

**ΤΙΤΛΟΣ :ΑΝΑΛΥΣΗ ΣΤΑ ΚΟΣΤΗ LOGISTICS**  
**ΣΤΑ SUPER MARKETS ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ Ο.Ε**

**ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ**  
**ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΑ LOGISTICS**



**ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟΣ ΦΟΙΤΗΤΗΣ : ΓΕΓΟΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ**

**ΑΡΙΘ.ΜΗΤΡΩΟΥ : ΜΠΑ / 1020**

**ΕΤΟΣ ΦΟΙΤΗΣΗΣ: 2011 – 2012**

**Τμήμα: Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας**

**ΜΠΣ : Logistics Συστήματα Εφοδιασμού και Διακίνησης Προϊόντων**

## **ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ**

Ο υπογράφων Ευάγγελος Γέγος του Νικολάου και της Ευαγγελίας μεταπτυχιακός φοιτητής του Τμήματος Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας του ΜΠΣ : Logistics Συστήματα Εφοδιασμού και Διακίνησης Προϊόντων, δηλώνω υπεύθυνα ότι, η παρούσα εργασία είναι πρωτότυπη και εκπονήθηκε αποκλειστικά και μόνο για την απόκτηση του συγκεκριμένου μεταπτυχιακού τίτλου.

**Ο δηλών**

**Γέγος Ευάγγελος**

.....

## **ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ**

Η παρακάτω διπλωματική εργασία έχει σαν σκοπό και αντικείμενο την ανάλυση και τον επιμερισμό του κόστους logistics της εταιρείας super markets ΓΕΓΟΣ Ν.& ΣΙΑ ΟΕ. Η εταιρεία ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ δραστηριοποιείται στον χώρο των super markets και του λιανεμπορίου από το 1971 και έχει συνολικά στην κατοχή της 5 καταστήματα στα Μεσόγεια Αττικής.

Τα κόστη σε μια εταιρεία διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο και επιμερίζονται σε πολλούς τομείς και δραστηριότητες (π.χ. ανθρώπινο δυναμικό, παραγγελιοληψία, λογιστήριο, συντήρηση κ.α.). Στόχος της διπλωματικής αυτής είναι να αξιολογήσει που επιμερίζονται τα κόστη της εταιρείας ΓΕΓΟΣ Ν.& ΣΙΑ ΟΕ και ιδιαίτερα να επικεντρωθεί στα κόστη logistics.

Όσο αφορά το γενικό συμπέρασμα της διπλωματικής εργασίας είναι πως τα κόστη logistics διαδραματίζουν το σημαντικότερο παράγοντα επιβίωσης σε μια εταιρεία και ιδιαίτερα στη σημερινή εποχή αν μια επιχείρηση θέλει να έχει μακροχρόνια δράση. Ο αποδοτικότερος τρόπος για να γίνει αυτή η ανάλυση είναι η μεθοδολογία ABC ( activity based costing ) όπου περιγράφεται αναλυτικά παρακάτω. Τα αποθέματα σε μια εταιρεία super market είναι ιδιαίτερα σημαντικά, αφού ανακυκλώνονται καθημερινά και έχουν σύντομη ημερομηνία λήξης. Η σωστή πληροφόρηση για την αποδοτικότερη χρήση τους μέσα από την ABC ανάλυση, μπορεί να δώσει σε μια εταιρεία super market ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών της.

## **ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ**

Θα ήθελα να ευχαριστήσω όλους τους καθηγητές μου, αλλά ιδιαίτερα τον καθηγητή μου κ. Βλάση Γιαννάκαινα, που με δίδαξε με τις γνώσεις του, με ενέπνευσε με το ήθος και τις αξίες του και συνέβαλε καταλυτικά στην τρόπο σκέψης μου για τα Logistics.

Ακόμα θα ήθελα να ευχαριστήσω ιδιαίτερα :

- την μητέρα μου Ευαγγελία Γέγου ,
- τον αδελφικό μου φίλο Ορέστη Ανδριάνη
- την πολύ καλή μου φίλη Ευαγγελία Παπακωνσταντίνου  
και
- το προσωπικό της εταιρείας ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ Ο.Ε

Χωρίς την συμμετοχή τους δεν θα είχε ολοκληρωθεί η παρούσα εργασία.

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

<u>ΤΙΤΛΟΣ</u>	<u>ΣΕΛΙΔΑ</u>
1. Τίτλος Εργασίας – Στοιχεία Συγγραφέα.....	1
2. Δήλωση.....	2
3. Περίληψη.....	3
4. Ευχαριστίες.....	4
5. Περιεχόμενα.....	5
6. Λίστα Πινάκων.....	6
7. Κεφάλαιο 1: Εισαγωγή .....	7-8
8. Κεφάλαιο 2: Μεθοδολογία.....	9-18
9. Κεφάλαιο 3: Ανάλυση των Στοιχείων .....	19-143
10. Κεφάλαιο 4: Συμπεράσματα και Προτάσεις .....	144-156
11. Επίλογος.....	157
12. Βιβλιογραφία.....	158

ΛΙΣΤΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

<u>ΤΙΤΛΟΣ</u>	<u>ΣΕΛΙΔΑ</u>
1. <u>Πίνακας 1-1.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α.....</u>	<u>35-37</u>
2. <u>Πίνακας 2 -2.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β.....</u>	<u>38-40</u>
3. <u>Πίνακας 3 -3.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ.....</u>	<u>41-43</u>
4. <u>Πίνακας 4 -4.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος.....</u>	<u>44-46</u>
5. <u>Πίνακας 5 -5.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α.....</u>	<u>47-49</u>
6. <u>Πίνακας 6 -6.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β.....</u>	<u>50-52</u>
7. <u>Πίνακας 7-7.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α .....</u>	<u>53-56</u>
8. <u>Πίνακας 8-8.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β .....</u>	<u>56-59</u>
9. <u>Πίνακας 9-9.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος Α.....</u>	<u>60-62</u>
10. <u>Πίνακας 10-10.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος Β.....</u>	<u>63-66</u>
11. <u>Πίνακας 11 -11.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Α.....</u>	<u>67-69</u>
12. <u>Πίνακας 12 -12.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Β.....</u>	<u>70-72</u>
13. <u>Πίνακας 13-13.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α .....</u>	<u>73-75</u>
14. <u>Πίνακας 14-14.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β .....</u>	<u>76-78</u>
15. <u>Πίνακας 15-15.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ .....</u>	<u>79-81</u>
16. <u>Πίνακας 16-16.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος Α.....</u>	<u>82-84</u>
17. <u>Πίνακας 17 -17.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Α.....</u>	<u>85-87</u>
18. <u>Πίνακας 18 -18.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Β.....</u>	<u>88-90</u>
19. <u>Πίνακας 19-19.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α .....</u>	<u>91-93</u>
20. <u>Πίνακας 20-20.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β .....</u>	<u>94-96</u>
21. <u>Πίνακας 21-21.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ .....</u>	<u>97-99</u>
22. <u>Πίνακας 22-22.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος Α.....</u>	<u>100-102</u>
23. <u>Πίνακας 23 -23.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Α.....</u>	<u>103-105</u>
24. <u>Πίνακας 24 -24.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Β.....</u>	<u>106-108</u>
25. <u>Πίνακας 25-25.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α .....</u>	<u>109-111</u>
26. <u>Πίνακας 26-26.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β .....</u>	<u>112-114</u>
27. <u>Πίνακας 27-27.2 Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ .....</u>	<u>115-117</u>
28. <u>Πίνακας 28-28.2 Ειδικότητα : Υπάλληλος Α.....</u>	<u>118-120</u>
29. <u>Πίνακας 29 -29.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Α.....</u>	<u>121-123</u>
30. <u>Πίνακας 30 -30.2 Ειδικότητα : Προϊστάμενο Β.....</u>	<u>124-126</u>
31. <u>Πίνακες 31 - 35.2 Ειδικότητα : Καταχωρητές Τιμολ. Α,Β,Γ,Δ,Ε.....</u>	<u>130-144</u>
32. <u>Πίνακες 1-3 Αποτελεσμάτων κόστους .....</u>	<u>145-146</u>
33. <u>Πίνακας 4 Αποτελεσμάτων κόστους .....</u>	<u>148</u>
34. <u>Πίνακες 5-6 Αποτελεσμάτων κόστους .....</u>	<u>150-155</u>

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ :1

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ

#### Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ "ΓΕΓΟΣ ΑΕ Super Markets"



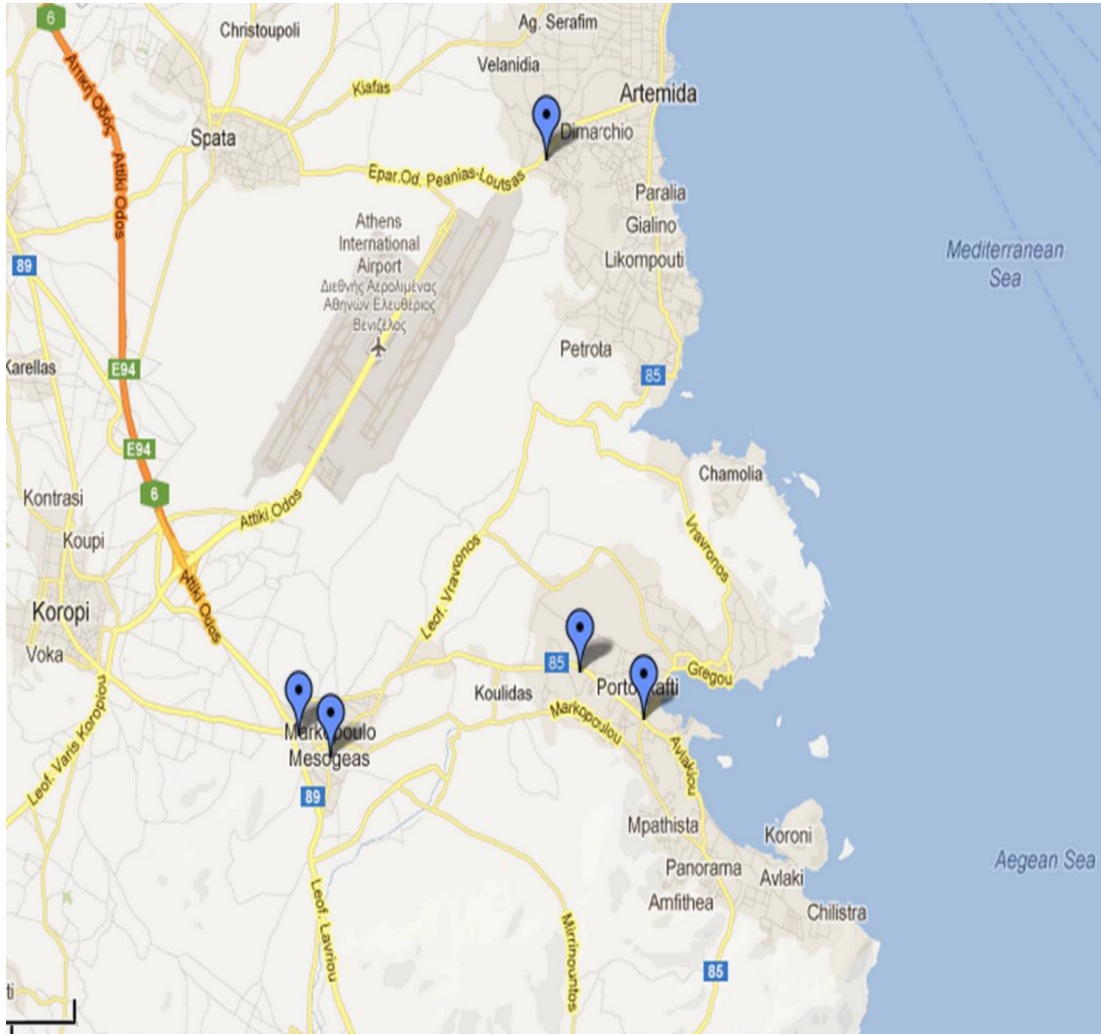
Η εταιρεία "ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ" είναι μια επιχείρηση που δραστηριοποιείται στον χώρο των τροφίμων από το 1971.

Ιδρύθηκε από τρεις συνεταίρους με στόχο να καλύψουν τις καθημερινές ανάγκες της τοπικής κοινωνίας. Το πρώτο κατάστημα λειτούργησε στο Πόρτο Ράφτη Ανατολικής Αττικής και με την πάροδο των χρόνων την εταιρεία ανέλαβαν τα παιδιά των ιδρυσάντων και την επέκτειναν με επιτυχία και σε άλλες περιοχές των Μεσογείων όπως το Μαρκόπουλο Αττικής και την Αρτέμιδα. Είναι μια ελληνική, οικογενειακή και υγιής επιχείρηση η οποία προσπαθεί να είναι ανταγωνιστική σε σχέση με τις άλλες αντίστοιχες αλυσίδες super markets.

Τα καταστήματα της εταιρείας είναι πέντε ιδιόκτητα και οι εργαζόμενοι που απασχολούνται σε αυτά είναι 130 άτομα πλήρους απασχόλησης.

Τα καταστήματα της εταιρείας βρίσκονται στις παρακάτω περιοχές αναλυτικά. :

1. Διεύθυνση : Γρέγου 2 , Περιοχή : Πόρτο Ράφτη
2. Διεύθυνση : 37ο Χλμ λεωφ. Πόρτο Ράφτη , Περιοχή : Πόρτο Ράφτη
3. Διεύθυνση : Λεωφ. Αρτέμιδας , Περιοχή : Αρτέμιδα
4. Διεύθυνση : Λεωφ. Αθηνών 5 , Περιοχή : Μαρκόπουλο Αττικής
5. Διεύθυνση : Λεωφ. Μυρρινούντος & Σουνίου , Περιοχή : Μαρκόπουλο Αττικής



Η έδρα της εταιρείας είναι στο κατάστημα στην οδό Γρέγου 2 στο Πόρτο Ράφτη.

