



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ

ΠΜΣ ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΓΙΑ

ΣΤΕΛΕΧΗ

Διπλωματική εργασία με θέμα:

«Το Διπλογραφικό Σύστημα στα Ελληνικά Πανεπιστήμια»

Επιβλέπων Καθηγητής: Ν. Κουρογένης

Εισηγήτρια: Βασιλική Σουρμελή

Ιούνιος 2009

Θερμές Ευχαριστίες

Στην κ. Σάνδρα Κοέν, Λέκτορα του Τμήματος Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και στον κ. Νικόλαο Κουρεγένη Λέκτορα του Τμήματος Χρηματοοικονομικής και Τραπεζικής Διοικητικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς για την καθοδήγηση, την πολύτιμη εμπειρία και την εποικοδομητική συνεργασία στην εκπόνηση της παρούσας εργασίας.

Στον σύζυγό μου και στην μητέρα μου, για τη συνεχή βοήθεια.

Εισαγωγή

Η παρούσα μελέτη εξετάζει την εισαγωγή και εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, και συγκεκριμένα την εξέλιξη τους μετά το 2000. Οι σχετικές ρυθμίσεις αποτελούν μέρος μιας προσπάθειας αναδιάρθρωσης και εξυγίανσης του δημόσιου τομέα στην Ελλάδα.

Οι περισσότερες χώρες της ηπειρωτικής Ευρώπης παρουσιάζουν μία γραφειοκρατική δομή δημόσιου τομέα, η οποία δυσχεραίνει την εφαρμογή επιχειρηματικών διοικητικών θεωριών. Οι αναδιρθρωτικές κινήσεις πολλές φορές περιορίζονται σε επιφανειακές μόνο αλλαγές και εκσυγχρονισμό της εικόνας των οργανισμών. Σκοπός της συγκεκριμένης έρευνας είναι να διαφωτίσει την περίπτωση των Ανωτάτων Εκπαιδευτικών Ιδρυμάτων στην Ελλάδα και να διευκρινίσει εάν έχει γίνει ουσιαστική χρήση της λογιστικής πληροφορίας.

Καταρχήν γίνεται μια συνοπτική παρουσίαση της μεταρρύθμισης στο δημόσιο τομέα, όσον αφορά το διπλογραφικό σύστημα, ένα σύστημα προερχόμενο από τον ιδιωτικό τομέα. Η διάδοση του διπλογραφικού συστήματος αποτελεί συνέπεια της προσπάθειας για ενίσχυση της διαφάνειας και αποδοτικότητας, με τον αριθμό των χωρών που έχουν ήδη ολοκληρώσει ή σχεδιάζουν τη μετάβαση στο διπλογραφικό σύστημα να αυξάνεται συνεχώς. Ο Καναδάς, η Αυστραλία, η Νέα Ζηλανδία, η Ιαπωνία και οι Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής έχουν αναπτύξει το σύστημα από τη δεκαετία του 1990. Επίσης ακολουθούν το Ηνωμένο Βασίλειο και Σουηδία από ευρωπαϊκές

χώρες και άλλες χώρες έχουν το ενδιαφέρον να προχωρήσουν σε αυτή την αλλαγή (Pina and Torres, 2003; Yamamoto, 2004).

Στη συνέχεια η μελέτη επικεντρώνεται στην ανάλυση του Πανεπιστημίου Πειραιώς που χρησιμοποιεί το διπλογραφικό σύστημα από το 1999 έως και σήμερα.

Τέλος, η συγγραφική προσπάθεια ολοκληρώνεται με την σύγκριση του Πανεπιστημίου Πειραιώς με τα άλλα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και στην συνέχεια επιχειρείται μια εκτίμηση στην λήψη αποφάσεων από την διοίκηση του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

Τα συμπεράσματα από την έρευνα είναι ότι εάν χρησιμοποιήσουν τα ιδρύματα τη διπλογραφική λογιστική θα ωφεληθούν από τα αποτελέσματα της, διότι θα μπορούν να αξιολογήσουν την αποδοτικότητα, την ρευστότητα, τη δομή του ενεργητικού και το κόστος ανά φοιτητή.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΜΕΡΟΣ Α: Η ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ

Κεφάλαιο 1: Η Νέα Δημόσια Διοίκηση

1.1 Μεταρρύθμιση στο δημόσιο τομέα.....	9
1.2 Οι αρχές του νέου συστήματος.....	9
1.3 Η προέλευση της Νέας Δημόσιας Διοίκησης.....	10
1.4 Οι αιτίες επιτυχίας της Νέας Δημόσιας Διοίκησης.....	11
1.5 Ο παγκόσμιος χαρακτήρας της Νέας Δημόσιας Διοίκησης	12
1.6 Οι πολέμιοι του νέου συστήματος.....	12

Κεφάλαιο 2: Το Διπλογραφικό Σύστημα

2.1 Το διπλογραφικό σύστημα.....	13
2.2 Η αναγκαιότητα του διπλογραφικού συστήματος.....	14
2.3 Ο ρόλος του διπλογραφικού συστήματος.....	15
2.4 Ωφέλειες από τη χρήση του.....	15
2.5 Σύγκριση των δύο συστημάτων.....	16

Κεφάλαιο 3: Το Διπλογραφικό Σύστημα στα Ελληνικά

Πανεπιστήμια

3.1 Η υπάρχουσα κατάσταση στα ελληνικά πανεπιστήμια ...	17
---	----

ΜΕΡΟΣ Β: ΤΟ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΤΟ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

Κεφάλαιο 4: Θεωρία Αριθμοδεικτών

4.1 Συνοπτική αναφορά αριθμοδεικτών.....	20
4.2 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....	21
4.2.1 Αριθμοδείκτης κεφαλαίου κίνησης.....	22

4.2.2 Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας.....	23
4.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....	23
4.3.1 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ενεργητικού.....	24
4.3.2 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων...	24
4.4 Αριθμοδείκτης παγιοποίησης περιουσίας.....	25
4.5 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης ενεργητικού.....	26
4.5.1 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια	26
4.5.2 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια	27
4.5.3 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια.....	27
4.6 Αριθμοδείκτες βιωσιμότητας.....	28
4.6.1 Αριθμοδείκτης καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.....	28
Κεφάλαιο 5: Ανάλυση λογιστικών καταστάσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς με χρήση αριθμοδεικτών	
5.1 Δεδομένα χρηματοοικονομικής ανάλυσης.....	29
5.2 Αριθμοδείκτες ρευστότητας.....	30
5.2.1 Αριθμοδείκτης κεφαλαίου κίνησης.....	30
5.2.2 Αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας.....	31
5.3 Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας.....	32
5.3.1 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ενεργητικού.....	32
5.3.2 Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων	34
5.4 Αριθμοδείκτες παγιοποίησης περιουσίας.....	35

5.5 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης ενεργητικού.....	37
5.5.1 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια.....	37
5.5.2 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια.....	38
5.5.3 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια.....	39
5.6 Αριθμοδείκτες βιωσιμότητας.....	40
5.6.1 Αριθμοδείκτης καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.....	40
Κεφάλαιο 6: Κάθετη και οριζόντια ανάλυση λογιστικών καταστάσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς	
6.1 Κάθετη ανάλυση.....	42
6.2 Οριζόντια ανάλυση.....	48
Κεφάλαιο 7: Σύγκριση δημόσιας λογιστικής και γενικής λογιστικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς	
7.1 Δημόσια λογιστική και Γενική Λογιστική.....	52
Κεφάλαιο 8: Συγκριτικά στοιχεία κοστολόγησης	
8.1 Κόστος λειτουργίας των τμημάτων και ολικό κόστος ανά φοιτητή.....	55
Κεφάλαιο 9: Σύγκριση του Πανεπιστημίου Πειραιώς με τα άλλα Ελληνικά Πανεπιστήμια.....	69
Συμπεράσματα.....	73
Παράρτημα Α: Οικονομικές Καταστάσεις.....	77
Παράρτημα Β: Υπολογισμός Αριθμοδεικτών.....	96

Παράρτημα Γ: Υπολογισμός Κάθετης και Οριζόντιας

Ανάλυσης..... 117

Παράρτημα Δ: Δημόσια Λογιστική..... 133

**Παράρτημα Ε: Κόστος λειτουργίας των τμημάτων και ολικό
κόστος ανά φοιτητή..... 144**

**Παράρτημα Ζ: Ισολογισμοί άλλων Εκπαιδευτικών
Ιδρυμάτων 191**

Πηγές..... 196

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΜΕΡΟΣ Α: Η ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΤΟΥ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΣΤΟ ΔΗΜΟΣΙΟ ΤΟΜΕΑ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: Η Νέα Δημόσια Διοίκηση

1.1. Μεταρρύθμιση στο δημόσιο τομέα

Η υιοθέτηση νέων εργαλείων οικονομικής διαχείρισης και προγραμματισμού αποτελεί μία από τις κυρίαρχες τάσεις στο δημόσιο τομέα διεθνώς. Εντάσσεται στη γενικότερη αναδιάρθρωση της δημόσιας διοίκησης, η οποία αναπτύσσεται τα τελευταία τριάντα χρόνια. Η Νέα Δημόσια Διοίκηση (Hood, 1991) συνδέεται άμεσα με τις ανάγκες για μείωση του ρυθμού αύξησης των εξόδων του δημόσιου τομέα και την πορεία προς την ιδιωτικοποίηση. Υπήρχαν πολλοί υποστηρικτές που την αντιμετώπισαν σαν λύση στις αποτυχίες του παλιού συστήματος διοίκησης αλλά και αντίπαλοι οι οποίοι την κατηγόρησαν για σταδιακή καταστροφή της κουλτούρας και της ηθικής που είχε αναπτυχθεί στο δημόσιο τομέα τον τελευταίο αιώνα. Οι αρχές του νέου συστήματος διοίκησης, η προέλευση του, οι αιτίες της επιτυχίας και κατά ποσό η επιτυχία αυτή μπορεί να γενικευθεί σε όλους τους τομείς του δημόσιου τομέα θα εξετάσουμε στην συνέχεια.

