Σύμφωνα μάλιστα με τελευταία δημοσιευμένα στοιχεία έχει παρουσιαστεί μια διαχρονική μείωση στις κτηνοτροφικές εγκαταστάσεις κατά μήκος της χώρας με ταυτόχρονη αύξηση του ζωικού κεφαλαίου αυτών. Επιπλέον, όπως και στην περίπτωση του

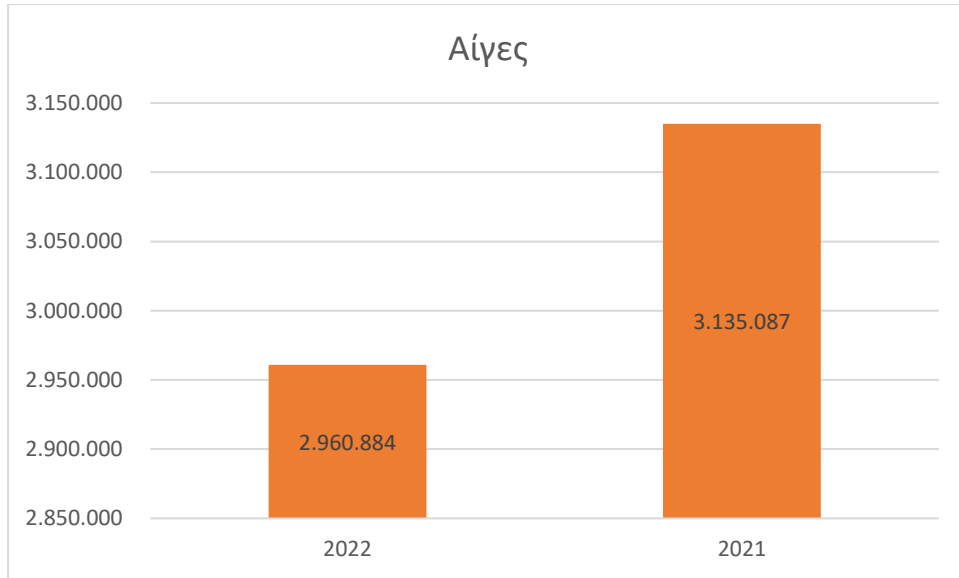
παρόντος, παρατηρείται μια στροφή προς την εγκατάσταση και λειτουργία νέων κτηνοτροφικών μονάδων σε περιοχές όπως οι Σέρρες, στις οποίες συναντάται ενισχυμένη η παραγωγή η παραγωγή ζωοτροφών μέσω των οποίων καλύπτεται η εκτροφή του ζωικού κεφαλαίου των κτηνοτροφικών μονάδων της ευρύτερης περιοχής.

Διάγραμμα 1. Αριθμός Προβάτων



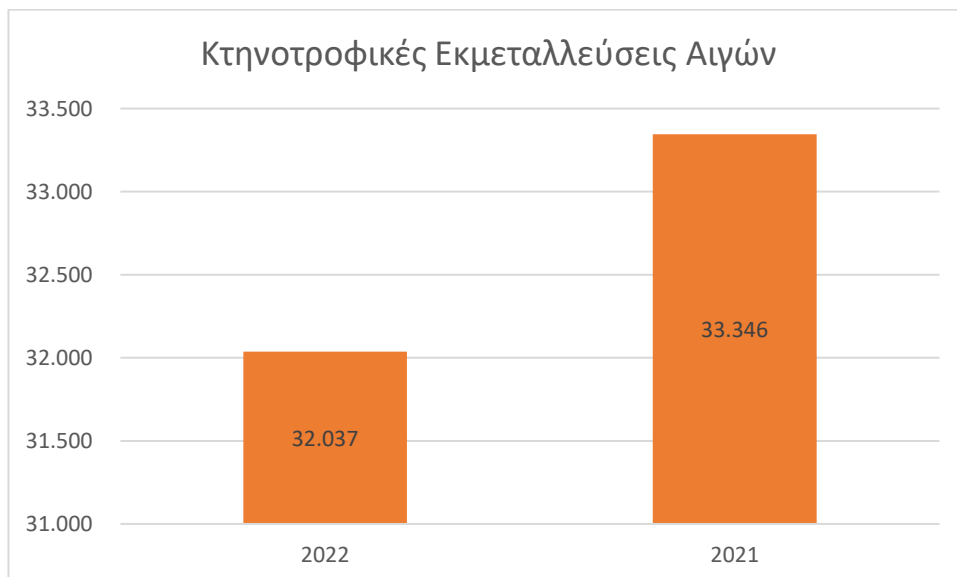
Σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα δημοσιευμένα στατιστικά στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (2023), ο αριθμός των προβάτων παρουσίασε μια μείωση της τάξεως περίπου του 4% το 2022 συγκριτικά με τον προηγούμενο έτος. Ενδεικτικά ο αριθμός των προβάτων κατά την οικονομική χρήση 2022 καταμετρήθηκε στα 7.378.357 κεφάλαια έναντι των 7.690.930 το 2021. Επιπλέον, ο συνολικός αριθμός των αιγών μειώθηκε ποσοστιαία κατά 5,6 μονάδες συγκριτικά με το 2021, περίπου κατά 174.000 ζώα.

Διάγραμμα 2. Αριθμός Αιγών

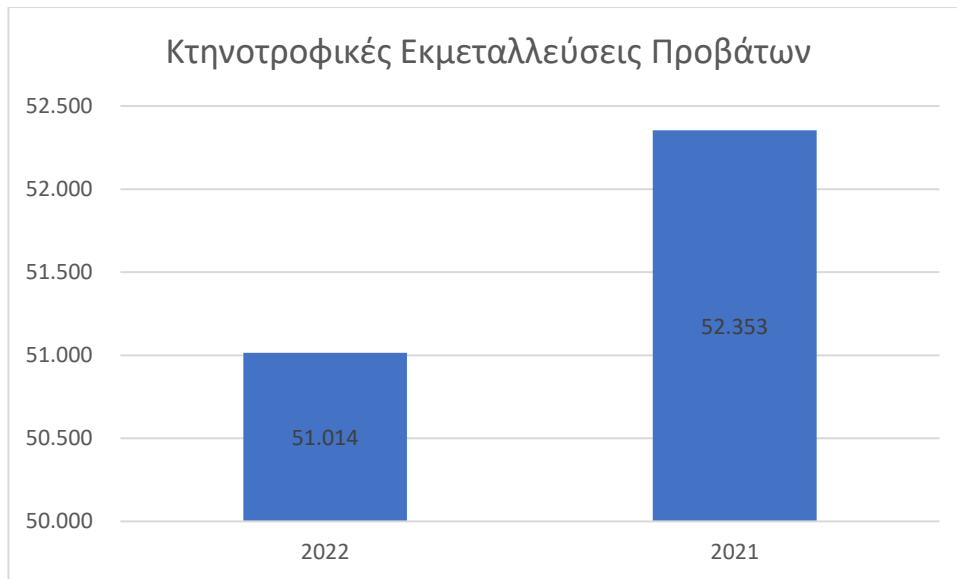


Παρόμοια διακύμανση παρουσίασαν και οι κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις αιγών και προβάτων με τις πρώτες να παρουσιάζουν μια μείωση της τάξεως του 3,9% συγκριτικά με τα στοιχεία του 2021 και τις δεύτερες μια αντίστοιχη μείωση της τάξεως του 2,6%.

Διάγραμμα 3. Κτηνοτροφικές Εκμεταλλεύσεις Αιγών

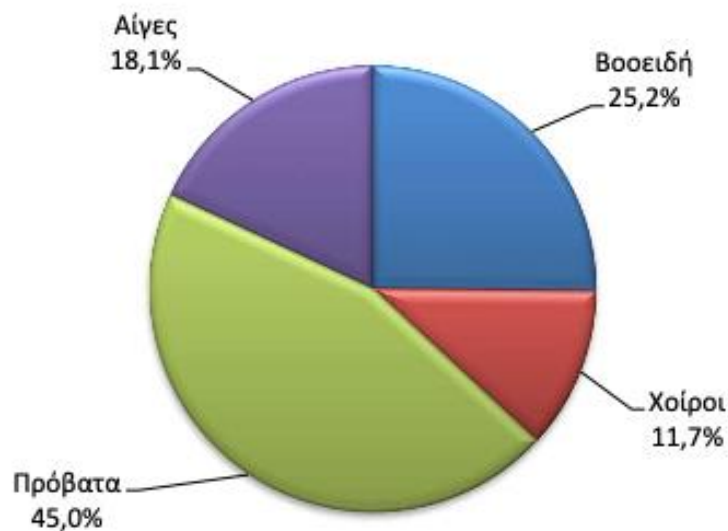


Διάγραμμα 4. Κτηνοτροφικές Εκμεταλλεύσεις Προβάτων.



Επιπλέον, τόσο ο αριθμός των προβάτων όσο και ο αριθμός των αιγών ανά εκμετάλλευση παρουσίασε μια μείωση κοντά στο 1,5% το 2022 συγκριτικά με το 2021 και πιο συγκεκριμένα από 146,9 το 2021 σε 144,6 το 2022 και από 94,0 το 2021 σε 92,4 το 2022 αντίστοιχα. Στο κάτωθι διάγραμμα παρουσιάζεται η κατανομή των ζωικών μονάδων ανά είδους ζώου για το 2022.

Διάγραμμα 5. Κατανομή ζωικών μονάδων ανά είδος 2022



Παρατηρείται ότι το μεγαλύτερο ποσοστό καθ' όλο το μήκος της ελληνικής επικράτειας αποτελείται από πρόβατα, ενώ ακολουθούν το βοοειδή, οι αίγες

και οι χοίροι. Εν συνεχεία παρατίθενται οι πίνακες των παραδόσεων παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος για την τριετία 2017-2019.

Πίνακας 4. Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος 2019

| ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ & ΓΙΔΙΝΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ - ΝΟΜΟ & ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΤΟΣ 2019 | | | | | | | | | | | ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ - ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | |
|--|------------------------------|--------------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|-----------------|-----------------------|----------------------|---|--------------------|
| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ | ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΝΟΜΟΣ) | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤ ΟΤΡΟΦΟΙ * | ΠΡΟΒΕΙΟ | ΓΙΔΙΝΟ |
| ΑΤΤΙΚΗΣ | ΑΤΤΙΚΗΣ | 340 | 5.614.565 | 0,7965 | 0,7934 | 98 | 927.725 | 0,5366 | 0,5276 | 379 | 5.880.015 | 1.063.959 |
| | ΠΕΙΡΑΙΩΣ | 28 | 265.450 | 0,7271 | | 14 | 136.234 | 0,4666 | | 36 | | |
| ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΛΕΣΒΟΥ | 2.429 | 38.195.054 | 0,7188 | | 602 | 3.183.707 | 0,4021 | | 2.555 | 38.242.077 | 3.642.681 |
| | ΣΑΜΟΥ | 5 | 39.644 | 0,9000 | 0,7190 | 5 | 44.568 | 0,5963 | 0,4142 | 10 | | |
| | ΧΙΟΥ | 2 | 7.380 | 0,8107 | | 48 | 414.406 | 0,4875 | | 49 | | |
| ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΔΟΔΕΚΑΝΗΣΟΥ | 36 | 186.416 | 1,0597 | 0,7529 | 30 | 191.244 | 0,6517 | 0,4852 | 47 | 1.856.294 | 2.183.191 |
| | ΚΥΚΛΑΔΩΝ | 262 | 1.669.878 | 0,7187 | | 261 | 1.991.947 | 0,4692 | | 336 | | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ | ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝ | 4.055 | 60.776.492 | 0,8146 | | 840 | 4.456.627 | 0,4787 | | 4.363 | 120.011.303 | 15.732.121 |
| | ΑΧΑΪΑΣ | 2.312 | 32.832.822 | 0,8047 | 0,7949 | 935 | 8.187.016 | 0,4757 | 0,4723 | 2.642 | | |
| | ΗΛΕΙΑΣ | 1.763 | 26.401.988 | 0,7374 | | 352 | 3.088.479 | 0,4542 | | 1.842 | | |
| ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ | ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ | 446 | 5.138.987 | 0,7623 | | 280 | 3.289.125 | 0,4779 | | 666 | 32.166.345 | 18.516.566 |
| | ΑΡΚΑΔΙΑΣ | 757 | 9.510.970 | 0,7796 | | 387 | 4.798.727 | 0,4707 | | 976 | | |
| | ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ | 376 | 5.809.288 | 0,7779 | 0,7712 | 193 | 2.671.870 | 0,5020 | 0,4714 | 514 | | |
| | ΛΑΚΩΝΙΑΣ | 442 | 6.148.573 | 0,7841 | | 439 | 7.215.842 | 0,4580 | | 809 | | |
| ΗΠΕΙΡΟΥ | ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ | 410 | 5.558.528 | 0,7437 | | 76 | 541.002 | 0,4667 | | 446 | 53.404.575 | 7.822.983 |
| | ΑΡΤΑΣ | 823 | 9.300.765 | 0,7952 | | 218 | 931.137 | 0,4567 | | 890 | | |
| | ΘΕΣΠΡΟΤΙΑΣ | 816 | 11.034.989 | 0,8185 | 0,8263 | 271 | 2.046.903 | 0,5164 | 0,5005 | 966 | | |
| | ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ | 1.518 | 18.790.997 | 0,8491 | | 413 | 2.676.816 | 0,5164 | | 1.684 | | |
| | ΠΡΕΒΕΖΑΣ | 926 | 14.277.825 | 0,8224 | | 269 | 2.168.128 | 0,4847 | | 1.047 | | |
| ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ | ΖΑΚΥΝΘΟΥ | 19 | 96.340 | 0,8197 | | 1 | 505 | 0,5509 | | 19 | 5.269.200 | 1.702.965 |
| | ΚΕΡΚΥΡΑΣ | 15 | 165.484 | 0,8958 | 0,9321 | 6 | 36.662 | 0,6000 | 0,6366 | 16 | | |
| | ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ | 410 | 4.780.421 | 0,9424 | | 143 | 1.550.306 | 0,6514 | | 494 | | |
| | ΛΕΥΚΑΔΑΣ | 30 | 226.956 | 0,7888 | | 15 | 115.492 | 0,4499 | | 39 | | |
| ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ | ΒΟΙΩΤΙΑΣ | 327 | 5.792.538 | 0,8215 | | 63 | 640.717 | 0,5097 | | 361 | 24.556.261 | 4.405.554 |
| | ΕΥΒΟΙΑΣ | 515 | 4.624.740 | 0,8272 | | 231 | 1.594.375 | 0,5037 | | 591 | | |
| | ΕΥΡΥΤΑΝΙΑΣ | 109 | 1.021.723 | 0,7703 | 0,8231 | 36 | 142.022 | 0,4356 | 0,4994 | 118 | | |
| | ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ | 733 | 11.323.804 | 0,8354 | | 205 | 1.529.565 | 0,5055 | | 835 | | |
| ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ | ΦΩΚΙΔΑΣ | 169 | 1.793.457 | 0,7693 | | 61 | 498.877 | 0,4716 | | 208 | 31.922.396 | 13.255.247 |
| | ΔΡΑΜΑΣ | 354 | 8.754.034 | 0,8019 | | 154 | 2.265.473 | 0,5677 | | 444 | | |
| | ΕΒΡΟΥ | 378 | 3.558.251 | 0,7102 | | 223 | 3.390.022 | 0,4608 | | 552 | | |
| | ΚΑΒΑΛΑΣ | 313 | 6.127.010 | 0,7773 | 0,7619 | 233 | 3.557.953 | 0,5353 | 0,5140 | 473 | | |
| | ΞΑΝΘΗΣ | 436 | 8.345.429 | 0,7550 | | 200 | 2.776.609 | 0,5236 | | 559 | | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΡΟΔΟΠΗΣ | 516 | 5.137.672 | 0,7221 | | 165 | 1.275.191 | 0,4794 | | 648 | 44.031.665 | 10.929.399 |
| | ΓΡΕΒΕΝΩΝ | 392 | 7.678.841 | 0,8671 | | 285 | 3.258.208 | 0,5452 | | 523 | | |
| | ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ | 300 | 6.678.715 | 0,7785 | 0,8054 | 190 | 1.187.136 | 0,4808 | 0,5178 | 331 | | |
| | ΚΟΖΑΝΗΣ | 755 | 19.400.186 | 0,8105 | | 405 | 4.750.458 | 0,5257 | | 917 | | |
| ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΦΛΩΡΙΝΑΣ | 502 | 10.273.923 | 0,7670 | | 210 | 1.733.598 | 0,4695 | | 558 | 88.394.810 | 33.624.467 |
| | ΗΜΑΘΙΑΣ | 198 | 3.764.617 | 0,7590 | | 113 | 1.120.016 | 0,4716 | | 250 | | |
| | ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ | 645 | 16.128.988 | 0,7682 | | 487 | 9.201.220 | 0,5292 | | 1.007 | | |
| | ΚΙΛΚΙΣ | 473 | 13.893.606 | 0,7788 | | 230 | 4.874.998 | 0,5145 | | 607 | | |
| | ΠΕΛΛΑΣ | 479 | 10.095.669 | 0,7739 | 0,7799 | 248 | 2.346.797 | 0,4699 | 0,5128 | 601 | | |
| | ΠΙΕΡΙΑΣ | 532 | 13.921.939 | 0,8075 | | 291 | 3.823.739 | 0,5053 | | 682 | | |
| ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ | ΣΕΡΡΩΝ | 1.000 | 21.145.929 | 0,7656 | | 379 | 6.233.696 | 0,5037 | | 1.253 | 149.220.647 | 26.093.203 |
| | ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ | 243 | 9.444.061 | 0,8078 | | 268 | 6.024.002 | 0,5250 | | 457 | | |
| | ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ | 1.082 | 19.177.636 | 0,8400 | | 149 | 1.108.645 | 0,5737 | | 1.134 | | |
| | ΛΑΡΙΣΑΣ | 2.610 | 91.923.598 | 0,8307 | 0,8391 | 940 | 15.717.555 | 0,5494 | 0,5601 | 3.072 | | |
| ΚΡΗΤΗΣ | ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ | 563 | 16.086.641 | 0,9126 | | 207 | 3.115.376 | 0,5965 | | 712 | 48.071.736 | 4.571.663 |
| | ΤΡΙΚΑΛΩΝ | 1.131 | 22.032.772 | 0,8197 | | 448 | 6.151.628 | 0,5665 | | 1.345 | | |
| | ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | 1.855 | 16.664.397 | 0,7685 | | 156 | 820.131 | 0,5635 | | 1.894 | | |
| | ΛΑΣΙΘΙΟΥ | 374 | 2.849.901 | 0,7699 | 0,7751 | 72 | 366.401 | 0,5661 | 0,5653 | 389 | | |
| ΡΕΘΥΜΝΟΥ | ΡΕΘΥΜΝΟΥ | 3.127 | 22.411.940 | 0,7776 | | 399 | 2.728.467 | 0,5700 | | 3.195 | 643.027.325 | 143.543.997 |
| | ΧΑΝΙΩΝ | 676 | 6.145.498 | 0,7863 | | 101 | 656.664 | 0,5474 | | 705 | | |
| | | 39.007 | 643.027.325 | 0,7997 | | 13.045 | 143.543.997 | 0,5114 | | 45.246 | 643.027.325 | 143.543.997 |

Πηγή: ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Πίνακας 5. Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γίδινου γάλακτος 2018

| ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ & ΓΙΔΙΝΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ - ΝΟΜΟ & ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΤΟΣ 2018 | | | | | | | | | | | ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ - ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | | |
|--|--|--------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---|--------------------|------------|
| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ | ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΝΟΜΟΣ) | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤ ΟΤΡΟΦΟΙ * | ΠΡΟΒΕΙΟ | ΓΙΔΙΝΟ | |
| ΑΤΤΙΚΗΣ | ΑΤΤΙΚΗΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ | 380 28 | 6.838.098 375.262 | 0,8826 0,8208 | 0,8794 | 97 15 | 1.003.222 157.423 | 0,5708 0,5223 | 0,5642 | 420 34 | 7.213.360 | 1.160.645 | |
| | ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΛΕΣΒΟΥ | 2.463 | 41.082.427 | 0,8070 | | 656 | 3.583.782 | 0,4552 | 2.594 | | | 41.153.799 |
| | ΣΑΜΟΥ | 7 | 49.749 | 0,9000 | 0,8070 | 3 | 28.186 | 0,5738 | 0,4609 | 10 | | | |
| | ΧΙΟΥ | 5 | 21.623 | 0,6635 | | 46 | 453.279 | 0,4992 | | 49 | | | |
| ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ ΚΥΚΛΑΔΩΝ | 31 230 | 152.085 1.612.728 | 1,0748 0,7472 | 0,7754 | 26 227 | 127.218 1.829.387 | 0,6549 0,4615 | 0,4741 | 41 295 | 1.764.813 | 1.956.605 | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ | ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝ ΑΧΑΪΑΣ ΗΛΕΪΑΣ | 4.397 2.415 1.922 | 63.137.497 33.722.865 28.328.095 | 0,8613 0,8907 0,7942 | 0,8540 | 914 1.001 389 | 4.443.670 8.138.540 3.497.548 | 0,5093 0,5478 0,4715 | 0,5206 | 4.705 2.760 2.007 | 125.188.457 | 16.079.758 | |
| | ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ | ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ | 484 | 5.954.376 | 0,8368 | | 277 | 3.513.421 | 0,5366 | | 698 | 36.000.961 | 20.009.954 |
| | | ΑΡΚΑΔΙΑΣ | 807 | 10.575.501 | 0,8806 | | 409 | 5.068.685 | 0,5372 | | 1.046 | | |
| ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ | | 399 | 6.424.967 | 0,8556 | 0,8637 | 205 | 2.823.659 | 0,5335 | 0,5299 | 546 | | | |
| ΛΑΚΩΝΙΑΣ | | 468 | 6.710.084 | 0,8796 | | 454 | 7.940.833 | 0,5222 | | 838 | | | |
| | ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ | 441 | 6.336.034 | 0,8523 | | 92 | 663.357 | 0,5149 | | 490 | | | |
| ΗΠΕΙΡΟΥ | ΑΡΤΑΣ | 905 | 10.032.476 | 0,8657 | | 234 | 976.730 | 0,4825 | | 979 | 57.348.666 | 8.442.109 | |
| | ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ | 886 1.705 | 12.269.041 20.063.063 | 0,8800 0,9083 | 0,8872 | 297 473 | 2.082.532 2.829.223 | 0,5312 0,5334 | 0,5188 | 1.038 1.884 | | | |
| | ΠΡΕΒΕΖΑΣ | 999 | 14.984.087 | 0,8791 | | 319 | 2.553.625 | 0,5064 | | 1.152 | | | |
| ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ | ΖΑΚΥΝΘΟΥ ΚΕΡΚΥΡΑΣ ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ ΛΕΥΚΑΔΑΣ | 17 14 396 31 | 83.037 126.826 4.900.819 273.859 | 0,9234 0,9014 0,9814 0,8369 | 0,9712 | 2 5 149 16 | 4.941 37.008 1.594.733 123.123 | 0,6207 0,6000 0,6750 0,4640 | 0,6585 | 18 15 487 40 | 5.384.541 | 1.759.805 | |
| | ΣΤΕΡΕΑΣ ΠΕΛΑΓΟΣ | ΒΟΙΩΤΙΑΣ | 348 | 6.321.842 | 0,8884 | | 69 | 651.703 | 0,5289 | | 382 | 26.593.174 | 5.439.009 |
| | | ΕΥΒΟΙΑΣ | 591 | 5.200.701 | 0,8780 | | 314 | 2.164.932 | 0,5327 | | 687 | | |
| | | ΕΥΡΥΤΑΝΙΑΣ | 125 | 1.213.298 | 0,8390 | 0,8875 | 43 | 186.319 | 0,4537 | 0,5336 | 137 | | |
| ΦΘΙΩΤΙΔΑΣ | | 736 | 11.838.691 | 0,9021 | | 245 | 1.863.924 | 0,5467 | | 854 | | | |
| | ΦΩΚΙΔΑΣ | 171 | 2.018.642 | 0,8523 | | 73 | 572.131 | 0,5261 | | 219 | | | |
| ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ | ΔΡΑΜΑΣ | 359 | 9.147.913 | 0,8597 | | 172 | 2.579.776 | 0,5636 | | 471 | 35.773.661 | 14.612.965 | |
| | ΕΒΡΟΥ | 381 | 3.653.339 | 0,7602 | | 244 | 3.486.417 | 0,4790 | | 573 | | | |
| | ΚΑΒΑΛΑΣ | 337 | 7.104.683 | 0,8161 | 0,8032 | 248 | 4.096.754 | 0,5248 | 0,5152 | 500 | | | |
| | ΞΑΝΘΗΣ | 467 | 9.769.318 | 0,7841 | | 208 | 3.108.865 | 0,5160 | | 616 | | | |
| | ΡΟΔΟΠΗΣ | 543 | 6.098.408 | 0,7600 | | 140 | 1.341.154 | 0,4854 | | 649 | | | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΓΡΕΒΕΝΩΝ | 407 | 7.494.870 | 0,9253 | | 296 | 3.368.985 | 0,5515 | | 543 | 43.989.760 | 11.434.537 | |
| | ΚΑΣΣΟΡΙΑΣ ΚΟΖΔΡΑΝΗΣ ΦΛΩΡΙΝΑΣ | 316 795 525 | 6.617.112 19.793.862 10.083.916 | 0,8255 0,8101 | 0,8558 | 206 426 243 | 1.126.653 5.106.861 1.832.038 | 0,4958 0,4877 | 0,5328 | 347 959 588 | | | |
| | ΗΜΑΘΙΑΣ | 220 | 4.262.275 | 0,7999 | | 115 | 1.173.307 | 0,4991 | | 283 | | | |
| ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ | 678 | 16.957.122 | 0,7885 | | 513 | 9.869.772 | 0,5176 | | 1.056 | 92.611.448 | 35.558.330 | |
| | ΚΙΛΙΚΙΑΣ ΠΕΛΛΑΣ ΠΕΡΙΑΣ | 527 513 511 | 15.051.085 10.633.833 13.853.026 | 0,8010 0,8652 | 0,8132 | 249 279 303 | 4.798.279 2.570.092 3.963.384 | 0,4970 0,5228 | 0,5037 | 667 644 674 | | | |
| | ΣΕΡΡΩΝ | 1.092 | 22.171.284 | 0,7990 | | 404 | 6.678.910 | 0,4852 | | 1.335 | | | |
| | ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ | 262 | 9.682.824 | 0,8290 | | 279 | 6.504.587 | 0,5092 | | 489 | | | |
| | ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ | 1.116 | 18.825.330 | 0,8983 | | 171 | 1.248.776 | 0,5824 | | 1.174 | | | |
| | ΛΑΡΙΣΑΣ ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ ΤΡΙΚΑΛΩΝ | 2.671 596 1.171 | 92.690.556 15.813.533 22.606.922 | 0,8946 0,8835 | 0,9003 | 992 208 470 | 16.868.191 3.430.507 5.945.842 | 0,5761 0,5771 | 0,5815 | 3.161 745 1.395 | 149.936.341 | 27.493.315 | |
| ΚΡΗΤΗΣ | ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | 1.696 | 17.787.011 | 0,7990 | | 117 | 724.219 | 0,5780 | | 1.726 | 52.843.718 | 4.760.063 | |
| | ΛΑΣΙΘΙΟΥ ΡΕΘΥΜΝΟΥ ΧΑΝΙΩΝ | 327 2.537 628 | 3.020.931 25.191.747 6.844.030 | 0,8242 0,8154 | 0,8000 | 74 381 88 | 347.897 2.976.932 711.016 | 0,5446 0,5403 | 0,5670 | 345 2.603 644 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| | | 40.076 | 675.802.699 | 0,8547 | | 13.876 | 152.772.341 | 0,5308 | | 46.612 | 675.802.699 | 152.772.341 | |