Η εταιρεία "ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ" στην δύσκολη οικονομική περίοδο που διανύουμε προσπαθεί να οργανωθεί ακόμα καλύτερα αλλά και να επεκταθεί με αργά και σταθερά βήματα και σε άλλες περιοχές των Μεσογείων.

Η διπλωματική εργασία στην εταιρεία "ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ" βασίστηκε στην ABC (Activity Based Costing ) ανάλυση.



**ΚΕΦΑΛΑΙΟ :2****ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ**

Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε βασίστηκε στην ABC ανάλυση ( Activity based costing ) και απαρτίζεται ουσιαστικά από 3 κύρια σκέλη.

- Το πρώτο σκέλος ουσιαστικά καθορίζει τους πέντε τομείς που απαρτίζουν την εταιρεία super markets ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ. Οι τομείς αυτοί επιγραμματικά είναι : 1) Τα τρόφιμα , 2) Τα μη τρόφιμα , 3) Η μαναβική , 4) Τα είδη Bazaar και τέλος 5) τα Τυροκομικά/Αλλαντικά.
- Το άλλο σκέλος έχει να κάνει με το ποιες είναι οι καθημερινές δραστηριότητες logistics που διαδραματίζονται στην εταιρεία ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ. ( παραλαβή , παραγγελιοληψία , καταχώρηση τιμολογίων κα )
- Το τελευταίο σκέλος έρχεται και συμπληρώνει το δεύτερο σκέλος αφού ουσιαστικά αναλύει τους χρόνους που αφιερώνει το προσωπικό της εταιρείας στις παραπάνω δραστηριότητες logistics .

Με τον παραπάνω τρόπο γίνεται εύκολα αλλά και ουσιαστικά ο επιμερισμός του κόστους του ανθρώπινου δυναμικού στα κόστη logistics της εταιρείας ΓΕΓΟΣ Ν & ΣΙΑ ΟΕ. Η ABC ανάλυση είναι μια μεθοδολογία που βασίζεται στα παραπάνω σκέλη και έχει σαν σκοπό τον επιμερισμό και την ανάλυση του κόστους σε οποιαδήποτε εταιρεία.

**ABC (Activity Based Costing )**

Αντικείμενο της κοστολόγησης ABC είναι ο αποτελεσματικότερος έλεγχος και διαχείριση του συνολικού κόστους μιας εταιρίας με την χρήση σύγχρονων τεχνικών και μεθοδολογιών (Activity Based Costing). Μέσω του ορθού έλεγχου παρακολούθησης και επιμερισμού του συνολικού κόστους της εταιρίας καθίσταται δυνατή η πιο ορθολογική κοστολόγηση προϊόντων, πελατών και υπηρεσιών. Με την πλήρη εφαρμογή των τεχνικών του ABC παρέχεται η απαραίτητη πληροφόρηση στην Διοίκηση σχετικά με την κερδοφορία (P/L - Profit/Loss) τόσο των προϊόντων, όσο και των πελατών, όπως επίσης και των επιμέρους διαδικασιών που λαμβάνουν χώρα.

Αιχμή του δόρατος μιας μελέτης ABC αποτελεί η υιοθέτηση σύγχρονων μεθόδων διαχείρισης και έλεγχου του κόστους όπως η κοστολόγηση βασισμένη σε διαδικασίες (Activity Based Costing). Η μεθοδολογία Activity Based Costing (ABC) χρονολογείται στις αρχές της δεκαετίας του 90 σε ερευνητικό αρχικά επίπεδο και θεωρείται σήμερα παγκοσμίως σαν η πλέον αξιόπιστη και αποτελεσματική για την κοστολόγηση και διαχείριση των διαδικασιών κάθε επιχείρησης, υποστηρίζοντας την

τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων. Τα συστήματα ABC αναγνωρίζονται σαν η πλέον σύγχρονη (state of the art) τεχνική έλεγχου του κόστους βρίσκοντας εφαρμογή σε ευρύτατο φάσμα δραστηριοτήτων - επιχειρήσεων σε παγκόσμιο επίπεδο.

Τα στοιχεία της μελέτης μπορούν να τροφοδοτήσουν ένα νέο μηχανογραφικό σύστημα μιας εταιρείας με τα απαραίτητα δεδομένα (data) εισόδου, με στόχο την εξαγωγή και βέλτιστη αξιοποίηση των αντιστοιχών αποτελεσμάτων έλεγχου του κόστους. Στόχος η μεγιστοποίηση της κερδοφορίας της επιχείρησης τόσο βραχυπρόθεσμα (short term) όσο και μακροπρόθεσμα.

Η μεθοδολογία Activity Based Costing αφορά στον υπολογισμό και έλεγχο του κόστους των δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χωρά στην κάθε επιχείρηση και μέσω αυτών στον επιμερισμό του κόστους στα προϊόντα και στους πελάτες (cost objects). Σχετίζεται αποκλειστικά με τα overheads, ενώ τα άμεσα κόστη υπολογίζονται και εκχωρούνται όπως και με τις παραδοσιακές μεθόδους. Στους στόχους ενός έργου ABC ανήκει ουσιαστικά η συστηματική και ορθολογικότερη παρακολούθηση και έλεγχος των διαφόρων στοιχείων κόστους που απορροφά η επιχείρηση κατά την δραστηριοποίησή της. Με την ολοκλήρωση της μελέτης είναι δυνατή η παροχή της απαιτούμενης πληροφόρησης στην Διοίκηση για την λήψη αποφάσεων αναδιοργάνωσης προς την κατεύθυνση αύξησης της κερδοφορίας της επιχείρησης και αποδοτικότερης λειτουργίας.

### **ABC: Βασικά πλεονεκτήματα**

Τα βασικά πλεονεκτήματα της μεθοδολογίας ABC είναι τα ακόλουθα:

1. Πιο ακριβής και ορθολογικός υπολογισμός του κόστους των προϊόντων σε σχέση με τα παραδοσιακά συστήματα.
2. Βελτιωμένη αντίληψη των δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χωρά στην επιχείρηση και του κόστους αυτών.
3. Βελτιωμένος και πιο αποδοτικός έλεγχος με στόχο την μείωση των overheads μέσω της σύνδεσης τους με τις δραστηριότητες (activities) που προκαλούν τα κόστη.
4. Εκτίμηση του κόστους κάθε δραστηριότητας με στόχο την πιο αποτελεσματική λήψη μέτρων παρέμβασης (Re-engineering) μέσω της εκτίμησης του αναμενόμενου οφέλους. Με τον τρόπο αυτό είναι εύκολος ο υπολογισμός η προϋπολογισμός των επιπτώσεων, θετικών η αρνητικών, που θα προκύψουν από μια δεδομένη παρέμβαση. Υποστηρίζονται επομένως αναλύσεις του τύπου what

-if, κάτι που είναι ιδιαίτερα επιθυμητό για την Διοίκηση κατά τη λήψη των σχετικών αποφάσεων.

5. Σύγκριση της απόδοσης κάθε δραστηριότητας με τις υψηλότερες αντίστοιχες του κλάδου μέσω δεικτών (benchmarking).
6. Επανασχεδιασμός του κυκλώματος προϊόντων - πελατών.
7. Τεκμηριωμένη λήψη αποφάσεων σχετικά με την ανάθεση μέρους των δραστηριοτήτων σε τρίτους (outsourcing), στην περίπτωση βεβαία που αυτό θα αποφέρει κέρδη (π.χ. αποθήκευση μέσω συνεργατών , αντιπρόσωποι για παραγγελιοληψια, κα.)
8. Αναλυτικός υπολογισμός P/L σε επίπεδο προϊόντος και πελάτη με ανάλυση των συνιστωσών αυτού (drill down).
9. Βελτιωμένη τιμολογιακή και εκπωτική πολιτική με στόχο την επίτευξη ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος με ταυτόχρονη γνώση του αντιστοίχου κόστους-οφέλους.
10. Πιο αποδοτική συνεργασία των επιχειρησιακών τμημάτων και του Οικονομικού Τμήματος της επιχείρησης.

Για όλους αυτούς τους λόγους η υλοποίηση ενός ABC συστήματος σε μια επιχείρηση παρέχει ένα πραγματικό εργαλείο στα χεριά της Διοίκησης , τόσο στον έλεγχο και περιορισμό του κόστους, όσο και στην λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων.

### **ABC: Βασικοί Στόχοι**

Ο σχεδιασμός γίνεται με βάση τις αρχές του Activity Based Costing και των σύγχρονων αντιλήψεων και τάσεων που επικρατούν στην κοστολόγηση επιχειρήσεων. Με την ολοκλήρωση ενός τέτοιου έργου και την εφαρμογή της μεθοδολογίας ABC θα παρέχονται πολύτιμες δυνατότητες στην επιχείρηση, που τα κλασικά συστήματα κοστολόγησης αδυνατούν να παράσχουν. Πιο συγκεκριμένα, μια επιχείρηση θα έχει τις ακόλουθες δυνατότητες:

1. Κοστολόγηση δραστηριοτήτων (activities ) με ταυτόχρονο υπολογισμό δεικτών απόδοσης αυτών και σύγκριση με τους αντίστοιχους βέλτιστους του χώρου.
2. Υποστήριξη στην λήψη αποφάσεων παρεμβάσεων στον τρόπο εκτέλεσης των δραστηριοτήτων μέσω άμεσου προϋπολογισμού του αντιστοίχου κόστους - οφέλους (what-if analysis).

3. Ορθολογικότερη απόδοση κόστους (κοστολόγηση) στα προϊόντα και στους πελάτες άμεσα σχετιζόμενα με ότι δημιουργεί το κόστος και όχι αυθαίρετα η έστω με μικρή προσέγγιση (π.χ. με βάση τις πώλησης).
4. Υποστήριξη λήψης αποφάσεων τιμολογιακής και εκπτώτικης πολιτικής.
5. Ολοκληρωμένο σύστημα Bbudgeting και έλεγχου αποκλίσεων - Bbudgetary Control (εσόδων , εξόδων, κερδοφορίας , κλπ.) βασισμένο σε αιτιολογημένες και συνδεδεμένες προβλέψεις σχετικά με τα επίπεδα δραστηριότητας.

Στους στόχους ενός έργου ABC ανήκει ουσιαστικά η συστηματική και ορθολογικότερη παρακολούθηση και έλεγχος των διαφόρων στοιχείων κόστους που απορροφά η επιχείρηση κατά την δραστηριοποίηση της. Με τον τρόπο αυτό είναι δυνατή η παροχή της απαιτούμενης πληροφόρησης στην Διοίκηση για την λήψη αποφάσεων αναδιοργάνωσης με σκοπό την αύξηση της κερδοφορίας και γενικά την αποδοτικότερη λειτουργιάς της.

### **Βασικές Αρχές Συστημάτων Activity Based Costing**

Τα παραδοσιακά συστήματα κοστολόγησης εμφανιστήκαν στις αρχές του αιώνα με στόχο να υπολογίσουν το κόστος των αποθηκευμένων προϊόντων για λογούς Financial Reporting. Μέσω των συστημάτων αυτών αρχικά εκχωρούνται τα άμεσα κόστη στα προϊόντα (όπως άμεσα εργατικά παράγωγης, κόστος Α' υλών , κλπ.). Στην συνέχεια τα γενικά έξοδα (overheads), όπως έξοδα διοίκησης, έμμεσα εργατικά κ.λπ., μεταφέρονται άμεσα η έμμεσα σε συγκεκριμένα κέντρα κόστους. Πιο συγκεκριμένα , τα έμμεσα κόστη των κέντρων κόστους είναι όσα δεν μπορούν να εκχωρηθούν άμεσα (όπως έξοδα θέρμανσης κάποιου τμήματος) και απαιτείται κάποιος επιμερισμός του αντιστοίχου συνολικού κόστους (π.χ. σύνολο εξόδων θέρμανσης) στα επιμέρους κέντρα κόστους με κάποια κλειδιά επιμερισμού, π.χ. εμβαδόν που καταλαμβάνει το τμήμα η αυθαίρετα. Τέλος , το συνολικό κόστος (overheads) κάθε κέντρου κόστους μοιράζεται στα προϊόντα μέσω κάποιων συντελεστών - ποσοστών απορρόφησης. Οι συντελεστές αυτοί συνήθως υπολογίζονται με βάση τα άμεσα εργατικά (direct labor), τις πώλησης του προϊόντος η με κάποιο παρόμοιο μέγεθος.