1.2 Οι αρχές του νέου συστήματος

Η Νέα Δημόσια Διοίκηση βασίζεται στις εξής αρχές:

- Στον ουσιαστικό έλεγχο των οργανισμών από καθιερωμένα πρόσωπα στην κορυφή της ιεραρχίας ή αλλιώς hands-on διοίκηση. Έτσι δεν διασπάται η εξουσία και διευκολύνεται η απόδοση των ευθυνών.

- Στον προσδιορισμό στόχων και δείκτες επιτυχίας κυρίως σε ποσοτικού όρους.
- Στην διανομή πόρων και ανταμοιβών με βάση δείκτες απόδοσης, για να δίνεται έμφαση στο αποτέλεσμα και όχι στην διαδικασία.
- Στην αποκέντρωση της παραγωγικής διαδικασίας και σχεδιασμό νέων συστημάτων διοίκησης γύρω από τα προϊόντα, με αποτέλεσμα να δημιουργούν ευέλικτες μονάδες που επικοινωνούν μεταξύ τους και κερδίζουν ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα από την συνεργασία με άλλες δημόσιες και μη υπηρεσίες.
- Στον ισχυρότερο ανταγωνισμό με στόχο τη μείωση του κόστους και την εξασφάλιση καλύτερων συνθηκών εργασίας.
- Στην υιοθέτηση από τον ιδιωτικό τομέα επιτυχημένων εργαλείων, όπως ελαστικότητα στις προσλήψεις, στις αμοιβές και στις δημόσιες σχέσεις.
- Έμφαση στην αυστηρή διαχείριση και έλεγχο των πόρων με τεχνικές, όπως περικοπή άμεσων εξόδων και μέτρο στις απαιτήσεις των σωματείων.

Ένας παρόμοιος τύπος του νέου συστήματος εφαρμόστηκε στην Αυστραλία, τη Νέα Ζηλανδία, το Ηνωμένο Βασίλειο και σε πολλές άλλες χώρες (Lally and Stevenson, 1997), όμως τα παραπάνω χαρακτηριστικά δεν εμφανίστηκαν αυτούσια και με τη ίδια ισχύ.

1.3. Η προέλευση της Νέας Δημόσιας Διοίκησης

Η Νέα Δημόσια Διοίκηση βασίστηκε σε δύο διαφορετικές ιδέες. Αρχικά μετά το τέλος του Δεύτερου Παγκόσμιου Πολέμου δόθηκε έμφαση στη

διαφάνεια, στο δικαίωμα επιλογής του πελάτη και τη δυνατότητα ανταγωνισμού, ενώ αμφισβητήθηκαν τα κρατικά μονοπώλια. Στη συνέχεια η νέα διοίκηση προώθησε ένα σύστημα αμοιβών σύμφωνα με την απόδοση και όχι σύμφωνα με το σύστημα της παραδοσιακής διοίκησης. Επίσης θεωρούσε σημαντικό τον ρόλο των διευθυντικών στελεχών και απαιτούσε τη συγκέντρωση της εξουσίας για καλύτερα αποτελέσματα.

Οι αρχές του νέου συστήματος που προαναφέρθηκαν παραπάνω (1.2.), που αναπτύχθηκε η Νέα Δημόσια Διοίκηση δεν εμφανίστηκαν απόλυτα συμβατές, αφού η «ελευθερία επιλογής» είναι μία τελείως διαφορετική ιδέα από την «ελευθερία διοίκησης» και μπορεί να συγκρουστούν.

1.4. Οι αιτίες επιτυχίας της Νέας Δημόσιας Διοίκησης

Για την επιτυχία της Νέας Δημόσιας Διοίκησης υπάρχουν τέσσερις ερμηνείες. Καταρχήν η άνοδος της Νέας Δημόσιας Διοίκησης μπορεί να θεωρηθεί σαν ένα κύμα μόδας, το οποίο είναι εύκολο να εφαρμοστεί με χαμηλό κόστος και υψηλή δημοτικότητα. Η εκδοχή αυτή δεν εξηγεί την διάρκεια πολλών από τα χαρακτηριστικά εργαλεία της πάνω από μια δεκαετία.

Άλλη ερμηνεία, που να συμβαδίζει με τη μεγάλη διάρκεια των εργαλείων της, την αντιμετωπίζει σαν ένα επαναλαμβανόμενο φαινόμενο. Δέχεται ότι η επιτυχία μπορεί να επιτευχθεί με την συνεχή και ορθή εφαρμογή των διοικητικών διαδικασιών. Η αδυναμία της θεωρίας είναι ότι δεν εξηγεί την εμφάνιση του φαινομένου στη συγκεκριμένη χρονική περίοδο.

Μία άλλη ερμηνεία αποδίδει την επιτυχία της Νέας Δημόσιας Διοίκησης σε μια έλξη ετερογενών στοιχείων. Η γερμανική παράδοση, όπου η οικονομική ανάπτυξη κατευθύνεται από το κράτος συνυπάρχει με την

αγγλοσαξονική φιλελεύθερη οικονομία στις αρχές της Νέας Δημόσιας Διοίκησης (Wynne, 2004), αλλά είναι επίσης δύσκολο να ερμηνευθεί ο συγκερασμός τους στο συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Και τέλος μια πιθανή ερμηνεία εντοπίζεται στις *ειδικές κοινωνικές συνθήκες που επικράτησαν, καθώς και η μεγάλη οικονομική ανάπτυξη* που σημειώθηκε μετά τον Δεύτερο Παγκόσμιο Πόλεμο. Οι κοινωνικές εξελίξεις και η ανάπτυξη της μεταβιομηχανικής περιόδου βοήθησαν ώστε να μειωθούν οι διαφορές ανάμεσα στο δημόσιο και ιδιωτικό τομέα και έτσι εξηγείται ο λόγος που η Νέα Δημόσια Διοίκηση βρήκε έδαφος ανάπτυξης κατά τη συγκεκριμένη χρονική περίοδο (Myers and Sack, 2003).

1.5. Ο παγκόσμιος χαρακτήρας της Νέας Δημόσιας Διοίκησης

Η Νέα Δημόσια Διοίκηση χαρακτηρίστηκε ως μία θεωρία κατάλληλη για όλες τις περιστάσεις για να λύσει προβληματικές καταστάσεις.

Ένας επιπλέον σημαντικός λόγος αποδοχής της Νέας Δημόσιας Διοίκησης είναι ότι στηρίζεται σε ένα πλαίσιο δράσης χωρίς πολιτικό χαρακτήρα.

1.6. Οι πολέμιοι του νέου συστήματος

Πολλές αντιρρήσεις διατυπώνονται για την Νέα Δημόσια Διοίκηση. Υπάρχουν κάποιοι που υποστηρίζουν ότι το νέο σύστημα δεν είναι καθόλου διαφορετικό και όλα τα παλιά προβλήματα παραμένουν. Σημαντική εξαίρεση αποτελεί η περίπτωση της Νέας Ζηλανδίας, όπου έγιναν ριζοσπαστικές μεταρρυθμιστικές κινήσεις. Μία άλλη άποψη είναι ότι η Νέα Δημόσια Διοίκηση

έχει προκαλέσει ζημιές στο δημόσιο τομέα με την αλματώδη ανάπτυξη και δεν έχει μειώσει το κόστος.

Τέλος μια κριτική της χρησιμότητας της μεταρρύθμισης της Νέας Δημόσιας Διοίκησης είναι ότι δεν εξυπηρετεί το κοινό, αλλά προωθεί τα επαγγελματικά σχέδια των ανώτερων στελεχών διοίκησης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Το Διπλογραφικό Σύστημα

2.1. Το διπλογραφικό σύστημα

Το διπλογραφικό σύστημα έχει σημαντικό ρόλο στις εξελίξεις της Νέας Δημόσιας Διοίκησης, ως μέσο καταγραφής επιτευγμάτων και διαπραγματεύσεων. Έμφαση δίνει σε εκτεταμένες λογιστικές τακτικές που μπορούν να αντεπεξέλθουν στις απαιτήσεις της Νέας Δημόσιας Διοίκησης. Σε αυτές συγκαταλέγεται η λογιστική δεδουλευμένης βάσης, και όχι ταμειακής, η οποία ονομάζεται διπλογραφική λογιστική, όπου για την υλοποίησή της απαιτείται η εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος. Πρόκειται για ένα σύστημα που προέρχεται από τον ιδιωτικό τομέα και αναφέρεται στη χρήση δεδουλευμένων εσόδων και εξόδων, για την κατάρτιση και παρουσίαση χρηματοοικονομικών καταστάσεων, τη χρήση μέσων κοστολόγησης, δεικτών για τη μέτρηση της αποδοτικότητας και τη διενέργεια εσωτερικού και εξωτερικού ελέγχου (Jegers and Lapsley, 2001).