Πηγή: ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Πίνακας 6. Παραδόσεις παραγωγών πρόβειου και γιδιού γάλακτος 2017

| ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ & ΓΙΔΙΝΟΥ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΑΝΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ - ΝΟΜΟ & ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΓΑΛΑΚΤΟΣ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΑΚΟ ΕΤΟΣ 2017 | | | | | | | | | | | ΣΥΝΟΛΙΚΕΣ ΠΑΡΑΔΟΣΕΙΣ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ - ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | | |
|--|------------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|--------|-----------------------|-------------------------|------------------|-----------------|-----------------------|---|-------------|-------------|
| ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ | ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ (ΝΟΜΟΣ) | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΠΡΟΒΕΙΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΡΙΘΜΟΣ ΚΩΔΙΚΩΝ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΠΟΣΟΤΗΤΑ ΓΙΔΙΝΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΝΟΜΟΥ | ΜΕΣΗ ΤΙΜΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ | ΑΙΓΟΠΡΟΒΑΤ ΟΤΡΟΦΟΙ * | ΠΡΟΒΕΙΟ | ΓΙΔΙΝΟ |
| ΑΤΤΙΚΗΣ | ΑΤΤΙΚΗΣ | 406 | 6.837.753 | 0,9451 | 0,9423 | 119 | 1.041.625 | 0,6121 | 0,6052 | 454 | 40 | 7.235.458 | 1.210.446 |
| | ΠΕΙΡΑΙΩΣ | 33 | 397.706 | 0,8955 | | | 15 | 168.821 | | | | | |
| ΒΟΡΕΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΛΕΣΒΟΥ | 2.461 | 38.865.016 | 0,9164 | 0,9165 | 7 | 739 | 3.753.190 | 0,5166 | 2.600 | 51 | 38.915.837 | 4.229.554 |
| | ΣΑΜΟΥ | 7 | 41.875 | 1,0496 | | | 62.873 | 0,5327 | 14 | | | | |
| | ΧΙΟΥ | 3 | 8.946 | 0,9369 | | | 50 | 413.491 | 0,5163 | | | | |
| ΝΟΤΙΟΥ ΑΙΓΑΙΟΥ | ΔΩΔΕΚΑΝΗΣΟΥ | 27 | 108.977 | 1,0483 | 0,7849 | 22 | 96.719 | 0,6502 | 0,4955 | 35 | 261 | 1.352.838 | 1.486.085 |
| | ΚΥΚΛΑΔΩΝ | 195 | 1.243.861 | 0,7618 | | | 209 | 1.389.367 | | | | | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ | ΑΙΤΩΛΟΑΚΑΡΝΑΝ | 4.628 | 62.513.761 | 0,9311 | 0,9228 | 1.087 | 1.050 | 4.625.239 | 0,5394 | 4.958 | 2.856 | 124.263.571 | 16.631.705 |
| | ΑΧΑΪΑΣ | 2.493 | 33.336.958 | 0,9332 | | | 8.346.545 | 0,5693 | 0,5521 | | | | |
| | ΗΛΕΪΑΣ | 2.054 | 28.412.853 | 0,8923 | | | 429 | 3.659.921 | 0,5288 | | | | |
| ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ | ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ | 523 | 6.057.819 | 0,9197 | 0,9357 | 228 | 315 | 3.701.110 | 0,5937 | 582 | 896 | 37.040.486 | 22.094.777 |
| | ΑΡΚΑΔΙΑΣ | 863 | 10.897.798 | 0,9527 | | | 438 | 5.808.970 | 0,6014 | | | | |
| | ΚΟΡΙΝΘΙΑΣ | 423 | 6.369.162 | 0,9324 | | | 2.924.680 | 0,5785 | 0,5958 | | | | |
| | ΛΑΚΩΝΙΑΣ | 504 | 7.536.855 | 0,9538 | | | 490 | 8.875.258 | 0,5991 | | | | |
| | ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ | 492 | 6.178.853 | 0,9027 | | | 107 | 784.760 | 0,5913 | | | | |
| ΗΠΕΙΡΟΥ | ΑΡΤΑΣ | 997 | 10.107.470 | 0,9197 | 0,9374 | 317 | 276 | 979.544 | 0,5373 | 1.148 | 2.101 | 54.691.649 | 8.583.697 |
| | ΘΕΣΠΡΩΤΙΑΣ | 987 | 11.252.992 | 0,9438 | | | 2.078.502 | 0,5708 | 0,5596 | | | | |
| | ΙΩΑΝΝΙΝΩΝ | 1.911 | 19.153.493 | 0,9491 | | | 527 | 2.991.065 | 0,5710 | | | | |
| | ΠΡΕΒΕΖΑΣ | 1.097 | 14.177.694 | 0,9289 | | | 364 | 2.534.588 | 0,5456 | | | | |
| ΙΟΝΙΩΝ ΝΗΣΩΝ | ΖΑΚΥΝΘΟΥ | 23 | 67.299 | 0,8987 | 0,9887 | 4 | 8 | 14.639 | 0,5198 | 11 | 482 | 5.101.182 | 1.775.599 |
| | ΚΕΡΚΥΡΑΣ | 11 | 110.108 | 0,9000 | | | 32.606 | 0,6000 | 0,6690 | | | | |
| | ΚΕΦΑΛΛΟΝΙΑΣ | 391 | 4.672.794 | 0,9972 | | | 154 | 1.616.607 | 0,6846 | | | | |
| | ΛΕΥΚΑΔΑΣ | 31 | 250.981 | 0,8934 | | | 18 | 111.747 | 0,4834 | | | | |
| ΣΤΕΡΕΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ | ΒΟΙΩΤΙΑΣ | 386 | 6.406.443 | 0,9412 | 0,9434 | 57 | 86 | 736.151 | 0,5455 | 161 | 972 | 26.690.485 | 5.347.452 |
| | ΕΥΒΟΙΑΣ | 640 | 5.043.792 | 0,9280 | | | 309 | 1.724.579 | 0,5669 | | | | |
| | ΕΥΡΥΤΑΝΙΑΣ | 146 | 1.207.034 | 0,9151 | | | 245.528 | 0,5127 | 0,5679 | | | | |
| | ΦΘΙΩΤΙΑΣ | 840 | 11.797.914 | 0,9575 | | | 286 | 1.927.092 | 0,5815 | | | | |
| | ΦΩΚΙΑΣ | 197 | 2.235.303 | 0,9248 | | | 95 | 714.103 | 0,5758 | | | | |
| ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ | ΔΡΑΜΑΣ | 372 | 8.489.037 | 0,9493 | 0,9107 | 236 | 168 | 2.240.295 | 0,6033 | 494 | 664 | 33.862.572 | 12.745.027 |
| | ΕΒΡΟΥ | 420 | 3.327.690 | 0,8562 | | | 258 | 3.070.041 | 0,4999 | | | | |
| | ΚΑΒΑΛΑΣ | 336 | 7.120.228 | 0,9287 | | | 3.516.196 | 0,5662 | 0,5515 | | | | |
| | ΞΑΝΘΗΣ | 501 | 9.312.698 | 0,9012 | | | 257 | 2.699.784 | 0,5540 | | | | |
| | ΡΟΔΟΠΗΣ | 595 | 5.612.919 | 0,8773 | | | 175 | 1.218.711 | 0,5385 | | | | |
| ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΓΡΕΒΕΝΩΝ | 400 | 6.977.572 | 0,9881 | 0,9436 | 220 | 306 | 3.420.027 | 0,5901 | 366 | 976 | 42.176.234 | 11.112.749 |
| | ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ | 334 | 6.882.338 | 0,9386 | | | 1.245.616 | 0,5495 | 0,5695 | | | | |
| | ΚΟΖΑΝΗΣ | 798 | 18.430.893 | 0,9504 | | | 461 | 4.783.053 | 0,5714 | | | | |
| | ΦΛΩΡΙΝΑΣ | 543 | 9.885.431 | 0,9029 | | | 263 | 1.664.053 | 0,5371 | | | | |
| ΚΕΝΤΡΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ | ΗΜΑΘΙΑΣ | 245 | 4.243.799 | 0,8987 | 0,9205 | 304 | 137 | 1.212.732 | 0,5335 | 700 | 718 | 93.157.834 | 33.897.061 |
| | ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ | 738 | 16.937.941 | 0,8979 | | | 554 | 9.306.899 | 0,5699 | | | | |
| | ΚΙΛΚΙΣ | 567 | 15.201.265 | 0,9173 | | | 258 | 4.568.229 | 0,5425 | | | | |
| | ΠΕΛΛΑΣ | 566 | 10.789.923 | 0,9207 | | | 2.448.411 | 0,5181 | 0,5515 | | | | |
| | ΠΙΕΡΙΑΣ | 565 | 14.305.201 | 0,9672 | | | 307 | 3.534.143 | 0,5671 | | | | |
| | ΣΕΡΡΩΝ | 1.161 | 21.892.975 | 0,9057 | | | 484 | 6.502.096 | 0,5181 | | | | |
| | ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ | 273 | 9.786.730 | 0,9384 | | | 290 | 6.324.552 | 0,5729 | | | | |
| ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ | ΚΑΡΔΙΤΣΑΣ | 1.116 | 16.481.223 | 0,9630 | 0,9731 | 1.047 | 178 | 1.065.831 | 0,5896 | 3.236 | 752 | 137.056.450 | 25.785.751 |
| | ΛΑΡΙΣΑΣ | 2.734 | 86.325.745 | 0,9756 | | | 16.249.067 | 0,6105 | 0,6091 | | | | |
| | ΜΑΓΝΗΣΙΑΣ | 603 | 14.152.768 | 0,9963 | | | 218 | 3.168.989 | 0,6369 | | | | |
| | ΤΡΙΚΑΛΩΝ | 1.196 | 20.096.714 | 0,9541 | | | 485 | 5.301.865 | 0,5923 | | | | |
| ΚΡΗΤΗΣ | ΗΡΑΚΛΕΙΟΥ | 1.477 | 17.404.384 | 0,8321 | 0,8576 | 95 | 132 | 613.457 | 0,5850 | 364 | 2.023 | 52.118.750 | 4.896.702 |
| | ΛΑΣΙΘΙΟΥ | 344 | 3.144.853 | 0,8994 | | | 369.441 | 0,5863 | 0,5891 | | | | |
| | ΡΕΘΥΜΝΟΥ | 1.960 | 24.026.611 | 0,8653 | | | 394 | 3.182.250 | 0,5900 | | | | |
| | ΧΑΝΙΩΝ | 666 | 7.542.903 | 0,8748 | | | 95 | 731.553 | 0,5901 | | | | |
| | | 41.279 | 653.663.344 | 0,9314 | | | 15.128 | 149.796.603 | 0,5719 | | 48.177 | 653.663.344 | 149.796.603 |

Πηγή: ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ

Ο τομέας της παραγωγής γαλακτοκομικών προϊόντων αποτελεί βασικό πυλώνα της εγχώριας αγροτικής οικονομίας, καθώς συμβάλει στην υποστήριξη ενός από των μεγαλύτερων κλάδων στην Ελλάδα, αυτόν του

κλάδου της γαλακτοβιομηχανίας. Κατά μήκος της ελληνικής επικράτειας υφίστανται πολλές μικρές κτηνοτροφικές εκμεταλλεύσεις που εξυπηρετούν μεγάλο μέρος της ζήτησης, παρόλο που όπως αποτυπώθηκε και ανωτέρω, οι γεωργικές αυτές εκμεταλλεύσεις παρουσιάζουν τα τελευταία χρόνια φθίνουσα πορεία. Η κατηγορία των γαλακτοκομικών προϊόντων αποτελεί μια μείζονος σημασίας κατηγορία καθώς πρόκειται για βασικό είδος διατροφής και επομένως παρουσιάζει χαμηλή ελαστικότητα ως προς την τιμή καθώς και το εισόδημα των καταναλωτών. Επιπλέον, θα πρέπει να συνυπολογιστεί ότι τα τελευταία χρόνια οι καταναλωτές στρέφονται προς την υγιεινή διατροφή με αποτέλεσμα η ζήτηση για τα προϊόντα αυτού του κλάδου να είναι συνεχώς αυξανόμενη.

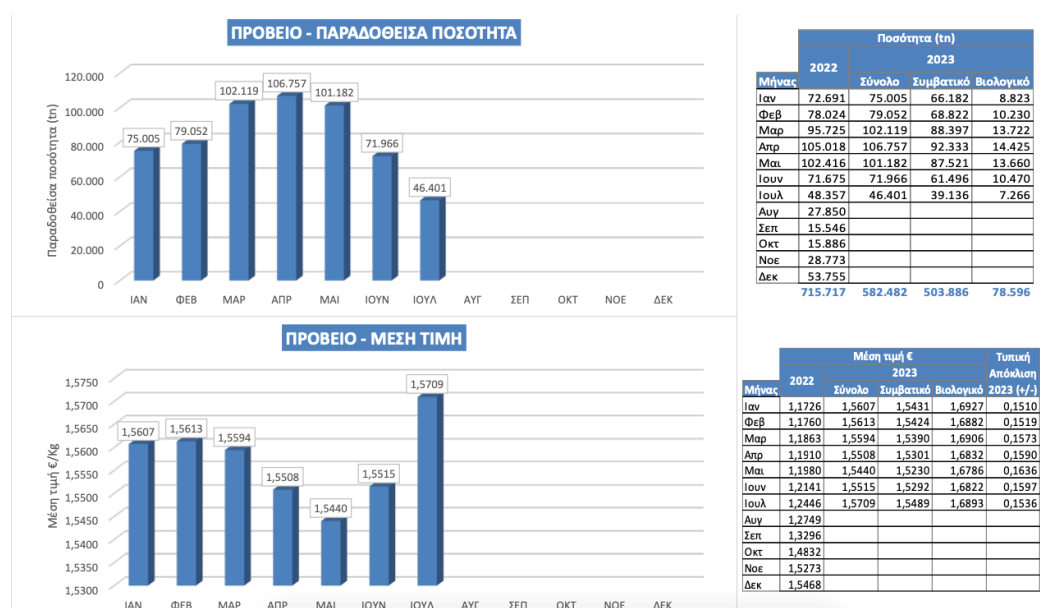
Ο παραγωγικός τομέας του συγκεκριμένου κλάδου χαρακτηρίζεται από μεγάλες βιομηχανικές εταιρείες οι οποίες αντιπροσωπεύουν την πλειονότητα της αγοράς. Διαθέτοντας υπερσύγχρονες παραγωγικές εγκαταστάσεις και εξοπλισμό είναι διαρκώς σε θέση να αυξάνουν την ικανότητά τους να ανταποκρίνονται στην εγχώρια και όχι μόνο ζήτηση. Επιπλέον, οι εταιρείες αυτές διαθέτουν επίσης οργανωμένα δίκτυα προώθησης και διανομής για να μπορέσουν να εξυπηρετήσουν την ζήτηση κατά μήκος και πλάτος των αγορών που απευθύνονται. Από την άλλη υπάρχουν και μικρές μονάδες παραγωγής οι οποίες λόγω της χαμηλής παραγωγικότητάς τους καλύπτουν τοπικά μερίδια καταναλωτών. Περισσότερο από το 70% του παραγόμενου αιγείου και πρόβειου γάλακτος χρησιμοποιείται στην παραγωγή τυροκομικών προϊόντων όπως είναι η φέτα ενώ το υπόλοιπο ποσοστό είτε χρησιμοποιείται για την παραγωγή γιαουρτιού είτε ιδιοκαταναλώνεται από τοπικούς παραγωγούς.

Στον κλάδο αυτόν, απασχολούνται πάνω από 100.000 αγροτικές οικογένειες παράγοντας περίπου 1.000.000 τόνους γάλακτος, ποσό που αντιπροσωπεύει το 30% της Ευρωπαϊκής παραγωγής. Όσον αφορά την ζήτηση του αιγοπρόβειου γάλακτος καθοριστικό ρόλο διαδραματίζει η παραγωγή της ελληνικής φέτας. Λόγω της μεγάλης αύξησης της ζήτησης για εγχώρια φέτα, η εγχώρια παραγωγή αιγοπρόβειου γάλακτος παρουσιάζει σημαντικές ενδείξεις και περιθώρια ανάπτυξης. Για το λόγο αυτό κάθε σχεδιασμός και υλοποίηση νέας επένδυσης στον τομέα την κτηνοτροφίας

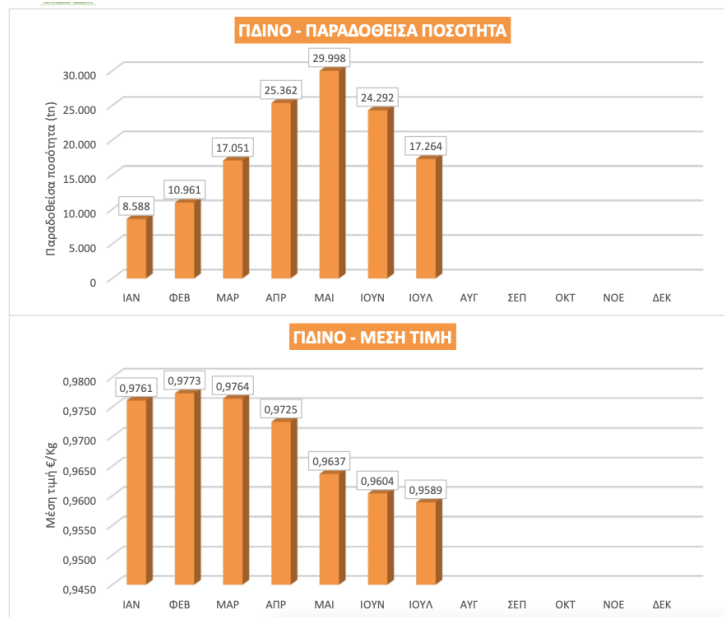
αιγοπροβάτων δείχνει να έχει σημαντικό οικονομικό ενδιαφέρον. Ουσιαστικό πρόβλημα στη διάθεση της παραγόμενης ποσότητας γάλακτος από τους παραγωγούς δεν υφίσταται καθώς απορροφάται όλη η ποσότητα γάλακτος από τις γαλακτοκομικές εταιρείες.

Στην συνέχεια παρατίθενται διαγράμματα με την μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή νωπού πρόβειου & γιδινού γάλατος για το 2023.

Διάγραμμα 6. Μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή Πρόβειου 2023



Διάγραμμα 7. Μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή Γιδινού 2023

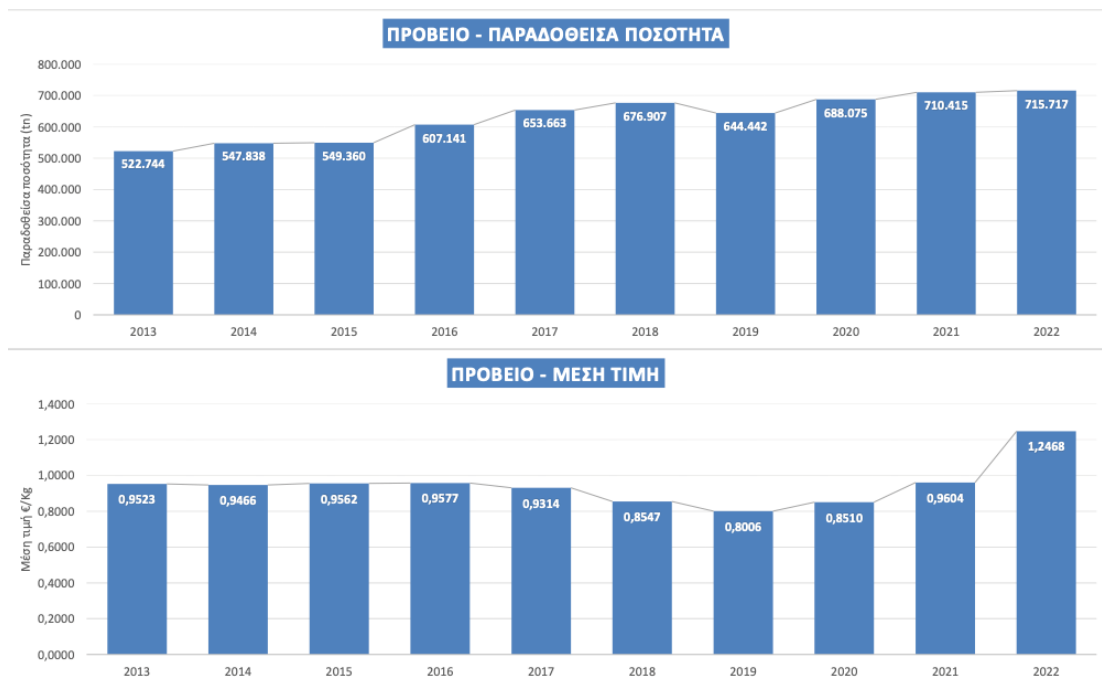


| Μήνας | Ποσότητα (tn) | | | |
|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2022 | 2023 | | |
| | Σύνολο | Συμβατικό | Βιολογικό | |
| Ιαν | 8.631 | 8.588 | 7.671 | 917 |
| Φεβ | 11.100 | 10.961 | 9.697 | 1.264 |
| Μαρ | 16.477 | 17.051 | 15.056 | 1.996 |
| Απρ | 23.904 | 25.362 | 22.616 | 2.746 |
| Μαί | 31.251 | 29.998 | 26.856 | 3.143 |
| Ιουν | 23.984 | 24.292 | 21.660 | 2.632 |
| Ιουλ | 18.559 | 17.264 | 15.224 | 2.039 |
| Αυγ | 11.467 | | | |
| Σεπ | 5.778 | | | |
| Οκτ | 2.374 | | | |
| Νοε | 1.915 | | | |
| Δεκ | 4.812 | | | |
| Σύνολο | 160.253 | 139.517 | 118.780 | 14.737 |

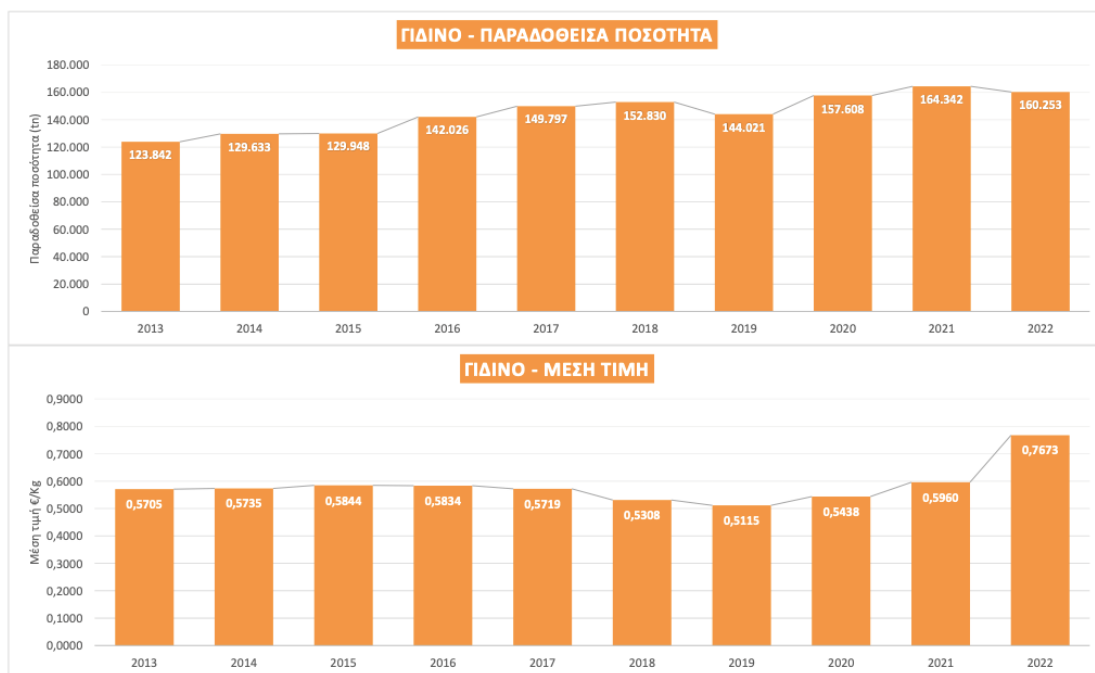
| Μήνας | Μέση τιμή € | | | | Τιμητή Απόδοση 2023 (%) |
|-------|-------------|-----------|-----------|--------|-------------------------|
| | 2022 | 2023 | | | |
| | Σύνολο | Συμβατικό | Βιολογικό | | |
| Ιαν | 0,7337 | 0,9761 | 0,9681 | 1,0431 | 0,0974 |
| Φεβ | 0,7362 | 0,9773 | 0,9685 | 1,0451 | 0,0884 |
| Μαρ | 0,7423 | 0,9764 | 0,9666 | 1,0506 | 0,0906 |
| Απρ | 0,7470 | 0,9725 | 0,9623 | 1,0564 | 0,0963 |
| Μαί | 0,7494 | 0,9637 | 0,9544 | 1,0431 | 0,0933 |
| Ιουν | 0,7579 | 0,9604 | 0,9500 | 1,0460 | 0,0962 |
| Ιουλ | 0,7729 | 0,9589 | 0,9477 | 1,0427 | 0,0946 |
| Αυγ | 0,7917 | | | | |
| Σεπ | 0,8265 | | | | |
| Οκτ | 0,8948 | | | | |
| Νοε | 0,9335 | | | | |
| Δεκ | 0,9685 | | | | |

Εν συνεχεία παρατίθενται τα διαγράμματα της διαχρονικής εξέλιξης της παραδοθείσας ποσότητας και μέσης τιμής νωπού πρόβειου και γιδινού γάλακτος από το 2013 έως το 2022.