Η παραδοσιακή μέθοδος κοστολόγησης που περιγράφηκε ανωτέρω διατηρείται στα σύγχρονα συστήματα, σε ότι αφορά στον χειρισμό και έλεγχο του άμεσου κόστους σε πολύ μεγάλο βαθμό. Η διάφορα τους σε σχέση με τα συστήματα ABC έγκειται στον υπολογισμό και έλεγχο των overheads. Τα παραδοσιακά συστήματα κοστολόγησης αναπτύχθηκαν και βρήκαν τεραστία εφαρμογή κατά το παρελθόν, δεδομένου ότι τα άμεσα κόστη αφορούσαν στο μέγιστο ποσοστό του συνολικού κόστους κάθε επιχείρησης και επομένως, η έστω αυθαίρετη η μη ορθολογική κατανομή των περιορισμένων overheads στα προϊόντα ελάχιστα επηρέαζε το συνολικό αποτέλεσμα. Φυσικά τα συστήματα αυτά ήταν πολύ εύκολα στη χρήση και συντήρηση τους, λόγω της απλότητας τους. Με την εξέλιξη της τεχνολογίας και την εισαγωγή πιο

αυτοματοποιημένων μηχανών, την απασχόληση του προσωπικού σε ποικίλες δραστηριότητες και γενικότερα την μεγαλύτερη γκάμα προϊόντων, μειωθήκαν τα άμεσα κόστη (π.χ. άμεσα εργατικά) σαν ποσοστό του συνόλου του κόστους της επιχείρησης με ταυτόχρονη ποσοστιαία αύξηση των overheads. Έτσι έγινε σταδιακά σαφής η ανάγκη για πιο σωστό χειρισμό και έλεγχο των overheads σε σχέση με το παρελθόν.

Ένας βασικός περιορισμός των παραδοσιακών συστημάτων κοστολόγησης είναι το γεγονός ότι ο επιμερισμός του κόστους στα προϊόντα γίνεται με βάση το μέγεθος (π.χ. τζίρος, άμεσα εργατικά, κλπ.) κάθε προϊόντος (volume-related costing). Το πρόβλημα αυτών των συστημάτων είναι ότι με τον τρόπο αυτό θεωρούν ότι η κατανάλωση των πόρων από κάθε προϊόν είναι απλά ανάλογη των άμεσων εργατικών η κάποιου άλλου μεγέθους, που καμία σχέση δεν έχει με την πραγματική αίτια απορρόφησης αυτών των πόρων. Τα προβλήματα μη ορθής κοστολόγησης προϊόντων γίνονται πιο φανερά και έντονα καθώς η γκάμα προϊόντων μεγαλώνει σε σχέση με την περιορισμένη γκάμα του παρελθόντος. Το ανταγωνιστικό περιβάλλον της αγοράς διαδραματίζει επίσης σημαντικότατο ρόλο στην αναγκαιότητα κατάργησης των παραδοσιακών συστημάτων κοστολόγησης. Πλήθος δραστηριοτήτων που δεν έχουν σχέση με τα άμεσα εργατικά η τις πώλησης έχουν αρχίσει πλέον να απορροφούν σημαντικά κόστη overheads και απαιτείται πιο ορθολογικός υπολογισμός και έλεγχος τους.

Εκτός των ανωτέρω περιορισμών των παραδοσιακών συστημάτων κοστολόγησης, θα πρέπει να αναφερθεί το ότι δεν είναι δυνατός ο υπολογισμός του κόστους δραστηριοτήτων και ενεργειών που γίνονται μέσα στην επιχείρηση. Έτσι ακολούθως δεν είναι δυνατή η λήψη αποφάσεων παρεμβάσεων επί των διαδικασιών με επίγνωση του κόστους / οφέλους από κάθε απόφαση. Επίσης με τα παραδοσιακά συστήματα είναι πολύ δύσκολη η αναγνώριση του κόστους που οφείλεται σε κάποιο πελάτη ανεξαρτήτως των προϊόντων (π.χ. μεταφορικά, εξυπηρέτηση, παραγγελιοληψία, κλπ.) και του κόστους που οφείλεται σε κάποιο προϊόν ανεξαρτήτως πελατών (π.χ. διαφήμιση προϊόντων, κλπ.).

Τα ανωτέρω προβλήματα οδήγησαν πολλές εταιρίες στην λήψη λανθασμένων αποφάσεων με αποτέλεσμα την μειωμένη απόδοση στην κερδοφορία τους. Για τον λόγο αυτό δημιουργήθηκε η ανάγκη για ένα νέο σύστημα κοστολόγησης που θα παρακάμπτει τις παραπάνω δυσκολίες. Έτσι αναπτύχθηκε η μέθοδος ABC, με στόχο την ορθολογική κοστολόγηση των προϊόντων και πελατών και γενικότερα την υποστήριξη στην λήψη διοικητικών αποφάσεων.

Η "μεθοδολογία Activity Based Costing" ακόλουθη ορισμένες βασικές αρχές και κατευθύνσεις, τόσο κατά την σχεδίαση του μοντέλου, όσο και κατά την υλοποίηση και εφαρμογή του συστήματος στην πράξη. Με βάση τα ανωτέρω διαμορφώνεται και προσαρμόζεται στις ανάγκες και ιδιαιτερότητες κάθε συγκεκριμένης επιχείρησης που αποφασίζει την εγκατάσταση ενός τέτοιου συστήματος.

Τα συστήματα ABC θεωρούν ότι οι υποστηρικτικοί και έμμεσοι πόροι (overheads ) παρέχουν τις δυνατότητες εκτέλεσης των δραστηριοτήτων (activities ), αντί να δημιουργούν κόστη τα όποια πρέπει να κατανεμηθούν. Έτσι ένα σύστημα ABC προσπαθεί να αποτυπώσει επακριβώς τις δραστηριότητες που δημιουργούν τα κόστη. Για παράδειγμα, η τηλεφωνική παραγγελιοληψία και η καταχώρηση των παραγγελιών στο μηχανογραφικό σύστημα, είναι μια δραστηριότητα που δημιουργεί κόστη.

Η δεύτερη αρχή αφορά στο ότι τα προϊόντα ή οι πελάτες (η γενικότερα τα cost objects) δημιουργούν ζήτηση από τις ανωτέρω δραστηριότητες. Ένα σύστημα ABC προσπαθεί να βρει το τμήμα του κόστους που δημιουργείται από τις δραστηριότητες το οποίο καταναλώνει κάθε cost objects π.χ. προϊόν ή πελάτης. Για παράδειγμα οι πελάτες που δίνουν περισσότερες παραγγελίες και με μεγαλύτερο πλήθος γραμμών θα απορροφήσουν πολύ μεγάλο μέρος του κόστους της δραστηριότητας που αφορά την τηλεφωνική παραγγελιοληψία , απ' ότι οι πελάτες που δίνουν λιγότερες παραγγελίες και με μικρότερο πλήθος γραμμών. Αυτό σημαίνει ότι το πλήθος των παραγγελιών και των γραμμών ανά παραγγελία είναι μέσο μέτρησης της ζήτησης του συγκεκριμένου activity. Οι τιμές αυτές μέτρησης ονομάζονται " Activity Cost Drivers " ή απλά Cost Drivers και ουσιαστικά αποτελούν τις κλειδές επιμερισμού του κόστους του συγκεκριμένου activity στο cost objects.

Με βάση τις ανωτέρω αρχές είναι σαφές ότι πρόκειται ουσιαστικά για μια μεθοδολογία δυο φάσεων (two stage allocation). Η πρώτη φάση (Resource Allocation) αφορά στον επιμερισμό του κόστους κάθε overheads resource στις σχετιζόμενες δραστηριότητες (activities) με βάση ποσοστά απασχόλησης - συμμετοχής (resource drivers) . Στην δεύτερη φάση (Cost Allocation) και εφόσον έχουν συγκεντρωθεί τα κόστη κάθε δραστηριότητας αυτά επιμερίζονται στα cost objects (προϊόντα ή πελάτες) με βάση τους οδηγούς κόστους (Activity Cost Drivers).

Ο διαχωρισμός των activities σε σχετιζόμενα με προϊόντα (product driven) και σχετιζόμενα με πελάτες (customer driven) είναι ένα χαρακτηριστικό που συναντάται στα συστήματα ABC δεύτερης γενιάς (2nd Generation) . Ο διαχωρισμός αυτός είναι πλέον αναγκαίος, δεδομένου ότι με την τάση που υπάρχει προς την βελτίωση της εξυπηρέτησης του πελάτη (Customer Service) μεγάλο μέρος του κόστους κάθε πελατοκεντρικής επιχείρησης σχετίζεται αποκλειστικά με τους πελάτες τους οποίους και πρέπει να επιβαρύνει (π.χ. παραγγελιοληψία , διανομή, εξυπηρέτηση ) και καθόλου με τα προϊόντα. Επίσης υπάρχει σαφής διαφοροποίηση μεταξύ των πελατών σε ότι αφορά τα κόστη που απορροφούν, κάτι το οποίο πρέπει να ληφθεί σοβαρά υπόψη. Για παράδειγμα κάποιος πελάτης που έχει κεντρική αποθήκη και κάνει ο ίδιος την διανομή με δικά του μέσα, στα καταστήματα του, απορροφά λιγότερα κόστη από κάποιον πελάτη που ζητά διανομή σε κάθε κατάστημα του.

Ένα ιδιαίτερα σημαντικό χαρακτηριστικό των συστημάτων ABC είναι η άμεση συσχέτιση με τα διάφορα επίπεδα προϊόντων και πελατών και τις τυχόν δενδρικές δομές

αυτών. Κάθε activity δηλαδή σχετίζεται με προϊόντα η πελάτες αναλόγως της φύσεως του και μάλιστα σε διαφορετικά επίπεδα. Πιο συγκεκριμένα ο επιμερισμός του συνολικού κόστους κάποιου activity που σχετίζεται με πελάτες (π.χ. επεξεργασία παραγγελιών από πελάτες) μπορεί να γίνει σε επίπεδο σημείου πώλησης, ενώ κάποιο άλλο activity (π.χ. επίτευξη συμφωνιών με πελάτες) μπορεί να επιμεριστεί σε ανώτερο επίπεδο από το σημείο πώλησης, που είναι οι πελάτες σαν νομική μορφή π.χ. ΑΦΜ. Ακολουθως το κόστος που αναλογεί σε κάθε πελάτη (μέσω του επιμερισμού του κόστους του τελευταίου activity) θα επιμεριστεί ανεξάρτητα στα καταστήματα (σημεία πώλησης) κάθε πελάτη. Φυσικά στο ανωτέρω κόστος του καταστήματος θα προστεθεί και όποιο κόστος επιμεριστεί από κάθε άλλο activity που σχετίζεται με τα σημεία πώλησης. Τα ανωτέρω φυσικά ισχύουν και για τα προϊόντα όπου κάποιο activity μπορεί να επιμερίζει το κόστος του σε επίπεδο ομάδας κωδικών, ενώ κάποιο άλλο σε επίπεδο κωδικών.

Έτσι παρέχεται ένας χαρακτηρισμός κάθε activity ως προς το αν αφορά σε προϊόντα η πελάτες, στο επίπεδο επιμερισμού και φυσικά τους cost drivers ως προς τον τρόπο (τύπο επιμερισμού). Επίσης, είναι πολλές φορές επιθυμητό και εφικτό, ο επιμερισμός του κόστους κάποιου activity να μην γίνεται στο σύνολο των cost objects του αντιστοίχου επιπέδου, αλλά σε ένα μέρος αυτών, δεδομένου ότι το συγκεκριμένο activity δεν αφορά όλα τα cost objects. Για παράδειγμα, το κόστος της διανομής στην επαρχία πρέπει να επιμεριστεί μόνο στους πελάτες επαρχίας.

Με βάση την ανωτέρω ανάλυση είναι δυνατός ο υπολογισμός του κόστους προϊόντων και πελατών, και κατά συνέπεια η εξαγωγή στοιχείων Profit / Loss κάθε επιπέδου.

### **Μεθοδολογία Υλοποίησης**

Η μεθοδολογία υλοποίησης του έργου βασίζεται σε συναντήσεις και αποτύπωση στοιχείων με τα στελέχη της επιχείρησης. Δεδομένου ότι η εφαρμογή ενός ABC αφορά στο σύνολο των δραστηριοτήτων της επιχείρησης, χρειάζεται η συμμετοχή στελεχών και στην ανίχνευση της υφιστάμενης κατάστασης, την αναγνώριση των δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χωρά, των πόρων που κάνουν χρήση οι ανωτέρω δραστηριότητες κλπ. Με τον τρόπο αυτόν διαφαίνεται καθαρά η ανάγκη υλοποίησης ενός μοντέλου Activity-Based-Costing δεδομένου ότι υπάρχει σημαντική διαφοροποίηση (diversity) των μεγεθών, τόσο των προϊόντων, όσο και των πελατών. Άλλωστε διεθνώς αυτό αποτελεί την ισχυρότερη ένδειξη ενός τέτοιου συστήματος, έστω και μόνο για λόγους της ορθολογικότερης κοστολόγησης. Στα πλαίσια του έργου κωδικοποιούνται και δομούνται τα δέντρα πελατών και προϊόντων και κάθε κόμβος (πελάτης ή προϊόν) χαρακτηρίζεται με πλήθος παραμέτρων.

Πιο συγκεκριμένα, η μεθοδολογία ακόλουθη σε γενικές γραμμές τα ακόλουθα στάδια:

### **Αναγνώριση και Οριοθέτηση Διαδικασιών (Processes) της Επιχείρησης και Καθορισμός των Δραστηριοτήτων (Activities)**

Στο σημείο αυτό γίνεται αναγνώριση και οριοθέτηση των Processes της επιχείρησης και καθορίζονται οι δραστηριότητες (Activities) που λαμβάνουν χώρα στο κάθε Process. Καθορίζονται οι διαδικασίες που πραγματοποιούνται στην εταιρεία, από τις οποίες περνούν και επιβαρύνονται καθόλου, λιγότερο ή περισσότερο, τόσο τα προϊόντα, όσο και οι πελάτες (π.χ. αποθήκευση, customer service, διανομή, marketing, πώλησης, οικονομική διαχείριση, διοικητική υποστήριξη, κλπ.). Καθορίζονται πια Processes θα θεωρηθούν "διαδικασίες κορμού", με την έννοια ότι "βλέπουν πελάτες" ή προϊόντα (cost objects) προς επιμερισμό του κόστους που συσσωρεύεται στις διαδικασίες αυτές. Οι υπόλοιπες υποστηρικτικές διαδικασίες επιβαρύνουν με τα κόστη τους τις διαδικασίες κορμού, και στην συνέχεια μέσα σε κάθε process επιβαρύνουν τα κόστη των επιμέρους activities.