Οι καταστάσεις και οι λογαριασμοί της διπλογραφικής λογιστικής διαφέρουν από τις αντίστοιχες του προηγούμενου συστήματος, της ταμειακής λογιστικής, τόσο στη μορφή όσο και στον τρόπο που υπολογίζονται τα έξοδα. Το καινούργιο σύστημα παρέχει τον Ισολογισμό, την Κατάσταση

Αποτελεσμάτων Χρήσης και την Κατάσταση Ταμειακών ροών, καθώς και πολλές επιπλέον πληροφορίες. Σχετικά με τον τρόπο υπολογισμού, στους λογαριασμούς της διπλογραφικής λογιστικής, το έξοδο καταχωρείται, όταν καταναλώνεται ή καθίσταται δεδουλευμένο, ενώ σύμφωνα με την ταμειακή λογιστική η καταχώρηση γινόταν με την πληρωμή του ποσού. Επιπλέον στους λογαριασμούς της διπλογραφικής λογιστικής περιλαμβάνονται και μη χρηματικά κόστη, όπως οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων, το κόστος ευκαιρίας από τη διατήρηση κεφαλαίου και οι προβλέψεις μελλοντικών πληρωμών (Robinson, 1998).

2.2. Η αναγκαιότητα του διπλογραφικού συστήματος

Το σύστημα της διπλογραφικής λογιστικής προτάθηκε με σκοπό την αναμόρφωση των δημόσιων οργανισμών. Έχουν γίνει πολλές έρευνες (Brorstrom 1998, Christiaens 2001), οι οποίες μελετούν τους λόγους που οδήγησαν την αντικατάσταση της ταμειακής λογιστικής με το διπλογραφικό σύστημα.

Η αλλαγή μπορεί να ερμηνευθεί ως την ανάγκη που δημιούργησε ο χώρος της λογιστικής, για ένα σύστημα φιλικό με τον χρήστη. Το διπλογραφικό σύστημα χρησιμοποιώντας δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα, έχει συγκριτικό πλεονέκτημα και διευκολύνει τη διαδικασία λήψης αποφάσεων. Το σύστημα αυτό είχε καλύτερη εφαρμογή στον ιδιωτικό τομέα παρά στο δημόσιο, για αυτό και υπήρχαν πολλές κριτικές ενάντια στους δημόσιους οργανισμούς, ενώ σε αντίθεση έπαινοι για την αποτελεσματικότητά του στον ιδιωτικό τομέα. Σε οικονομικό επίπεδο το σύστημα ήταν μια προσπάθεια εξυγίανσης του δημόσιου τομέα, βασισμένο στο λογιστικό σύστημα του

ιδιωτικού τομέα (Herworth, 2003, Westerdahl, 2001). Η μεταρρύθμιση αυτή ερμηνεύθηκε ως ανάγκη αλλαγής του λογιστικού συστήματος, λόγω των δυσκολιών διοίκησης και διαχείρισης των δημόσιων κονδυλίων.

2.3. Ο ρόλος του διπλογραφικού συστήματος

Ένας σημαντικός ρόλος του διπλογραφικού συστήματος είναι η δημιουργία βάσεων, για την επιτυχή λήψη αποφάσεων, όπου απαιτείται η σωστή σκιαγράφηση του προβλήματος. Με τον εντοπισμό προβλημάτων σημερινών και μελλοντικών, η λογιστική μειώνει την αβεβαιότητα και σταθεροποιεί την οργανωτική δομή. Η βοήθεια της είναι καθοριστική για την σωστή διαχείριση των κοινών πόρων.

Παρόλα τα πλεονεκτήματα της, η μετάβαση στο διπλογραφικό σύστημα είχε δυσκολίες (Van Der Hoek, 2005). Στις χώρες που έχει ήδη εφαρμοστεί, παρόλα αυτά λίγοι χρησιμοποιούν τις οικονομικές καταστάσεις. Οι περισσότεροι λαμβάνουν πληροφορίες από άλλες πηγές, όπως από τον οικονομικό διευθυντή και τους συνεργάτες του. Δεν λαμβάνουν υπόψη τα πορίσματα της χρηματοοικονομικής λογιστικής, τα θεωρούν απαισιόδοξα και δικαιολογούν την πορεία του δημόσιου τομέα σαν αποτέλεσμα δυσμενών καταστάσεων.

Το καθήκον της διπλογραφικής λογιστικής να εφοδιάζει την κυβέρνηση με τις κατάλληλες πληροφορίες για την απόδοση ευθυνών, ενισχύει το ρόλο της.

2.4. Ωφέλειες από τη χρήση του

Ο δημόσιος τομέας αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους οργανισμούς στην οικονομία ενός κράτους, τόσο σε διοικητικό και οικονομικό,

όσο και σε κοινωνικό επίπεδο. Η διανομή και χρήση των διαθέσιμων πόρων από το δημόσιο τομέα έχει σημαντικό αντίκτυπο στην κοινωνία και στην οικονομία (Flahaman and Lawrence, 2001). Η φτωχή πληροφόρηση συνδέεται συχνά με χαμηλά επίπεδα χρηματοοικονομικής διοίκησης, λήψης αποφάσεων και υπευθυνότητας (Lapsley, 1988). Η διασύνδεση μεταξύ σωστής διακυβέρνησης, οικονομικής διαφάνειας και βελτιωμένων οικονομικών αποτελεσμάτων αναγνωρίζεται όλο και περισσότερο (Points and Bradbury, 2001).

2.5 Σύγκριση των δύο συστημάτων

Πολλοί υποστηρίζουν ότι τα δύο συστήματα ταμειακής και διπλογραφικής λογιστικής προσφέρουν την ίδια χρησιμότητα και ότι κανένα από τα δύο μόνο του δεν μπορεί να προσφέρει τις απαραίτητες πληροφορίες για την καλή λειτουργία του δημόσιου τομέα. Το πρώτο σύστημα προσφέρει απλότητα, αντικειμενικότητα και δυνατότητα σύγκρισης με τον προϋπολογισμό, ενώ οι πληροφορίες του δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τον υπολογισμό των διαθέσιμων πόρων. Δεν δείχνει την πραγματική εικόνα και δεν διευκολύνει για την λήψη αποφάσεων (Robinson, 2002). Το κενό το καλύπτει η διπλογραφική λογιστική με την παροχή πληροφοριών συνολικού κόστους.

Το νέο σύστημα στοχεύει στη δημοσιοποίηση καλύτερων πληροφοριών για την διαχείριση κονδυλίων. Στοχεύει στην ορθότερη διαχείριση των πόρων, παγίων στοιχείων, υποχρεώσεων και κόστους (Likierman, 2003).

Κεφάλαιο 3: Το Διπλογραφικό Σύστημα στα Ελληνικά Πανεπιστήμια

3.1. Η υπάρχουσα κατάσταση στα ελληνικά πανεπιστήμια

Η μελέτη των Γ. Βενιέρη και Σ. Κοέν περιγράφει αναλυτικά τη διαδικασία αναπροσαρμογής της λογιστικής στα ελληνικά πανεπιστήμια και δίνει ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία για την ανάπτυξη και εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος (Venieris and Cohen, 2004).

Περιγραφή του συστήματος πριν την μεταρρύθμιση

Τα ελληνικά Πανεπιστήμια περιορίζονταν στη χρήση του οικονομικού προγραμματισμού με βάση την ταμειακή λογιστική. Ο Προϋπολογισμός καταρτίζεται βάσει συγκεκριμένων οδηγιών που έχουν καθιερωθεί με εγκυκλίους από το Υπουργείο Οικονομικών και βασίζεται στην αύξηση των διαφόρων εσόδων, τα οποία συγκρίνονται με τα πραγματικά στοιχεία του προηγούμενου έτους, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι προβλέψεις για τη μεταβολή της απόδοσης των Πανεπιστημίων. Ο προϋπολογισμός όταν υποβάλλεται στο Υπουργείο Οικονομικών πρέπει να είναι ισοσκελισμένος. Ο ισοσκελισμός εσόδων – εξόδων, επιτυγχάνεται με τις επιδοτήσεις, στις οποίες στηρίζεται αποκλειστικά, αφού έχουν ελάχιστα έσοδα από πανεπιστημιακές δραστηριότητες.

Ο προϋπολογισμός δεν εγκρίνεται ακριβώς όπως υποβάλλεται. Συνήθως γίνονται αλλαγές από το Υπουργείο Παιδείας, αλλά και από το ίδιο το ίδρυμα. Η χρηματοοικονομική κατάσταση των Πανεπιστημίων συνήθως παρουσιάζει έλλειμμα, το οποίο καλύπτεται από νέες επιδοτήσεις, αλλά με αυτόν τον τρόπο ο προϋπολογισμός δεν απεικονίζει ξεκάθαρους στόχους.