Διάγραμμα 8. Διαχρονική εξέλιξη παραδοθείσας ποσότητας και μέσης τιμής Πρόβειου 2013-2022

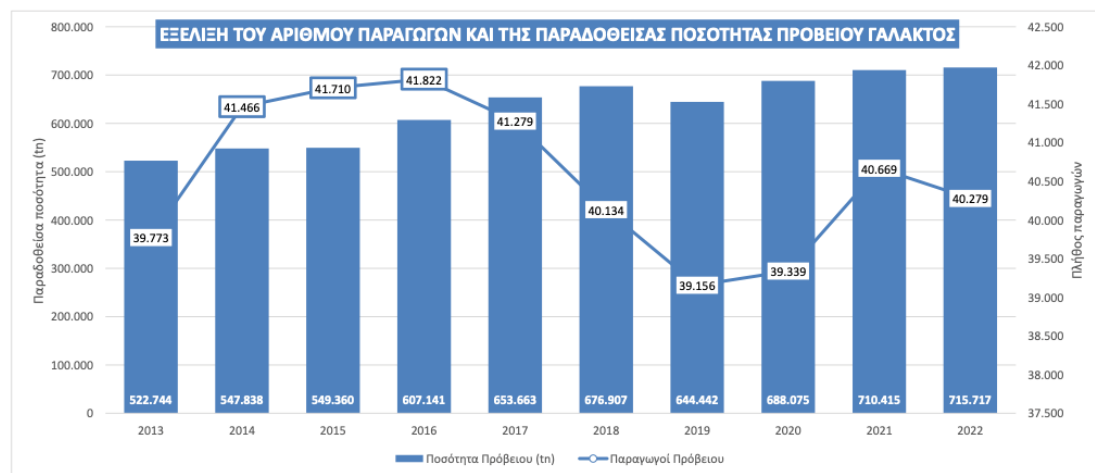


Διάγραμμα 9. Διαχρονική εξέλιξη παραδοθείσας ποσότητας και μέσης τιμής Γιδινού 2013-2022

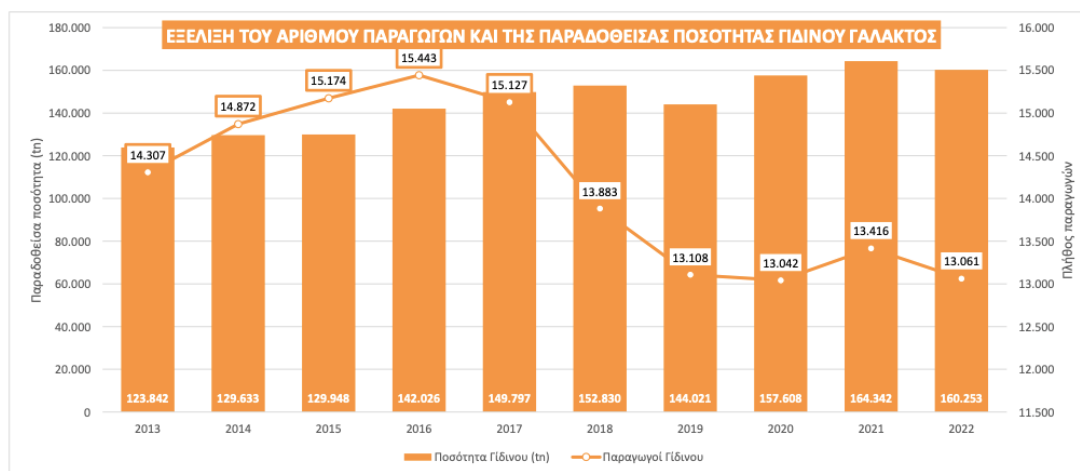


Κάτωθι αποτυπώνεται διαγραμματικά και η εξέλιξη του αριθμού παραγωγών και της παραδοθείσας ποσότητας πρόβειου και γίδινου γάλακτος.

Διάγραμμα 10. Διαχρονική εξέλιξη αριθμού παραγωγών και παραδοθείσας ποσότητας Πρόβειου 2013-2022



Διάγραμμα 11. Διαχρονική εξέλιξη αριθμού παραγωγών και παραδοθείσας ποσότητας Γίδινου 2013-2022



3.2 Προσδιοριστικοί παράγοντες ζήτησης

Η ζήτηση για κρέας και γάλα επηρεάζεται από διάφορους παράγοντες, οι οποίοι μπορεί να διαφέρουν ανά περιοχή και χρονική περίοδο. Μερικοί βασικοί καθοριστικοί παράγοντες της ζήτησης κρέατος και γάλακτος είναι οι ακόλουθοι:

- Επίπεδο εισοδήματος:** Καθώς το εισόδημα των ανθρώπων αυξάνεται, τείνουν να καταναλώνουν περισσότερο κρέας και γάλα επειδή η τιμή του κρέατος είναι σχετικά υψηλή σε σύγκριση με άλλα είδη διατροφής. Το κρέας θεωρείται συχνά πολυτέλεια και όσο αυξάνεται το διαθέσιμο εισόδημα, αυξάνεται και η ζήτηση για αυτό. Αρνητική ήταν η επίδραση της πανδημίας του Covid-19 και της μακροχρόνιας οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα, γεγονότα που περιόρισαν το διαθέσιμο εισόδημα των νοικοκυριών και κατ' επέκταση οδήγησαν σε συρρίκνωση της ιδιωτικής κατανάλωσης. Ωστόσο, ο δείκτης ανεργίας παρουσιάζει συνεχή μείωση από το 2014 μετά από τη βαθιά ύφεση της οικονομίας που είχε σημαντικό αντίκτυπο στην ανεργία. Η απασχόληση παρουσιάζει αύξηση από το 2014 και έπειτα, εκτός του 2020. Η μείωση του εργατικού δυναμικού το 2020 και στο 1ο δμηνο 2021 ήταν προσωρινό φαινόμενο που παρατηρήθηκε και σε άλλες χώρες στην περίοδο της πανδημίας του Covid-19.

- **Αύξηση πληθυσμού:** Η αύξηση του πληθυσμού γενικά οδηγεί σε αύξηση της ζήτησης για κρέας και γάλακτος, καθώς υπάρχουν περισσότεροι άνθρωποι για τροφή.
- **Αστικοποίηση:** Καθώς οι χώρες αστικοποιούνται, οι διατροφικές συνήθειες συχνά αλλάζουν και η κατανάλωση κρέατος και γάλακτος τείνει να αυξάνεται. Μια ποικιλία τροφίμων, συμπεριλαμβανομένου του κρέατος και του γάλακτος, είναι συχνά πιο εύκολα διαθέσιμα στις αστικές περιοχές.
- **Θρησκευτικά και πολιτιστικά στοιχεία:** Η θρησκευτική πίστη και οι πολιτιστικές προτιμήσεις έχουν σημαντικό αντίκτυπο στην κατανάλωση κρέατος. Για παράδειγμα, ορισμένοι πολιτισμοί μπορεί να έχουν διατροφικούς κανόνες ή προτιμήσεις που απαγορεύουν ή ενθαρρύνουν την κατανάλωση συγκεκριμένων τύπων κρέατος.
- **Θέματα υγείας:** Η ευαισθητοποίηση του κοινού για την υγεία και τη διατροφή μπορεί να επηρεάσει τη ζήτηση για κρέας και γάλα. Οι αλλαγές στην αντίληψη των καταναλωτών σχετικά με την υγιεινή του κρέατος ή συγκεκριμένων τύπων κρέατος μπορεί να επηρεάσουν τη ζήτηση.
- **Τιμή κρέατος και γάλακτος:** Η τιμή του κρέατος και γάλακτος είναι ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες για τον καθορισμό της ζήτησης. Όταν η τιμή του κρέατος ή του γάλακτος αυξάνεται, οι καταναλωτές μπορεί να μειώσουν την κατανάλωση κρέατος και γάλακτος ή να αναζητήσουν άλλες πηγές πρωτεΐνης.
- **Τιμή υποκατάστατων:** Η τιμή και η διαθεσιμότητα υποκατάστατων κρέατος, όπως οι φυτικές πρωτεΐνες, μπορούν να επηρεάσουν τη ζήτηση για κρέας. Όταν οι εναλλακτικές επιλογές κρέατος γίνονται πιο δημοφιλείς ή φιλικές προς την «τσέπη» του καταναλωτή, ορισμένοι

καταναλωτές μπορεί να επιλέξουν να σταματήσουν εντελώς το κρέας. Το ίδιο συμβαίνει και με το γάλα με υποκατάστατα γάλα σόγιας, αμυγδάλου κλπ.

- **Διαφήμιση:** Οι αποτελεσματικές διαφημίσεις και οι εκστρατείες μάρκετινγκ μπορούν να προωθήσουν τη ζήτηση για συγκεκριμένους τύπους προϊόντων κρέατος και γάλακτος και να επηρεάσουν τις προτιμήσεις του καταναλωτή.
- **Κυβερνητικές πολιτικές και κανονισμοί:** Περιλαμβάνουν κανονισμούς σχετικά με την εισαγωγή και εξαγωγή κρέατος και γάλακτος, καθώς και διατροφικές κατευθυντήριες γραμμές και επιδοτήσεις, που μπορούν να επηρεάσουν τη ζήτηση. Για παράδειγμα, η διάδοση μιας χορτοφαγικής διατροφής λόγω περιβαλλοντικών ανησυχιών μπορεί να έχει επίδραση στην κατανάλωση κρέατος.
- **Περιβαλλοντικές και ηθικές ανησυχίες:** Η αυξανόμενη συνειδητοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και των ηθικών προβληματισμών που σχετίζονται με την παραγωγή κρέατος και γάλακτος μπορεί να οδηγήσει ορισμένους καταναλωτές να μειώσουν την κατανάλωση κρέατος και γάλακτος ή να υιοθετήσουν εναλλακτικές δίαιτες.
- **Διατροφικές προτιμήσεις και γεύση:** Οι γευστικές προτιμήσεις παίζουν σημαντικό ρόλο στη ζήτηση κρέατος και γάλακτος. Οι διάφοροι πολιτισμοί έχουν διαφορετικές προτιμήσεις όσον αφορά τα πιάτα με κρέας ή γάλα, γεγονός που επηρεάζει τη συνολική ζήτηση.
- **Διαθεσιμότητα και προσβασιμότητα:** Η διαθεσιμότητα και η προσβασιμότητα των προϊόντων κρέατος και γάλακτος στην αγορά μπορεί να επηρεάσει τη ζήτηση των καταναλωτών.

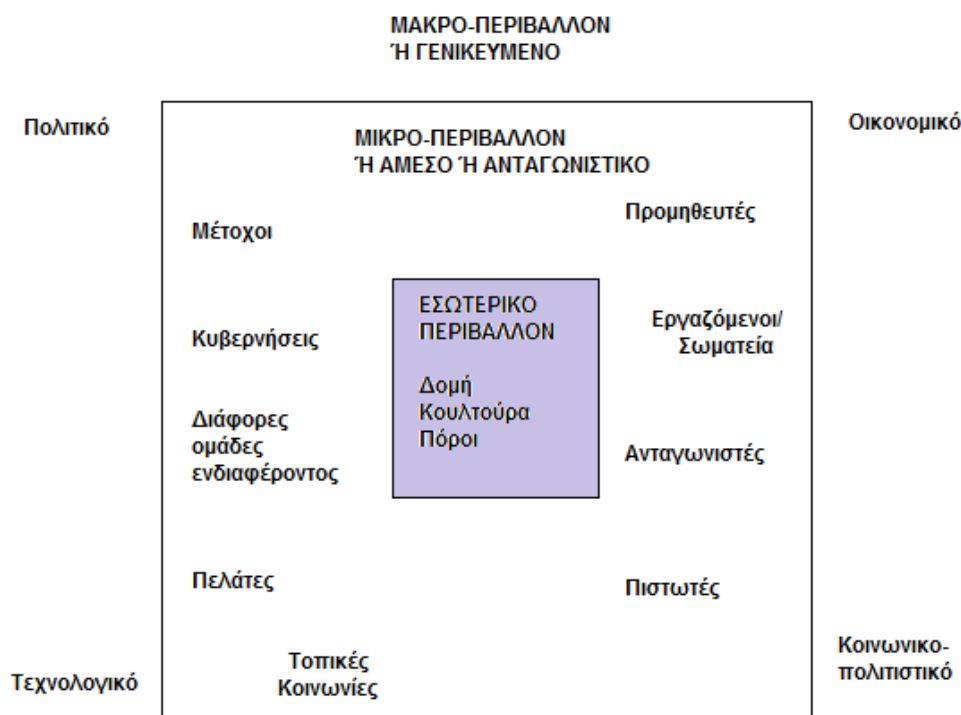
- **Εποχικοί παράγοντες:** Οι εποχιακές αλλαγές μπορούν να επηρεάσουν τη ζήτηση κρέατος και γάλακτος. Για παράδειγμα, μπορεί να υπάρχει μεγαλύτερη ζήτηση για ορισμένα είδη κρέατος κατά τη διάρκεια των διακοπών ή συγκεκριμένων εποχών (π.χ. κατανάλωση αμνοεριφίων το Πάσχα στην Ελλάδα).

Αυτοί οι παράγοντες μπορούν να αλληλεπιδρούν και να επηρεάζουν ο ένας τον άλλον, με αποτέλεσμα πολύπλοκα πρότυπα ζήτησης κρέατος και γάλακτος που μπορεί να διαφέρουν από περιοχή σε περιοχή. Είναι σημαντικό να λαμβάνονται υπόψη αυτοί οι καθοριστικοί παράγοντες όταν αναλύονται οι τάσεις στην κατανάλωση κρέατος και γάλακτος.

3.3 Ανάλυση εξωτερικού περιβάλλοντος

Για τις επιχειρήσεις σήμερα καθίσταται περισσότερο από ποτέ επιτακτική η ανάγκη να αναλύσουν τα χαρακτηριστικά του εξωτερικού περιβάλλοντος, προκειμένου να διαπιστώσουν και να αξιολογήσουν σημαντικά γεγονότα και τάσεις που βρίσκονται εκτός ελέγχου της επιχείρησης. Σκοπός της ανάλυσης του περιβάλλοντος είναι να εντοπισθούν οι ευκαιρίες και οι απειλές, που θα βοηθήσουν τη διοίκηση να διαμορφώσει κατάλληλες στρατηγικές, για να εκμεταλλευτεί τις παρουσιαζόμενες ευκαιρίες και αποφύγει ή να μειώσει την επίδραση των απειλών. Πρέπει να σημειωθεί ότι οι εξωτερικοί παράγοντες είναι δυναμικοί και αλλάζουν συνεχώς και επομένως πρέπει η διοίκηση να τους εντοπίζει και να προσαρμόζεται στις αλλαγές αυτές.

Το εξωτερικό περιβάλλον των επιχειρήσεων είναι ιδιαίτερα πολυτάραχο και διακρίνεται σε **Μάκρο-περιβάλλον** ή **Γενικευμένο περιβάλλον (societal environment)** και **Μίκρο-περιβάλλον** ή **Άμεσο περιβάλλον (task environment)**. Το γενικευμένο περιβάλλον αναλύεται με τη βοήθεια της PEST ανάλυσης, ενώ το άμεσο περιβάλλον με το εργαλείο των 5 Δυνάμεων του Porter (Porter analysis).



Διάγραμμα 12. Μεταβλητές του Περιβάλλοντος

3.3.1 Ανάλυση PEST

Το **Γενικευμένο Περιβάλλον (societal environment)** ή **Μακρο-περιβάλλον** περιλαμβάνει όλες τις περιβαλλοντικές δυνάμεις και καταστάσεις που επηρεάζουν κάθε επιχείρηση και οργανισμό στην οικονομία. Αντιπροσωπεύει την ευρεία συλλογή όλων εκείνων των παραγόντων που δεν επηρεάζουν άμεσα την επιχείρηση σε κάθε κλάδο (Γεωργόπουλος, 2013). Μέσω της ανάλυσης PEST, τα στελέχη πρέπει να εστιάσουν στις διαφαινόμενες τάσεις και σ' εκείνα τα γεγονότα που είναι δυνατόν να επηρεάσουν την επιχείρηση και τη στρατηγική της εξετάζοντας τις κάτωθι διαστάσεις:

- Πολιτική/ Νομική διάσταση (P)
- Οικονομική διάσταση (E)
- Κοινωνική/ Πολιτιστική διάσταση (S)
- Τεχνολογική διάσταση (T)



Εικόνα 1 Ανάλυση PEST

| Πολιτικό Περιβάλλον | Οικονομικό Περιβάλλον |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Σταθερότητα Πολιτικού Συστήματος • Εργατικοί νόμοι & εργατικές σχέσεις • Φορολογικό Σύστημα • Εμπορικοί & Βιομηχανικοί περιορισμοί | <ul style="list-style-type: none"> • Ύψος πληθωρισμού • Επιτόκια Δανεισμού • Νομισματικές Ισοτιμίες • Επίπεδα ανεργίας • Προοπτικές εξέλιξης του ΑΕΠ |
| Κοινωνικό Περιβάλλον | Τεχνολογικό Περιβάλλον |
| <ul style="list-style-type: none"> • Προτιμήσεις Καταναλωτών • Ηλικία • Συνολικό Διαθέσιμο Εισόδημα • Ρυθμός Ανάπτυξης • Εκπαίδευση | <ul style="list-style-type: none"> • Καινοτόμα προϊόντα & υπηρεσίες • Τεχνολογία που παρέχει νέα κανάλια διανομής • Τεχνολογία που επιτρέπει νέα κανάλια προβολής • Τεχνολογία που επιτρέπει την παραγωγή ανταγωνιστικών προϊόντων |

Πολιτικό/Νομικό περιβάλλον

Τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα, παρατηρείται αστάθεια στην πολιτική σκηνή με εναλλαγή πολιτικών προσώπων σε σύντομα διαστήματα. Η

κατάσταση αυτή ενισχύει την ανασφάλεια των πολιτών αποτρέποντάς τους να αναλάβουν επιχειρηματικά ρίσκα. Στο σημείο αυτό, πρέπει να σημειωθεί ότι η εναλλαγή των πολιτικών κυβερνήσεων συνεπάγεται συνεχή αλλαγή νομοθετικού πλαισίου και φορολογικών ρυθμίσεων για τις επιχειρήσεις.

Ο κατακερματισμός του νομοθετικού πλαισίου που διέπει τον τομέα της κτηνοτροφίας αλλά και οι πολύπλευρες τροποποιήσεις σε διάσπαρτα νομοσχέδια, καθώς και οι υπερβολικές ρυθμίσεις ή τα ρυθμιστικά άλλοτε νομικά κενά, δημιουργούν ανασφάλεια δικαίου και υπογραμμίζουν τις ποικίλες ανάγκες θεσμικών μεταρρυθμίσεων και νομοθετικών αλλαγών.

Ακολουθούν ορισμένα εθνικά και ευρωπαϊκά νομοθετήματα σχετικά με τις κτηνοτροφικές μονάδες:

- Νόμος 4711/2020(ΦΕΚ Α'145/29.07.2020): Απλούστευση πλαισίου άσκησης οικονομικών δραστηριοτήτων αρμοδιότητας Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων και άλλες διατάξεις (άρθρα 4 και 16).
- Νόμος 4859/2021 (ΦΕΚ Α'228/27.11.2021): Μέτρα διευκόλυνσης και εκσυγχρονισμού της ίδρυσης και λειτουργίας κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων, διατάξεις για τη διενέργεια ελέγχων και την επιβολή κυρώσεων και άλλες επείγουσες ρυθμίσεις (άρθρα 1 έως 11).
- ΚΥΑ 1276/272404(ΦΕΚ Β'4458/09.10.2020): Καθορισμός τύπου και περιεχομένου εντύπου γνωστοποίησης λειτουργίας κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων.
- ΚΥΑ 940/81279(ΦΕΚ 2741/Β' 04.08.2017) Καθορισμός της διαδικασίας, των απαιτούμενων δικαιολογητικών για τη χορήγηση άδειας διατήρησης κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων καθώς και των προβλεπόμενων κυρώσεων σε εφαρμογή του άρθρου 17 α του ν.4056/2012 (Α' 52).
- Διευκρινιστική Εγκύκλιος για τη διαδικασία έκδοσης άδειας διατήρησης κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων (17.11.17)

- ΚΥΑ 2360/132394(ΦΕΚ Β΄2992/05.11.2014) Καθορισμός των οργάνων και της διαδικασίας επιβολής κυρώσεων και της διακοπής λειτουργίας κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων σε εφαρμογή των άρθρων 10 και 11 του Ν. 4056/2012 και όπως αυτά τροποποιήθηκαν με το Άρθρο 43 του Ν. 4235/2014.
- Ν. 4280/2014: Περιβαλλοντική αναβάθμιση και ιδιωτική πολεοδόμηση – Βιώσιμη ανάπτυξη οικισμών - Ρυθμίσεις δασικής νομοθεσίας και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ 159 Α΄) (άρθρα 36 και 52) (αφορούν στην εγκατάσταση κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων εντός δασικών εκτάσεων).
- Ν. 4235/2014(ΦΕΚ Α΄32/11.02.2014): Διοικητικά μέτρα, διαδικασίες και κυρώσεις στην εφαρμογή της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας στους τομείς των τροφίμων, των ζωοτροφών και της υγείας και προστασίας των ζώων και άλλες διατάξεις αρμοδιότητας του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων (άρθρα 43.1, 43.4, 43.5, 43.9 και 64.41) (τροποποιούνται – συμπληρώνονται άρθρα του ν. 4056/2012 (ΦΕΚ 52 Α΄).
- Ν. 4495/2017: Έλεγχος και Προστασία του Δομημένου Περιβάλλοντος και άλλες διατάξεις (ΦΕΚ 167 Α΄) άρθρο 120 (παρέχεται υπό προϋποθέσεις η δυνατότητα εξαίρεσης από την κατεδάφιση αυθαίρετων κτισμάτων ή κτιριακών εγκαταστάσεων κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων με την καταβολή παραβόλου υπέρ του Ελληνικού Δημοσίου ύψους 300 ευρώ και χωρίς την επιβολή προστίμου).
- Ν. 4056/2012(ΦΕΚ Α΄52/12.03.2012) Ρυθμίσεις για την Κτηνοτροφία και τις Κτηνοτροφικές Εγκαταστάσεις & άλλες διατάξεις.
- Διευκρινιστική Εγκύκλιος του Ν.4056/2012 (15.06.2012)
- Καν. 852/2004 Υγιεινή Τροφίμων Ζωϊκής Προέλευσης. (23.04.2012)

- Καν. 853/2004 Υγιεινή Προϊόντων Ζωϊκής Προέλευσης. (23.04.2012)

Από τα ανωτέρω νομοθετήματα, θα πρέπει να ξεχωρίσουμε το **νόμο 4859/2021** (ΦΕΚ Α'228/27.11.2021): Μέτρα διευκόλυνσης και εκσυγχρονισμού της ίδρυσης και λειτουργίας κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων, διατάξεις για τη διενέργεια ελέγχων και την επιβολή κυρώσεων και άλλες επείγουσες ρυθμίσεις (άρθρα 1 έως 11). Με το νόμο αυτό επιχειρείται η δημιουργία ενός σαφούς, απλούστερου και προσαρμοσμένου στις πραγματικές συνθήκες νομοθετικού πλαισίου που διέπει τη διαδικασία ίδρυσης και λειτουργίας κτηνοτροφικών εγκαταστάσεων.