### **Επιμερισμός Στοιχείων Κόστους στις Επιμέρους Δραστηριότητες (Resource Allocation)**

Σε κάθε Process γίνεται καταγραφή και τυποποίηση των στοιχείων κόστους (πόρων) που απορροφούν οι συγκεκριμένες δραστηριότητες. Κάθε δραστηριότητα απορροφά, προκειμένου για την εκτέλεση της, κάποιο κόστος που είναι το άθροισμα κάποιων ποσοστών των διατιθεμένων πόρων (στοιχείων κόστους). Ο επιμερισμός των στοιχείων κόστους στις δραστηριότητες γίνεται με την χρήση των Resource Drivers, οι όποιοι προκύπτουν μετά από εκτενείς αναλύσεις και συνεντεύξεις με τα στελέχη της εταιρίας, και ειδικότερα με όσους αφορούν στο εκάστου υπό μελέτη Process. Καθορίζονται τα Resource Drivers κυρίως σαν σταθερά ποσοστά, όσο είναι δυνατό, για τα όποια δεν απαιτείται η συμπλήρωση κάποιων περιοδικών έντυπων καταγραφής από το προσωπικό της επιχείρησης, παρά μόνο η ενημέρωση / αλλαγή των ποσοστών αυτών επιμερισμού (Resource Drivers) από τους υπευθύνους των Τμημάτων ή των Processes αν και όταν υπάρξει ανάγκη. Η όλη μεθοδολογία εξασφαλίζει την επίγνωση της ακριβείας των δεδομένων, ενώ παράλληλα δεν επιβαρύνει το προσωπικό με επιπλέον φόρτο εργασίας.



### **Επιμερισμός Κόστους Δραστηριοτήτων σε Προϊόντα και σε Πελάτες (Cost Allocation)**

Με δεδομένη την αναγνώριση και επιλογή των δραστηριοτήτων σε κάθε Process καθώς και την συσσώρευση του κόστους αυτών, το επόμενο βήμα αφορά στον καθορισμό του στόχου επιμερισμού κάθε δραστηριότητας, δηλαδή στην ομάδα των προϊόντων ή πελατών (cost objects) όπου επιμερίζεται το συνολικό κόστος της συγκεκριμένης δραστηριότητας. Επίσης καθορίζεται και ο τρόπος - τύπος επιμερισμού (activity cost driver) του κόστους κάθε δραστηριότητας στα προϊόντα ή στους πελάτες. Ιδιαίτερη μεριμνά δίνεται επίσης στην δυνατότητα αυτόματης καταγραφής και υπολογισμού των activity cost drivers από ένα πιθανώς νέο μηχανογραφικό σύστημα, όσο αυτό είναι δυνατό, χωρίς την επιβάρυνση του προσωπικού με επιπλέον φόρτο εργασίας. Βεβαίως πάντοτε υπάρχει η επιλογή μεταξύ ακριβείας και πολυπλοκότητας και στον σχεδιασμό που γίνεται θα πρέπει να δίνεται προσοχή στην εξισορρόπηση των δυο απαιτήσεων, με στόχο την μικρότερη δυνατή πολυπλοκότητα και την μεγαλύτερη δυνατή ευκολία συντήρησης και χρήσης του συστήματος, με ταυτόχρονη εξασφάλιση της μεγίστης δυνατής ακρίβειας.

### **Ολοκλήρωση Συστήματος και Ενσωμάτωση των Direct Costs. Διαμόρφωση Μήτρας Κερδοφορίας (P/L)**

Με την ολοκλήρωση του αρχικού αλλά συνολικού σχεδιασμού του μοντέλου και του τρόπου λειτουργίας του, γίνονται μικρές αλλαγές και τελικές διορθώσεις με την συνεργασία των στελεχών της επιχείρησης για να προκύψει το τελικό σύστημα ABC. Στην συνέχεια ενσωματώνονται και τα όποια direct costs με στόχο τον υπολογισμό του πλήρους κόστους των προϊόντων και πελατών σε μορφή matrix. Με δεδομένη πλέον την μήτρα κόστους προϊόντων και πελατών, και με την βοήθεια της αντίστοιχης μήτρας εσόδων, διαμορφώνεται η μήτρα κερδοφορίας/ζημιάς P/L προϊόντων και πελατών. Μέσω της ανωτέρω δομής θα παρέχεται η πληροφορία σχετικά με το κέρδος ή την ζημία ανά προϊόν και πελάτη και επιπλέον του ποσοστού που αυτό οφείλεται στο προϊόν και του ποσοστού που αυτό οφείλεται στον πελάτη.

### **Ανάλυση Ευαισθησίας και Ανάπτυξη Σεναρίων Τιμολογιακής Πολίτικης**

Με την βοήθεια του λογισμικού P/L το οποίο θα έχει αναπτυχτεί και της ανάλυσης του κόστους κάθε λειτουργιάς, γίνεται ανάλυση ευαισθησίας για να εξετάσει η επίπτωση των διαφόρων παραμέτρων στο κόστος. Απαιτούνται ερωτήματα όπως : Ποσό κοστίζει μια συγκεκριμένη λειτουργία σε σχέση με τις υπόλοιπες; Πως επηρεάζουν το κόστος του κυκλώματος τα άμεσα κόστη και πως τα Γ.Β.Ε.; Πως επηρεάζεται το κόστος του τελικού προϊόντος από το μέγεθος της παραγγελίας; Σε επομένη φάση μπορούν να διαμορφωθούν και να αξιολογηθούν αντιπροσωπευτικά σενάρια πολιτικών χρέωσης. Τα σενάρια αυτά διαφοροποιούνται με βάση κριτήρια τα οποία θεσπίζονται έτσι ώστε να βρεθεί η πολιτική χρέωσης που μεγιστοποιεί ανά περίπτωση το συνολικό κέρδος της επιχείρησης και την καθιστά ανταγωνιστική.

### **Σύνταξη Μηχανογραφικών Προδιαγραφών Λογισμικού Υποστήριξης**

Μετά την διαμόρφωση του συστήματος κοστολόγησης μέσω της μεθοδολογίας Activity Based Costing συντάσσονται οι μηχανογραφικές προδιαγραφές του απαιτούμενου λογισμικού υποστήριξης, δεδομένου ότι αναγκαία προϋπόθεση για την πλήρη αξιοποίηση του προτεινομένου συστήματος έλεγχου του κόστους είναι η ανάπτυξη και εφαρμογή του απαραίτητου λογισμικού. Στόχος η αυτόματη τροφοδοσία του συστήματος με όλα τα απαραίτητα στοιχεία και η εύκολη συντήρηση και παρακολούθηση του. Καθορίζονται οι απαιτήσεις ως προς τα απαιτούμενα δεδομένα που πρέπει να τηρούνται, με βάση τις οποίες είναι πιο άμεση και εύκολη η ανάπτυξη του κατάλληλου λογισμικού και ο τρόπος κωδικοποίησης και επεξεργασίας των απαιτούμενων δεδομένων όπως: κωδικοποίηση προϊόντων, κωδικοποίηση πελατών, κωδικοποίηση resources, κωδικοποίηση του επίπεδου και της ομάδας επιμερισμού , κωδικοποίηση και υπολογισμός συντελεστών επιμερισμού, κωδικοποίηση direct costs, Κ.Ο.

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ :3**

#### **ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ**

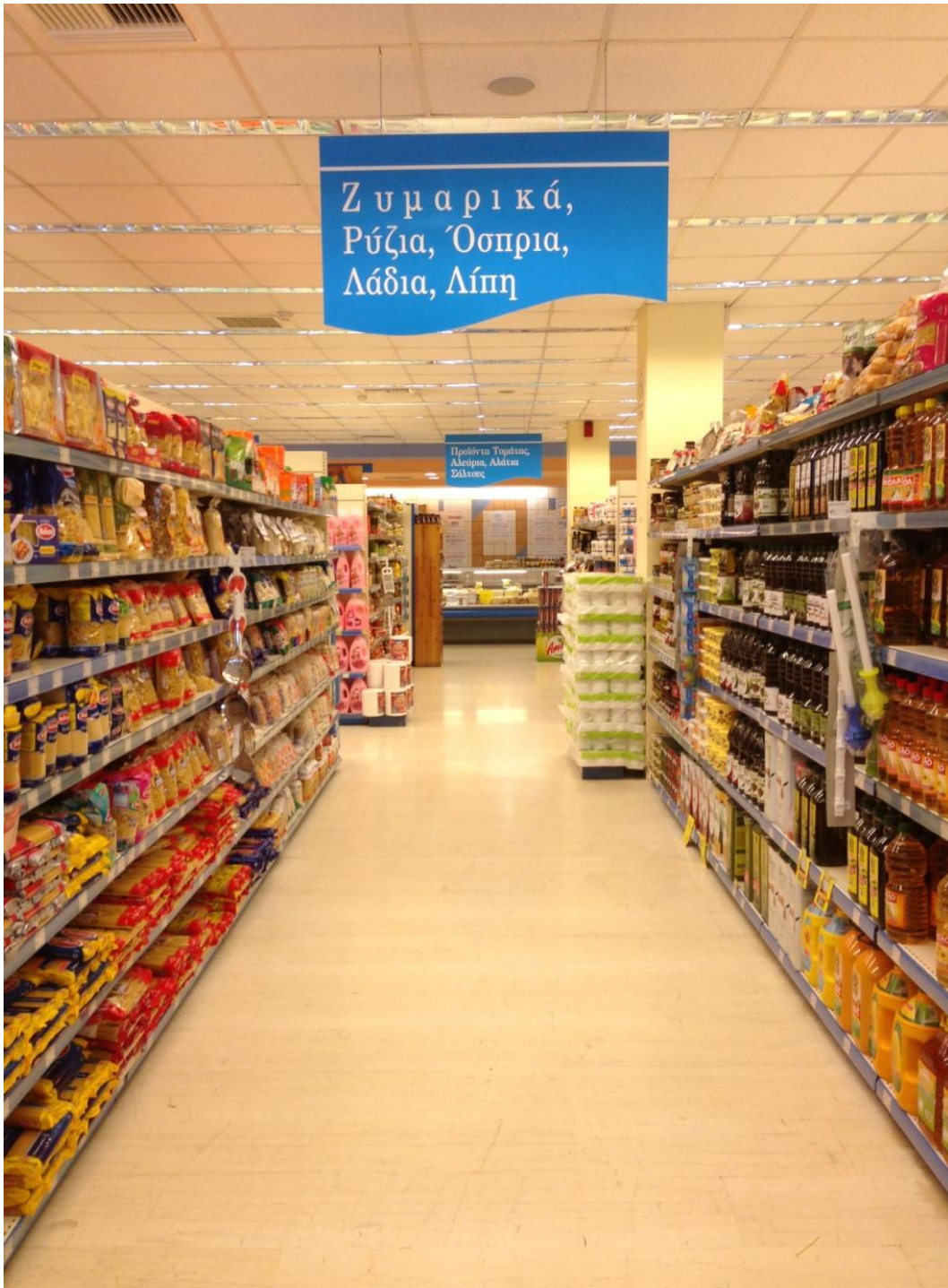
Σκοπός της διπλωματικής εργασίας η ανάλυση των στοιχείων, η οποία βασίστηκε στη μεθοδολογία Activity Based Costing (ABC), προκειμένου να εξασφαλιστεί ο έλεγχος του κόστους καθώς και η αποτελεσματική διαχείριση των διαδικασιών που λαμβάνουν μέρος στην εταιρεία "ΓΕΓΟΣ Ν & ΣΙΑ ΟΕ" .

Προκειμένου να παρθούν αντικειμενικά αποτελέσματα διαιρέσαμε τις συνολικές εργασίες της εταιρείας "ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ" σε πέντε ξεχωριστούς τομείς.