Η ανάγκη αναδιοργάνωσης του λογιστικού συστήματος που εφαρμόζεται στο δημόσιο τομέα αναφέρθηκε για πρώτη φορά στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 1997. Στόχος ήταν να μειωθούν οι δημόσιες δαπάνες, να δοθεί ενίσχυση στην αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα της δημόσιας διοίκησης και να αξιολογηθεί κατά πόσο είναι αποτελεσματική η χρήση των πόρων από τον κάθε κρατικό φορέα. Το νέο λογιστικό σύστημα θα εξασφαλίσει την ποιότητα και την ακρίβεια των λογιστικών στοιχείων που θα χρησιμοποιούνται κατά τη λήψη αποφάσεων, με βάση το διπλογραφικό σύστημα. Πολλές δημόσιες υπηρεσίες αποδέχθηκαν το διπλογραφικό σύστημα και ανέλαβαν να το εφαρμόσουν πιλοτικά.

Κατά την πρώτη εφαρμογή η ανάπτυξη του πλαισίου ανατέθηκε σε μια ομάδα από ακαδημαϊκούς και επαγγελματίες, οι οποίοι συνεργάστηκαν με συμβούλους από τον ιδιωτικό τομέα και από τον ακαδημαϊκό χώρο. Μέχρι το τέλος του 1997, η ομάδα των συμβούλων προετοίμασε το Λογιστικό Σχέδιο για τα πανεπιστήμια. Οι λογαριασμοί του Λογιστικού Σχεδίου είχαν πολλά κοινά με αυτούς των ιδιωτικών επιχειρήσεων, αλλά είχαν ένα μοναδικό χαρακτηριστικό. Επέτρεπαν την ταυτόχρονη καταχώρηση των λογιστικών εγγραφών τόσο στο διπλογραφικό σύστημα όσο και στο σύστημα ταμειακής λογιστικής ή Δημόσιας Λογιστικής όπως ονομάζεται. Έτσι το διπλογραφικό σύστημα δεν κατήργησε την Δημόσια Λογιστική, αλλά τα δύο συστήματα θα συνυπήρχαν και θα λειτουργούσαν παράλληλα.

Το Εθνικό Συμβούλιο Λογιστικής ανέθεσε στο Οικονομικό Επιμελητήριο την προετοιμασία του Επίσημου Κλαδικού Λογιστικού Σχεδίου για τους Οργανισμούς του Δημόσιου Τομέα. Το Επίσημο Κλαδικό Λογιστικό Σχέδιο για τους Οργανισμούς του Δημόσιου Τομέα ετοιμάστηκε ως το τέλος

του 1998, οπότε εκδόθηκε το Προεδρικό Διάταγμα (Π.Δ. 205/98). Βασιζόταν κυρίως στο υπάρχον λογιστικό σχέδιο για τον ιδιωτικό τομέα, ενώ συμπληρώθηκε με ταυτόχρονη καταχώρηση των λογιστικών εγγραφών, τόσο στο διπλογραφικό σύστημα όσο και στο σύστημα ταμειακής λογιστικής.

Στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2000 αναφέρθηκε ότι οι χρηματοδοτήσεις από το χρόνο αυτό και στο εξής θα χορηγούνται με βάση την αξιολόγηση της απόδοσης των δημόσιων οργανισμών. Η ίδια ρύθμιση επαναλήφθηκε στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2001 και στον Κρατικό Προϋπολογισμό του 2002 επιτεύχθηκε η χρήση των χρηματοδοτήσεων και βελτιώθηκε ο έλεγχος των δαπανών. Η προθεσμία για τη εφαρμογή του Π.Δ. 205/98 έληξε στις αρχές του 2000, αλλά μόνο λίγα πανεπιστήμια το εφάρμοσαν.

Συμπεράσματα

Συμπερασματικά, η εφαρμογή της διπλογραφικής λογιστικής στα Δημόσια Ελληνικά Πανεπιστήμια δεν έχει προχωρήσει σημαντικά μέχρι σήμερα. Αυτό οφείλεται σε πολλούς παράγοντες, κυρίως επειδή αρχικά η προσπάθεια λογιστικής αναδιοργάνωσης έγινε σε περιορισμένα χρονικά περιθώρια και χωρίς να έχει γίνει έρευνα για τα αποτελέσματα. Επίσης ατόνησε η πίεση για την εισαγωγή της διπλογραφικής λογιστικής στα Πανεπιστήμια.

ΜΕΡΟΣ Β: ΤΟ ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΤΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΘΕΩΡΙΑ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

4.1. Συνοπτική Αναφορά Αριθμοδεικτών

Μία από τις πιο διαδεδομένες μεθόδους ανάλυσης λογιστικών καταστάσεων, πραγματοποιείται μέσω της χρήσης αριθμοδεικτών. Η ανάλυση με του αριθμοδείκτες χρησιμοποιείται και στον ιδιωτικό και στο δημόσιο τομέα. Με τους αριθμοδείκτες μπορούμε να αποκομίσουμε πληροφορίες οικονομικής σημασίας που οδηγούν σε χρήσιμα συμπεράσματα. Αυτά μπορεί να είναι τα εξής:

- Η ικανότητα της εταιρείας να εξυπηρετήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της μέσω ρευστοποίησης των κυκλοφοριακών περιουσιακών της.
- Η ικανότητα της εταιρείας να εξυπηρετήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και τους τόκους των δανείων που της έχουν χορηγηθεί μέσω των κερδών της.
- Η ικανότητα της εταιρείας να χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τα περιουσιακά της στοιχεία ώστε να πραγματοποιεί έσοδα από τις πωλήσεις της.
- Η ικανότητα της εταιρείας να χρησιμοποιεί αποτελεσματικά τα περιουσιακά της στοιχεία ώστε να πραγματοποιεί κέρδη.

- Η ικανότητα της εταιρείας να επιλέγει τους πόρους μέσω των οποίων θα χρηματοδοτήσει τα περιουσιακά της στοιχεία.

Οι αριθμοδείκτες χωρίζονται στις παρακάτω κατηγορίες:

1. Αριθμοδείκτες Ρευστότητας (Liquidity Ratios)
2. Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας (Profitability Ratios)
3. Αριθμοδείκτες Παγιοποίησης Περιουσίας
4. Αριθμοδείκτες Χρηματοδότησης Ενεργητικού
5. Αριθμοδείκτες Βιωσιμότητας (Solvency Ratios)

4.2. Αριθμοδείκτες Ρευστότητας (Liquidity Ratios)

Με τον όρο ρευστότητα, εννοούμε την ικανότητα της εταιρείας να ρευστοποιεί τα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού της. Με αυτό τον τρόπο, μια εταιρεία με επαρκή ρευστότητα είναι σε θέση να εκμεταλλεύεται διάφορες ευκαιρίες, όπως η αγορά εμπορευμάτων σε προνομιακές τιμές, ή η πληρωμή προμηθευτών σε περιόδους εκπτώσεων την οποία παρέχουν οι προμηθευτές. Δηλαδή η επαρκής ρευστότητα έχει θετική επίδραση στα κέρδη της εταιρείας. Όμως η ύπαρξη μεγάλης ρευστότητας που προέρχεται από υπερβολική τοποθέτηση κεφαλαίων σε κυκλοφοριακά στοιχεία, σε συνδυασμό

με χαμηλές επενδύσεις σε πάγια παραγωγικά στοιχεία, (μηχανήματα, νέες τεχνολογίες), μπορεί να οδηγήσει σε μια μείωση της παραγωγικότητας, όπως συμβαίνει και με την περίπτωση της χαμηλής ρευστότητας, της ανταγωνιστικότητας και κατά συνέπεια της κερδοφορίας μιας εταιρείας. Έτσι η διοίκηση κάθε εταιρείας θα πρέπει να αποφασίζει για το μέγιστο ύψος ρευστότητας. Με τη βοήθεια των αριθμοδεικτών ρευστότητας, οι οποίοι υπολογίζονται από τις περιοδικές λογιστικές καταστάσεις, μπορούν να εξαχθούν συμπεράσματα για το βαθμό ρευστότητας της κάθε εταιρείας.

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας είναι οι εξής:

1. Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης
2. Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

4.2.1. Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης

Ο αριθμοδείκτης κεφαλαίου κίνησης δείχνει την ικανότητα του κυκλοφορούντος ενεργητικού να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Δείχνει γενικότερα, την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στην πληρωμή των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της και την απορρόφηση τυχόν ζημιών στα κυκλοφοριακά της στοιχεία. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης τόσο καλύτερη από πλευράς ρευστότητας είναι η θέση της εταιρείας.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

*Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων
Υποχρεώσεων*

4.2.2. Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας εκφράζει την ικανότητα μιας εταιρείας να αποπληρώνει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της όταν αυτές καταστούν ληξιπρόθεσμες, μέσω των ρευστών διαθεσίμων.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

4.3. Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας (Profitability Ratios)

Η αποδοτικότητα μιας εταιρείας αναφέρεται στην ικανότητά της να δημιουργεί κέρδη από τις διάφορες δραστηριότητες και ενδιαφέρει άμεσα τόσο τη διοίκηση όσο και ολόκληρο το κύκλωμα που συναλλάσσεται με αυτήν, όπως τους πιστωτές, τους μετόχους, τους προμηθευτές, τους εργαζόμενους. Οι διάφοροι πιστωτές και προμηθευτές ενδιαφέρονται να γνωρίζουν την ικανότητα της εταιρείας να πραγματοποιεί κέρδη μέσα από τις δραστηριότητες της και να εξυπηρετεί με αυτό τον τρόπο τις υποχρεώσεις της προς αυτούς. Επίσης ενδιαφέρει τους εργαζόμενους διότι οι αυξήσεις των αμοιβών που επιζητούν είναι ανάλογες με την αύξηση της αποδοτικότητας της εταιρείας. Τα διοικητικά στελέχη ενδιαφέρονται για την αποδοτικότητα της καθώς αμείβονται με βάση τις επιτεύξεις μέσα από τα κέρδη της.