Οικονομικό περιβάλλον

Η οικονομική κρίση και ο συνακόλουθος περιορισμός των εισοδημάτων των καταναλωτών έχουν ως αποτέλεσμα τη μείωση αγοράς παραδοσιακών κτηνοτροφικών προϊόντων. Οι καταναλωτές θα στραφούν σε πιο φθηνά, πιθανόν όχι εγχώρια, και χαμηλότερης ποιότητας κτηνοτροφικά αγαθά. Τόσο η πολιτική αστάθεια όσο η οικονομική κρίση είναι αρνητικές παράμετροι για την υλοποίηση μακροπρόθεσμων στόχων.

Στο οικονομικό πλαίσιο, θα πρέπει να αναφέρουμε την ενεργειακή και γεωπολιτική κρίση που βιώνουμε. Η αύξηση της τιμής της ενέργειας (πετρέλαιο, φυσικό αέριο) και η αύξηση της τιμής των ζωοτροφών έχουν ως αποτέλεσμα το αυξημένο κόστος παραγωγής.

Τεχνολογικό περιβάλλον

Σχετικά με τη διαδικασία αδειοδότησης κτηνοτροφικής μονάδας, από τα μέσα του 2022, το Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων αξιοποιώντας τα νέα τεχνολογικά μέσα αναφέρει ότι αυτή θα πραγματοποιείται εφ' εξής με την απλοποιημένη διαδικασία της γνωστοποίησης, μέσω ψηφιακής υποβολής στο πληροφοριακό σύστημα NotifyBusiness.

Η αδειοδότηση των δραστηριοτήτων του πρωτογενούς τομέα πραγματοποιείται ουσιαστικά σε 2 στάδια: την ίδρυση και την λειτουργία των παραγωγικών μονάδων. Η ίδρυση, η οποία αφορά τη χωροθέτηση των δραστηριοτήτων, για λόγους προστασίας του δημοσίου συμφέροντος,

παραμένει σε καθεστώς έγκρισης για την πλειοψηφία των περιπτώσεων, αποκλείοντας έτσι την περίπτωση εγκατάστασης σε μη συμβατές περιοχές με τη δραστηριότητα.

Κοινωνικό περιβάλλον

Το κοινωνικό περιβάλλον αποτελεί το σύνολο των συνθηκών που επικρατούν σε μια κοινωνία, τον τρόπο ζωής των μελών της. Πιο συγκεκριμένα, αναλύονται δημογραφικές αλλαγές, τρόπος ζωής των ατόμων, οι συνθήκες εργασίες και μόρφωσης κ.λπ.

Οι επιχειρήσεις τα τελευταία χρόνια εφαρμόζουν πολιτικές φιλικές προς το περιβάλλον, με στόχο τη μείωση περιβαλλοντικής επίδρασης σε τοπική και παγκόσμια κλίμακα.

3.3.2 Οι πέντε δυνάμεις του Porter (Porter Analysis)

Το **Άμεσο Περιβάλλον (task enviroment)** ή **Μικρο-περιβάλλον** ή **Κλάδος** είναι το περιβάλλον μέσα στο οποίο ζει και αναπτύσσεται η επιχείρηση. Αποτελείται από ομάδες και στοιχεία που επηρεάζουν ή/και επηρεάζονται **άμεσα** από την επιχείρηση και οι οποίες είναι οι κάτωθι:

- Προμηθευτές
- Ανταγωνιστές
- Πελάτες
- Κυβερνήσεις
- Τοπικές οργανώσεις
- Μέτοχοι
- Πιστωτές
- Εργατικές ενώσεις
- Εμπορία-Δίκτυα Διανομής
- Ομάδες ατόμων ειδικών ενδιαφερόντων

(Πανεπιστημιακές σημειώσεις Γεωργόπουλος, 2021)

Οι δυνάμεις αυτές βρίσκονται σε συνεχή αλληλεπίδραση με την επιχείρηση και αποτελούν τα συστατικά στοιχεία κάθε ιδιαίτερου κλάδου και της οικονομίας γενικότερα. Σκοπός κάθε επιχείρησης είναι να συντονίσει και να συνδυάσει τις δυνάμεις αυτές με τρόπο που να αντλεί ένα πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών της.

Μέσω της ανάλυσης των 5 δυνάμεων του Porter, αποτυπώνεται και εξετάζεται ο κλάδος δραστηριοποίησης της επιχείρησης (άμεσο εξωτερικό περιβάλλον/task environment). Κλάδος είναι το σύνολο ανταγωνιστικών επιχειρήσεων που παράγουν όμοια ή ομοειδή προϊόντα.

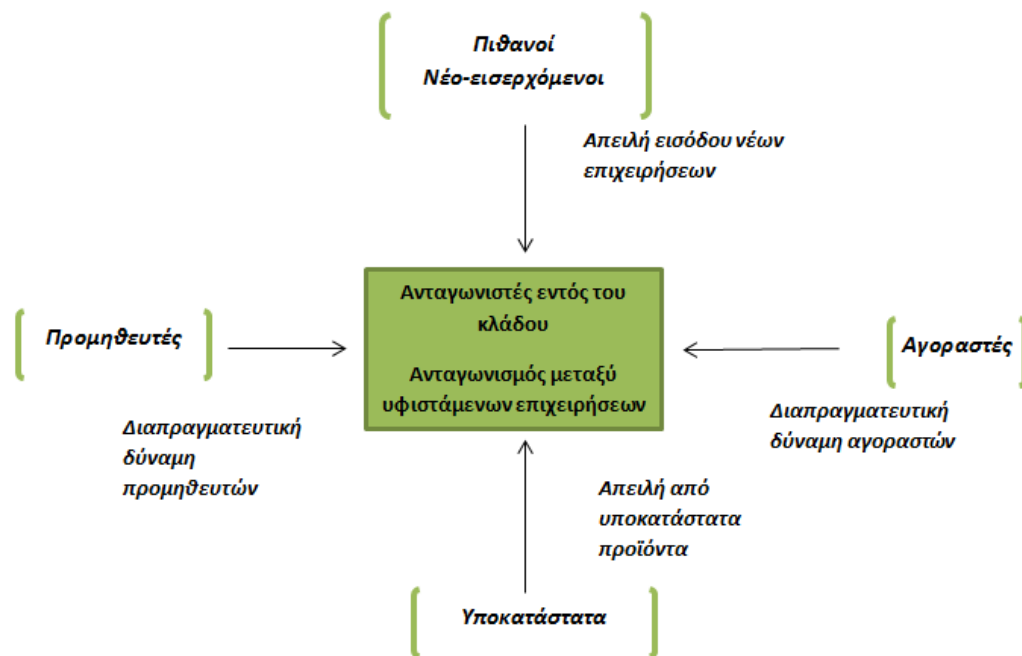
Σκοπός της ανάλυσης αυτής είναι να διαπιστωθεί αν είναι **ελκυστικός ή όχι** ο κλάδος, ώστε να ανταγωνίζεται καλύτερα η επιχείρηση στον κλάδο και να έχει δυνατότητα κερδοφορίας. Είναι σημαντικό να γνωρίζουμε **ποιος είναι ο κλάδος**, να ορίσουμε τους προμηθευτές, τους αγοραστές, τα υποκατάστατα, τους stakeholders, και πιο συγκεκριμένα τη δύναμη τους. Το μοντέλο του Porter μας παρέχει ένα τρόπο να προσδιορίσουμε τη φύση του ανταγωνισμού στον κλάδο.

Για να εφαρμόσουμε σωστά τα κριτήρια του Porter θα προχωρήσουμε στην ανάλυση του κλάδου. Στην προκειμένη περίπτωση ο κλάδος είναι αυτός της κτηνοτροφίας.

Οι πέντε δυνάμεις του Porter είναι οι εξής:

1. Απειλή υποκατάστατων προϊόντων
2. Διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών
3. Διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών
4. Απειλή εισόδου νεοεισερχομένων επιχειρήσεων
5. Ανταγωνισμός μεταξύ υφιστάμενων επιχειρήσεων

Διάγραμμα 13 Υπόδειγμα του Porter: Δυνάμεις που οδηγούν στον Ανταγωνισμό



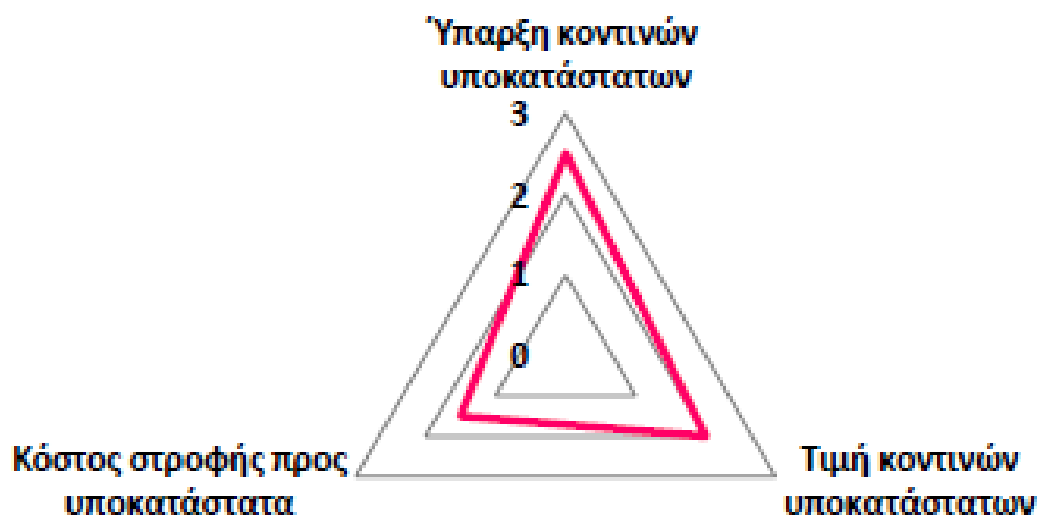
Απειλή από υποκατάστατα προϊόντα

Όλες οι επιχειρήσεις ενός κλάδου ανταγωνίζονται με επιχειρήσεις άλλων κλάδων που παράγουν υποκατάστατα προϊόντα, δηλαδή προϊόντα που εξυπηρετούν παρόμοιες ανάγκες με εκείνες του κλάδου. Για να εντοπίσουμε τα υποκατάστατα προϊόντα, πρέπει αν αναζητήσουμε προϊόντα που μπορούν να εκτελέσουν την ίδια λειτουργία με τα προϊόντα του εξεταζόμενου κλάδου.

Εν προκειμένω, υφίσταται υποκατάσταση εντός των ορίων του κλάδου, από μια κατηγορία σε άλλη (π.χ. από βόειο σε χοιρινό ή πουλερικά) ή υποκατάσταση με κρέας βιολογικής παραγωγής. Περαιτέρω υπάρχει μερική υποκατάσταση των εξεταζόμενων προϊόντων από άλλα είδη τροφίμων (π.χ. ψάρια, όσπρια, ζυμαρικά). Το ίδιο συμβαίνει και με το γάλα. Υπάρχουν υποκατάστατα, όπως γάλα σόγιας, αμυγδάλου, βρώμης κλπ

Θεωρώντας ως υποκατάστατα εναλλακτικά τρόφιμα (όσπρια, δημητριακά, ζυμαρικά, ψάρια) το κόστος στροφής σε αυτά δεν θεωρείται υψηλό, αν ληφθεί υπόψη ότι αποτελούν πιο υγιεινή διατροφική επιλογή. Βέβαια, όσον αφορά τα βιολογικά προϊόντα το κόστος στροφής είναι υψηλότερο.

Η χαμηλότερη τιμή ορισμένων κατηγοριών κρέατος (π.χ. πουλερικά) ή ακόμα και άλλων ειδών διατροφής (ζυμαρικά, όσπρια, δημητριακά) μπορεί να οδηγήσει σε υποκατάσταση εξεταζόμενων προϊόντων. Όσον αφορά τα βιολογικά ζωικά προϊόντα έχουν υψηλότερη τιμή από τα συμβατικά.



Διάγραμμα 14: Παράγοντες που προσδιορίζουν την απειλή υποκατάστατων προϊόντων

Πηγή: Στοιχεία από κλαδική μελέτη, *Stochasis*, Ιούνιος 2022.

Με βάση τα ανωτέρω, γίνεται αντιληπτό ότι υπάρχουν κοντινά υποκατάστατα προϊόντα και μάλιστα εντός του ίδιου κλάδου. Η ποιότητα και η απόδοση αυτών μπορεί να είναι ίδια ή και καλύτερη (π.χ. βιολογικά προϊόντα) από τα προϊόντα της επιχείρησης. Η τιμή ορισμένων κατηγοριών κρέατος (π.χ. πουλερικά) και η τιμή των εναλλακτικών τροφίμων (όσπρια, ζυμαρικά, ψάρια) σε σχέση με το βόειο κρέας είναι χαμηλότερη. Οι καταναλωτές αντιμετωπίζουν μικρό κόστος μετακίνησης και έτσι δεν θα σκεφτούν διπλά να αλλάξουν διατροφικές συνήθειες. Δε συμβαίνει το ίδιο με τα βιολογικά προϊόντα που είναι σαφώς υψηλότερη η τιμή τους κάνοντας λιγότερο πρόθυμους τους καταναλωτές να στραφούν προς αυτά.

Συμπέρασμα: η ένταση απειλής των υποκατάστατων προϊόντων είναι υψηλή.

Διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών

Οι ανταγωνιζόμενες σ' ένα κλάδο επιχειρήσεις επιθυμούν να μεγιστοποιήσουν την αποδοτικότητα των επενδυμένων κεφαλαίων. Οι αγοραστές των επιχειρήσεων, από τη μεριά τους, επιθυμούν να αγοράζουν στην κατώτερη δυνατή τιμή, στην οποία οι ανταγωνιζόμενες στον κλάδο επιχειρήσεις έχουν την κατώτερη αποδεκτή απόδοση της επένδυσης. Σύμφωνα με τον Porter, για να μπορέσουμε να διαπιστώσουμε αν έχουν μεγάλη ή όχι διαπραγματευτική δύναμη οι αγοραστές σε σχέση με τις ανταγωνιζόμενες σ' ένα κλάδο επιχειρήσεις, θα πρέπει να εξετάσουμε τους ακόλουθους παράγοντες:

- Συγκέντρωση αγοραστών
- Προϊόν σπάντα/αδιαφοροποίητο, μη σπουδαίο
- Χαμηλό κόστος μετακίνησης
- Οι αγοραστές έχουν μικρά κέρδη
- Δυνατότητα ολοκλήρωσης προς τα πίσω
- Πληροφόρηση για το τι συμβαίνει στον κλάδο

(Πανεπιστημιακές σημειώσεις, Γεωργόπουλος, 2021)

Αρχικά πρέπει να ορίσουμε ποιοι είναι οι αγοραστές του εξεταζόμενου κλάδου. Στους πελάτες των κτηνοτροφικών μονάδων περιλαμβάνονται οι κεντρικές κρεαταγορές, οι χονδρέμποροι, οι αλυσίδες supermarket, οι βιομηχανίες μεταποίησης κτηνοτροφικών προϊόντων και οι καταναλωτές. Η διαπραγματευτική δύναμη των πελατών ποικίλει και εξαρτάται από το μέγεθος τους. Για παράδειγμα, οι αγοραστές μεγάλων ποσοτήτων όπως είναι οι κεντρικές κρεαταγορές και οι χονδρέμποροι συχνά μπορούν να επιβάλλουν τους όρους που επιθυμούν στα συμβόλαια συνεργασιών και να καταφέρουν μείωση των τιμών εις βάρος των κτηνοτροφικών μονάδων που θέλουν να πουλήσουν το προϊόν τους.

Οι μεγάλοι επιχειρηματικοί πελάτες (χονδρέμποροι, supermarket, βιομηχανίες μεταποίησης) έχουν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη και οδηγούν σε ανταγωνισμό τιμών. Ο ανταγωνισμός εντείνεται ακόμα περισσότερο από τις εισαγωγές κρέατος που σε ορισμένες κατηγορίες είναι πολύ υψηλές.

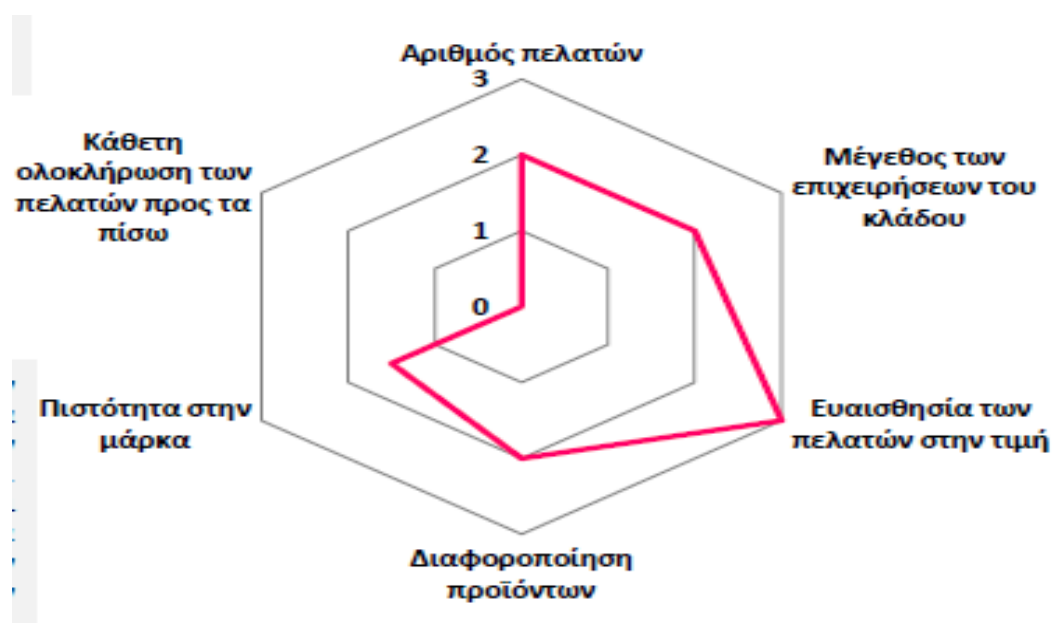
Στον κλάδο δραστηριοποιείται περιορισμένος αριθμός μεγάλου μεγέθους κτηνοτροφικών επιχειρήσεων, ενώ υπάρχει μεγάλος αριθμός μικρών

εκμεταλλεύσεων. Αυτό το γεγονός αυξάνει τη διαπραγματευτική δύναμη των πελατών.

Δεν υφίστανται κάθετη ολοκλήρωση πελατών προς τα πίσω στον εξεταζόμενο κλάδο, δηλαδή ο αγοραστής να είναι σε θέση να εκτελέσει δραστηριότητες του κλάδου από τον οποίο προμηθεύεται πρώτες ύλες ή άλλα υλικά.

Σε γενικές γραμμές δεν υπάρχουν επώνυμα προϊόντα στον κλάδο με εξαίρεση τον τομέα της πτηνοτροφίας. Πιστότητα των πελατών (και μάλιστα υψηλή) μπορεί να θεωρηθεί μόνο με βάση την εντοπιότητα των προϊόντων και όχι τη μάρκα.

Παρατηρείται μικρή διαφοροποίηση των προσφερόμενων προϊόντων εντός της ίδιας κατηγορίας. Επομένως, το «κόστος αλλαγής» για τον πελάτη είναι μικρό, εντείνοντας τον ανταγωνισμό (Στοιχεία από κλαδική μελέτη, *Stochasis*, Ιούνιος 2022).



Διάγραμμα 15: Παράγοντες που προσδιορίζουν τη διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών

Πηγή: Στοιχεία από κλαδική μελέτη, *Stochasis*, Ιούνιος 2022.

Εξετάζοντας τους παραπάνω παράγοντες και όπως φαίνεται στο διάγραμμα, οι αγοραστές δεν μπορούν να υποκαταστήσουν τις κτηνοτροφικές μονάδες κάνοντας κάθετη ολοκλήρωση προς τα πίσω. Ωστόσο, αναλόγως του μεγέθους του εκάστοτε αγοραστή και σε συνδυασμό με το γεγονός ότι οι περισσότερες κτηνοτροφικές μονάδες είναι μικρές σε μέγεθος και

δυναμικότητα, η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών μπορεί να είναι μεγαλύτερη ή μικρότερη. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αγοραστής (π.χ. χονδρέμπορος, super market) και περισσότερο σημαντικός για την εταιρεία, τόσο μεγαλύτερη διαπραγματευτική δύναμη έχει. Σε αντίθεση με τον απλό καταναλωτή ο οποίος επιλέγει το κρέας περισσότερο με βάση την εντοπιότητα και τη σχέση που έχει με τον κρεοπώλη του και του οποίου η διαπραγματευτική δύναμη είναι περιορισμένη.

Συμπέρασμα: Η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών των κτηνοτροφικών μονάδων είναι μέτρια.

Διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών

Οι προμηθευτές αποτελούν του κύριους συνεργάτες των επιχειρήσεων. Σε πολλούς κλάδους τα έξοδα για πρώτες ύλες και προμήθειες αποτελούν ένα σημαντικό ποσοστό του συνολικού κόστους του παραγόμενου προϊόντος. Σε αυτές τις περιπτώσεις οι προμηθευτές μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά το κόστος παραγωγής προϊόντος (Παπαδάκης, 20116).

Οι παράγοντες που προσδιορίζουν τη διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών είναι οι ακόλουθοι:

- Συγκέντρωση προμηθευτών
- Μη ύπαρξη υποκατάστατων πηγών ανεφοδιασμού
- Το προϊόν των προμηθευτών είναι διαφοροποιημένο
- Υψηλό «κόστος μετακίνησης» σε άλλους προμηθευτές
- Δυνατότητα προμηθευτών ολοκλήρωσης προς τα εμπρός
- Οι πελάτες του προμηθευτή δεν είναι σημαντικοί γι' αυτόν

(Πανεπιστημιακές σημειώσεις, Γεωργόπουλος, 2021)

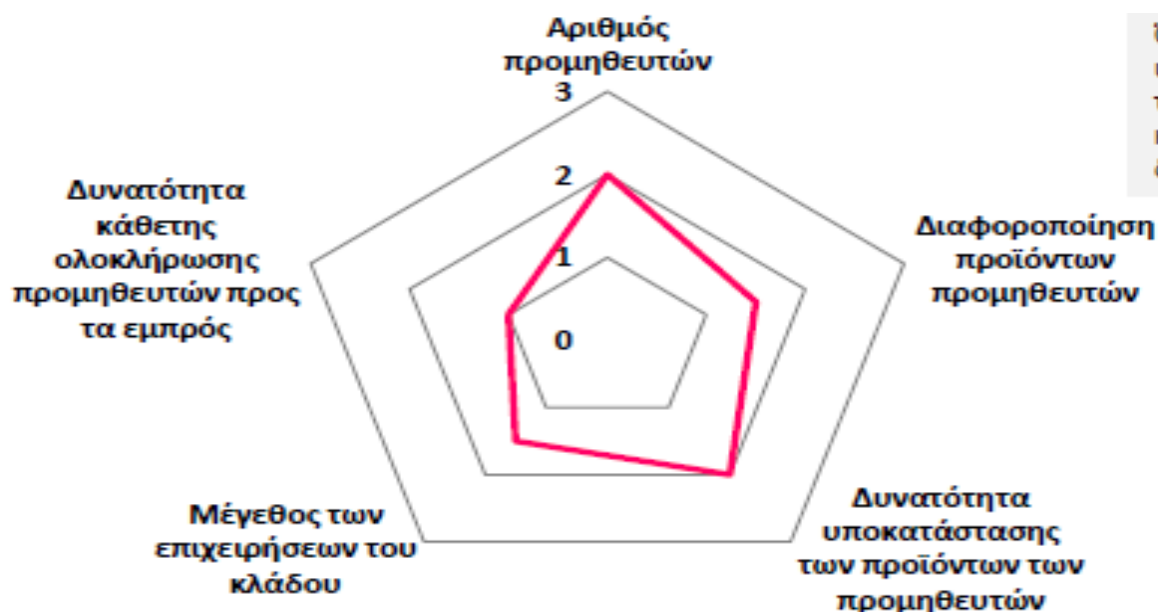
Βασικοί προμηθευτές του κλάδου είναι: α) οι επιχειρήσεις παραγωγής/εισαγωγής και εμπορίας ζωοτροφών, των οποίων η διαπραγματευτική δύναμη ποικίλει ανάλογα με το μέγεθος και β) οι επιχειρήσεις παραγωγής/εισαγωγής και εμπορίας κτηνιατρικών φαρμάκων, οι οποίες διαθέτουν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη.