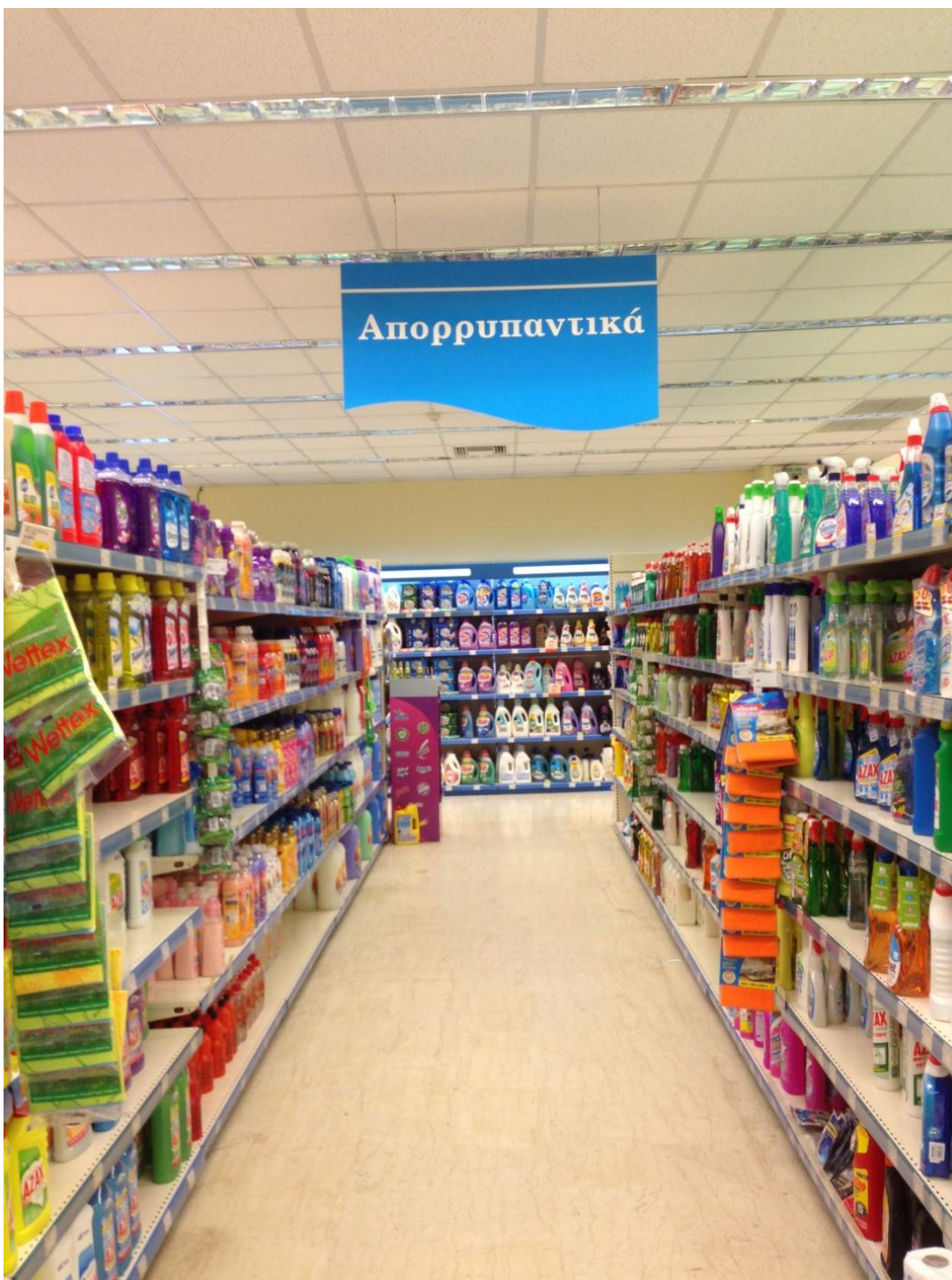
#### **Οι 5 τομείς είναι :**

1. Τρόφιμα
2. Μη τρόφιμα
3. Μαναβική
4. Τυροκομικά / Αλλαντικά
5. Είδη Bazar

## Τρόφιμα



**Μη τρόφιμα**



## Μαναβική



Τυροκομικά / Αλλαντικά



**Είδη Bazar**





Επίσης στον χώρο των super markets υπάρχει και ένας ακόμα τομέας, αυτός του κρεοπωλείου. Στην συγκεκριμένη περίπτωση δεν τον συμπεριλάβαμε διότι τα κρεοπωλεία της εν λόγω επιχείρησης νοικιάζονται σε άλλη εταιρεία όποτε αποτελούν ξεχωριστό πλαίσιο μελέτης.



Ύστερα από συνεντεύξεις με τα άτομα που εργάζονται στην συγκεκριμένη εταιρεία διαπιστώσαμε τις παρακάτω καθημερινές δραστηριότητες.

1. Παραλαβή Προϊόντων
2. Μεταφορά - Τακτοποίηση προϊόντων στην αποθήκη
3. Στοκ προϊόντων
4. Τροφοδοσία ραφιών super market από την αποθήκη
5. Συντήρηση
6. Ετοιμασία παραγγελίας για άλλα υποκαταστήματα
7. Φόρτωμα / ξεφόρτωμα φορτηγού
8. Δρομολόγια φορτηγού
9. Τακτοποίηση κενών , παλετών , επιστροφών κα
10. Έλεγχος τιμολογίων
11. Εσωτερική επικοινωνία για θέματα αποθήκης
12. Παραγγελία στον προμηθευτή
13. Καταχώρηση δελτίων αποστολής κα
14. Έλεγχος αποθήκης

15. Δημιουργία παραγγελίας για τροφοδοσία από τα άλλα super markets
16. Καταχώρηση τιμολογίων

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο δειγματοληπτικός έλεγχος βασίστηκε σε 35 εργαζομένους από το συνολικό προσωπικό που είναι 130 άτομα. Στον δειγματοληπτικό έλεγχο συμπεριλαμβάνονται όλοι οι αποθηκάριοι της επιχείρησης καθώς και τα άτομα που ασχολούνται κατά κύριο λόγο με τις προαναφερθείσες δραστηριότητες.

**Οι ειδικότητες των εργαζομένων είναι :**

1. Αποθηκάριος



2. Υπάλληλος ( σε πόστα που σχετίζονται με την αποθήκη)





3. Καταχωρητής/α τιμολογίων (λογιστήριο)



#### 4. Προϊστάμενος/η



Από τις παραπάνω ειδικότητες οι 14 εργαζόμενοι ήταν αποθηκάριοι , οι 10 προϊστάμενοι καταστημάτων , οι 6 υπάλληλοι και 5 άτομα που εργάζονται στο πόστο του λογιστηρίου.

Με βάση τα παραπάνω στοιχεία δημιουργήθηκε το παρακάτω έγγραφο. Σκοπός ήταν οι υπάλληλοι της εταιρείας να καταγράφουν καθημερινά για 14 εργάσιμες ημέρες τους χρόνους που αφιερώνουν σε κάθε δραστηριότητα ανά διαδικασία.

Όνοματεπώνυμο: \_\_\_\_\_

Ημερομηνία

: \_\_\_\_\_

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜ Α	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟ ΜΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					

ΑΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-					
----------------------------------	---	--	--	--	--	--

Συμπληρώνουμε πολλαπλάσια του τετάρτου της ώρας δηλ.: 15 ή 30 ή 45 ή 60 ή 75 ή 90 ή 105 ή 120 ..... κλπ.  
 Το ημερήσιο άθροισμα θα πρέπει να είναι: σε περίπτωση 7ώρου 420 λεπτά, σε περίπτωση 8ώρου 480 λεπτά.

Με βάση την συγκεκριμένη ανάλυση θα παρατεθούν παρακάτω τα αποτελέσματα ανά κάθε υπάλληλο ανά κατάστημα. Αξίζει να σημειωθεί ότι αναλογικά με τον χρόνο που αφιερώνουν σε κάθε δραστηριότητα οι εργαζόμενοι γίνεται και ο επιμερισμός κόστους του ετήσιου μισθού τους. Για τον επιμερισμό κόστους δημιουργήθηκαν παρόμοια έγγραφα.



## ΑΝΑΛΥΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΩΝ

### Κατάστημα Γρέγου 2 , Πόρτο Ράφτη



**Πίνακας 1-Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	540	330	390		30
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	1890	420	45		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	675			30	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	600	240	120		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	165				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ		60			
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ		60			
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		60			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	60				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	30	45			
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 1.1.Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΛ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	9,18%	5,61%	6,63%		0,51 %
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	32,14 %	7,14%	0,77%		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	11,48 %			0,51%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	10,20 %	4,08%	2,04%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	2,81%				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ		1,02%			
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ		1,02%			
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		1,02%			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,02%				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	0,51%	0,77%			
				Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας	5880

**Πίνακας 1.2-Κόστος Αποθηκάρου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1508	922	1089		84
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	5278	1173	126		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1885			84	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1676	670	335		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	461				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ		168			
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ		168			
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		168			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	168				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)	84	126			
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					1642,81

**Πίνακας 2 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	840				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	1680				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1680				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 2.1- Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	14,29 %				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	28,57 %				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	28,57 %				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57%				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 2.2-Κόστος Αποθηκάρου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1199				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	2399				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	2399				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	300				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζομένου					8395,119

**Πίνακας 3 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ			420		
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ			630		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ			1680		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ			210		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ			420		
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			30		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			210		
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			45		
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 3.1-Ποσοστά χρόνου % Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ			7,14%		
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ			10,71%		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ			28,57%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ			3,57%		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ			7,14%		
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			0,51%		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			3,57%		
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			0,77%		
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 3.1 - Κόστος Αποθηκάριου Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ			1200		
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ			1800		
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ			4801		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ			600		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ			1200		
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			86		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ			600		
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			129		
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16802,77

**Πίνακας 4 - Ειδικότητα : Υπάλληλος**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	480				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	15	30	15		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	240	165	240	45	45
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	225	240	105	15	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	90		75	90
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	15	15			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	240	210		105	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 4.1 - Ποσοστά χρόνου %**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	8,16 %				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,26 %	0,51%	0,26%		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,08 %	2,81%	4,08%	0,77%	0,77%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	3,83 %	4,08%	1,79%	0,26%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55 %	1,53%		1,28%	1,53%
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,26 %	0,26%			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	4,08 %	3,57%		1,79%	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 4.2 -Κόστος Υπάλληλου**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1714				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	54	107	54		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	857	589	857	161	161
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	803	857	375	54	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	536	321		268	321
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	54	54			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	857	750		375	
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20996,52

**Πίνακας 5 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2010	300			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	150	150			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	150		300		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	270	150	150	150	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	300	270	300	315	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	60		30	15
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	120				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	210	180	15	45	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 5.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	34,18 %	5,10%			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	2,55%	2,55%			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	2,55%		5,10%		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,59%	2,55%	2,55%	2,55%	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	5,10%	4,59%	5,10%	5,36%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55%	1,02%		0,51%	0,26%
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	2,04%				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	3,57%	3,06%	0,26%	0,77%	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 5.2 - Κόστος Προϊστάμενου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7685	1147			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	574	574			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	574		1147		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1032	574	574	574	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1147	1032	1147	1204	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	574	229		115	57
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	459				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	803	688	57	172	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					22482,77



**Πίνακας 6 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					840
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					840
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					840
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					1050
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					840
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					210
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					630
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 6.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					14,29%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					14,29%
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					14,29%
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					17,86%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					14,29%
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					3,57%
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					10,71%
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 6.2 - Κόστος Προϊστάμενου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					3777
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					3777
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					3777
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					4721
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					3777
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					944
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					2833
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					26439,46

**Κατάστημα 37χλμ , Πόρτο Ράφτη**



**Πίνακας 7 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	1200	525	180	105	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	435	375	120		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	60			15	
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	105				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	195				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	285				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 7.1 Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	20,41 %	8,93%	3,06%	1,79%	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	7,40 %	6,38%	2,04%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	1,02 %			0,26%	
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1,79 %				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,32 %				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	4,85 %				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 7.2- Κόστος Αποθηκάριου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	3383	1480	507	296	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1226	1057	338		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	169			42	
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	296				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	550				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	803				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16574,31

**Πίνακας 8 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	420	420			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	210				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	210				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	420				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	420				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	420	420	420	210	210
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	420	420	420	210	210
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	210				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 8.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7,14 %	7,14%			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	3,57 %				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	3,57 %				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	7,14 %				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	7,14 %				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	7,14 %	7,14%	7,14%	3,57%	3,57%
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	7,14 %	7,14%	7,14%	3,57%	3,57%
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,57 %				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57 %				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 8.2 Κόστος Αποθηκάρου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1605	1605			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	803				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	803				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1605				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1605				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1605	1605	1605	803	803
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	1605	1605	1605	803	803
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	803				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	803				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					22471,71

**Πίνακας 9 - Ειδικότητα : Υπάλληλος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	130	45	90	15	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	315	315			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	75			45	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	75				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	15				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	120				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	300	75			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 9.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2,21 %	0,77%	1,53%	0,26%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,36 %	5,36%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1,28 %			0,77%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,28 %				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	0,26 %				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,04 %				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	5,10 %	1,28%			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 9.2 - Κόστος Υπάλληλου Α**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΑΝΑΒΙΚΗ</b>	<b>ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ</b>	<b>ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ</b>
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	326	113	225	38	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	789	789			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	188			113	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	188				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	38				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	301				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	752	188			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					14731,91

**Πίνακας 10 - Ειδικότητα : Υπάλληλος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2010	390			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	150	150			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	120		300		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	390	150	150	150	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	510	60	315	240	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	60			45
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	150				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	240		15	120	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 10.1- Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	34,18 %	6,63%			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	2,55%	2,55%			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	2,04%		5,10%		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	6,63%	2,55%	2,55%	2,55%	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	8,67%	1,02%	5,36%	4,08%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55%	1,02%			0,77%
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	2,55%				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	4,08%		0,26%	2,04%	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 10.2 - Κόστος Υπάλληλου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7108	1379			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	530	530			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	424		1061		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1379	530	530	530	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1804	212	1114	849	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	530	212			159
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	530				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	849		53	424	
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20793,56



**Πίνακας 11- Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	45			15	360
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					420
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					240
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					1440
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					60
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					30
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	30	30		15	45
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ		90			90
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					30
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	210	75			60
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 11.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,77%			0,26%	6,12%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					7,14%
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					4,08%
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					24,49%
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					1,02%
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					0,51%
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,51%	0,51%		0,26%	0,77%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ		1,53%			1,53%
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					0,51%
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	3,57%	1,28%			1,02%
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 11 .2- Κόστος Προϊστάμενου Α**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΑΝΑΒΙΚΗ</b>	<b>ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ</b>	<b>ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ</b>
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	129			43	1028
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					1200
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					685
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					4113
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					171
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					86
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	86	86		43	129
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ		257			257
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					86
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	600	214			171
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16794,07