Σημαντικά συμπεράσματα μπορούμε να λάβουμε όσον αφορά την αποδοτικότητα για την εταιρεία από την εξαγωγή των παρακάτω αριθμοδεικτών:

1. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού
2. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

4.3.1. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ενεργητικού είναι ένα μέτρο της κερδοφόρας δυναμικότητας του συνόλου των περιουσιακών στοιχείων μιας εταιρείας.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Καθαρά Κέρδη / Ενεργητικό

4.3.2. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων είναι ένα μέτρο της κερδοφόρας δυναμικότητας των ιδίων κεφαλαίων μιας εταιρείας. Με άλλα λόγια αυτός ο αριθμοδείκτης παρέχει ενδείξεις για την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Καθαρά Κέρδη / Ίδια Κεφάλαια

4.4. Αριθμοδείκτες Παγιοποίησης Περιουσίας

Ο αριθμοδείκτης παγιοποίησης περιουσίας εκφράζει το μέγεθος κατά το οποίο το πάγιο ενεργητικό διαφέρει από το κυκλοφορούν. Αν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος της μονάδος τότε η επιχείρηση χαρακτηρίζεται ως «εντάσεως πάγιας περιουσίας», αλλιώς ως «κυκλοφοριακής εντάσεως» ή «εντάσεως εργασίας».

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Πάγιο / Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Εναλλακτικός τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Πάγιο / Σύνολο Ενεργητικού

Η διαφορά του πρώτου με το δεύτερο δείκτη είναι ότι ο δεύτερος εκφράζει το πάγιο ενεργητικό, ως ποσοστό του συνόλου του ενεργητικού της επιχείρησης. Αν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος του 1/2, τότε η επιχείρηση χαρακτηρίζεται ως «εντάσεως πάγιας περιουσίας», αλλιώς ως «κυκλοφοριακής εντάσεως» ή «εντάσεως εργασίας».

4.5. Αριθμοδείκτες Χρηματοδότησης Ενεργητικού

Στην κατηγορία αυτή ανήκουν οι κάτωθι αριθμοδείκτες:

1. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια.
2. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια.
3. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια.

4.5.1. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια

Σύμφωνα με τις αρχές σωστής χρηματοδότησης, το πάγιο ενεργητικό και οι μακροχρόνιες τοποθετήσεις εκτός της επιχείρησης πρέπει να χρηματοδοτούνται με κεφάλαια μεγάλης διάρκειας. Ο βαθμός επίτευξης αυτής της αρχής μπορεί να ελεγχθεί με τον παρακάτω δείκτη:

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Απασχοληθέντα Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό

4.5.2. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια

Μέρος του κυκλοφορούντος ενεργητικού συμπεριφέρεται από χρηματοοικονομικής άποψης σαν πάγιο ενεργητικό, έτσι το μέρος αυτό πρέπει να χρηματοδοτείται με κεφάλαια μεγάλης διάρκειας. Ο βαθμός επίτευξης αυτής της αρχής μπορεί να ελεγχθεί με τον δείκτη χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό

4.5.3. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια

Το πάγιο ενεργητικό και οι μακροχρόνιες τοποθετήσεις εκτός της επιχείρησης πρέπει να χρηματοδοτούνται με ίδια κεφάλαια. Ο βαθμός επίτευξης αυτής της αρχής μπορεί να ελεγχθεί με το δείκτη χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Ίδια Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό

4.6. Αριθμοδείκτες Βιωσιμότητας (Solvency Ratios)

Οι αριθμοδείκτες βιωσιμότητας εκφράζουν τη δυνατότητα της εταιρείας να εξυπηρετήσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και τους τόκους των δανείων που της έχουν χορηγηθεί μέσω των κερδών της.

Ο πιο κοινός αριθμοδείκτης βιωσιμότητας είναι ο ακόλουθος:

1. Αριθμοδείκτης καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

4.6.1 Αριθμοδείκτης Καλύψεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Ο αριθμοδείκτης καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων εκφράζει την ικανότητα της εταιρείας να εξυπηρετεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μέσω των κερδών που έχει αποκτήσει από τις δραστηριότητές της, πριν την πληρωμή των χρεωστικών τόκων και του φόρου εισοδήματος.

Ο τρόπος υπολογισμού του αριθμοδείκτη είναι:

Κέρδη προ Τόκων & Φόρων / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΜΕ ΧΡΗΣΗ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Η παρούσα έρευνα εξετάζει την χρηματοοικονομική ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς για τα έτη 2000–2008. Όπως υποδηλώνει και ο τίτλος της, κύριος σκοπός της είναι η εξέταση του διπλογραφικού συστήματος στα Ελληνικά Πανεπιστήμια. Πιο συγκεκριμένα θέλουμε να εξετάσουμε την αποδοτικότητα και τη ρευστότητα των κεφαλαίων, τη χρηματοδότηση του ενεργητικού με κεφάλαια και την βιωσιμότητα του Πανεπιστημίου Πειραιώς.

5.1. Δεδομένα Χρηματοοικονομικής Ανάλυσης

Η Λογιστική Ανάλυση καταρτίστηκε με βάση τα ακόλουθα στοιχεία:

- Οικονομικές Καταστάσεις του Πανεπιστημίου Πειραιώς για τις χρήσεις 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 και 2008.
- Καταστάσεις Αποτελεσμάτων του Πανεπιστημίου Πειραιώς για τις χρήσεις 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 και 2008.

Τα ανωτέρω δεδομένα για το χρονικό διάστημα 2000–2008 βρίσκονται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α.

5.2. Αριθμοδείκτες Ρευστότητας (Liquidity Ratios)

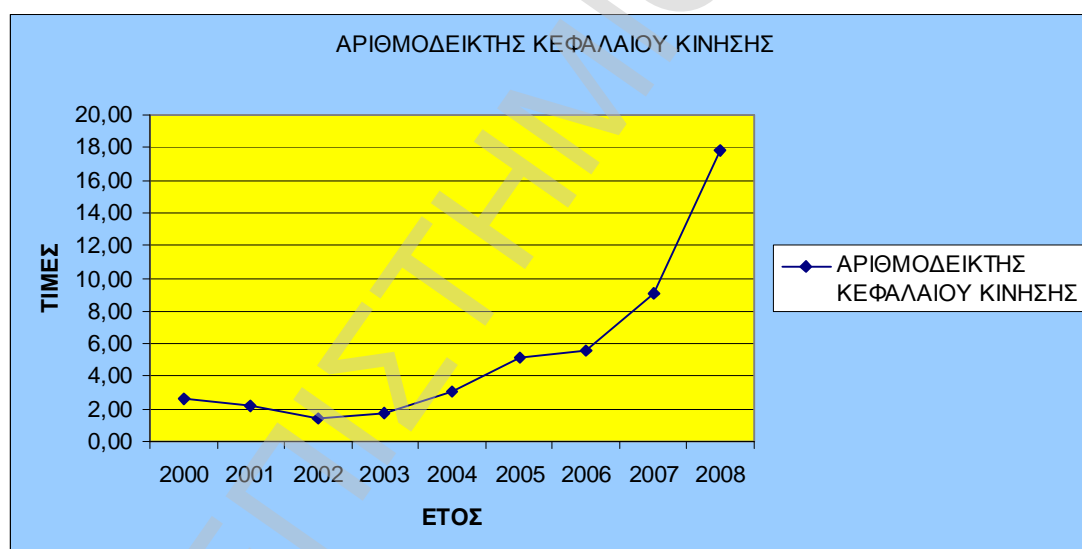
5.2.1. Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης

Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων

Υποχρεώσεων

Πίνακας 1 - Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ	2,65	2,22	1,42	1,70	3,01	5,13	5,54	9,03	17,78



Διάγραμμα 1: Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης

Ο αριθμοδείκτης κεφαλαίου κίνησης εκφράζει το μέτρο ρευστότητας κεφαλαίου του Πανεπιστημίου και το περιθώριο ασφάλειας για να πληρώσει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Όσο χαμηλότερος είναι ο αριθμοδείκτης τόσο περισσότερα προβλήματα ταμειακής ρευστότητας υπάρχουν. Όταν ο αριθμοδείκτης είναι λιγότερο από 1 έχουμε χαμηλή

ρευστότητα. Υποστηρίζεται ότι η καλύτερη τιμή είναι κοντά στο 2. Κατά συνέπεια πολύ χαμηλές και πολύ υψηλές τιμές του αριθμοδείκτη σημαίνει ότι υπάρχουν προβλήματα (Cohen, 2008).

Όσον αφορά τη ρευστότητα κεφαλαίων του Πανεπιστημίου και δεδομένου ότι ο δείκτης κεφαλαίου κίνησης είναι κοντά στο 2 από το 2000 έως το 2004, σημαίνει ότι έχει την ικανότητά να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του. Από το 2005 έως και το 2008 αυξάνεται πάρα πολύ και φθάνει στο 17,78, διότι αυξάνεται το κυκλοφορούν ενεργητικό και συγκεκριμένα οι καταθέσεις όψεως και μειώνονται οι υποχρεώσεις.