Στον τομέα των προμηθευτών ζωικού κεφαλαίου δεν υφίστανται κάθετη ολοκλήρωση προς τα εμπρός. Αντίθετα, στις ζωοτροφές παρατηρείται κάθετη

ολοκλήρωση ορισμένων μεγάλων κτηνοτροφικών μονάδων προς τα πίσω. Όσον αφορά τις ζωτροφές δεν υπάρχει σημαντική διαφοροποίηση των προϊόντων των προμηθευτών, καθιστώντας περιορισμένη τη διαπραγματευτική δύναμή τους.

Στα προϊόντα των προμηθευτών (ζωτροφές, φάρμακα, ζωικό κεφάλαιο) δεν υφίσταται ουσιαστική δυνατότητα υποκατάστασης, γεγονός που αυξάνει τη διαπραγματευτική τους δύναμη.

Η μεγάλη πλειοψηφία των κτηνοτροφικών εκμεταλλεύσεων είναι μικρομεσαίου μεγέθους γεγονός που ενισχύει τη διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών. Εξαιρεση αποτελεί ο τομέας της πτηνοτροφίας, όπου δραστηριοποιούνται πολύ μεγάλες επιχειρήσεις (Στοιχεία από κλαδική μελέτη, *Stochasis*, Ιούνιος 2022).



Διάγραμμα 16: Παράγοντες που προσδιορίζουν τη διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών

Πηγή: Στοιχεία από κλαδική μελέτη, *Stochasis*, Ιούνιος 2022.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι οι περισσότερες κτηνοτροφικές μονάδες είναι μικρομεσαίου μεγέθους και τα προϊόντα των προμηθευτών τους (ζωτροφές, κτηνοτροφικά φάρμακα) δύσκολα μπορούν να τα υποκαταστήσουν με άλλα, ενισχύει τη διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών τους. Βέβαια, πρέπει να τονισθεί ότι είναι δυνατόν οι κτηνοτροφικές μονάδες να εισέλθουν στις δραστηριότητες των επιχειρήσεων παραγωγής/εισαγωγής και εμπορίας

ζωοτροφών παράγοντας οι ίδιες τις αναγκαίες ζωοτροφές. Δε συμβαίνει το ίδιο με τις επιχειρήσεις παραγωγής/εισαγωγής και εμπορίας κτηνιατρικών φαρμάκων, οι οποίες διαθέτουν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη. Τέλος, δεν υπάρχει δυνατότητα κάθετης ολοκλήρωσης των προμηθευτών μπρος τα εμπρός, δηλαδή δυνατότητα να προχωρήσουν σ' ένα επόμενο στάδιο της παραγωγικής διαδικασίας και να ανταγωνιστούν τους πελάτες τους.

Συμπέρασμα: Η διαπραγματευτική δύναμη προμηθευτών των κτηνοτροφικών μονάδων είναι μέτρια προς υψηλή.

Απειλή εισόδου νεοεισερχόμενων επιχειρήσεων

Η συνολική εγχώρια αγορά κρέατος (σε αξία) παρουσιάζει μικρή μείωση την περίοδο 2013-2021 (MEPM -0,5%). Το γεγονός αυτό δεν δημιουργεί ισχυρό κίνητρο εισόδου νέων επιχειρήσεων στον κλάδο. Ωστόσο, η «στροφή» στη βιολογική κτηνοτροφία, λόγω της αυξημένης ζήτησης των βιολογικών προϊόντων, δημιουργούν κίνητρο διερεύνησης για την είσοδο νέων επιχειρήσεων στον κλάδο. Εκτιμάται ότι η εμπόλεμη κατάσταση στην Ουκρανία και η ενεργειακή κρίση δεν θα λειτουργήσει ανασταλτικά στην είσοδο νέων επιχειρήσεων.

Απαιτούνται σημαντικά κεφάλαια για την ίδρυση οργανωμένης κτηνοτροφικής μονάδας (απόκτηση γης, σύγχρονος τεχνολογικός εξοπλισμός, ζωικό κεφάλαιο, κόστος παραγωγής) παράγοντας που σε συνδυασμό με την εξέλιξη των τιμών κρέατος δεν ευνοεί την είσοδο νέων επιχειρήσεων.

Τα προϊόντα του κλάδου δεν είναι επώνυμα και δεν παρουσιάζουν ουσιώδη διαφοροποίηση, γεγονός το οποίο διευκολύνει την είσοδο νέων επιχειρήσεων. Η πιο σημαντική διαφοροποίηση έγκειται στα βιολογικά προϊόντα, τα οποία όμως καλύπτουν πολύ μικρό ποσοστό της παραγωγής.

Λόγω της απουσίας διαφοροποίησης των προϊόντων του κλάδου (εντός των ίδιων κατηγοριών) το κόστος αλλαγής για τον πελάτη εκτιμάται ότι είναι αμελητέο, γεγονός που διευκολύνει την είσοδο νέων επιχειρήσεων στον κλάδο.

Δεν απαιτείται υψηλός βαθμός τεχνογνωσίας και εξειδίκευση στην κτηνοτροφική δραστηριότητα γεγονός που διευκολύνει την είσοδο των νέων επιχειρήσεων.

Δεν υφίστανται θεσμικά εμπόδια για την είσοδο νέων επιχειρήσεων στον κλάδο. Βέβαια υπάρχουν πολλοί κανονισμοί που διέπουν τη λειτουργία και τις προδιαγραφές υγιεινής για τους οποίους είναι υποχρεωτική η συμμόρφωση. Βασικοί προμηθευτές των κτηνοτροφικών μονάδων είναι οι επιχειρήσεις εισαγωγής και εμπορίας ζωοτροφών, φαρμάκων και συμπληρωμάτων. Υπάρχει μεγάλο πλήθος προμηθευτών, επομένως η πρόσβαση σε αυτούς είναι ευχερής. Όσον αφορά την πρόσβαση στα κανάλια διανομής, στα μεν super-market η πρόσβαση είναι δύσκολη για τους μικρούς παραγωγούς, είναι όμως ευκολότερη στα τοπικά κρεοπωλεία των τοπικών αγορών.

3.3 Ανάλυση εσωτερικού περιβάλλοντος

3.3.1 Ανάλυση SWOT

Όπως έχει ήδη αναφερθεί το εξωτερικό περιβάλλον μιας επιχείρησης είναι πολυτάραχο, ενώ το εσωτερικό περιβάλλον της χαρακτηρίζεται από πολυπλοκότητα και αβεβαιότητα. Αφού έχουμε ήδη αναλύσει το εξωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης, θα γίνει μια προσπάθεια ανάλυσης του εσωτερικού περιβάλλοντος αυτής με την βοήθεια της SWOT ανάλυσης.

Για να είμαστε πιο ακριβείς, η ανάλυση SWOT αφορά τόσο το εσωτερικό όσο και το εξωτερικό περιβάλλον της επιχείρησης. Πρόκειται για ένα εργαλείο προσδιορισμού των δυνατών σημείων (strengths), των αδυναμιών (weaknesses), των ευκαιριών (opportunities) και των απειλών (threats) που μπορεί να αποτελούν στρατηγικούς παράγοντες για μια συγκεκριμένη εταιρεία.

Οι δυνάμεις και οι αδυναμίες αναφέρονται στο εσωτερικό περιβάλλον της, ενώ οι ευκαιρίες και οι απειλές στο εξωτερικό περιβάλλον. Πιο συγκεκριμένα, οι δυνάμεις περιγράφουν σε τι διακρίνεται ένας οργανισμός και τι τον διαχωρίζει από τους ανταγωνιστές του, ενώ οι αδυναμίες είναι εκείνες εμποδίζουν έναν οργανισμό να αποδώσει στο βέλτιστο και τις οποίες θα πρέπει να βελτιώσει. Τα βασικά δυνατά σημεία αποτελούν ένα σύνολο βασικών ικανοτήτων που μπορεί να χρησιμοποιήσει η εταιρεία για να αποκτήσει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Οι ευκαιρίες αναφέρονται σε ευνοϊκούς εξωτερικούς

παράγοντες, τους οποίους πρέπει να εκμεταλλευτεί ο οργανισμός, ενώ πρέπει να αποφύγει τις απειλές που ενδεχομένως θα τον βλάψουν.

Σκοπός της ανάλυσης SWOT είναι να δοθεί απάντηση στο ερώτημα «Πού βρισκόμαστε σήμερα;» και να παρθούν αποφάσεις σχετικά με τη χάραξη της μελλοντικής στρατηγικής της επιχείρησης. Τα στελέχη της επιχείρησης, με βάση τα στοιχεία που θα προκύψουν από την ανάλυση, θα πρέπει να λάβουν σωστές επιχειρηματικές αποφάσεις για να εξαλείψουν τις αδυναμίες και να ενισχύσουν τις δυνάμεις της επιχείρησης και να αποφύγουν τις απειλές και να εκμεταλλευτούν τις ευκαιρίες του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Ακολουθεί η ανάλυση SWOT σε μορφή πίνακα σχετικά με την υπό εξέταση επιχείρηση:

Ανάλυση SWOT

| <u>Δυνάμεις (Strengths)</u> | <u>Αδυναμίες (Weaknesses)</u> |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Πολυετής πείρα στον κλάδο της κτηνοτροφίας (εδώ και τρεις γενεές).• Οικογενειακή επιχείρηση – έντονο αίσθημα συνεργασίας και υποστήριξης.• Επιμορφωτική κατάρτιση όλων των μελών της επιχείρησης.• Παραγωγή υψηλής ποιότητας κτηνοτροφικών προϊόντων.• Διαθεσιμότητα ακινήτων στην ιδιοκτησία της εταιρείας..• Καλή γεωγραφική θέση της φάρμας.• Σταθερό πελατολόγιο.• Αξιοπιστία, εμπιστοσύνη και καλή σχέση με τους | <ul style="list-style-type: none">• Αυξημένη φορολογία.• Οικογενειακή επιχείρηση.• Εσωστρέφεια – μη επαρκής προώθηση των προϊόντων.• Αδυναμία εξαγωγών.• Περιορισμένη παραγωγή. |

| | |
|--|---|
| <p>καταναλωτές και τους προμηθευτές.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ύπαρξη ισχυρού δικτύου προμηθευτών. • Μέτρια πιστοληπτική ικανότητα. | |
| <p><u>Ευκαιρίες (Opportunities)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ιδιαιτερότητα του φυσικού περιβάλλοντος της Κεφαλονιάς. • Προγράμματα ΕΣΠΑ. • Προγράμματα οικονομικής ενίσχυσης κτηνοτροφικών μονάδων. • Εξειδικευμένο και έμπειρο προσωπικό. • Μη ύπαρξη πολλών κτηνοτροφικών μονάδων στη Σκοπιά Σερρών. • Υιοθέτηση υγιεινών προτύπων ζωής. • Αύξηση μεριδίου αγοράς. • Περισσότερες δυνατότητες στο στάδιο της Έρευνας & Ανάπτυξης (R&D). | <p><u>Απειλές (Threats)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Ενεργειακή και γεωπολιτική κρίση (αύξηση τιμής πετρελαίου, βενζίνης και φυσικού αερίου). • Έντονος ανταγωνισμός από ομοειδείς επιχειρήσεις. • Αύξηση στην τιμή των ζωοτροφών. • Πολιτική αστάθεια και μεταβαλλόμενη φορολογία. • Η επικράτηση συνθηκών οικονομικής ύφεσης, με συνέπεια τη συρρίκνωση του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών και την πτώση της ζήτησης. • Κλιματική αλλαγή. • Μη αναμενόμενες διατροφικές κρίσεις (π.χ. ασθένειες των βοοειδών) που επιδρούν αρνητικά στη ζήτηση κρέατος. |

3.3.2 Στρατηγική

Επιχειρηματική στρατηγική

Η Επιχειρηματική Στρατηγική (“Business Strategy”) ή Ανταγωνιστική Στρατηγική (“Competitive Strategy”) σχετίζεται με τη δημιουργία και διατήρηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος της επιχείρησης (Γεωργόπουλος, 2013).

ΑΠΟΣΤΟΛΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ: Να παρέχει με το μικρότερο δυνατό κόστος της αγοράς, υψηλής ποιότητας προϊόντα γάλακτος και κρέατος με γνώμονα την υγιεινή και την ασφάλεια και τη δημιουργία σχέσεων εμπιστοσύνης με τους πελάτες.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ:

- Χαμηλότερο κόστος σε σχέση με τους ανταγωνιστές
- Υψηλή ικανοποίηση των πελατών
- Παροχή υψηλής ποιότητας προϊόντων
- Ανάπτυξη εταιρικής κοινωνικής ευθύνης

ΚΥΡΙΕΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ

- Ύπαρξη ισχυρών σχέσεων με προμηθευτές αλλά και ίδιες πρώτες ύλες
- Κύρος και αξιοπιστία των επενδυτών στην αγορά από τη μέχρι τώρα δραστηριότητά τους στο νησί

Ανταγωνιστικό πλεονέκτημα:

Παραγωγή και διανομή υψηλής ποιότητας και θρεπτικής αξίας προϊόντων γάλακτος και κρέατος με τη βοήθεια της τεχνολογίας και της εμπειρίας που διαθέτει ο επενδυτής στο χώρο.

Κεφάλαιο 4: Α' ύλες και άλλα εφόδια

Η διατροφή αποτελεί διαχρονικά έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες που επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό την υγεία καθώς και την απόδοση των ζώων καθώς και την ποιότητα των προϊόντων που παράγονται από αυτά. Κάθε οργανισμός, ζωικός ή μη χρειάζεται ενέργεια και συστατικά θρεπτικών ουσιών για να μπορέσει να είναι αποδοτικός και να μην αντιμετωπίζει προβλήματα υγείας. Στην κτηνοτροφία, οι ανάγκες αυτές διακρίνονται σε ανάγκες παραγωγής και συντήρησης.

Η διατροφή των παραγωγικών ζώων επιτυγχάνεται με το σιτηρέσιο το οποίο απαρτίζεται από υψηλής διατροφικής αξίας ζωοτροφές. Στο σιτηρέσιο των ζώων πρέπει να επιτυγχάνεται η κατάλληλη ισορροπία των θρεπτικών συστατικών στοιχείων πρωτεϊνών, βιταμινών και ιχνοστοιχείων. Κυρίως στις εκτροφές προβάτων, όταν επιτυγχάνεται η κατάλληλη αυτή ισορροπία, παρουσιάζεται σημαντική αύξηση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας. Η ισορροπημένη διατροφή θρεπτικών συστατικών στοιχείων επιτυγχάνεται μέσω της βαθιάς γνώσης της φυσιολογίας και της ανατομίας των προβάτων καθώς και του τρόπου λειτουργίας του πεπτικού τους συστήματος.

Η κατανάλωση των ζωοτροφών από τα πρόβατα εξαρτάται από τους παρακάτω παράγοντες:

α) Την αναλογία συμπυκνωμένων / χονδροειδών ζωοτροφών

Οι χονδροειδείς ζωοτροφές ευνοούν τον φυσικό περιορισμό της κατανάλωσης, με αποτέλεσμα να μην επαρκεί η ενέργεια που προσλαμβάνεται, κάτι που αντιμετωπίζεται με την συμμετοχή στο σιτηρέσιο συμπυκνωμένων ζωοτροφών.

β) Την ποιότητα των χονδροειδών ζωοτροφών

Όσο υψηλότερη ποιότητας και μάλιστα πεπτικότητας είναι οι χονδροειδείς ζωοτροφές, τόσο μεγαλύτερη είναι η κατανάλωση και οι αποδόσεις, ενώ όσο υψηλότερη είναι η ποιότητα των συμπυκνωμένων ζωοτροφών τόσο αυτά μπορούν να συμμετέχουν σε μεγαλύτερη αναλογία στο σιτηρέσιο χωρίς να μειωθεί η απόδοση.

γ) Την μορφή και τον τύπο του σιτηρεσίου

Τα φυσικά χαρακτηριστικά του σιτηρεσίου επηρεάζουν την κατανάλωση ζωοτροφών, με ιδιαίτερη σημασία να έχει η μορφή των χονδροειδών ζωοτροφών.

δ) Την περιεκτικότητα του σιτηρεσίου σε πρωτεΐνες

Ζωοτροφές χαμηλής περιεκτικότητας σε πρωτεΐνες αποτελούν τον περιοριστικό παράγοντα για την κατανάλωση ζωοτροφών, αφού δεν ευνοούνται οι διεργασίες που λαμβάνουν χώρα στην μεγάλη κοιλία.

ε) Την ηλικία και το φυσιολογικό στάδιο

Η προχωρημένη κυοφορία μειώνει την κατανάλωση των ζωοτροφών, η οποία και αποκαθίσταται προοδευτικά μετά τον τοκετό.

στ) Την κατανάλωση νερού

Η σχέση νερού / ζωοτροφές είναι αμφίδρομη και η ποσότητα νερού που καταναλώνεται αυξάνεται ανάλογα με την ποσότητα των ζωοτροφών που καταναλώνονται.

Οι χονδροειδείς ζωοτροφές χαρακτηρίζονται από:

- υψηλό ποσοστό κυτταρινών,
- μεγάλο όγκο,
- χαμηλή πεπτικότητα,
- χαμηλή περιεκτικότητα σε πεπτή ενέργεια και
- χαμηλή πυκνότητα.

Οι συμπυκνωμένες ζωοτροφές χαρακτηρίζονται από:

- χαμηλό ποσοστό ολικών κυτταρινών,

- μικρό όγκο,
- υψηλή πεπτικότητα,
- υψηλή περιεκτικότητα σε πεπτή ενέργεια και
- υψηλή πυκνότητα.

Γενικά σιτηρέσια πλούσια σε χονδροειδείς ζωοτροφές ευνοούν την παραγωγή γάλακτος με υψηλή περιεκτικότητα σε λίπος, ενώ οι αμυλούχες ζωοτροφές ευνοούν γενικά την παραγωγή του γάλακτος.

Τα κριτήρια για την κατάρτιση ενός κατάλληλου σιτηρεσίου βασίζονται:

- ❖ Στο είδος και την ηλικία των ζώων
- ❖ Στην παραγωγική κατεύθυνση των ζώων
- ❖ Στην ποιότητα των ζωοτροφών
- ❖ Στην οικονομικότητα των ζωοτροφών. Η πραγματική οικονομική αξιολόγηση των ζωοτροφών πρέπει να βασίζεται στο βαθμό της θρεπτικής και ενεργειακής τους αξίας σε σχέση με την εμπορική τιμή ή το κόστος παραγωγής.

Το σύστημα εκτροφής της εκμετάλλευσης είναι εντατικό και η εκτροφή μικτή. Αυτό σημαίνει ότι τα ζώα εκτρέφονται εντός της μονάδας αλλά και στους παρακείμενους αγρούς όταν το επιτρέπουν οι συνθήκες. Τμήμα των απαιτούμενων ζωοτροφών της μονάδας θα παράγεται από την καλλιέργεια χορτοδοτικών φυτών από την ίδια την επιχείρηση πέριξ της παραγωγικής μονάδας. Είναι αυτονόητο ότι η παραγωγή χορτοδοτικών που προορίζονται για ζωοτροφές δεν αποτελούν προϊόντα της επιχείρησης αλλά τμήμα της εφοδιαστικής αλυσίδας αυτής. Τμήμα του επενδυτικού σχεδίου αφορά και αυτό το τμήμα της παραγωγικής διαδικασίας και συγκεκριμένα ο γεωργικός ελκυστήρας, ο σβολοκόπτης Pottinger Lion και ο καταστροφέας (αμφότερα παρελκόμενα του ελκυστήρα που χρησιμοποιούνται στις αροτραίες καλλιέργειες).

Η πραγματική οικονομική αξιολόγηση των ζωοτροφών πρέπει να βασίζεται στο βαθμό της θρεπτικής και ενεργειακής τους αξίας σε σχέση με την εμπορική τιμή ή το κόστος παραγωγής. Η οικονομική αξιολόγηση των ζωοτροφών αποτελεί υψίστης σημασίας παράγοντα διότι παίζει καθοριστικό

ρόλο στη διαμόρφωση του κόστους της διατροφής. Η ακριβής λοιπόν γνώση τόσο της πραγματικής ενεργειακής αξίας των διαφόρων ζωοτροφών, όσο και των αλληλεπιδράσεων των ζωοτροφών μεταξύ τους είναι απαραίτητη.

Ετήσια κατανάλωση ζωοτροφών

Ο υπολογισμός των απαραίτητων ζωοτροφών γίνεται με το σύστημα αναγωγής σε Νομευτικές Μονάδες (NM). Σύμφωνα με τους δείκτες της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης, οι ετήσιες ανάγκες σε Νομευτικές Μονάδες προβάτων ποιμενικών ημιβελτιωμένων φυλών με ζων βάρος περί τα 45 κιλά και παραγωγή ετησίως 200 κιλά γάλακτος είναι 299 N.M. Επομένως οι ετήσιες διατροφικές ανάγκες των προβάτων της Μονάδας εκφρασμένες σε N.M. υπολογίζονται ως εξής:

$$620 \text{ πρόβατα} \times 299 \text{ N.M./κεφ./έτος} = \mathbf{185.380 \text{ N.M.}}$$

Οι ετήσιες διατροφικές ανάγκες για τα πρόβατα αντικατάστασης των ημιβελτιωμένων φυλών υπολογίζονται από τους Δείκτες της Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας & Θράκης στις 170 N.M. από τις οποίες περί το 1% της διατροφής εξασφαλίζεται από την χορήγηση πρόβειου γάλακτος και γάλακτος σε σκόνη. Επομένως οι συνολικές Νομευτικές Μονάδες που απαιτούνται για την διατροφή των προβάτων αντικατάστασης τους είναι:

$$155 \times 170 \text{ N.M./κεφ.} = \mathbf{26.350 \text{ N.M.}}$$

από τις οποίες οι $26.350 \times 1\% = \mathbf{263,50 \text{ N.M.}}$ θα καλύπτονται από πρόβειο γάλα και γάλα σε σκόνη.

Οι απαιτήσεις σε διατροφή των αρνιών γάλακτος που πωλούνται σε ηλικία 2,5-3,5 μηνών είναι 26N.M. Επομένως οι συνολικές διατροφικές ανάγκες για τα αρνιά που θα παράγει και θα πωλεί η μονάδα θα είναι :

$$756 \text{ αρνιά γάλακτος} \times 26 \text{ N.M./κεφ.} = \mathbf{19.656 \text{ N.M.}}$$

από τις οποίες $19.656 \text{ N.M.} \times 1\% = 196,56 \text{ N.M.}$ θα είναι σε μορφή γάλακτος και σκόνης γάλακτος.

Επομένως οι ετήσιες διατροφικές ανάγκες της Μονάδας εκφρασμένες σε Νομευτικές Μονάδες είναι :

| |
|--|
| <p>N.M. ενήλικων προβάτων + N.M. προβάτων αντικατάστασης + N.M. αρνιών γάλακτος = 185.380 N.M. + 26.350 N.M. + 19.656 N.M. = 231.386 N.M.</p> |
|--|

Από αυτές οι $263,50 \text{ N.M.} + 196,56 \text{ N.M.} = 460,06 \text{ N.M.}$ θα καλύπτονται από πρόβειο γάλα και σκόνη γάλακτος. Συνεπώς οι N.M. που θα καλύπτονται από τις ζωοτροφές θα είναι:

| |
|--|
| <p>231.386 N.M. - 460 N.M. = 230.926 N.M.</p> |
|--|

Στην παραπάνω ποσότητα θεωρήθηκε προσαύξηση 5% στην ποσότητα των απαιτούμενων ζωοτροφών δηλαδή,

- **$230.926 \times 1,05 = 242.472 \text{ NM}$ Ζωοτροφών και**
- **$460,06 \times 1,05 = 483,06$ γάλα**

Ανάλυση ποσότητας τροφής κατά είδος πρώτης ύλης

Οι εισερχόμενες πρώτες ύλες είναι οι χορτοσανοί μηδικής και βίκου και οι καρποί δημητριακών κυρίως αραβοσίτου και σιταριού. Αυτές προέρχονται από τοπικούς παραγωγούς της ευρύτερης περιοχής αλλά μεγάλο τμήμα κυρίως της μηδικής και του σιταριού καλύπτεται από τις καλλιέργειες της ίδιας της επιχείρησης. Στον Πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζεται ένα τυπικό σιτηρέσιο εκτροφής προβάτων ποιμενικών αβελτίωτων φυλών. Το σιτηρέσιο έχει ως βάση τους καρπούς δημητριακών. Οι τιμές που χρησιμοποιούνται πηγάζουν από τους Δείκτες της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας Θράκης.