**Πίνακας 12 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒAZAAR
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	135	45	90	15	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	315	315			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	75			45	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	75				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	15				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	120				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	300	75			
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 12.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2,30 %	0,77%	1,53%	0,26%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,36 %	5,36%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1,28 %			0,77%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,28 %				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	0,26 %				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,04 %				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	5,10 %	1,28%			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 12.2 - Κόστος Προϊστάμενου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	378	126	252	42	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	882	882			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	210			126	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	42				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	336				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	840	210			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16463,82

**Κατάστημα Αρτέμιδας**



**Πίνακας 13 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	735	420		315	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	480	480	240	240	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	420				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	120	120	120	120	
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	210				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	105		105		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 13 .1- Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟ ΜΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	12,50 %	7,14%		5,36%	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	8,16%	8,16%	4,08%	4,08%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	7,14%				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	2,04%	2,04%	2,04%	2,04%	
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,57%				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,79%		1,79%		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
				Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας	5880

**Πίνακας 13.2 - Κόστος Αποθηκάρου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	2628	1502		1126	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1716	1716	858	858	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1502				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)	429	429	429	429	
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	751				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	375		375		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					21023,81

**Πίνακας 14 -Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	360	360	360	360	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	360	360	360	360	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	420				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	210				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	105	105			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 14.1- Ποσοστά χρόνου %B**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	6,12 %	6,12%	6,12%	6,12%	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	6,12 %	6,12%	6,12%	6,12%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	7,14 %				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,57 %				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,79 %	1,79%			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 14.2 - Κόστος Αποθηκάρου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	1281	1281	1281	1281	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1281	1281	1281	1281	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1494				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	747				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	374	374			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20917,67

**Πίνακας 15 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	870	585	270	150	45
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	270	315	210	30	30
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	300	210	30	15	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1020	630	90	45	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	105	45		45	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	30				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	105	150		15	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	60				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	210				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 15.1- Ποσοστά χρόνου % Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	14,80 %	9,95%	4,59%	2,55%	0,77%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	4,59%	5,36%	3,57%	0,51%	0,51%
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,10%	3,57%	0,51%	0,26%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	17,35 %	10,71%	1,53%	0,77%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1,79%	0,77%	0,00%	0,77%	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	0,51%				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	1,79%	2,55%		0,26%	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,02%				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	3,57%				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 15.2- Κόστος Αποθηκάρου Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2852	1918	885	492	148
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	885	1033	689	98	98
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	984	689	98	49	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	3344	2066	295	148	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	344	148		148	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	98				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	344	492		49	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	197				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	689				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					19278,08



**Πίνακας 16 - Ειδικότητα : Υπάλληλος**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒAZAAR
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	735	345	30	60	105
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	210	150			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	315	270	15		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	180	90		240	45
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	15	15		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	255	165		15	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	225				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	45				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	60				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	15	15			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	2250	1050	60	315	150
					Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας
					5880

**Πίνακας 16.1 - Ποσοστά χρόνου %**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	12,50 %	5,87%	0,51%	1,02%	1,79%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	3,57%	2,55%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	5,36%	4,59%	0,26%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	3,06%	1,53%		4,08%	0,77%
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57%	0,26%	0,26%		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	4,34%	2,81%		0,26%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	3,83%				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,77%				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,02%				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	0,26%	0,26%			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 16.2 - Κόστος Υπάλληλου**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΑΝΑΒΙΚΗ</b>	<b>ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ</b>	<b>ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ</b>
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2602	1222	106	212	372
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	744	531			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1115	956	53		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	637	319		850	159
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	744	53	53		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	903	584		53	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	797				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	159				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	212				
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	53	53			
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20818,66

**Πίνακας 17 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	285			15	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	30	15			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	15				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	165				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			315	15	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	45	30		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	495	210	90		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	15	15	120		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	120	120			30
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	150	15			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	405	210	90		30
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )		150	120		
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 17.1- Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	4,85 %			0,26%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,51 %	0,26%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	0,26 %				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	2,81 %				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			5,36%	0,26%	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57 %	0,77%	0,51%		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	8,42 %	3,57%	1,53%		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	0,26 %	0,26%	2,04%		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	2,04 %	2,04%			0,51%
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	2,55 %	0,26%			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	6,89 %	3,57%	1,53%		0,51%
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-	2,55%	2,04%		
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 17.2 - Κόστος Προϊστάμενου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	773			41	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	81	41			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	41				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	448				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			855	41	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	570	122	81		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1343	570	244		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	41	41	326		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	326	326			81
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	407	41			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	1099	570	244		81
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)	-	407	326		
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					15957,22

**Πίνακας 18 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					1485
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					300
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					645
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					1665
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					45
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					60
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					150
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					45
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					210
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 18.1- Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					25,26%
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					5,10%
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					10,97%
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					28,32%
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					0,77%
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					1,02%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					2,55%
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					0,77%
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					3,57%
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 18.2 - Κόστος Προϊστάμενου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					4640
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					937
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					2015
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					5203
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					141
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					187
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					469
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					141
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					656
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					18372,84

**Κατάστημα Αθηνών 5, Μαρκόπουλο**



**Πίνακας 19 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	360				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	990				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1080				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1170				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1500				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	390				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	180				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 19.1- Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΛ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	6,12%				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	16,84 %				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	18,37 %				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	19,90 %				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	25,51 %				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	6,63%				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,06%				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57%				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 19.2 - Κόστος Αποθηκάρου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1227				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	3373				
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	3680				
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	3986				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	5111				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1329				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	613				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	715				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20033,46

**Πίνακας 20 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	270	315	210	30	30
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	375	210	30	10	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1365	930	90	45	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	105	45		45	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	30				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	105	150		15	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	60				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	210				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 20 .1- Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΛ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	4,59%	5,36%	3,57%	0,51%	0,51 %
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	6,38%	3,57%	0,51%	0,17%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	23,21 %	15,82%	1,53%	0,77%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1,79%	0,77%		0,77%	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	0,51%				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	1,79%	2,55%		0,26%	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,02%				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	3,57%				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 20 .2- Κόστος Αποθηκάρου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	760	886	591	84	84
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1055	591	84	28	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	3841	2617	253	127	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	295	127		127	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	84				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	295	422		42	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	169				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	591				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16543,77



**Πίνακας 21 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	270	315	210	30	30
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	375	210	30	15	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1365	930	90	45	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	105	45		45	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	30				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	105	150		15	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	60				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	210				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 21 .1- Ποσοστά χρόνου % Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΛ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	4,59%	5,36%	3,57%	0,51%	0,51 %
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	6,38%	3,57%	0,51%	0,26%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	23,21 %	15,82%	1,53%	0,77%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1,79%	0,77%		0,77%	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	0,51%				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	1,79%	2,55%		0,26%	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,02%				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	3,57%				
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 21.2 - Κόστος Αποθηκάρου Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	735	858	572	82	82
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1021	572	82	41	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	3718	2533	245	123	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	286	123		123	
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	82				
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	286	409		41	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	163				
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	572				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16017,07

**Πίνακας 22 - Ειδικότητα : Υπάλληλος**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1800	420			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	150	150			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	150		210		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	300	150	150	150	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	315	300	315	270	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	60		60	45
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	150				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	240	210	15	120	
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 22.1 - Ποσοστά χρόνου %**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΛ Η ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	30,61 %	7,14%			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	2,55%	2,55%			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	2,55%		3,57%		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	5,10%	2,55%	2,55%	2,55%	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	5,36%	5,10%	5,36%	4,59%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55%	1,02%		1,02%	0,77 %
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	2,55%				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	4,08%	3,57%	0,26%	2,04%	
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 22 .2 - Κόστος Υπάλληλου**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7251	1692			
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	604	604			
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	604		846		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1209	604	604	604	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1269	1209	1269	1088	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	604	242		242	181
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	604				
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	967	846	60	483	
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-				
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					23687,96

**Πίνακας 23- Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	450	330	240	120	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	330	330	60	135	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	30	30	30		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	225	270	45		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	285	300	330	90	30
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	255	345	60	120	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	270	135	120	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	90	120	30	30	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	240	225	15	135	
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 23 .1- Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	7,65 %	5,61%	4,08%	2,04%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,61 %	5,61%	1,02%	2,30%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	0,51 %	0,51%	0,51%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	3,83 %	4,59%	0,77%		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,85 %	5,10%	5,61%	1,53%	0,51%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	4,34 %	5,87%	1,02%	2,04%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57 %	4,59%	2,30%	2,04%	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,53 %	2,04%	0,51%	0,51%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	4,08 %	3,83%	0,26%	2,30%	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 23 .2- Κόστος Προϊστάμενου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1945	1426	1037	519	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1426	1426	259	584	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	130	130	130		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	973	1167	195		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1232	1297	1426	389	130
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1102	1491	259	519	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	908	1167	584	519	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	389	519	130	130	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	1037	973	65	584	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					25416,43

**Πίνακας 24 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	390	300	240	90	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	300	300	60	135	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	30	30	30		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	225	270	45		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	285	300	330	90	30
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	255	345	60	90	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	270	135	120	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	90	120	30	30	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	240	225	15	135	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 24.1- Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	6,63 %	5,10%	4,08%	1,53%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,10 %	5,10%	1,02%	2,30%	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	0,51 %	0,51%	0,51%		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	3,83 %	4,59%	0,77%		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,85 %	5,10%	5,61%	1,53%	0,51%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	4,34 %	5,87%	1,02%	1,53%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57 %	4,59%	2,30%	2,04%	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,53 %	2,04%	0,51%	0,51%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	4,08 %	3,83%	0,26%	2,30%	
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 24.2 - Κόστος Προϊστάμενου Β**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ</b>	<b>ΜΑΝΑΒΙΚΗ</b>	<b>ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ</b>	<b>ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ</b>
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1114	857	685	257	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	857	857	171	386	
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	86	86	86		
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	643	771	129		
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	814	857	943	257	86
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	728	985	171	257	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	600	771	386	343	
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	257	343	86	86	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	685	643	43	386	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16794,07

**Κατάστημα Μυρρινούντος & Σουνίου , Μαρκόπουλο**



**Πίνακας 25 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	300	825	375	180	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	210	855	60	15	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	120	225	30		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	240	690	240	75	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		60			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	60	240	15	15	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	30	225		15	135
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	105	90	15	30	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	30	30			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	30	30			
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 25.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	5,10 %	14,03%	6,38%	3,06%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	3,57 %	14,54%	1,02%	0,26%	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2,04 %	3,83%	0,51%		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	4,08 %	11,73%	4,08%	1,28%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		1,02%			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,02 %	4,08%	0,26%	0,26%	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	0,51 %	3,83%		0,26%	2,30%
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	1,79 %	1,53%	0,26%	0,51%	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,51 %	0,51%			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	0,51 %	0,51%			
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 25.2 - Κόστος Αποθηκάρου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ BAZAAR
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1055	2902	1319	633	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	739	3008	211	53	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	422	791	106		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	844	2427	844	264	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		211			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	211	844	53	53	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	106	791		53	475
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	369	317	53	106	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	106	106			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	106	106			
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					20683,36



**Πίνακας 26 - Ειδικότητα : Αποθηκάριος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	200	855	60	15	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	120	225	30		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	240	705	240	75	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		60			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	60	240	15	15	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	30	225		15	135
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	105	90	15	30	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	30	30			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	30	30			
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 26.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	3,40 %	14,54%	1,02%	0,26%	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2,04 %	3,83%	0,51%		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	4,08 %	11,99%	4,08%	1,28%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		1,02%			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	1,02 %	4,08%	0,26%	0,26%	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	0,51 %	3,83%		0,26%	2,30%
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	1,79 %	1,53%	0,26%	0,51%	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,51 %	0,51%			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	0,51 %	0,51%			
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 26 .2- Κόστος Αποθηκάρου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	559	2392	168	42	
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	336	629	84		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	671	1972	671	210	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		168			
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	168	671	42	42	
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	84	629		42	378
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	294	252	42	84	
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	84	84			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	84	84			
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16448,85

**Πίνακας 27- Ειδικότητα : Αποθηκάριος Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	735	735			
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	630	630			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	480	480		480	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	420				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	210				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	105	105			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )				45	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 27.1- Ποσοστά χρόνου % Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟΜ ΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑ ΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	12,50 %	12,50%			
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	10,71 %	10,71%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	8,16%	8,16%		8,16%	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	7,14%				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	3,57%				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	1,79%	1,79%			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )				0,77%	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 27.2 - Κόστος Αποθηκάρου Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	2498	2498			
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	2141	2141			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	1631	1631		1631	
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	1427				
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	714				
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	357	357			
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	-			153	
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					19980,89

**Πίνακας 28 - Ειδικότητα : Υπάλληλος**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	285			15	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	30	15			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	15				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	150				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			300	15	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	45	30		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	495	210	90		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	15	15	120		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	120	120			30
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	150	15			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	420	195	90		30
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )		120		15	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 28.1- Ποσοστά χρόνου %**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	4,85 %			0,26%	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,51 %	0,26%			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	0,26 %				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	2,55 %				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			5,10%	0,26%	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57 %	0,77%	0,51%		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	8,42 %	3,57%	1,53%		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	0,26 %	0,26%	2,04%		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	2,04 %	2,04%			0,51%
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	2,55 %	0,26%			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	7,14 %	3,32%	1,53%		0,51%
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )		2,04%		0,26%	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 28.2- Κόστος Υπάλληλου**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	953			50	
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	100	50			
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	50				
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	501				
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			1003	50	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	702	150	100		
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	1655	702	301		
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	50	50	401		
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	401	401			100
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	501	50			
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑΣ	1404	652	301		100
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )		401		50	
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					19656,11