5.2.2. Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Διαθέσιμα και Ταμειακά Ισοδύναμα / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Πίνακας 2 - Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	2,65	2,20	1,41	1,70	3,00	5,12	5,54	9,02	17,77



Διάγραμμα 2: Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας δίνει την εικόνα της επάρκειας ή όχι μετρητών στο Πανεπιστήμιο σε σχέση με τις τρέχουσες λειτουργικές του ανάγκες και δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία του καλύπτουν τις ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις του.

Η τιμή του αριθμοδείκτη είναι κοντά στο 2 από το 2000 έως το 2004 το οποίο σημαίνει ότι έχει την ικανότητά να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του, και μετά το 2005 έως και το 2008 αυξάνεται και φθάνει στο 17,77, διότι αυξάνονται τα διαθέσιμα ταμειακά ισοδύναμα και μειώνονται οι υποχρεώσεις. Αυτή η μεγάλη άνοδος του αριθμοδείκτη μας δείχνει κατά πόσο το ίδρυμα προχωράει σε έργα και γιατί παραμένει μεγάλο ταμειακό υπόλοιπο.

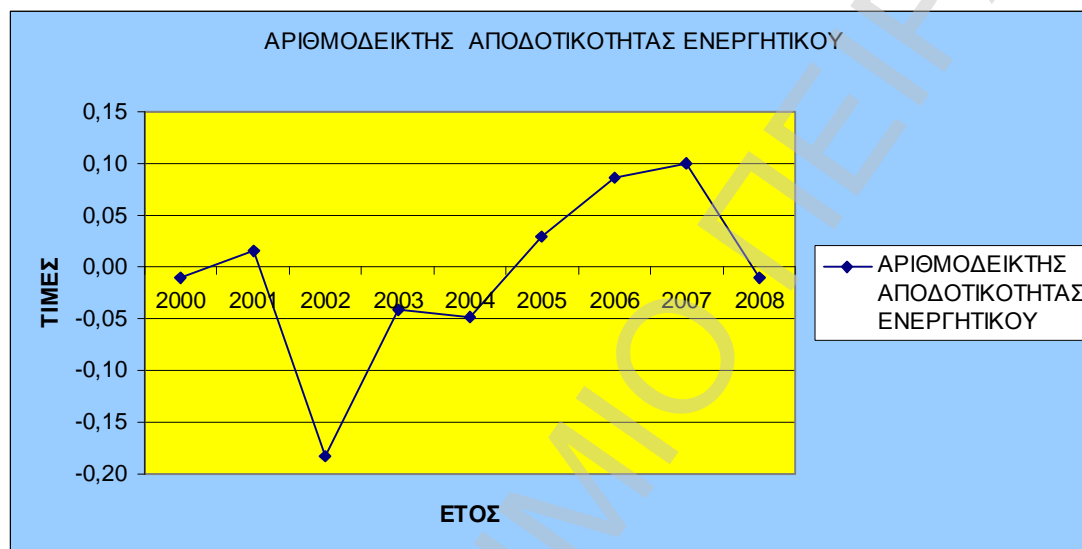
5.3. Αριθμοδείκτες Αποδοτικότητας (Profitability Ratios)

5.3.1. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού

Καθαρά Κέρδη / Ενεργητικό

Πίνακας 3 – Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	-0,01	0,02	-0,18	-0,04	-0,05	0,03	0,09	0,10	-0,01



Διάγραμμα 3: Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού

Στο δημόσιο τομέα η αποδοτικότητα δεν είναι αρχικός στόχος όπως είναι στον ιδιωτικό τομέα, αλλά πρέπει να υπάρχει ένα λογικό πλεόνασμα στο ίδρυμα για να χρηματοδοτήσει τις μακροχρόνιες επενδύσεις (Cohen, 2008). Στο δημόσιο τομέα δεν θέλουμε μεγάλη αποδοτικότητα, οι μικρές θετικές τιμές έχουν ευνοϊκό αποτέλεσμα.

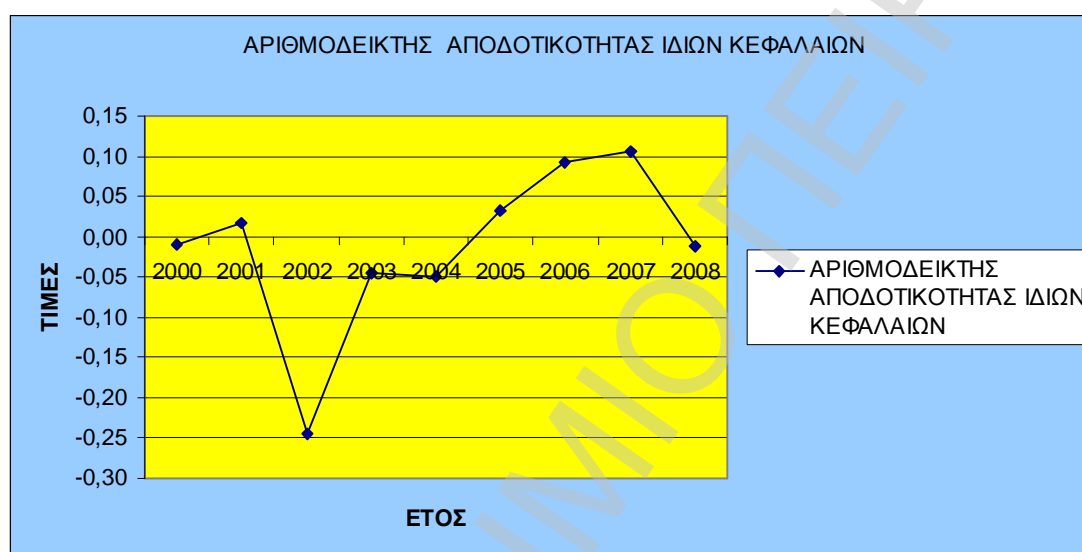
Οι τιμές του αριθμοδείκτη από το 2000 έως και το 2008 είναι κοντά στο μηδέν, εκτός από μερικά έτη που είναι λίγο κάτω από το μηδέν. Η πορεία του δείκτη μας δείχνει ότι το Πανεπιστήμιο χρησιμοποιεί τους πόρους της και διαχειρίζεται σωστά τις χρηματοδοτήσεις.

5.3.2. Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

Καθαρά Κέρδη / Ίδια Κεφάλαια

Πίνακας 4 – Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	-0,01	0,02	-0,25	-0,05	-0,05	0,03	0,09	0,11	-0,01



Διάγραμμα 4: Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων απεικονίζει την κερδοφόρα δυναμικότητα του Πανεπιστημίου και παρέχει ένδειξη του κατά πόσο επιτεύχθηκε ο στόχος πραγματοποίησης ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος.

Όπως αναφέραμε και παραπάνω στο δημόσιο τομέα δεν θέλουμε μεγάλη αποδοτικότητα, οι μικρές θετικές τιμές έχουν ευνοϊκό αποτέλεσμα. Οι τιμές του αριθμοδείκτη από το 2000 έως και το 2008 είναι κοντά στο μηδέν, άρα έχουμε μια καλή διαχείριση των ιδίων κεφαλαίων, εκτός από μερικά έτη που είναι λίγο κάτω από το μηδέν.

5.4. Αριθμοδείκτες Παγιοποίησης Περιουσίας

Πάγιο / Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Πίνακας 5 – Αριθμοδείκτης Παγιοποίησης Περιουσίας – Α

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	7,50	9,29	6,59	7,82	5,07	2,67	1,96	1,48	1,01



Διάγραμμα 5: Αριθμοδείκτης Παγιοποίησης Περιουσίας - Α

Και

Πάγιο / Σύνολο Ενεργητικού

Πίνακας 6 – Αριθμοδείκτης Παγιοποίησης Περιουσίας – Β

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	0,88	0,90	0,87	0,89	0,84	0,73	0,66	0,60	0,50



Διάγραμμα 6: Αριθμοδείκτης Παγιοποίησης Περιουσίας - Β

Η διαφορά των δύο δεικτών είναι ότι ο δεύτερος εκφράζει το πάγιο ενεργητικό, ως ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού του Πανεπιστημίου. Αν ο δείκτης είναι μεγαλύτερος του 0,5 τότε το Πανεπιστήμιο χαρακτηρίζεται ως «εντάσεως πάγιας περιουσίας», αλλιώς ως «κυκλοφοριακής εντάσεως» ή «εντάσεως εργασίας».