Πίνακας 7. Σιτηρέσιο Εκτροφής Προβάτων

| Ζωοτροφή | % | kg. / N.M. |
|--------------------------------|-------------|------------|
| Χονδροειδείς Ζωοτροφές | | |
| Σανός Μηδικής | 20% | 2,13 |
| Σανός Βίκου | 20% | 2,17 |
| Συμπυκνωμένες Ζωοτροφές | | |
| Καρπός Αραβοσίτου | 20% | 0,90 |
| Σιτάρι | 40% | 0,92 |
| Σύνολο | 100% | |

Πίνακας 8. Απαιτούμενη Συνολική Ποσότητα Α' υλών

| α/α | Είδος | Συνολικές Ανάγκες (N.M) | Συντελεστής % επί του σιτηρεσίου | Ετήσιες ανάγκες N.M. | Ποσότητα (κιλά) | Ιδιοπαραγόμενα | Απαιτούμενη Συνολική Ποσότητα |
|-----|-------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------|--|-------------------------------|
| 1 | Σανός Μηδικής | 242.472 | 20% | 48.494 | 103.292 | 32,8 στρεμ. χ 1.200 κιλά = 39.360 κιλά | 63.933 |
| 2 | Σανός Βίκου | 242.472 | 20% | 48.494 | 105.233 | | 105.233 |
| 3 | Καρπός Αραβοσίτου | 242.472 | 20% | 48.494 | 43.645 | | 43.645 |
| 4 | Σιτάρι | 242.472 | 40% | 96.989 | 89.230 | 130,7στρεμ. χ 300 κιλά = 39.210 κιλά | 50.020 |
| 5 | Γάλα | 483 | | 483 | 483 | | 483 |

Κεφάλαιο 5: Μηχανολογία & Τεχνολογία

Η ατομική επιχείρηση όπως ήδη αναφέρθηκε θα προβεί στην εξαγορά του υφιστάμενου παραγωγικού εξοπλισμού της εταιρείας ΣΕΜΕΚ καθώς και στην προμήθεια νέου παραγωγικού εξοπλισμού με απώτερο σκοπό να εκσυγχρονίσει μηχανολογικά και τεχνολογικά την κτηνοτροφική της μονάδα. Ο υφιστάμενος εξοπλισμός που θα εξαγορασθεί είναι ο εξής:

1. Τρακτέρ Ferguson AGCO S.A. 2006 ισχύος 75KW 102 Hp
2. Τρακτέρ Kubota 2007 ισχύος 69,6KW 95 Hp
3. Ανυψωτικό μηχάνημα Eurocomach E235k
4. Ταϊστικό Luclar Star System
5. Αρμεκτήριο Hektor 32 θέσεων με 16 μον. Θηλαστρ.

Το επενδυτικό σχέδιο περιλαμβάνει επιπλέον και την προμήθεια του κάτωθι παραγωγικού εξοπλισμού:

6. Γεωργικός ελκυστήρας John Deree 5100M 99,18 HP
7. Φορτωτής με ανυψωτική Ικανότητα PICHON Seruies 34.50
8. Σβολοκόπτης αναρτώμενος Pottinger Lion
9. Καταστροφέας αναρτώμενος CELLI MIZAR S200
10. Ενσιροδιανομέας PERSEO R MIX
11. Φορητός υπερηχογράφος Animal Profi
12. Η/Ζ κλειστού τύπου JCB G65QS με ισχύ εφεδρικής λειτουργίας 64.6KVA
13. Αρμεκτικό σύστημα 32 γραμμών γάλακτος
14. Σύστημα αυτόματης γαλακτομέτρησης

Στην συνέχεια θα πραγματοποιηθεί η αποτύπωση του σκοπού που εξυπηρετεί η προμήθεια κάθε εξοπλιστικής δαπάνης καθώς και ο αντίκτυπος που δύναται να έχει στην παραγωγική διαδικασία της μονάδας.

Πίνακας 9. Δαπάνες Μηχανολογικού Εξοπλισμού

| | Δαπάνη | Σκοπό που εξυπηρετεί | Αντίκτυπο στην παραγωγική διαδικασία |
|---|---|--|---|
| 1 | Γεωργικός ελκυστήρας 99, 18hp με αφίδα και διπλό διαφορικό κατασκευαστή JOHN DEERE τύπου 5100M OS | Καλλιέργεια ζωοτροφών που τροφοδοτούν την μονάδα. Μεταφορά φορτίων (πλατφόρμες/καρότσες εντός της μονάδας) | Αυτάρκεια σε τμήμα των παραγόμενων ζωοτροφών Απαιτούμενων. |
| 2 | Φορτωτής με ανυψωτική ικανότητα 1,5 τόνο κατασκευαστή PICHON τύπου SERIES 34.50 | Μεταφορά Ανύψωση φορτίων ζωοτροφές λοιπά υλικά διατροφής | Αύξηση αναγκών μετακίνησης φορτίων στους αποθηκευτικούς χώρους Λιγότεροι ρύποι λόγω νέας τεχνολογίας κινητήρων Αύξηση των δυνατοτήτων χρήσης λόγω σύγχρονου εξοπλισμού Μείωση του κόστους λειτουργίας (μικρότερη κατανάλωση) |
| 3 | Σβολοκόπτης αναρτώμενος κατασκευαστή POTTINGER τύπου LION 253.8 | Καλλιέργεια ζωοτροφών που τροφοδοτούν την μονάδα. Μεταφορά φορτίων (πλατφόρμες/καρότσες εντός της μονάδας) | Αυτάρκεια σε τμήμα των παραγόμενων ζωοτροφών Απαιτούμενων. |
| 4 | Καταστροφέας αναρτώμενος κατασκευαστή CELLI τύπου MIZAR/S 200 | Καλλιέργεια ζωοτροφών που τροφοδοτούν την μονάδα. Μεταφορά φορτίων (πλατφόρμες/καρότσες εντός της μονάδας) | Αυτάρκεια σε τμήμα των παραγόμενων ζωοτροφών Απαιτούμενων. |
| 5 | Ενσιροδιανομέας 14κυβικών κατασκευαστή RBS τύπου PERSEO 14 MC | Βελτίωση συνθηκών εκτροφής | Αύξηση της λήψης τροφής και διευκόλυνση της πέψης των ζώων , διευκόλυνση του ταΐσματος, μείωση του κόστους παραγωγής |
| 6 | Φορητός υπερηχογράφος Animal profi 2 | Βελτίωση συνθηκών εκτροφής | Έλεγχος γαλουχίας και φυσιολογικής κατάστασης των ζώων |
| 7 | Ηλεκτροπαράγωγο Ζεύγος (γεννήτρια) κλειστού τύπου επιχείρησης JCB τύπου G65QS με ισχύ εφεδρικής λειτουργίας 64.6KVA | Προστασία από καταστροφές στον εξοπλισμό λόγω αυξομειώσεων της τάσης | Μείωση κόστους συντήρησης των μηχανημάτων |
| 8 | Αρμεκτικό σύστημα 32 θέσεων επιχείρησης Venter milking solutions | Βελτίωση παραγωγικότητας | Μείωση χρόνου άμελης Αύξηση της ποιότητας του παραγόμενου γάλακτος (μείωση μικροβιακού φορτίου). Δημιουργία συνθηκών ευχάριστης άμελης για τα ζώα |
| 9 | Σύστημα Αυτόματης Γαλακτομέτρησης επιχείρησης Venter milking solutions | Βελτίωση παραγωγικότητας | Μείωση χρόνου άμελης Αύξηση της ποιότητας του παραγόμενου γάλακτος |

Στην συνέχεια παρατίθενται τα τεχνικά χαρακτηριστικά το νέου εξοπλισμού που θα προμηθευτεί η επιχείρηση βάση των σχετικών προσφορών που δόθηκαν από τους προμηθευτές.

1. Γεωργικός ελκυστήρας 99,18hp με απίδα και διπλό διαφορικό κατασκευαστή JOHN DEERE τύπου 5100M OS.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Ο βασικός εξοπλισμός του αιτούμενου ελκυστήρα αποτελείται από:

- Κινητήρας 4,5lit.
- Υδραυλικό σύστημα ανοιχτού κέντρου με διπλή αντλία 96 L/min για όλα τα υδραυλικά κινούμενα παρελκόμενα.
- Ισχυρό σύστημα ζεύξης.
- Τρεις ανεξάρτητες βαλβίδες.
- Υγρόψυκτο.
- Σύστημα ζεύξης τριών σημείων.
- Κιβώτιο ταχυτήτων 16x16 CommandQuad.
- Διπλό διαφορικό.
- Διαμόρφωση ISOBUS με πρίζα.
- Κοντό μεταξόνιο και ακτίνα στροφής 3,75μ.
- Κύλινδροι 4/TC.
- Καμπίνα με A/C, αεροκάθισμα + θέση συνοδηγού.
- Μπροστινοί φορτωτές σειράς R.
- Χειριστήριο με διακόπτες αλλαγής ταχυτήτων (GSS).
- Ανάρτηση μπροστινού φορτωτή.
- Προστατευτικό πλαίσιο ανατροπής oos.
- Ελαστικά 480/65R24 μπροστά και 540/65R38 πίσω.

Κόστος: 65.000,00€

2. Φορτωτής με ανυψωτική ικανότητα 1,5 τόνο κατασκευαστή PICHON τύπου SERIES 34.50.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Έχει ιπποδύναμη 50 HP, 4-κύλινδρη μηχανή, και μπορεί να σηκώσει 1,500kg πάνω από 3.4μ

TECHNICAL SPECIFICATIONS

| SERIES | SERIES 29.26 | | | | SERIE 29.34 | | | | SERIE 34.50 | | | | SERIE 45.60 | | |
|--|-------------------------|-------|---------|---------|-------------------------|-------|---------|---------|--|-------|---------|---------|--------------------------------|-------|---------|
| MODEL | 26.26 | 29.26 | 29.26 F | 29.26 C | 29.34 | 29.34 | 29.34 K | 29.34 C | 34.50 | 34.50 | 34.50 K | 34.50 C | 45.60 | 45.60 | 45.60 C |
| Protection | ROPS Frame | | | | ROPS Frame | | | | ROPS Frame | | | | ROPS Frame | | |
| Axles | Rigid | | | | Rigid | | | | Planetary gear reducers with limited slip differential | | | | | | |
| ENGINE | | | | | | | | | | | | | | | |
| Type | C1.1 CATERPILLAR® | | | | C1.5 CATERPILLAR® | | | | C2.2 CATERPILLAR® | | | | C2.2 TURBO CATERPILLAR® | | |
| Max power / Stage | 19,1 kW (26 HP) / III A | | | | 25,1 kW (34 HP) / III A | | | | 36,3 kW (50 HP) / III A | | | | 44,5 kW (60 HP) / III A (Flex) | | |
| Cylinder | 1 130 cm ² | | | | 1 500 cm ² | | | | 2 200 cm ² | | | | 2 216 cm ² | | |
| Speed | 0-12 km/h | | | | 0-15 km/h | | | | 0/7 km/h (work) 0/20 km/h | | | | 0/30 km/h (automatic) | | |
| Tank capacity: gazole | 30 L | | | | 50 L | | | | 50 L | | | | 60 L | | |
| Tank capacity: oil | 35 L | | | | 50 L | | | | 50 L | | | | 60 L | | |
| ELECTRIC SYSTEM | | | | | | | | | | | | | | | |
| Voltage - Battery | 12V - 60Ah | | | | 12V - 60Ah | | | | 12V - 60Ah | | | | 12V - 70Ah | | |
| HYDRAULIC SYSTEM | | | | | | | | | | | | | | | |
| Transmission | Hydrostatic | | | | Hydrostatic | | | | Hydrostatic | | | | Hydrostatic | | |
| Hydraulic pressure | 270 bar | | | | 340 bar | | | | 340 bar | | | | 420 bar | | |
| Work hydraulic | 42 L/min - 180 bar | | | | 42 L/min - 180 bar | | | | 48 L/min - 180 bar | | | | 66 L/min - 180 bar | | |
| WEIGHT/LOAD CAPACITY | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tipping load in straight position (non calculated machine and horizontal lifting arm) | 800 kg | | | | 1300 kg | | | | 1400 kg | | | | 1500 kg | | |
| Tipping load in straight position (vertical machine and horizontal lifting arm) | 650 kg | | | | 1000 kg | | | | 1100 kg | | | | 1200 kg | | |

DIMENSIONS

| | SERIES 26.26 | SERIES 29.26 SERIES 29.34 | SERIES 34.50 | SERIES 45.60 |
|---|--------------|------------------------------|--------------|--------------|
| A | 1420 mm | 1400 mm | 1720 mm | 2100 mm |
| B | 841 mm | 1165 mm | 1185 mm | 1435 mm |
| C | 2850 mm | 3105 mm | 3940 mm | 4450 mm |
| G | 2600 mm | 2900 mm | 3400 mm | 4500 mm |
| L | 1750 mm | 1840 mm | 1885 mm | - |
| M | 2430 mm | 2480 mm | 2550 mm | 2515 mm |
| N | 950 mm | 1380 mm | 1590 mm | 1500 mm |
| O | 55° | 40° | 40° | 45° |
| P | 880/1280 mm | 1200/1500 mm | 1350/1550 mm | 1900/2200 mm |
| Q | 1863 mm | 2180 mm | 2868 mm | 3550 mm |



PICHON

Εικόνα 2.

Κόστος: 60.000,00€

3. Σβολοκόπτης αναρτώμενος κατασκευαστή POTTINGER τύπου LION 253.8.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Με πλάτος εργασίας 2,5μ, κύλινδρο PACKER και ελάχιστη απαιτούμενη ισχύς 90hp.



Εικόνα 3.

Κόστος: 15.000,00€

4. Καταστροφέας αναρτώμενος κατασκευαστή CELLI τύπου MIZAR/S 200.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Με πλάτος εργασίας 2μ, κύλινδρο PACKER και ελάχιστη απαιτούμενη ισχύς 65hp.



Εικόνα 4.

Κόστος: 4.500,00€

5. Ενσιροδιανομέας 14κυβικών κατασκευαστή RBS τύπου PERSEO 14 MC.

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Οριζόντιο με CE, 2 κοχλίες χωρίς φρέζα, ζυγιστικό, εκφορτωτή με καδένα, υδραυλικό ποδαρικό, παραπέτα και ηλεκτρικό χειριστήριο 3 κινήσεων.



Εικόνα 5.

Κόστος: 38.000,00€

6. Φορητός υπερηχογράφος Animal profi 2

ΤΕΧΝΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ:

Βάρος συσκευής 1530 g, Βάρος κεφαλής 265 g, Βάρος μπαταρίας 280 g, Διαστάσεις 23 εκ. x 17εκ. x 6εκ., Τύπος & συχνότητα κεφαλής, Μηχανική τομέα 5,0 MHz (εύρους συχνότητας 3,5-7MHz) (απευθυσμένου ή κοιλίας), Βάθος διείσδυσης κεφαλής εξωτερική : 7, 10, 12, 15, 20 cm, εσωτερική: 7, 10, 12cm, Γωνία σάρωσης 90° (εξωτερική κεφαλή), 180° (εσωτερική κεφαλή), Οθόνη LED με οπίσθιο φωτισμό, LCD, 7.0", Λειτουργίες προβολής B, B+B, B+M, Τροφοδοσία Σετ εξωτερικών μπαταριών Li-Ion, 14,4V, 3,1 Ah, Χρόνος συνεχόμενης λειτουργίας 4 ώρες & 30 λεπτά, Τρέχουσα κατανάλωση 0,71 A, Χρόνος φόρτισης Περίπου 2,5 ώρες (τύπος φορτιστή 2541 LI), Μνήμη 200 εικόνες και 200 cine loops με ημερομηνία και περιγραφή, Διαχείριση εικόνας, Πάγωμα εικόνας, προβολή πλήρους οθόνης, φόρτωση εικόνων και cine loop από τη μνήμη του σαρωτή στην οθόνη, μέτρηση Θερμοκρασία λειτουργίας +10oC έως +45oC, Θερμοκρασία αποθήκευσης + 5oC έως +45oC

Κόστος: 4.300,00€

7. Ηλεκτροπαραγωγό Ζεύγος (γεννήτρια) κλειστού τύπου επιχείρησης JCB τύπου G65QS με ισχύ εφεδρικής λειτουργίας 64.6KVA.



Εικόνα 6.

Κόστος: 15.000,00€

8. Αρμεκτικό σύστημα 32 θέσεων επιχείρησης Venter milking solutions

Αρμεκτικό σύστημα 1X32/32 V-7670 με 32 γραμμές γάλακτος, αυτόματα θήλαστρα και αυτόματο πλυντήριο, με παγίδα γρήγορης εξόδου γαλβανιζέ με αυτόματο τάισμα.

Κόστος: 28.662,00€

9. Σύστημα Αυτόματης Γαλακτομέτρησης επιχείρησης Venter milking solutions

Περιλαμβάνει:

1. Άδεια χρήσης λογισμικού διαχείρισης γαλακτοπαραγωγής αιγοπροβάτων 1τεμ x 4.500€ Σύνολο 4.500,00€
2. Αυτόματη αποκόλληση και απομάκρυνση θήλαστρων 32τεμ x 239€ Σύνολο 7.648,00€
3. Περιπόδιο αναγνώρισης ζώου 800τεμ x 7€ Σύνολο 5.600,00€
4. Σύστημα διαχείρισης γαλακτοπαραγωγής αιγοπροβ. 32τεμ x 1.230€ Σύνολο 39.360,00€

Κόστος: 57.108,00€

Το σύνολο των δαπανών εξυπηρετούν συγκεκριμένο σκοπό που είναι η επέκταση με αύξηση της δυναμικότητας των εκτρεφόμενων ζώων αλλά και η θεμελιώδης αλλαγή στην παραγωγική της διαδικασία με αντικείμενο την αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της και την μείωση του κόστους παραγωγής αλλά και την βελτίωση του φυσικού περιβάλλοντος, των συνθηκών υγιεινής και των προτύπων καλής μεταχείρισης των ζώων.

Τα πρόβατα της μονάδας θα σταυλίζονται/εκτρέφονται στο υφιστάμενο Ποιμνιοστάσιο του κτιρίου Α του τοπογραφικού Διαγράμματος με εμβαδό 952,68 τ.μ.. Τα πρόβατα θα αρμέγονται στο σύγχρονο προτεινόμενο αμελκτήριο 32 θέσεων που θα εγκατασταθεί στον υφιστάμενο χώρο άμελης που βρίσκεται νότια του ποιμνιοστασίου Α. Οι ζωοτροφές θα μεταφέρονται με τον φορτωτή και τον γεωργικό ελκυστήρα που αποτελούν τμήμα του επενδυτικού σχεδίου. Εκεί θα διανέμονται στα ζώα με τον ενσιροδιανομέα. Η επιχείρηση θα καλλιεργεί περί τα 200 στρέμματα καλλιεργειών που προορίζονται για ζωοτροφές και συγκεκριμένα μηδική (πολυετής καλλιέργεια) και σιτηρά. Η καλλιέργεια θα εκτελείται με τον προτεινόμενο γεωργικό ελκυστήρα και τα παρελκόμενα του καταστροφέα και σβολοκόπτη.

Η επιχείρηση επίσης προτείνει την προμήθεια σύγχρονων μηχανημάτων βελτίωσης της δυνατότητας διαχείρισης του ζωικού κεφαλαίου αλλά και ελέγχου της ποσότητας και της ποιότητας του παραγόμενου γάλακτος. Συγκεκριμένα έχει συμπεριλάβει στο επενδυτικό σχέδιο όπως αναλύθηκε και ανωτέρω:

- Φορητό υπερηχογράφο πολλαπλών χρήσεων, που χρησιμοποιείται για τη διάγνωση στον τομέα της αναπαραγωγής των ζώων.
- Σύστημα αυτόματης γαλακτομέτρησης. Είναι ένα καινοτόμο σύστημα που αυξάνει την ταχύτητα αρμέγματος, βελτιώνει την ποιότητα του γάλακτος (μικρότερο μικροβιακό φορτίο) και την ποιότητα της άμελης κάνοντας στην ουσία μασάζ στο μαστό του ζώου χωρίς να το τραυματίζει.

Το βασικό αντικείμενο της εκμετάλλευσης είναι η εκτροφή προβάτων ημιβελτιωμένης φυλής για την παραγωγή γάλακτος. Ο μέσος όρος των εκτρεφόμενων ενήλικων θηλυκών προβάτων βάσει των επισυναπτόμενων ΕΑΕ (2019-2020) ήταν $(471+463)/2 = 467$. Η παραγωγικότητα σε γάλα με μέσο όρο 200 κιλά πρόβειο γάλα/ ενήλικη παραγωγική προβατίνα/έτος υπολογίζεται στα $467 \times 200 = 93.400$ κιλά γάλα/έτος. Μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης η επιχείρηση θα εκτρέφει 620 θηλυκά παραγωγικά πρόβατα ημιβελτιωμένης φυλής. Η παραγωγικότητα σε γάλα με μέσο όρο 220 κιλά πρόβειο γάλα/ ενήλικη παραγωγική προβατίνα/έτος υπολογίζεται στα $620 \times 220 = 136.400$ κιλά γάλα/έτος. Σημειώνεται εδώ ότι τέθηκε η παραδοχή ότι

λόγω σημαντικής βελτίωσης των συνθηκών εκτροφής αλλά και άμελης η μέση απόδοση ανά πρόβατο θα αυξηθεί κατά 10% όσον αφορά την παραγωγή γάλακτος. Η παραδοχή είναι εντός των φυσιολογικού με βάση τα ζωοτεχνικά δεδομένα. Η μέση παραγωγικότητα ημιβελτιωμένων προβάτων των τοπικών φυλών μπορεί να φτάσει και τα 250 κιλά ζώο. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι τα πρόβατα βελτιωμένης φυλής Χίου έχουν μέση απόδοση 350 κιλά/ζώο/έτος, τα Φριζάρτα 300 κιλά/ζώο/έτος ενώ τα ξενικά είδη όπως τα Λακόν και τα Ασάφ φτάνουν τα 500 κιλά/ζώο/έτος.

Κεφάλαιο 7: Ανθρώπινοι Πόροι

Η υπό ίδρυση κτηνοτροφική μονάδα αναμένεται να απασχολήσει καθ' όλη τη διάρκεια της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου ένα άτομο με ειδικές γνώσεις ο οποίος θα αναλάβει εξ' ολοκλήρου την διαχείριση της παραγωγικής μονάδας. Ο ρόλος που θα έχει το άτομο αυτό απαιτεί εξειδικευμένη γνώση στον τομέα της κτηνοτροφίας καθώς και πρακτική εμπειρία στη φροντίδα και εκτροφή αιγοπροβάτων. Επιπλέον, θα πρέπει να είναι σε θέση να παρακολουθεί διαρκώς την υγεία του ζωικού κεφαλαίου της κτηνοτροφικής μονάδας και την αντιμετώπιση απρόβλεπτων προβλημάτων και την σχεδίαση και εφαρμογή ενεργειών πρόληψης και αντιμετώπισης.

Εκτός από τις τεχνικές γνώσεις, το άτομο που θα απασχοληθεί στην κτηνοτροφική μονάδα θα πρέπει να διαθέτει εξαιρετικές δεξιότητες στην οργάνωση, τον συντονισμό, τη διαχείριση των καθημερινών δραστηριοτήτων της επιχείρησης. Οι δραστηριότητες αυτές αφορούν την τροφοδοσία της δομής, την διαχείριση των χώρων διαβίωσης του ζωικού κεφαλαίου καθώς και την διενέργεια και παρακολούθηση προγραμμάτων εμβολιασμού και αποπαρασίτωσης.

Η θέση εργασίας αυτή απαιτεί την ικανότητα εκ μέρους του ατόμου που θα απασχοληθεί επάνω σε σύγχρονες πρακτικές κτηνοτροφίας καθώς και διαχείρισης κτηνοτροφικών μονάδων. Η ικανότητα να προσαρμόζεται στις νέες τεχνολογίες, όπως συστήματα αυτόματης τροφοδοσίας και ανίχνευσης προβλημάτων υγείας, απαιτείται ώστε να εξασφαλιστεί η απρόσκοπτη και εύρυθμη λειτουργία της παραγωγικής μονάδας.