**Πίνακας 29 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	480				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	15	30	15		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	240	165	240	45	45
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	225	240	105	15	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	90		75	90
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	15	15			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	240	210		105	
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			90	60	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 29.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	8,16 %				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,26 %	0,51%	0,26%		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,08 %	2,81%	4,08%	0,77%	0,77%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	3,83 %	4,08%	1,79%	0,26%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55 %	1,53%		1,28%	1,53%
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,26 %	0,26%			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	4,08 %	3,57%		1,79%	
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			1,53%	1,02%	
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 29.2- Κόστος Προϊστάμενου Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ - ΑΛΛΑ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1608				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	50	101	50		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	804	553	804	151	151
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	754	804	352	50	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	503	302		251	302
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	50	50			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	804	704		352	
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )			302	201	
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					19702,81

**Πίνακας 30 - Ειδικότητα : Προϊστάμενος Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	480				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	15	30	15		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	240	165	240	45	45
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	225	240	105	15	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	150	90		75	90
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	15	15			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	240	210		105	
ΑΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ωρου για 14 ημέρες					5880

**Πίνακας 30.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	8,16 %				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	0,26 %	0,51%	0,26%		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4,08 %	2,81%	4,08%	0,77%	0,77%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	3,83 %	4,08%	1,79%	0,26%	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	2,55 %	1,53%		1,28%	1,53%
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	0,26 %	0,26%			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	4,08 %	3,57%		1,79%	
ΑΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες					5880

**Πίνακας 30.2 - Κόστος Προϊστάμενου Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	1198				
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	37	75	37		
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	599	412	599	112	112
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	561	599	262	37	
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	374	225		187	225
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	37	37			
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ ΦΥΛΛΑΔΑ	599	524		262	
ΑΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
				Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου	14673,20

## Λογιστήριο





**Πίνακας 31 - Ειδικότητα : Καραχωρητής τιμ. Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			420		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 31.1 - Ποσοστά χρόνου % Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒAZAAR
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			7,14%		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ (ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 31.2- Κόστος Καταχωρητή Α**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			256		
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ					
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					3585,915

**Πίνακας 32- Ειδικότητα : Καραχωρητής τιμ. Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			210	210	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	210	210	210	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	1050	1470	1050	420	630
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 32.1 - Ποσοστά χρόνου % Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ (ΟΔΗΓΟΣ)					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			3,57%	3,57%	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57%	3,57%	3,57%	3,57%	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	17,86%	25,00%	17,86%	7,14%	10,71%
Άλλη (ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ)					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 32.2 - Κόστος Καταχωρητή Β**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛΑ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			657	657	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	657	657	657	657	
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	3285	4599	3285	1314	1971
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					18395,86

**Πίνακας 33 - Ειδικότητα : Καταχωρητής τιμ.Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒAZAAR
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	210	210			
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	210	210	210		210
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	1050	1470	1050	420	630
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 33.1- Ποσοστά χρόνου % Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟ ΜΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	3,57%	3,57%			
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3,57%	3,57%	3,57%		3,57%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	17,86 %	25,00%	17,86 %	7,14%	10,71 %
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880



**Πίνακας 33.2 - Κόστος Καταχωρητή Γ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	626	626			
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	626	626	626		626
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	3130	4383	3130	1252	1878
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					17530,20

**Πίνακας 34 - Ειδικότητα : Καραχωρητής τιμ. Δ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			210	210	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		210	210	210	210
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	1050	1470	1050	420	630
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 34.1 - Ποσοστά χρόνου % Δ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟ ΜΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖ ΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			3,57%	3,57%	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		3,57%	3,57%	3,57%	3,57%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	17,86 %	25,00%	17,86 %	7,14%	10,71 %
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 34.2 - Κόστος Καταχωρητή Δ**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ			556	556	
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		556	556	556	556
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	2779	3890	2779	1111	1667
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					15560,28

**Πίνακας 35 - Ειδικότητα : Καταχωρητής τιμ. Ε**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ				210	210
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		210	210	210	210
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	1050	1470	1050	420	630
Άλλη ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 35.1- Ποσοστά χρόνου % Ε**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟ ΦΙΜ Α	ΜΗ ΤΡΟΦ ΙΜΑ	ΜΑΝ ΑΒΙΚ Η	ΤΥΡΟΚΟ ΜΙΚΑ- ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ				3,57%	3,57%
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		3,57%	3,57%	3,57%	3,57%
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	17,86 %	25,00%	17,86 %	7,14%	10,71%
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικά λεπτά εργασίας 7 ώρου για 14 ημέρες εργασίας					5880

**Πίνακας 35.2 - Κόστος Καταχωρητή Ε**

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ					
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ					
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ					
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ					
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )					
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ				602	602
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ		602	602	602	602
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ					
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ					
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ					
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	3009	4212	3009	1203	1805
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )					
Συνολικό ετήσιο κόστος εργαζόμενου					16847,66

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4 :****ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ & ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ**

Αθροίζοντας όλα τα κόστη από κάθε υπάλληλο από όλα τα καταστήματα προκύπτουν οι παρακάτω πίνακες με τα ετήσια κόστη της εταιρείας καθώς και ο επιμερισμός αυτών ανά δραστηριότητα ανά τομέα.

**ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΟΣΤΟΥΣ****Συνολικά κόστη****Πίνακας 1.**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΤΡΟΦΙΜ Α</b>	<b>ΜΗ ΤΡΟΦΙΜ Α</b>	<b>ΜΑΝΑΒ ΙΚΗ</b>	<b>ΤΥΡΟΚ ΟΜΙΚΑ - ΑΛΛ/Κ Α</b>	<b>ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑ R</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥ Σ</b>
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	44.231,4	15.307,2	6.802,2	2.327,4	10.048,5	78.716,7
ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	25.320,6	16.110	5.944,5	3.062,7	2.402,1	52.839,9
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	17.346,6	10.271,7	1.026	1.170	2.700,9	32.515,2
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	31.463,1	20.847,6	10.188,9	4.878	13.093,2	80.470,8
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	169,2	378,9	0	42,3	171	761,4
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	10.756,8	3.772,8	1.018,8	945,4	4.162,5	20.656,3
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	8.767,8	3.589,2	2.805,3	1.295,1	1.656	18.113,4
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	2.298,6	2.034	2.034	1.232,1	802,8	8.401,5
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	5.765,4	2.058,3	95,4	321,3	0	8.240,4
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	2.228,4	626,4	6.381	1.905,3	602,1	11.743,2
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	15.349,5	9.352,8	9.471,6	4.635,9	7.461	46.270,8
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	12.151,8	9.303,3	5.494,5	4.112,1	4.503,6	35.565,3
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	4.643,1	1.622,7	727,2	1.062,9	1.245,6	9.301,5
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	4.129,2	2.808	1.568,7	861,3	266,4	9.633,6
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ	1.934,1	952,2	215,1	215,1	1.084,5	4.401



ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ						
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	23.550,3	24.097,5	13.025,7	7.918,2	10.506,6	79.098,3
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	2.927,7	1.123	757	404	656,1	5.867,8
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ</b>	<b>213.033,6</b>	<b>124.255,6</b>	<b>67.555,9</b>	<b>36.389,1</b>	<b>61.362,9</b>	<b>502.597,1</b>

**Πίνακας 2.**

<b>ΤΟΜΕΙΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ</b>
ΤΡΟΦΙΜΑ	213.033,6
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	124.255,6
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	67.555,9
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	61.362,9
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	36.389,1
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ</b>	<b>502.597,1</b>

**Πίνακας 3.**

<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ 35 ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ</b>	637.651,8	100,00%
<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ ΣΤΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ</b>	502.597,1	78,82%

### **Ανάλυση κόστους και συμπεράσματα**

Συνολικά προκύπτουν οι παρακάτω τρεις (3) συγκρίσεις κόστους :

1. Σύγκριση κόστους μεταξύ των τομέων της εταιρείας. ( τρόφιμα, μη τρόφιμα κα )
2. Σύγκριση κόστους μεταξύ των δραστηριοτήτων της εταιρείας. ( παραλαβή προϊόντων , παραγγελία στον προμηθευτή κα )
3. Σύγκριση κόστους μεταξύ όλων των δραστηριοτήτων από όλους τους τομείς. ( παραλαβή στα μη τρόφιμα , έλεγχος τιμολογίων στα τρόφιμα κα )

Με βάση τους πίνακες 2 , 3 παρατηρούμε ότι :

1. Ο τομέας που έχει το υψηλότερο κόστος για την επιχείρηση είναι ο τομέας των τροφίμων. Το κόστος ανέρχεται στις 213.033 euro και είναι απόλυτα φυσιολογικό αφού ο μεγαλύτερος τζίρος στα super markets προκύπτει από τα τρόφιμα. (μακαρόνια , γάλατα κα ) Οι πελάτες των super market κάνουν ποικίλες αγορές προϊόντων αλλά ο κεντρικός άξονας των αγορών τους δεν παύουν να είναι τα τρόφιμα.
2. Ο τομέας με το μικρότερο κόστος είναι αυτός των τυροκομικών/αλλαντικών. Το συγκεκριμένο νούμερο μας δείχνει ουσιαστικά πως ο τομέας αυτός απαιτεί λιγότερο χρόνο από τις καθημερινές εργασίες των εργαζομένων. Συνεπώς οι πωλήσεις της εταιρείας σε αυτό τον τομέα είναι μικρότερες από τους άλλους τομείς.
3. Τέλος από το συνολικό κόστος των 35 εργαζομένων το 78,82% αφιερώνεται στις δραστηριότητες της αποθήκης. Τα 502597,10 euro μας δείχνουν πόσο σημαντικά είναι τα logistics μέσα σε μια εταιρεία super market. Τα προϊόντα της εταιρείας είναι συνεχώς σε μια ροή αφού η καθημερινή ανακύκλωση των προϊόντων συντελεί στην εξυπηρέτηση του πελάτη αλλά και στην αύξηση του κύκλου εργασιών. Τα προϊόντα αν δεν ανακυκλώνονται άμεσα , λήγουν με αποτέλεσμα να δημιουργείται ζημία και δυσφήμιση για την εταιρεία.

**Πίνακας 4.**

<b>ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΗΜΕΡΑΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ</b>
ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	80.470,8
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	79.098,3
ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	78.716,7
ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	52.839,9
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	46.270,8
ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	35.565,3
ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	32.515,2
ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	20.656,3
ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	18.113,4
ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	11.743,2
ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	9.633,6
ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	9.301,5
ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	8.401,5
ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	8.240,4
ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	5.867,8
ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	4.401
ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	761,4
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΟΣΤΟΥΣ</b>	<b>502.597,1</b>

**Δραστηριότητες με το υψηλότερο κόστος :**

1. Η δραστηριότητα με το υψηλότερο κόστος για την εταιρεία είναι η τροφοδοσία ραφιών από τις αποθήκες των super markets. Η δραστηριότητα αυτή γίνεται καθημερινά και επαναλαμβανόμενα προκειμένου τα ράφια να είναι πάντα γεμάτα με εμπορεύματα. Ένα άδειο ράφι σημαίνει απώλεια πωλήσεων και παράπονα πελατών. Η δραστηριότητα αυτή έχει το υψηλότερο κόστος αφού τα εργατικά χέρια είναι απαραίτητα για την διαδικασία αυτή.

2. Η επόμενη δραστηριότητα με το 2ο υψηλότερο κόστος είναι αυτή της καταχώρησης τιμολογίων. Τα τιμολόγια στέλνονται στο λογιστήριο και εκεί καταχωρούνται, εκδίδονται οι νέοι κωδικοί, αλλάζουν οι τιμές των προϊόντων, διαγράφονται παλιοί κωδικοί, καταχωρούνται τα δελτία αποστολής, καταχωρούνται τα πιστωτικά τιμολόγια κ.α. Το λογιστήριο σε μια εταιρεία super market διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην καθημερινή λειτουργία του και για το λόγο αυτό τα κόστη είναι τόσο υψηλά. Ένας τρόπος για την μείωση κόστους στην καταχώρηση τιμολογίων είναι η ηλεκτρονική αποστολή των τιμολογίων μέσω EDI (Electronic Data Interchange). Τα τιμολόγια στέλνονται ηλεκτρονικά από τον προμηθευτή απευθείας στο λογιστήριο με αποτέλεσμα να γίνεται αυτόματη καταχώρηση και να μειώνεται το κόστος. Στην περίπτωση μας δεν εφαρμόζουμε αυτό το σύστημα αλλά είναι στις άμεσες μελλοντικές επενδύσεις μας.
  
3. Η παραλαβή των προϊόντων είναι επίσης μια δραστηριότητα με πολύ υψηλό κόστος. Η παραλαβή είναι η πιο ουσιαστική δραστηριότητα αφού με αυτό τον τρόπο γίνεται ο έλεγχος των τιμολογημένων προϊόντων με τα πραγματικά προϊόντα. Αρκετές φορές τιμολογούνται περισσότερα προϊόντα από τους προμηθευτές με αποτέλεσμα να απαιτείται διεξοδικός έλεγχος για την αποφυγή τέτοιων γεγονότων. Ακόμα είναι πιθανό να τιμολογούνται και να παραλαμβάνονται αρκετές φορές νέοι κωδικοί όπου δεν έχουν παραγγελθεί από την εταιρεία μας. Αυτό δημιουργεί ποικίλα προβλήματα αφού ανοίγονται νέοι λογιστικοί κωδικοί όπου θα πρέπει στην συνέχεια να διαγραφούν. Ο ουσιαστικός στόχος της παραλαβής είναι να γίνεται η σωστή αντιπαραβολή των πραγματικών προϊόντων με τα τιμολογημένα προϊόντα προκειμένου να αποφεύγονται κάθε είδους λάθη με τις άλλες εταιρείες

#### **Δραστηριότητα με το χαμηλότερο κόστος :**

1. Τέλος η συντήρηση των καταστημάτων παρατηρούμε πως έχει το μικρότερο κόστος για την εταιρεία μας. Ωστόσο αξίζει να σημειωθεί πως την συντήρηση της εταιρείας την αναλαμβάνουν εξωτερικοί συνεργάτες ( ηλεκτρολόγοι, τεχνικοί ασφαλείας, ψυκτικοί κ.α ) οπότε είναι λογικό τα κόστη να μην επιβαρύνουν τα έξοδα προσωπικού όπου πάνω σε αυτά βασίστηκε η παραπάνω διπλωματική εργασία.