Ο πρώτος δείκτης παγιοποίησης περιουσίας (Α) παραμένει σημαντικά μεγαλύτερος της μονάδας, κατά τη διάρκεια του 2000 (7,50), αυξάνεται το 2001 (9,29), ενώ σταδιακά παρουσιάζει μια καθοδική πορεία τα επόμενα έτη, για να φτάσει τελικά στο 1,01 το 2007. Παρόλα αυτά, είναι φανερό ότι το Πανεπιστήμιο είναι εντάσεως πάγιας περιουσίας (capital intensive). Επιπλέον και ο δεύτερος δείκτης παγιοποίησης περιουσίας (Β) για τα έτη 2000-2008 είναι μεγαλύτερος του 0,5, γεγονός που επαληθεύει ότι είναι εντάσεως πάγιας περιουσίας. Αυτή η τόσο μεγάλη πτώση οφείλεται στο γεγονός ότι τα πάγια μειώνονται, γιατί αποσβένονται και δεν γίνεται προμήθεια νέου εξοπλισμού και αντίστοιχα αυξάνεται το κυκλοφορούν ενεργητικό, δηλαδή οι καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

5.5. Αριθμοδείκτες Χρηματοδότησης Ενεργητικού

5.5.1 Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια

Απασχοληθέντα Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό

Πίνακας 7 – Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,07	1,05	1,04	1,05	1,13	1,50	1,42	1,60	1,94



Διάγραμμα 7: Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με κεφάλαια

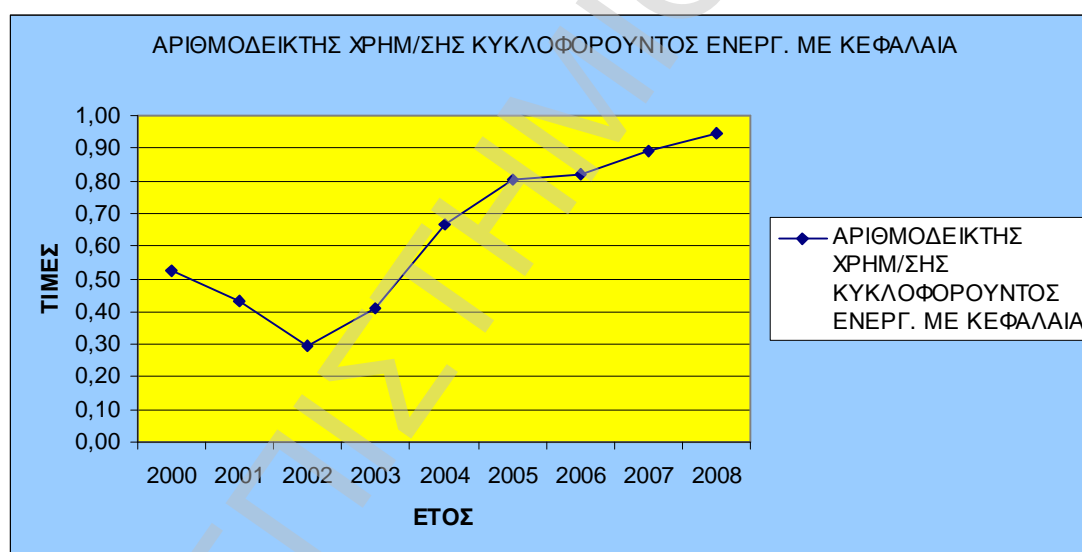
Καθώς το Πανεπιστήμιο δεν έχει καθόλου ξένα κεφάλαια, τα απασχοληθέντα κεφάλαιά του προέρχονται αποκλειστικά από τα ίδια κεφάλαια του Πανεπιστημίου, οπότε ο δείκτης αυτός συμπίπτει με τον δείκτη χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια, που εξετάζεται στη συνέχεια.

5.5.2. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλοφορούντος ενεργητικού με κεφάλαια

Καθαρό Κεφάλαιο Κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό

Πίνακας 8 – Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλ. ενεργητικού με κεφάλαια

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,52	0,43	0,30	0,41	0,67	0,81	0,82	0,89	0,94



Διάγραμμα 8: Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης κυκλ. ενεργητικού με κεφάλαια

Καθώς μέρος του κυκλοφορούντος ενεργητικού συμπεριφέρεται σαν πάγιο ενεργητικό, παρατηρούμε από το διάγραμμα ότι το Πανεπιστήμιο διατηρεί μια αρνητική πορεία κατά την τριετία (από 0,52 το 2000 σε 0,30 το 2002), αλλά πάντα κοντά στο μηδέν όπου είναι ευνοϊκή τιμή του δείκτη (από 0 έως και 1), ενώ έχει μια θετική και αυξητική πορεία κατά την εξαετία (από 0,41

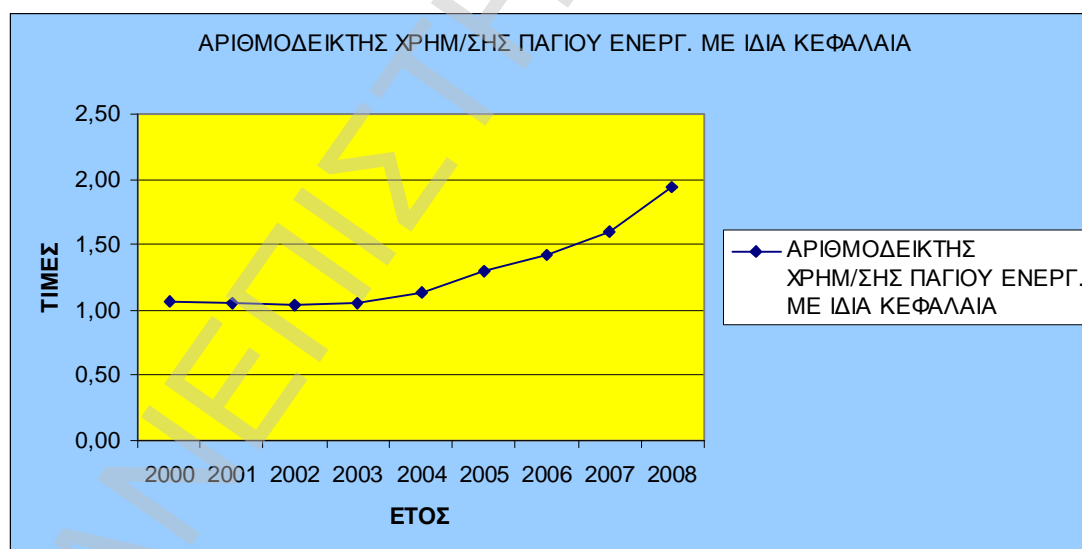
το 2003 σε 0,94 το 2008), γεγονός το οποίο εξηγεί ότι το καθαρό κεφάλαιο κίνησης του Πανεπιστημίου (κυκλοφορούν ενεργητικό μείον βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις) χρηματοδοτείται επαρκώς με κεφάλαια από επιχορηγήσεις.

5.5.3. Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια

Ίδια Κεφάλαια / Πάγιο Ενεργητικό

Πίνακας 9 – Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ΙΚ

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΜΕ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,07	1,05	1,04	1,05	1,13	1,30	1,42	1,60	1,94



Διάγραμμα 9: Αριθμοδείκτης χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια

Όπως προκύπτει από το διάγραμμα, και αυτός ο δείκτης επαληθεύει ότι το πάγιο ενεργητικό και οι μακροχρόνιες τοποθετήσεις του Πανεπιστημίου χρηματοδοτούνται με ίδια κεφάλαια του Πανεπιστημίου, δηλαδή από επιχορηγήσεις.

Συμπεράνουμε ότι οι τιμές του αριθμοδείκτη είναι κοντά στο 1 άρα είναι ευνοϊκά τα αποτελέσματα χρηματοδότησης πάγιου ενεργητικού με ίδια κεφάλαια.

5.6. Αριθμοδείκτες Βιωσιμότητας (Solvency Ratios)

5.6.1 Αριθμοδείκτης Καλύψεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Κέρδη προ Τόκων / Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Πίνακας 10 – Αριθμοδείκτης Καλύψεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡ.	-0,22	0,35	-1,97	-0,63	-0,87	0,57	1,41	2,26	-0,39



Διάγραμμα 10: Αριθμοδείκτης Καλύψεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων

Ο αριθμοδείκτης καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων υπολογίζεται από τα κέρδη προ τόκων και φόρων διά το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, αλλά στο δημόσιο τομέα δεν έχουμε φόρους, άρα υπολογίζεται από τα κέρδη προ τόκων διά το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Αν και επισήμως η βέλτιστη τιμή δεν έχει οριστεί, μπορούμε να κατανοήσουμε ότι αν ο αριθμοδείκτης είναι 1 τότε προφανώς οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Πανεπιστημίου είναι ίσες των κερδών προ τόκων. Με βάση τις τιμές του αριθμοδείκτη για το Πανεπιστήμιο μπορούμε να συμπεράνουμε ότι οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του κατά την χρήση 2000, 2002, 2003, 2004, 2008 είναι -0,22, -0,63 -0,87 -0,39 αντιστοίχως, γεγονός που οφείλεται κυρίως στο ότι τα καθαρά κέρδη των χρήσεων 2000, 2002, 2003, 2004 και 2008 ήταν ιδιαίτερα βεβαρημένα με έξοδα προηγούμενων χρήσεων. Αντίθετα, μπορούμε να συμπεράνουμε ότι οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του Πανεπιστημίου κατά την χρήση 2001 και 2005 είναι διπλάσιες των κερδών προ τόκων, όπου ο δείκτης κυμαίνεται στο

0,35 με 0,57. Επίσης κατά τα έτη 2006 και 2007 ο δείκτης κυμαίνεται στο 1,41 με 2,26 κάτι το οποίο σημαίνει ότι τα καθαρά κέρδη είναι διπλάσια των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, αλλά επειδή αναφερόμαστε σε δημόσιο ίδρυμα υπάρχει η εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου, οπότε όταν οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις είναι διπλάσιες των κερδών υπάρχει φερεγγυότητα.