Κεφάλαιο 8: Τοποθεσία, χώρος εγκατάστασης, Περιβάλλον

Όπως ήδη αναφέρθηκε, η εταιρεία θα προβεί στην εξαγορά των υφιστάμενων κτιριακών υποδομών και εγκαταστάσεων της εταιρείας ΣΕΜΕΚ. Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις εκτείνονται σε ένα συγκρότημα σταυλικών και βοηθητικών εγκαταστάσεων συνολικής εκτάσεως 13.572,41 τ.μ. στα οποία περιλαμβάνονται τα κάτωθι:

- σταύλος αιγοπροβάτων εμβαδού 991,95 τ.μ. και 952,68 τ.μ.,
- σταύλος κριαριών εμβαδού 65,67 τ.μ.,
- αποθήκη ζωοτροφών εμβαδού 606,35 τ.μ. 180,34 τ.μ.,
- σιλό συνολικής επιφάνειας 51,88τ.μ.,
- αποθήκη εμβαδού 79,39 τ.μ.,
- Αποθήκες εμβαδού 79,39 τ.μ., 24,25 τ.μ., 37,28 τ.μ., 6,87 τ.μ., 80,92 τ.μ. 2,08τ.μ., 2,36 τ.μ., 3,95 τ.μ., και 3,17 τ.μ.,
- χώρος συγκέντρωσης προ άμελης- αρμεκτήριο-αίθουσα γάλακτος (παγολεκάνη), συνολικού εμβαδού 226,87 τ.μ.,
- γραφεία εμβαδού 38,52 τ.μ.,
- οικίσκοι σταυλίτη εμβαδού 34,72 τ.μ., 42,66 τ.μ. και 39,51 τ.μ. με 45,97 τ.μ.,

Το συνολικό εμβαδό εγκαταστάσεων είναι 3.517,39 τ.μ..

Οι παραγωγικές εγκαταστάσεις της επιχείρησης λαμβάνουν χώρα σε ένα ορεινό χωριό της Περιφερειακής Ενότητας Σερρών στα όρια με την Περιφερειακή Ενότητα Δράμας (el.wikipedia, 2023). Το χωριό όπως ήδη αναφέρθηκε ονομάζεται Σκοπιά και βρίσκεται στους πρόποδες του Μενοίκιου όρους. Ο νομός σε Σερρών ανήκει στην ουσία στην περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας.

Η περιοχή είναι στρατηγικής σημασίας καθώς συγκεντρώνει μια σειρά από οφέλη:

- Η τοποθεσία διαθέτει αρκετή γη για να φιλοξενήσει το ζωικό κεφάλαιο που σκοπεύουν να εκθρέψουν. Ο επαρκής χώρος είναι απαραίτητος για τη σωστή βόσκηση, την άσκηση και τη διαχείριση των αποβλήτων. Το μέγεθος της γης επιτρέπει τη μελλοντική επέκταση, η οποία είναι εντός των μελλοντικών σχεδίων των ιδρυτών.
- Εγγύτητα στις αγορές: Βρίσκεται σχετικά κοντά σε αγορές τόσο για τις πωλήσεις των ζώων όσο και για την προμήθεια ζωοτροφών και προμηθειών. Αυτό μπορεί να μειώσει το κόστος μεταφοράς.
- Πρόσβαση σε ασφαλές και καλά συντηρημένο οδικό δίκτυο: Η εκμετάλλευση είναι προσβάσιμη μέσω καλά συντηρημένων δρόμων, επιτρέποντας την ομαλή μετακίνηση του ζωικού κεφαλαίου, των ζωοτροφών και άλλων βασικών πόρων.
- Η ευρύτερη περιοχή έχει μακρά παράδοση στην κτηνοτροφία εδώ και αρκετές γενεές. Πρόκειται για μια περιοχή με έμπειρο εργατικό δυναμικό στην κτηνοτροφία.
- Υπηρεσίες κοινής ωφέλειας και υποδομές: Πριν από ένα έτος περίπου, διασφαλίστηκε η διαθεσιμότητα βασικών υπηρεσιών κοινής ωφέλειας, όπως η ηλεκτρική ενέργεια και οι τηλεπικοινωνίες. Αυτό μείωσε κατά πολύ το κόστος ενέργειας (παλαιότερα χρησιμοποιούσαν αποκλειστικά γεννήτριες με αυξημένο το κόστος για πετρέλαιο λόγω της ενεργειακής κρίσης).

Κεφάλαιο 9: Χρονοδιάγραμμα εκτέλεσης επενδυτικού σχεδίου

Το παρόν επενδυτικό σχέδιο θα υλοποιηθεί σε δύο φάσεις οι οποίες θα διασπαστούν σε επιμέρους ενότητες εργασίας. Η πρώτη φάση υλοποίησης αφορά την εξαγορά των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού και του ζωικού κεφαλαίου. Η δεύτερη φάση αφορά την προμήθεια του νέου παραγωγικού εξοπλισμού καθώς και τις δαπάνες βελτίωσης των υφιστάμενων εγκαταστάσεων καθώς και του περιβάλλοντος χώρου.

A' Φάση Υλοποίησης

Η πρώτη φάση υλοποίησης έχει σχεδιαστεί να επιτευχθεί τους τελευταίους δύο μήνες του τρέχοντος έτους. Κατά τον μήνα Νοέμβριο θα εκκινήσει η διαδικασία εξαγοράς των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, του εξοπλισμού καθώς και του παραγωγικού ζωικού κεφαλαίου της εταιρείας ΣΕΜΕΚ και αναμένεται να διαρκέσει μέχρι και τα μέσα Δεκεμβρίου.

B' Φάση Υλοποίησης

Η δεύτερη φάση υλοποίησης περιλαμβάνει την προμήθεια του νέου παραγωγικού εξοπλισμού της επιχείρησης όπως αυτός αναλύθηκε ανωτέρω, ο οποίος θα ολοκληρωθεί στο τέλος του τρέχοντος έτους.

Μέσω του προσεκτικού σχεδιασμού και της επιτυχούς ολοκλήρωσης των δύο φάσεων υλοποίησης του παρόντος επενδυτικού σχεδίου δύναται να επιτευχθούν τα κάτωθι:

A) Αύξηση της παραγωγικής δυναμικότητας μέσω αύξησης του ζωικού κεφαλαίου

B) Βελτίωση του φυσικού περιβάλλοντος, των συνθηκών υγιεινής ή των προτύπων καλής μεταχείρισης των ζώων αλλά και

Γ) Βελτίωση της παραγωγικότητας των ζώων μέσω βελτίωσης των συνθηκών διαβίωσης με σκοπό την μείωση του μοναδιαίου κόστους παραγωγής.

Κεφάλαιο 10: Χρηματοοικονομική ανάλυση & Αξιολόγηση Επένδυσης

Στο παρόν κεφάλαιο θα αποτυπωθούν όλες εκείνες οι παραδοχές που λήφθηκαν υπόψιν για να πραγματοποιηθεί η χρηματοοικονομική ανάλυση του προτεινόμενου επενδυτικού εγχειρήματος καθώς και η αξιολόγηση αυτού. Μάλιστα για την αξιολόγηση της επένδυσης χρησιμοποιήθηκαν δύο ευρέως γνωστές μέθοδοι αξιολόγησης επενδυτικών σχεδίων αυτή της Καθαρής Παρούσας Αξίας (ΚΠΑ) και του Εσωτερικού Συντελεστή Απόδοσης.

Η πορεία της παραγωγής 10 έτη μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης αλλά και του κύκλου εργασιών που προκύπτει φαίνεται στους παρακάτω πίνακες. Τα προϊόντα τα οποία παράγονται στην κτηνοτροφική μονάδα της επιχείρησης είναι το πρόβειο γάλα και το κρέας από τα αρνάκια γάλακτος, Δευτερευόντως παράγεται κρέας από τα ενήλικα ζώα που αντικαθίστανται και μαλλί. Πιο συγκεκριμένα, στην μονάδα μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης θα εκτρέφονται 620 θηλυκά γαλακτοπαραγωγά πρόβατα ημιβελτιωμένης φυλής. Οι παραδοχές για τα προϊόντα που θα παράγει η επιχείρηση αναλύονται εν συνεχεία:

A) Πρόβειο Γάλα

Με βάση τους τελευταίους δημοσιευμένους δείκτες της Δ/σης Αγροτικής Ανάπτυξης της Περιφέρειας ΑΜΘ η απόδοση σε γάλα για πρόβατα ημιβελτιωμένης φυλής σε σταύλους που τηρούν τις συνθήκες υγιεινής για ημιβελτιωμένα πρόβατα είναι 200 κιλά/έτος. Στην μελέτη λόγω σημαντικής βελτίωσης των συνθηκών εκτροφής αλλά και άμελης θεωρήθηκε αύξηση 5% στην παραγωγή γάλακτος και απόδοση 210 κιλά/ζώο/έτος. Συνεπώς στην μονάδα εκτιμάται ότι θα παράγονται:

$$620 \text{ πρόβατα} \times 210 \text{ κιλά γάλακτος/έτος} = 130.200 \text{ κιλά γάλακτος/έτος}$$

B) Κρέας αρνιών γάλακτος

Με βάση τους τελευταίους δημοσιευμένους δείκτες της Δ/σης Αγροτικής Ανάπτυξης της Περιφέρειας ΑΜΘ:

- Η πολυδυμία σε σταύλους που τηρούν τις συνθήκες υγιεινής για ημιβελτιωμένα πρόβατα είναι 1,4.
- Υπολογίζεται ότι λόγω βελτίωσης των συνθηκών εκτροφής μετά την ολοκλήρωση της επένδυσης θα προσαυξηθεί η πολυδυμία κατά 5% τουλάχιστον άρα θα είναι 1,47
- Κάθε χρόνο θα γεννιούνται δηλαδή στην μονάδα $620 \times 1,47 = 911$ αρνάκια, εκ των οποίων 456 θηλυκά και 455 αρσενικά.

Το ποσοστό αντικατάστασης των προβάτων σε μια μονάδα που πληροί τις προδιαγραφές ανέρχεται σε 25%, δηλαδή από τα 911 αρνιά που θα γεννώνται ετησίως, τα $620 \times 25\% = 155$ θα εκτρέφονται με σκοπό την αντικατάσταση ίσου αριθμού προβάτων, τα οποία θα οδηγούνται στο σφαγείο. Τα $911 - 155 = 756$ θα εκτρέφονται μέχρι την ηλικία των 3 μηνών για παραγωγή κρέατος. Τα αρνιά γάλακτος που πωλούνται με σκοπό την κατανάλωση κρέατος ζυγίζουν εν ζωή περίπου 9-15 κιλά και αποδίδουν 8,9 κιλά κρέας ανά ζώο. Επομένως, το κρέας των αρνιών γάλακτος που θα παράγεται στη μονάδα θα είναι:

| |
|--|
| $756 \text{ αρνιά} \times 8,9 \text{ κιλά κρέας/κεφ} = 6.728,40 \text{ κιλά αρνίσιου κρέατος}$ |
|--|

Γ) Κρέας προβάτων αντικατάστασης

Τα πρόβατα αντικατάστασης των ημιβελτιωμένων φυλών ζυγίζουν περί τα 45κιλά έχουν μια απόδοση σε κρέας που υπολογίζεται περίπου στα 5 κιλά ανά ζώο. Επομένως, το κρέας των προβάτων αντικατάστασης υπολογίζεται ως εξής:

| |
|---|
| $620 \times 5 \text{kg/κεφ} = 3.100 \text{ κιλά}$ |
|---|

Δ) Μαλλί

Τέλος, μια μικρή πρόσδοδος προκύπτει και από την πώληση του παραγόμενου μαλλιού. Υπολογίζεται περί το 1 κιλό μαλλί / πρόβατο ετησίως, συνεπώς η συνολική ποσότητα είναι 620 κιλά μαλλί κατ' έτος.

Στη συνέχεια παρατίθενται οι πίνακες με την προβλεπόμενη παραγόμενη ποσότητα προϊόντων καθώς και τον κύκλο εργασιών που επιτυγχάνεται βάση των κάτωθι παραδοχών:

- Η τιμή πρόβειου γάλακτος ανέρχεται στο 1,5709 ευρώ / κιλό και προκύπτει από την τελευταία δημοσιευμένη έκθεση της ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ σχετικά με την μηνιαία παραδοθείσα ποσότητα και μέση τιμή νωπού πρόβειο και γιδινού γάλακτος 2023.
- Η τιμή πώλησης του κρέατος αρνιών γάλακτος ανέρχεται στα 7,06 ευρώ / κιλό και προκύπτει από την τελευταία δημοσιευμένη έκθεση της ΕΛΓΟ ΔΗΜΗΤΡΑ σχετικά με τις ενδεικτικές τιμές κρεάτων.
- Η τιμή πώλησης του κρέατος ενήλικων προβάτων ανέρχεται στα 3,60 ευρώ / κιλό και αποτελεί πραγματική τιμή πώλησης.
- Η τιμή πώλησης του μαλλιού ανέρχεται στα 0,60 λεπτά / κιλό και αποτελεί πραγματική τιμή πώλησης.

Τα προβλεπόμενα οικονομικά αποτελέσματα είναι σημαντικά θετικά. Επιπλέον έχει προβλεφθεί μια μικρή αύξηση της τάξεως του 2% ετησίως στις παραγόμενες ποσότητες της κτηνοτροφικής μονάδας.

Πίνακας 10. Προβλεπόμενες παραγόμενες ποσότητες πρώτης 5ετίας

| Προβλεπόμενη παραγόμενη ποσότητες προϊόντων που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο | | | | | | |
|---|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Προϊόν | Μονάδα Μέτρησης | 1ο έτος | 2ο έτος | 3ο έτος | 4ο έτος | 5ο έτος |
| Πρόβειο γάλα | κιλά | 130.200 | 132.804 | 135.460 | 138.169 | 140.933 |
| Κρέας αρνιών γάλακτος | κιλά | 6.728 | 6.863 | 7.000 | 7.140 | 7.283 |
| Κρέας ενήλικων προβάτων | κιλά | 3.100 | 3.162 | 3.225 | 3.290 | 3.356 |
| Μαλλί | κιλά | 620 | 632 | 645 | 658 | 671 |
| Σύνολο | | 140.648 | 143.461 | 146.330 | 149.257 | 152.242 |

Πίνακας 11. Προβλεπόμενες παραγόμενες ποσότητες δεύτερης 5ετίας

| Προβλεπόμενη παραγόμενη ποσοτήτων προϊόντων που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο | | | | | | |
|---|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Προϊόν | Μονάδα Μέτρησης | 6ο έτος | 7ο έτος | 8ο έτος | 9ο έτος | 10ο έτος |
| Πρόβειο γάλα | κιλά | 143.751 | 146.626 | 149.559 | 152.550 | 155.601 |
| Κρέας αρνιών γάλακτος | κιλά | 7.428 | 7.577 | 7.728 | 7.883 | 8.041 |
| Κρέας ενήλικων προβάτων | κιλά | 3.423 | 3.491 | 3.561 | 3.632 | 3.705 |
| Μαλλί | κιλά | 685 | 698 | 712 | 726 | 741 |
| Σύνολο | | 155.287 | 158.392 | 161.560 | 164.792 | 168.087 |

Πίνακας 12. Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών πρώτης 5ετίας

| Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών προϊόντων που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο | | | | | | |
|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Προϊόν | Τιμή Πώλησης / μονάδα | 1ο έτος | 2ο έτος | 3ο έτος | 4ο έτος | 5ο έτος |
| Πρόβειο γάλα | 1,57 | 204.531 | 208.622 | 212.794 | 217.050 | 221.391 |
| Κρέας αρνιών γάλακτος | 7,06 | 47.500 | 48.450 | 49.419 | 50.407 | 51.415 |
| Κρέας ενήλικων προβάτων | 3,67 | 11.381 | 11.608 | 11.841 | 12.077 | 12.319 |
| Μαλλί | 0,60 | 372 | 379 | 387 | 395 | 403 |
| Σύνολο | | 263.784 | 269.059 | 274.440 | 279.929 | 285.528 |

Πίνακας 13. Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών δεύτερης 5ετίας

| Προβλεπόμενος κύκλος εργασιών προϊόντων που συνδέονται με το επενδυτικό σχέδιο | | | | | | |
|---|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Προϊόν | Τιμή Πώλησης / μονάδα | 6ο έτος | 7ο έτος | 8ο έτος | 9ο έτος | 10ο έτος |
| Πρόβειο γάλα | 1,57 | 225.819 | 230.335 | 234.942 | 239.641 | 244.434 |
| Κρέας αρνιών γάλακτος | 7,06 | 52.443 | 53.492 | 54.562 | 55.653 | 56.767 |
| Κρέας ενήλικων | 3,67 | 12.565 | 12.817 | 13.073 | 13.334 | 13.601 |

| | | | | | | |
|---------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| προβάτων | | | | | | |
| Μαλλί | 0,60 | 411 | 419 | 427 | 436 | 445 |
| Σύνολο | | 291.238 | 297.063 | 303.004 | 309.065 | 315.246 |

Όπως φαίνεται και στους ανωτέρω πίνακες υπολογισμών, για τον υπολογισμό των προβλεπόμενων ποσοτήτων καθώς και των τιμών πώλησης των προϊόντων αυτών λήφθηκαν υπόψη πραγματικά στοιχεία της αγοράς. Επιπλέον, ως παραδοχή για την ευκρινή αποτύπωση της βιωσιμότητας της επένδυσης, θεωρήθηκε ότι οι προβλεπόμενες ποσότητες παραγωγής θα παρουσιάζουν μια αυξητική πορεία με ρυθμό ανάπτυξης 2% και μάλιστα σε ρεαλιστικά επίπεδα καθ' όλη τη διάρκεια της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου.

Ποσότητες και Κόστη Αναλώσεων

Βασιζόμενοι στα στοιχεία του κεφαλαίου 3 σχετικά με τις πρώτες ύλες της κτηνοτροφικής μονάδας, προκύπτουν τα στοιχεία των αναλώσεων (ποσοτικά και αξιακά) τα οποία κρίνονται αναγκαία για την εύρυθμη παραγωγική λειτουργία της κτηνοτροφικής μονάδας. Στους πίνακες που ακολουθούν αποτυπώνεται τόσο η αναγκαία ποσότητα αναλώσεων πρώτων υλών καθώς και το κόστος ανάλωσης αυτών.

Πίνακας 14. Ποσότητες ανάλωσης α' υλών πρώτης 5ετίας

| Ποσότητες Ανάλωσης Α' Υλών | | | | | | |
|-----------------------------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Α' ύλες | Μονάδα Μέτρησης | 1ο έτος | 2ο έτος | 3ο έτος | 4ο έτος | 5ο έτος |
| Σανός Μηδικής | κιλά | 103.293 | 103.810 | 104.329 | 104.850 | 105.375 |
| Σανός Βίκου | κιλά | 105.233 | 105.759 | 106.288 | 106.819 | 107.353 |
| Καρπός Αραβοσίτου | κιλά | 43.645 | 43.863 | 44.083 | 44.303 | 44.524 |
| Σιτάρι | κιλά | 89.230 | 89.676 | 90.124 | 90.575 | 91.028 |
| Γάλα | κιλά | 483 | 485 | 488 | 490 | 493 |
| Κτηνιατρική περίθαλψη | αποκοπή | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Πρόσθετα άλατα & βιταμίνες | αποκοπή | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Σύνολο Ποσοτήτων Αναλώσεων | 341.884 | 343.59 3 | 345.31 1 | 347.03 8 | 348.77 3 |
|-----------------------------------|----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

Πίνακας 15. Ποσότητες ανάλωσης α' υλών δεύτερης 5ετίας

| Ποσότητες Ανάλωσης Α' Υλών | | | | | | |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Α' ύλες | Μονάδα Μέτρησης | 6ο έτος | 7ο έτος | 8ο έτος | 9ο έτος | 10ο έτος |
| Σανός Μηδικής | κιλά | 105.90 1 | 106.43 1 | 106.96 3 | 107.49 8 | 108.035 |
| Σανός Βίκου | κιλά | 107.89 0 | 108.43 0 | 108.97 2 | 109.51 7 | 110.064 |
| Καρπός Αραβοσίτου | κιλά | 44.747 | 44.971 | 45.196 | 45.422 | 45.649 |
| Σιτάρι | κιλά | 91.483 | 91.940 | 92.400 | 92.862 | 93.326 |
| Γάλα | κιλά | 495 | 495 | 495 | 495 | 495 |
| Κτηνιατρική περίθαλψη | αποκοπή | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Πρόσθετα άλατα & βιταμίνες | αποκοπή | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Σύνολο Ποσοτήτων Αναλώσεων | | 350.51 7 | 352.26 7 | 354.02 6 | 355.79 4 | 357.570 |

Οι ποσότητες ανάλωσης παρουσιάζουν μια αυξητική τάση 0,5% για κάθε δύο ποσοστιαίες μονάδες αύξησης των παραγόμενων ποσοτήτων.

Πίνακας 16. Κόστος ανάλωσης α' υλών πρώτης 5ετίας

| Αξίες Ανάλωσης Α' Υλών | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Α' ύλες | Τιμή Ανάλωσης / Μονάδα | 1ο έτος | 2ο έτος | 3ο έτος | 4ο έτος | 5ο έτος |
| Σανός Μηδικής | 0,18 | 18.593 | 18.686 | 18.779 | 18.873 | 18.96 7 |
| Σανός Βίκου | 0,15 | 15.785 | 15.864 | 15.943 | 16.023 | 16.10 3 |
| Καρπός Αραβοσίτου | 0,20 | 8.729 | 8.773 | 8.817 | 8.861 | 8.905 |
| Σιτάρι | 0,19 | 16.954 | 17.038 | 17.124 | 17.209 | 17.29 5 |
| Γάλα | 1,30 | 628 | 631 | 634 | 637 | 641 |
| Κτηνιατρική περίθαλψη | αποκοπή | 620 | 620 | 620 | 620 | 620 |
| Πρόσθετα άλατα & βιταμίνες | αποκοπή | 620 | 620 | 620 | 620 | 620 |

| | | | | | |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Σύνολο Αναλώσεων | 61.928 | 62.232 | 62.537 | 62.843 | 63.151 |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|

Πίνακας 17. Κόστος ανάλωσης α' υλών δεύτερης 5ετίας

| Αξίες Ανάλωσης Α' Υλών | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Α' ύλες | Τιμή Ανάλωσης / Μονάδα | 6ο έτος | 7ο έτος | 8ο έτος | 9ο έτος | 10ο έτος |
| Σανός Μηδικής | 0,18 | 19.062 | 19.158 | 19.253 | 19.350 | 19.446 |
| Σανός Βίκου | 0,15 | 16.184 | 16.264 | 16.346 | 16.428 | 16.510 |
| Καρπός Αραβοσίτου | 0,20 | 8.949 | 8.994 | 9.039 | 9.084 | 9.130 |
| Σιτάρι | 0,19 | 17.382 | 17.469 | 17.556 | 17.644 | 17.732 |
| Γάλα | 1,30 | 644 | 644 | 644 | 644 | 644 |
| Κτηνιατρική περιθαλψη | αποκοπή | 620 | 620 | 620 | 620 | 620 |
| Πρόσθετα άλατα & βιταμίνες | αποκοπή | 620 | 620 | 620 | 620 | 620 |
| Σύνολο Αναλώσεων | | 63.461 | 63.769 | 64.078 | 64.389 | 64.702 |

Λοιπά Έξοδα

Στην συνέχεια αποτυπώνονται τα λοιπά εκτιμώμενα έξοδα της επιχείρησης τα οποία δεν αφορούν την συνήθη παραγωγική της λειτουργία και αφορούν έξοδα συντήρησης του πάγιου εξοπλισμού της (υφιστάμενου και νέου), τα ασφάλιστρα των πάγιων στοιχείων της, τα τέλη και τους δημοτικούς φόρους καθώς και το κόστος της ύδρευσης.

Πίνακας 18. Λοιπά έξοδα πρώτης 5ετίας

| Λοιπά Έξοδα | Έτος 1 | Έτος 2 | Έτος 3 | Έτος 4 | Έτος 5 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Έξοδα Συντήρησης | 12.973 | 12.973 | 12.973 | 12.973 | 12.973 |
| Ασφάλιστρα Παγίων | 3.460 | 3.460 | 3.460 | 3.460 | 3.460 |
| Τέλη & Δημοτικοί Φόροι | 1.319 | 3.957 | 3.957 | 3.957 | 3.957 |
| Νερό | 1.860 | 1.860 | 1.860 | 1.860 | 1.860 |
| Σύνολο | 19.612 | 22.250 | 22.250 | 22.250 | 22.250 |

**Πίνακας 19. Λοιπά
έξοδα δεύτερης
5ετίας**

| Λοιπά Έξοδα | Έτος 6 | Έτος 7 | Έτος 8 | Έτος 9 | Έτος 10 |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| Έξοδα Συντήρησης | 12.973 | 12.973 | 12.973 | 12.973 | 12.973 |
| Ασφάλιστρα Παγίων | 3.460 | 3.460 | 3.460 | 3.460 | 3.460 |
| Τέλη & Δημοτικοί Φόροι | 3.957 | 3.957 | 3.957 | 3.957 | 3.957 |
| Νερό | 1.860 | 1.860 | 1.860 | 1.860 | 1.860 |
| Σύνολο | 22.250 | 22.250 | 22.250 | 22.250 | 22.250 |

Για τον υπολογισμό των ανωτέρω λήφθηκαν υπόψη οι εξής παραδοχές:

- Τα έξοδα συντήρησης υπολογίστηκαν ως ποσοστό 3% επί της καθαρής αξίας των δαπανών του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού της επένδυσης.
- Τα έξοδα ασφαλίσεων παγίων υπολογίστηκαν ως ποσοστό 0,8% επί της καθαρής αξίας των δαπανών του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού της επένδυσης.
- Έξοδα νερού κόστος 3€/ αρμεγόμενη προβατίνα.