Αναλύοντας όλες τις δραστηριότητες από το σύνολο όλων των τομέων προκύπτουν οι παρακάτω πίνακες :

**Πίνακας 5.**

<b>ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ</b>	<b>ΕΙΔΟΣ</b>	<b>ΤΙΜΗ</b>
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 44.231
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 31.463
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 25.321
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 24.098
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 23.550
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 20.848
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 17.347
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 16.110
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 15.350
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 15.307
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 13.093
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 13.026
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 12.152
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 10.757
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 10.507
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 10.272
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 10.189
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 10.049
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 9.472
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 9.353
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 9.303
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 8.768
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 7.918
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 7.461
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 6.802
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 6.381
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 5.945
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 5.765
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 5.495

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΙΔΟΣ	ΤΙΜΗ
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 4.878
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 4.643
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 4.636
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 4.504
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 4.163
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 4.129
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 4.112
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 3.773
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 3.589
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 3.063
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 2.928
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 2.808
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 2.805
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 2.701
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 2.402
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 2.327
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.299
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 2.228
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 2.058
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.034
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.034
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.934
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 1.905
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 1.656
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.623
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 1.569
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 1.295
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.246
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 1.232

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΙΔΟΣ	ΤΙΜΗ
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 1.170
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 1.123
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.085
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.063
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 1.026
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.019
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 952
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 945
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 861
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 803
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 757
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 727
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 656
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 626
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 602
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 404
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 379
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 321
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 266
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 215
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΆΛΛΑ Σ/Μ	€ 215
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 171
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 169
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 95
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 42
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 0
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 0

**Πίνακας 6.**

<b>ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ</b>	<b>ΕΙΔΟΣ</b>	<b>ΤΙΜΗ</b>
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 0
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 0
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 42
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 95
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 169
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 171
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 215
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 215
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 266
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 321
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ	€ 379
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 404
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 602
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 626
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 656
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 727
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 757
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 803
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 861
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 945
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 952
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.019
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 1.026
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.063
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.085
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 1.123
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 1.170



ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΙΔΟΣ	ΤΙΜΗ
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 1.232
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.246
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 1.295
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 1.569
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 1.623
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 1.656
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 1.905
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΑΠΟ ΤΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 1.934
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.034
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.034
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 2.058
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 2.228
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΔΡΟΜΟΛΟΓΙΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ ( ΟΔΗΓΟΣ )	€ 2.299
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 2.327
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 2.402
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 2.701
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 2.805
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 2.808
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΆΛΛΗ ( ΧΑΡΤΟΝΙΑ - ΣΚΟΥΠΙΔΙΑ ΚΑ )	€ 2.928
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 3.063
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 3.589
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 3.773
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 4.112
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 4.129
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 4.163
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 4.504
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 4.636
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΔΕΛΤΙΩΝ ΑΠΟΣΤΟΛΗΣ ΚΑ	€ 4.643
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 4.878

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΕΙΔΟΣ	ΤΙΜΗ
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 5.495
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΚΕΝΩΝ, ΠΑΛΕΤΩΝ, ΕΠΙΣΤΡΟΦΩΝ ΚΑ	€ 5.765
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 5.945
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 6.381
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 6.802
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 7.461
ΤΥΡΟΚΟΜΙΚΑ-ΑΛΛ/ΚΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 7.918
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΦΟΡΤΩΜΑ / ΞΕΦΟΡΤΩΜΑ ΦΟΡΤΗΓΟΥ	€ 8.768
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 9.303
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 9.353
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 9.472
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 10.049
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 10.189
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 10.272
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 10.507
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑΣ ΓΙΑ ΑΛΛΑ Σ/Μ	€ 10.757
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΓΓΕΛΙΑ ΣΤΟΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΗ	€ 12.152
ΜΑΝΑΒΙΚΗ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 13.026
ΕΙΔΗ ΒΑΖΑΑΡ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 13.093
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 15.307
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΠΟΘΗΚΗΣ	€ 15.350
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 16.110
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΣΤΟΚ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 17.347
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 20.848
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 23.550
ΜΗ ΤΡΟΦΙΜΑ	ΚΑΤΑΧΩΡΗΣΗ ΤΙΜΟΛΟΓΙΩΝ	€ 24.098
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ - ΤΑΚΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 25.321
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΤΡΟΦΟΔΟΣΙΑ ΡΑΦΙΩΝ Σ/Μ ΑΠΟ ΑΠΟΘΗΚΗ	€ 31.463
ΤΡΟΦΙΜΑ	ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ	€ 44.231

**Δραστηριότητες/τομέα με το υψηλότερο κόστος :**

1. Παρατηρούμε πως η παραλαβή των τροφίμων είναι η δραστηριότητα με το υψηλότερο κόστος. Η παραλαβή των τροφίμων είναι η πιο ουσιαστική δραστηριότητα αφού με αυτό τον τρόπο γίνεται ο έλεγχος των τιμολογημένων προϊόντων με τα πραγματικά προϊόντα. Αρκετές φορές τιμολογούνται περισσότερα προϊόντα από τους προμηθευτές με αποτέλεσμα να απαιτείται διεξοδικός έλεγχος για την αποφυγή τέτοιων γεγονότων. Ακόμα τιμολογούνται και παραλαμβάνονται αρκετές φορές νέοι κωδικοί όπου δεν έχουν παραγγελθεί από την εταιρεία. Αυτό δημιουργεί ποικίλα προβλήματα αφού ανοίγονται νέοι λογιστικοί κωδικοί όπου θα πρέπει στην συνέχεια να διαγραφούν. Ο ουσιαστικός στόχος της παραλαβής είναι να γίνεται η σωστή αντιπαραβολή των πραγματικών προϊόντων με τα τιμολογημένα προϊόντα προκειμένου να αποφεύγονται κάθε είδους λάθη με τις άλλες εταιρείες.
2. Στην συνέχεια βλέπουμε πως υψηλό κόστος έχει και η τροφοδοσία των ραφιών πώλησης με τρόφιμα από την αποθήκη. Η εργασία αυτή απαιτεί εργατικά χέρια και δεν μπορεί να γίνει με άλλα μέσα της τεχνολογίας. Για παράδειγμα στην αποθήκη οι υπάλληλοι μπορούν να εργάζονται με παλετοφόρα και με κλάρκ αλλά δεν συμβαίνει το ίδιο και στον χώρο πώλησης. Τα προϊόντα πρέπει να βγαίνουν με τα χέρια από κάθε κούτα και να τοποθετούνται ανά τεμάχιο σε κάθε ράφι. Η δραστηριότητα αυτή ενώ φαίνεται απλή έχει υψηλό κόστος αφού πρέπει να γίνεται σε συνεχόμενη βάση καθημερινά. Τυχόν ελλείψεις προϊόντων συντελούν σε παράπονα πελατών με αποτέλεσμα η επιχείρηση χάνει πωλήσεις.
3. Η εταιρεία μας συνεργάζεται με περίπου χίλιους προμηθευτές. Αυτό σημαίνει πως καθημερινά γίνονται δεκάδες παραλαβές στις αποθήκες μας με σκοπό τον σωστό εφοδιασμό με τα κατάλληλα προϊόντα και στις κατάλληλες ποσότητες. Η μεταφορά των τροφίμων στα ράφια της αποθήκης είναι επίσης μια σημαντική δραστηριότητα. Τα εμπορεύματα μπορεί να παραλαμβάνονται σε παλέτες και να μεταφέρονται αρχικά με παλετοφόρα ή κλαρκ στον χώρο της αποθήκης αλλά στην συνέχεια πρέπει οι αποθηκάριοι να τοποθετήσουν τα προϊόντα κιβωτιακά σε κάθε ράφι της αποθήκης. Είναι μια απαραίτητη δραστηριότητα αφού με αυτό τον τρόπο ελέγχονται καλύτερα οι ημερομηνίες των εμπορευμάτων αλλά "βγαίνουν" και πιο αξιόπιστα τα στοκ των προϊόντων. Για τους παραπάνω λόγους η διαδικασία αυτή έχει υψηλό κόστος αφού τα εργατικά χέρια είναι απαραίτητα αλλά ταυτόχρονα και ουσιαστικά. Ληγμένα προϊόντα και λάθος παραγγελίες που βασίστηκαν σε λάθος στοκ, μπορούν να δημιουργήσουν μεγάλες ζημιές στην εταιρεία.
4. Τέλος η καταχώρηση των τιμολογίων στα μη τρόφιμα, είναι μια διαδικασία με υψηλό κόστος. Η κατηγορία αυτή έχει υψηλότερο κόστος από τις καταχωρήσεις

των τροφίμων. Στα προϊόντα αυτά ( πχ απορρυπαντικά κα) η περιγραφή τους στο τιμολόγιο αναγράφει τα κιλά ή και τις μεζούρες που περιέχουν με αποτέλεσμα η καταχώρηση τους να απαιτεί περισσότερο χρόνο.

Αξίζει να σημειωθεί πως οι τρεις πρώτες κατηγορίες με το υψηλότερο κόστος ανήκουν στον τομέα των τροφίμων. Τα τρόφιμα είναι η βασική πηγή εσόδων στα super markets επομένως είναι αναμενόμενο να έχουν και το υψηλότερο κόστος logistics συγκριτικά με τους άλλους τομείς. ( μη τρόφιμα , bazaar κα )

### **Δραστηριότητες/τομέα με το χαμηλότερο κόστος :**

Σύμφωνα με τα δεδομένα που βασίζονται σε χρονικό διάστημα 14 ημερών η συντήρηση των καταστημάτων αλλά και η τακτοποίηση των παλετών - κενών φιαλών έχουν ελάχιστο κόστος για την εταιρεία.

1. Ωστόσο αξίζει να σημειωθεί πως την συντήρηση της εταιρείας την αναλαμβάνουν εξωτερικοί συνεργάτες ( ηλεκτρολόγοι , τεχνικοί ασφαλείας , ψυκτικοί κα ) οπότε είναι λογικό τα κόστη να μην επιβαρύνουν τα έξοδα προσωπικού όπου πάνω σε αυτά βασίστηκε η διπλωματική εργασία.
2. Τα κόστη επίσης είναι χαμηλά στην τακτοποίηση των παλετών και των κενών φιαλών αλλά μια μεγαλύτερη έρευνα σε βάθος μηνών πιθανότατα να έδειχνε πως τα κόστη αυτά να είναι μεγαλύτερα. Οι αποθηκάριοι καταναλώνουν αρκετό χρόνο στο να τοποθετούν τις παλέτες σε συγκεκριμένα σημεία καθημερινά καθώς και τις κενές φιάλες οι οποίες επιστρέφονται στις εταιρείες. Τα κόστη όπως παρατηρούμε αρχίζουν να αυξάνονται σταδιακά στον τομέα της μαναβικής. Αξίζει να σημειωθεί ότι το στοκ της μαναβικής είναι το σημαντικότερο απ όλα τα άλλα στοκ προϊόντων αφού ο χρόνος ζωής των συγκεκριμένων τροφίμων δεν ξεπερνά τις 2 με 3 ημέρες. Ένα σωστό στοκ είναι αυτό που θα καθορίσει μια σωστή παραγγελία.

## **ΕΠΙΛΟΓΟΣ**

Η εταιρεία ΓΕΓΟΣ Ν. & ΣΙΑ ΟΕ είναι μια Ελληνική εταιρεία super markets όπου προσπαθεί να επιβιώσει στην σύγχρονη Ελληνική πραγματικότητα.

Σκοπός της διπλωματικής εργασίας ήταν μέσω της ABC ανάλυσης να "ανακαλύψει" τον επιμερισμό του κόστους στις δραστηριότητες της εταιρείας. Με τα δεδομένα αυτά η εταιρεία μας μπορεί να πάρει καλύτερες αποφάσεις αλλά και να επανεξετάσει τον τρόπο εκτέλεσης των καθημερινών διαδικασιών.

Η σημερινή πραγματικότητα αναγκάζει ουσιαστικά κάθε επιχείρηση που θέλει να έχει μακροχρόνιο χρόνο ζωής να αναλύει όλα τα δεδομένα και να οργανώνεται όσο πιο αποδοτικά γίνεται.

Τα αποθέματα σε μια εταιρεία super market είναι ιδιαίτερα σημαντικά αφού ανακυκλώνονται καθημερινά και έχουν σύντομη ημερομηνία λήξης. Η σωστή πληροφόρηση για την αποδοτικότερη χρήση τους μέσα από την ABC ανάλυση μπορεί να δώσει σε μια εταιρεία super market ανταγωνιστικό πλεονέκτημα έναντι των ανταγωνιστών της.

## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

Για την εκπόνηση της παρούσας διπλωματικής εργασίας, χρησιμοποιήθηκαν αποσπάσματα από το Βιβλίο « Ανατομία των Business Logistics » του καθηγητή μου κ. Βλάση Γιαννάκαινα.

*«Ο άνθρωπος μπορεί να κάνει τα πάντα»*

*Β.Γ.*