Κόστος Παραγωγής

Επιπλέον τους κόστους πρώτων υλών και των λοιπών εξόδων, στην συνέχεια υπολογίστηκε το κόστος παραγωγής της μονάδας συμπεριλαμβανομένου του κόστους των πρώτων υλών, καθ' όλη τη διάρκεια της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου.

Πίνακας 20. Κόστος παραγωγής πρώτης 5ετίας

| Κόστος Παραγωγής | 1ο Έτος | 2ο Έτος | 3ο Έτος | 4ο Έτος | 5ο Έτος |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Α' ύλες | 61.928 | 62.232 | 62.537 | 62.843 | 63.151 |
| Β' ύλες & Υλικά Συσκευασίας | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Μισθοί υπαλλήλων παραγωγής | 28.000 | 28.000 | 28.000 | 28.000 | 28.000 |
| Κόστος Ενέργειας | 7.914 | 8.072 | 8.233 | 8.398 | 8.566 |
| Λοιπά Έξοδα | 19.612 | 22.329 | 22.410 | 22.492 | 22.576 |
| Σύνολο | 117.454 | 120.632 | 121.179 | 121.733 | 122.293 |

Πίνακας 21. Κόστος παραγωγής δεύτερης 5ετίας

| Κόστος Παραγωγής | 6ο Έτος | 7ο Έτος | 8ο Έτος | 9ο Έτος | 10ο Έτος |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Α' ύλες | 63.461 | 63.769 | 64.078 | 64.389 | 64.702 |
| Β' ύλες & Υλικά Συσκευασίας | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Μισθοί υπαλλήλων παραγωγής | 28.000 | 28.000 | 28.000 | 28.000 | 28.000 |
| Κόστος Ενέργειας | 8.737 | 8.912 | 9.090 | 9.272 | 9.457 |
| Λοιπά Έξοδα | 22.661 | 22.749 | 22.838 | 22.929 | 23.022 |
| Σύνολο | 122.859 | 123.429 | 124.006 | 124.590 | 125.181 |

Κεφάλαιο Κίνησης

Όσον αφορά το κεφάλαιο κίνησης υπολογίστηκε ως εξής:

- Τα Αποθέματα πρώτων και βοηθητικών υλών υπολογίστηκαν ότι θα διατηρούνται για χρονική περίοδο 60 ημερών.
- Τα Αποθέματα ετοιμών υπολογίστηκαν ότι θα διατηρούνται για χρονική περίοδο 1 ημέρας.
- Οι Πιστώσεις προς πελατεία (ανοικτός λογαριασμός & επιταγές κλπ) υπολογίστηκαν ότι θα έχουν μέση διάρκεια 15 ημερών
- Οι Πιστώσεις Προμήθειας πρώτων υλών κλπ ότι θα έχουν μια περίοδο 60 ημερών

Επίσης το κεφάλαιο κίνησης θα χρηματοδοτηθεί σε ποσοστό 100% από βραχυπρόθεσμο δανεισμό της επιχείρησης με επιτόκιο 7,5%.

Πίνακας 22. Κεφάλαιο κίνησης πρώτης 5ετίας

| Κεφάλαιο Κίνησης | Ημέρες Δέσμευσης | Έτος 1 | Έτος 2 | Έτος 3 | Έτος 4 | Έτος 5 |
|-----------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Αποθέματα πρώτων υλών | 60 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| Αποθέματα ετοιμών | 1 | 219 | 219 | 219 | 219 | 219 |
| Πιστώσεις προς πελάτες | 15 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 |
| Πιστώσεις Προμηθευτών πρώτων υλών | 60 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| Σύνολο Κεφαλαίου Κίνησης | | 6.379 | 6.379 | 6.379 | 6.379 | 6.379 |

Πίνακας 23. Κεφάλαιο κίνησης δεύτερης 5ετίας

| Κεφάλαιο Κίνησης | Ημέρες Δέσμευσης | Έτος 6 | Έτος 7 | Έτος 8 | Έτος 9 | Έτος 10 |
|-----------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Αποθέματα πρώτων υλών | 60 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| Αποθέματα ετοιμών | 1 | 219 | 219 | 219 | 219 | 219 |
| Πιστώσεις προς πελάτες | 15 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 | 6.160 |
| Πιστώσεις Προμηθευτών πρώτων υλών | 60 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 | 9.491 |
| Σύνολο Κεφαλαίου Κίνησης | | 6.379 | 6.379 | 6.379 | 6.379 | 6.379 |

Αποσβέσεις

Όσον αφορά τις αποσβέσεις το παγίου εξοπλισμού αυτές υπολογίστηκαν βάσει του Ν.4110/2013 ως 10% επί της αξίας του μηχανολογικού εξοπλισμού και 12% των μεταφορικών μέσων. Για τα υφιστάμενες αποσβέσεις χρησιμοποιήθηκε η αναπόσβεστη αξία εξοπλισμού και μεταφορικών μέσω και κτηριακών εγκαταστάσεων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της τελευταίας κλεισμένης οικονομικής χρήσης της υπό εξαγοράς εταιρείας.

Πίνακας 24. Αποσβέσεις πρώτης 5ετίας

| Αποσβέσεις | Συντελεστής Απόσβεσης | 1ο Έτος | 2ο Έτος | 3ο Έτος | 4ο Έτος | 5ο Έτος |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Νέος Μηχανολογικός Εξοπλισμός | 10% | 29.245 | 29.245 | 29.245 | 29.245 | 29.245 |
| Υφιστάμενος Μηχανολογικός Εξοπλισμός | - | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 |
| Σύνολο Αποσβέσεων | | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 |

Πίνακας 25. Αποσβέσεις δεύτερης 5ετίας

| Αποσβέσεις | Συντελεστής Απόσβεσης | 6ο Έτος | 7ο Έτος | 8ο Έτος | 9ο Έτος | 10ο Έτος |
|--------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Νέος Μηχανολογικός Εξοπλισμός | 10% | 29.245 | 29.245 | 29.245 | 29.245 | 29.245 |
| Υφιστάμενος Μηχανολογικός Εξοπλισμός | - | 363 | 363 | 363 | 363 | 363 |
| Σύνολο Αποσβέσεων | | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 |

Μακροπρόθεσμο Επιχειρηματικό Δάνειο

Το προβλεπόμενο μακροπρόθεσμο δάνειο της επένδυσης υπολογίστηκε με διάρκεια 10 ετών και ετήσιο επιτόκιο 5,5% χωρίς περίοδο χάριτος.

Πίνακας 26. Μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό δάνειο

| Ανάλυση Προβλεπόμενων Δόσεων Μακροπρόθεσμου Δανείου Επένδυσης (σε €) | | |
|---|-------------------|------------|
| Σταθερό Τοκοχρεολύσιο | | |
| Ύψος Δανείου | 255.733,50 | |
| Επιτόκιο Δανείου | 5,50% | |
| Διάρκεια Δανείου | 10,0 | έτη |
| Τρόπος Εξόφλησης (αριθμός δόσεων ανά έτος) | 2 | |
| Ύψος Τοκοχρεολυτικής Δόσης | 16.794,46 | 2.799,08 € |

| Α/Α Δόσης Αποπληρωμής | Τόκος | Χρεολύσιο | Τοκοχρεολύσιο | Υπόλοιπο Κεφαλαίου |
|----------------------------------|--------------|------------------|----------------------|-------------------------------|
| 1η Δόση | 7.032,67 | 9.761,79 | 16.794,46 | 245.971,71 |
| 2η Δόση | 6.764,22 | 10.030,24 | 16.794,46 | 235.941,47 |
| 3η Δόση | 6.488,39 | 10.306,07 | 16.794,46 | 225.635,40 |
| 4η Δόση | 6.204,97 | 10.589,49 | 16.794,46 | 215.045,91 |
| 5η Δόση | 5.913,76 | 10.880,70 | 16.794,46 | 204.165,21 |
| 6η Δόση | 5.614,54 | 11.179,92 | 16.794,46 | 192.985,29 |
| 7η Δόση | 5.307,10 | 11.487,37 | 16.794,46 | 181.497,93 |
| 8η Δόση | 4.991,19 | 11.803,27 | 16.794,46 | 169.694,66 |
| 9η Δόση | 4.666,60 | 12.127,86 | 16.794,46 | 157.566,80 |
| 10η Δόση | 4.333,09 | 12.461,37 | 16.794,46 | 145.105,43 |
| 11η Δόση | 3.990,40 | 12.804,06 | 16.794,46 | 132.301,36 |
| 12η Δόση | 3.638,29 | 13.156,17 | 16.794,46 | 119.145,19 |
| 13η Δόση | 3.276,49 | 13.517,97 | 16.794,46 | 105.627,22 |
| 14η Δόση | 2.904,75 | 13.889,71 | 16.794,46 | 91.737,51 |
| 15η Δόση | 2.522,78 | 14.271,68 | 16.794,46 | 77.465,83 |
| 16η Δόση | 2.130,31 | 14.664,15 | 16.794,46 | 62.801,68 |
| 17η Δόση | 1.727,05 | 15.067,42 | 16.794,46 | 47.734,26 |
| 18η Δόση | 1.312,69 | 15.481,77 | 16.794,46 | 32.252,49 |
| 19η Δόση | 886,94 | 15.907,52 | 16.794,46 | 16.344,97 |
| 20η Δόση | 449,49 | 16.344,97 | 16.794,46 | 0,00 |

Στην συνέχεια παρατίθεται ο πίνακας υπολογισμού της ικανότητας αποπληρωμής των τοκοχρεολυσίων τόσο του μακροπρόθεσμου όσο και του βραχυπρόθεσμου δανεισμού της επιχείρησης με τη χρήση του δείκτη ΔΙΑΤ.

Πίνακας 27. Ικανότητα αποπληρωμής τοκοχρεολυσίων πρώτης 5ετίας

| Ικανότητα Αποπληρωμής Τοκοχρεολύσιων | 1ο Έτος | 2ο Έτος | 3ο Έτος | 4ο Έτος | 5ο Έτος |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Χρεολύσια Νέων Δανείων | 19.792 | 20.896 | 22.061 | 23.291 | 24.589 |
| Τόκοι Νέων Δανείων | 13.797 | 12.693 | 11.528 | 10.298 | 9.000 |
| Ετήσια Μεταβολή Βραχυπρόθεσμου Δανεισμού | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Σύνολο Τοκοχρεολυσίων | 33.589 | 33.589 | 33.589 | 33.589 | 33.589 |
| EBITDA | 146.330 | 143.692 | 143.692 | 143.692 | 143.692 |
| Δείκτης ΔΙΑΤ | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 | 0,23 |

Πίνακας 28. Ικανότητα αποπληρωμής τοκοχρεολυσίων δεύτερης 5ετίας

| Ικανότητα Αποπληρωμής Τοκοχρεολύσιων | 6ο Έτος | 7ο Έτος | 8ο Έτος | 9ο Έτος | 10ο Έτος |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Χρεολύσια Νέων Δανείων | 25.960 | 27.408 | 28.936 | 30.549 | 32.252 |
| Τόκοι Νέων Δανείων | 7.629 | 6.181 | 4.653 | 3.040 | 1.336 |
| Ετήσια Μεταβολή Βραχυπρόθεσμου Δανεισμού | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Σύνολο Τοκοχρεολυσίων | 33.589 | 33.589 | 33.589 | 33.589 | 33.589 |
| EBITDA | 168.379 | 173.634 | 178.998 | 184.475 | 190.065 |
| Δείκτης ΔΙΑΤ | 0,20 | 0,19 | 0,19 | 0,18 | 0,18 |

| | |
|------------------------|-------------|
| Μέσος Όρος ΔΙΑΤ | 0,22 |
|------------------------|-------------|

Σύμφωνα με τον υπολογισμό του δείκτη ΔΙΑΤ, η επιχείρηση κρίνεται ότι είναι σε θέση να αποπληρώνει τους τόκους των δανείων της καθ' όλη τη διάρκεια της υπό εξέτασης χρονικής περιόδου.

Πίνακας 29. Προβλεπόμενα αποτελέσματα χρήσεως πρώτης 5ετίας

| Λογαριασμός Εκμετάλλευσης | 1ο Έτος | 2ο Έτος | 3ο Έτος | 4ο Έτος | 5ο Έτος |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Πωλήσεις | 263.784 | 269.059 | 274.440 | 279.929 | 285.528 |
| Κόστος Παραγωγής | 117.454 | 120.632 | 121.179 | 121.733 | 122.293 |
| Μικτό Κέρδος | 146.330 | 148.427 | 153.261 | 158.196 | 163.235 |
| Έξοδα Δοίκησης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Έξοδα Διάθεσης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Λοιπά Έσοδα | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων | 146.330 | 148.427 | 153.261 | 158.196 | 163.235 |
| Τόκοι Μακροπρόθεσμου Δανείου | 13.797 | 12.693 | 11.528 | 10.298 | 9.000 |
| Τόκοι Βραχυπρόθεσμου Δανείου | 478 | 478 | 478 | 478 | 478 |
| Αποτέλεσμα προ αποσβέσεων & φόρων | 132.055 | 135.255 | 141.254 | 147.420 | 153.757 |
| Αποσβέσεις | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 |
| Αποτέλεσμα προ φόρων | 102.447 | 105.648 | 111.647 | 117.812 | 124.149 |
| Φόρος Εισοδήματος | 45.077 | 46.485 | 49.125 | 51.837 | 54.626 |
| Καθαρό Αποτέλεσμα | 57.370 | 59.163 | 62.522 | 65.975 | 69.524 |

Πίνακας 30 .Προβλεπόμενα αποτέλεσμα χρήσεως δεύτερης 5ετίας

| Λογαριασμός Εκμετάλλευσης | 6ο Έτος | 7ο Έτος | 8ο Έτος | 9ο Έτος | 10ο Έτος |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Πωλήσεις | 291.238 | 297.063 | 303.004 | 309.065 | 315.246 |
| Κόστος Παραγωγής | 122.859 | 123.429 | 124.006 | 124.590 | 125.181 |
| Μικτό Κέρδος | 168.379 | 173.634 | 178.998 | 184.475 | 190.065 |
| Έξοδα Δοίκησης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Έξοδα Διάθεσης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Έξοδα Έρευνας & Ανάπτυξης | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Λοιπά Έσοδα | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων & αποσβέσεων | 168.379 | 173.634 | 178.998 | 184.475 | 190.065 |
| Τόκοι Μακροπρόθεσμου | 7.629 | 6.181 | 4.653 | 3.040 | 1.336 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Δανείου | | | | | |
| Τόκοι Βραχυπρόθεσμου Δανείου | 478 | 478 | 478 | 478 | 478 |
| Αποτέλεσμα προ αποσβέσεων & φόρων | 160.272 | 166.974 | 173.867 | 180.956 | 188.250 |
| Αποσβέσεις | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 | 29.607 |
| Αποτέλεσμα προ φόρων | 130.664 | 137.367 | 144.259 | 151.349 | 158.643 |
| Φόρος Εισοδήματος | 57.492 | 60.441 | 63.474 | 66.594 | 69.803 |
| Καθαρό Αποτέλεσμα | 73.172 | 76.925 | 80.785 | 84.755 | 88.840 |

Αξιολόγηση Επενδυτικού Σχεδίου

Σύμφωνα με τα αποτελέσματα χρήσεως της επιχείρησης κατά τη διάρκεια της δεκαετίας, χρονικός ορίζοντας που εξετάστηκε για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας της προτεινόμενης επενδυτικής πρότασης, υπολογίστηκε ο εσωτερικός συντελεστής απόδοσης αυτής καθώς και η καθαρά παρούσα αξία των χρηματοροών που δύνανται να παραχθούν από την υλοποίηση της.

Πίνακας 31. Εσωτερικός συντελεστής απόδοσης

| Αξιολόγηση με τη χρήση IRR | |
|-----------------------------------|-----------------|
| Κόστος Επένδυσης | -852.445 |
| EBITDA 1ου Έτους | 146.330 |
| EBITDA 2ου Έτους | 148.427 |
| EBITDA 3ου Έτους | 153.261 |
| EBITDA 4ου Έτους | 158.196 |
| EBITDA 5ου Έτους | 163.235 |
| EBITDA 6ου Έτους | 168.379 |
| EBITDA 7ου Έτους | 173.634 |
| EBITDA 8ου Έτους | 178.998 |
| EBITDA 9ου Έτους | 184.475 |
| EBITDA 10ου Έτους | 190.065 |
| IRR | 13,68% |

Πίνακας 32. Καθαρά παρούσα αξία (ΚΠΑ)

| |
|-----------------------------------|
| Αξιολόγηση με τη χρήση NPV |
|-----------------------------------|

| | |
|----------------------|---------------------|
| Κόστος Επένδυσης | -852.445 |
| EBITDA 1ου Έτους | 146.330 |
| EBITDA 2ου Έτους | 148.427 |
| EBITDA 3ου Έτους | 153.261 |
| EBITDA 4ου Έτους | 158.196 |
| EBITDA 5ου Έτους | 163.235 |
| EBITDA 6ου Έτους | 168.379 |
| EBITDA 7ου Έτους | 173.634 |
| EBITDA 8ου Έτους | 178.998 |
| EBITDA 9ου Έτους | 184.475 |
| EBITDA 10ου Έτους | 190.065 |
| Επιτόκιο | 8,50% |
| NPV | 201.185,51 € |

Συμπεράσματα

Τα οικονομικά αποτελέσματα είναι ρεαλιστικά, θετικότατα και πολύ ενθαρρυντικά για την βιωσιμότητα και τον σκοπό της επένδυσης όπως αποδεικνύει και ο Εσωτερικός Συντελεστής Απόδοσης της επένδυσης.

Ο Εσωτερικός Συντελεστής Απόδοσης (ΕΣΑ ή IRR) είναι η εσωτερική αποδοτικότητα, όπου η παρούσα αξία των ταμειακών εισροών είναι ίση με την παρούσα αξία των ταμειακών εκροών. Με άλλα λόγια είναι ο συντελεστής που εξισώνει την συνολική παρούσα αξία των εισροών με την παρούσα αξία των εκροών του σχεδίου επένδυσης. Στην περίπτωση μας ο εσωτερικός συντελεστής απόδοσης (ΕΣΑ ή IRR) είναι 13,68%. Αυτό σημαίνει ότι για κάθε τιμή του επιτοκίου προεξόφλησης μικρότερη του ΕΣΑ δηλαδή μικρότερη του 13,68% η επένδυση συμφέρει να πραγματοποιηθεί. Αντίθετα όταν το επιτόκιο προεξόφλησης συμβεί να είναι μεγαλύτερο του ΕΣΑ, τότε η επένδυση δεν θα είναι συμφέρουσα. Επειδή επιτόκιο κεφαλαίου σε αυτά τα ύψη είναι αδύνατο να επιτευχθεί από κανένα τραπεζικό ίδρυμα της χώρας ή του εξωτερικού φαίνεται ξεκάθαρα η βιωσιμότητα και η λογική της επένδυσης. Για τον υπολογισμό του δείκτη χρησιμοποιήθηκε ως αποτέλεσμα προ τόκων φόρων και αποσβέσεων το εκτιμώμενο οικονομικό αποτέλεσμα της επιχείρησης όπως αυτό παρουσιάστηκε ανωτέρω.

Η Καθαρά Παρούσα Αξία (ΚΠΑ) μιας επένδυσης είναι η διαφορά μεταξύ της παρούσας αξίας των ή καθαρών ταμειακών ροών της επένδυσης, προεξοφλημένων στο παρόν με επιτόκιο i και του αρχικού κεφαλαίου K_0 που απαιτείται για να πραγματοποιηθεί η επένδυση σήμερα. Σε περίπτωση που η παρούσα αξία των αναμενόμενων ταμειακών ροών από την επένδυση σήμερα είναι πιο υψηλή από το απαιτούμενο κόστος της επένδυσης, δηλαδή η $ΚΠΑ > 0$, η επένδυση γίνεται αποδεκτή. Σε περίπτωση που η $ΚΠΑ = 0$, ο επενδυτής πρέπει να είναι αδιάφορος με βάση αυτή το κριτήριο επιλογής. Σε περίπτωση που η $ΚΠΑ < 0$, η επένδυση δεν πρέπει να γίνει αποδεκτή. Στην περίπτωση μας η Καθαρά Παρούσα Αξία (ΚΠΑ) με επιτόκιο 8,5% είναι 201.485,51€.

Βιβλιογραφικές Αναφορές

Α. Ελληνική Βιβλιογραφία / Ελληνικές Πηγές

Γεωργακέλλος Δ. (2020), μεταπτυχιακές σημειώσεις μαθήματος Οικονομοτεχνικές Μελέτες, Τμήμα MBA, Πανεπιστήμιο Πειραιώς

Καρβούνης Σ., (2006). Μεθοδολογία, Τεχνικές και Θεωρία για Οικονομοτεχνικές Μελέτες, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα

Χρήστος Β. Φωτόπουλος, Βαγγέλης Γ. Τζουβελέκας, Ευάγγελος Π. Παπαναγιώτου (2000), «Η εξέλιξη της κτηνοτροφίας στην Ελλάδα», Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα

Γεωργόπουλος Ν. (2013), «Στρατηγικό μάνατζμεντ», Γ΄ εκδόσεις Μπένου, Αθήνα

Γεωργόπουλος Ν. (2021), «Πανεπιστημιακές σημειώσεις μαθήματος Στρατηγικού Μάνατζμεντ», ΠΜΣ Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA), Αθήνα

Παπαδάκης Β., (2016). Στρατηγική των Επιχειρήσεων : Ελληνική και Διεθνής Εμπειρία, Εκδόσεις Μπένου, 2016

Παπαδάκης Β. (2016), «Πανεπιστημιακές σημειώσεις μαθήματος Στρατηγική των Επιχειρήσεων», Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Αθήνα

Χυτήρης, Λ. (2018) Διοίκηση Ανθρωπίνων Πόρων. Αθήνα, Γ΄ Έκδοση, Εκδόσεις Μπένου

Κλαδική μελέτη για οργανωμένες κτηνοτροφικές μονάδες από την Εταιρεία Stochasis (2022), Αθήνα [Πρόσβαση σε τμήμα της]

B. Ιστοσελίδες

ΕΛΓΟ-ΔΗΜΗΤΡΑ, 2023. Διαχείριση στοιχείων παραγωγής του νωπού γάλακτος: Έτος 2023 [online]. Διαθέσιμο στο: https://www.elgo.gr/index.php?option=com_content&view=article&id=888&Itemid=1267&lang=el#στατιστικά-νωπού-πρόβειου-γίδινου-γάλακτος [Πρόσβαση στις 23 Σεπτεμβρίου 2023]

ΕΛΣΤΑΤ, 2023. Έρευνες ζωικού κεφαλαίου (Χοίρων-Βοοειδών-Προβάτων-Αιγών): Έτος 2023 [online]. Διαθέσιμο στο: <https://www.statistics.gr/documents/20181/87b4a3dd-6f9d-9fbb-4560-92a7cf0388f2> [Πρόσβαση στις 22 Σεπτεμβρίου 2023]

<https://www.investopedia.com>

<https://www.ypaithros.gr/mia-diaforetiki-ktinotrofiki-monada-stin-kastoria/>

https://presentations.boussias.com/files/_boussias_conferences_content/presentations/dairy_conference/2019/giorgos_meleneklis_dairy_19.pdf

<https://stamoulisfarm.gr/el/homepage/>

Σημειώσεις ΤΕΙ - <https://eclass.teiwm.gr/modules/document/file.php/>

<https://www.ot.gr/2022/05/17/agro/ee-i-ktinotrofia-se-arithmous-ti-deixnoun-ta-stoixeia-gia-tin-ellada/>

<https://www.ypaithros.gr/paradosiaki-ktinotrofia-diatirisi-biopoikilotitas/>

<https://myvoio.com>

<https://www.agrotypos.gr/ektrofes/aigoprovatotrofia/psifiaki-ypovoli-gia-adeiodotisi-se-ktinotrofia-kai-ydatokalliergeies>

<http://www.minagric.gr/index.php/el/for-farmer-2/egkatastaseis/ktinotrofikesegatastaseis/280-nomothesia3>

<https://agrosimvoulos.gr/meleti-idrusis-ktinotrofikis-monadas/>

<https://www.businessnews.gr/epixeiriseis/lianemporio/item/233109-icap-crif-anakamptei-i-synoliki-egxoria-katanalosi-kreatos-to-2022>

<http://www.farmanews.gr/?p=1903>