Ο υπολογισμός των αριθμοδεικτών βρίσκεται στο Παράρτημα Β.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΚΑΘΕΤΗ ΚΑΙ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

6.1. Κάθετη Ανάλυση

Η κάθετη ανάλυση (κατάσταση κοινών μεγεθών) περιλαμβάνει όλα τα στοιχεία του Ενεργητικού και του Παθητικού ως ποσοστό του Συνόλου του Ενεργητικού, καθώς και όλα τα στοιχεία της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως.

Από την κάθετη ανάλυση των Ισολογισμών από το 2000 έως και το 2008, παρατηρούμε τα εξής: Από τα έτη 2000 έως και το 2005 πρώτη έρχεται η κατηγορία κτίρια και τεχνικά έργα και δεύτερη έρχεται η κατηγορία επίπλα και λοιπός εξοπλισμός. Από τα έτη 2006 έως και το 2008 πρώτη έρχεται η κατηγορία καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

Συμπεραίνουμε ότι, από το 2005 και μετά, αφού μειώνονται τα κτίρια και ο λοιπός εξοπλισμός και αυξάνεται το ποσοστό των καταθέσεων όψεως, σημαίνει ότι δεν έχουν γίνει έργα για την συντήρηση του κτιρίου και δεν έχουν πραγματοποιηθεί αναθέσεις για την προμήθεια εξοπλισμού και επίπλων.

Ενδεικτικά το 2008 οι καταθέσεις όψεως ανέρχονται στο ποσοστό των 49,79% του Ισολογισμού.

Από την κάθετη ανάλυση των Αποτελεσμάτων Χρήσεως από το 2000 έως και το 2008, παρατηρούμε ότι το 100% καλύπτεται με έσοδα από φόρους, τέλη, δικαιώματα, επιχορηγήσεις, παρεπόμενες ασχολίες, δωρεές και έσοδα κεφαλαίων. Το κόστος πραγματοποιηθέντων εσόδων είναι πολύ μεγάλο περίπου στο 90% και για το λόγο αυτό έχουμε έλλειμμα τα πρώτα χρόνια δηλαδή κατά το 2000, 2002, 2003 και 2004 εκτός από το 2001, όπου αρχίζει να μειώνεται και να παρουσιάζεται πλεόνασμα, εκτός από το έτος 2008 που υπήρχε μικρότερο έλλειμμα.

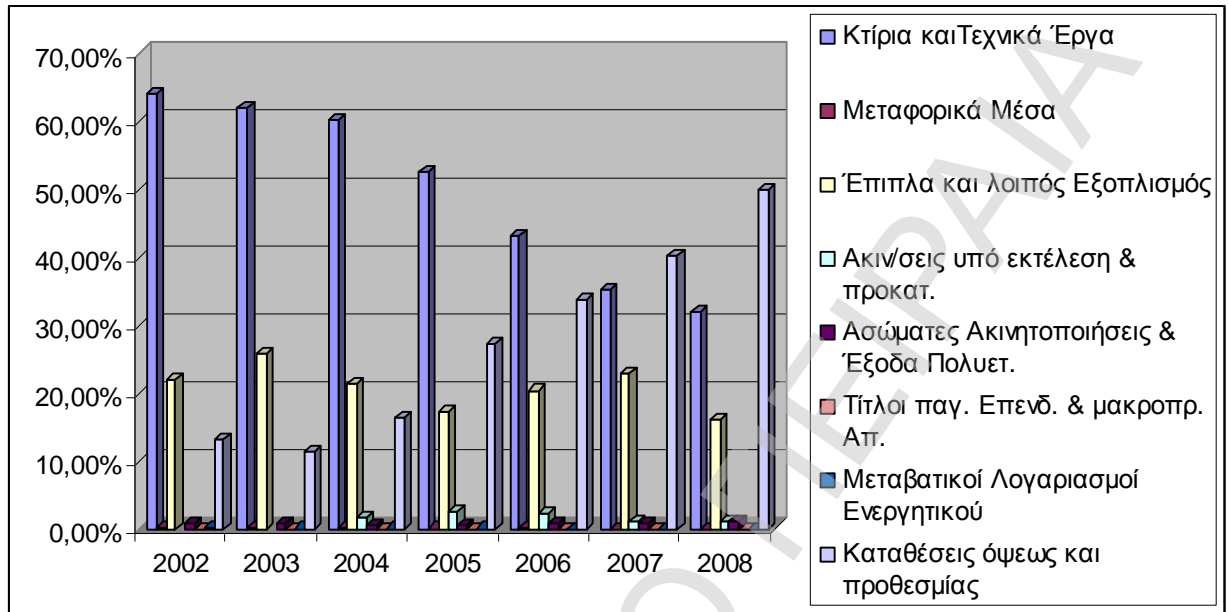
Στην συνέχεια θα εξετάσουμε την κάθετη ανάλυση από το έτος 2002 έως και το 2008 συνολικά εκτός από τα έτη 2002 και 2001 που είχαμε δραχμές.

Κάθετη Ανάλυση

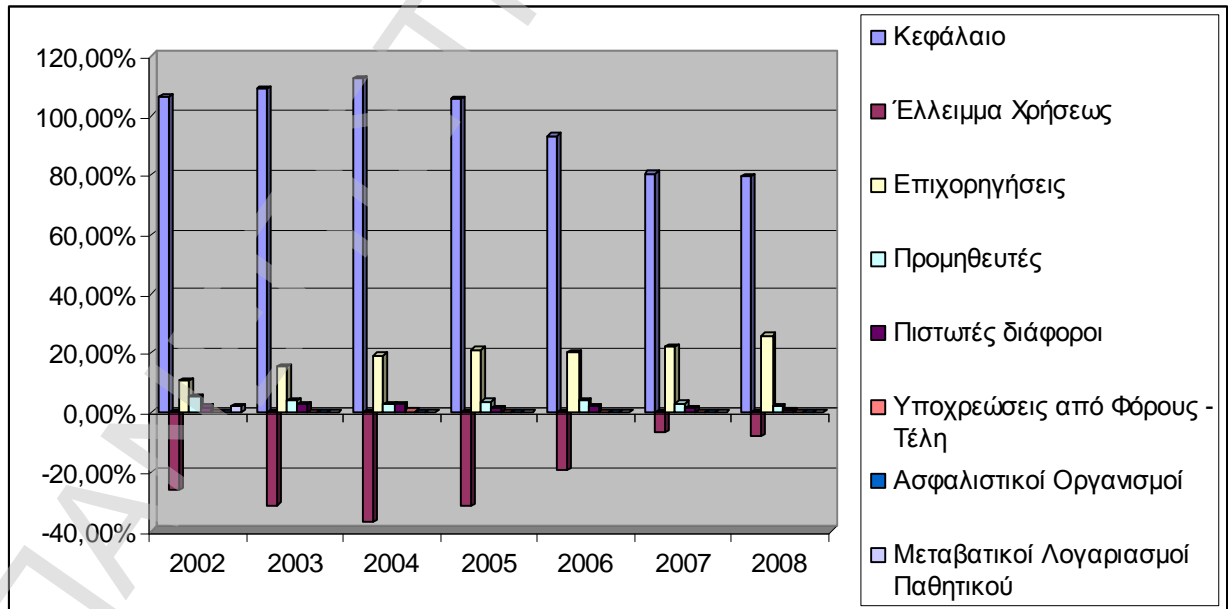
Πίνακας 11

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	64,04%	61,93%	60,02%	52,48%	43,02%	35,21%	32,05%
Μεταφορικά Μέσα	0,11%	0,23%	0,15%	0,05%	0,06%	0,02%	0,00%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	21,81%	25,80%	21,35%	17,21%	20,31%	22,70%	16,05%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.			1,58%	2,43%	2,15%	1,12%	1,10%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	0,85%	0,68%	0,41%	0,61%	0,69%	0,68%	0,97%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	0,06%	0,05%	0,04%	0,04%	0,03%	0,03%	0,03%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	13,11%	11,30%	16,44%	27,17%	33,73%	40,23%	49,79%
Σύνολο Ενεργητικού	100,0%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Κεφάλαιο	106,44%	109,07%	112,31%	105,45%	93,09%	80,39%	79,34%
Έλλειμμα Χρήσεως	-26,44%	-31,37%	-37,10%	-31,83%	-19,50%	-6,92%	-7,93%
Επιχορηγήσεις	10,73%	15,63%	19,09%	21,08%	20,31%	22,07%	25,78%
Προμηθευτές	5,39%	4,00%	2,86%	3,75%	4,15%	3,05%	2,07%
Πιστωτές διάφοροι	1,69%	2,56%	2,55%	1,53%	1,94%	1,41%	0,62%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	0,11%	0,11%	0,26%	0,00%	0,00%	0,00%	0,04%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	0,04%	0,0002%	0,02%	0,02%	0,0001%	0,00%	0,0786%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	2,04%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,0%	100,00%	100,0%	100,00%	100,00%

ΚΑΘΕΤΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΤΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2002-2008



ΚΑΘΕΤΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΟΥ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΤΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2002-2008



Διάγραμμα 11

Από τα παραπάνω διαγράμματα παρατηρούμε τα εξής:

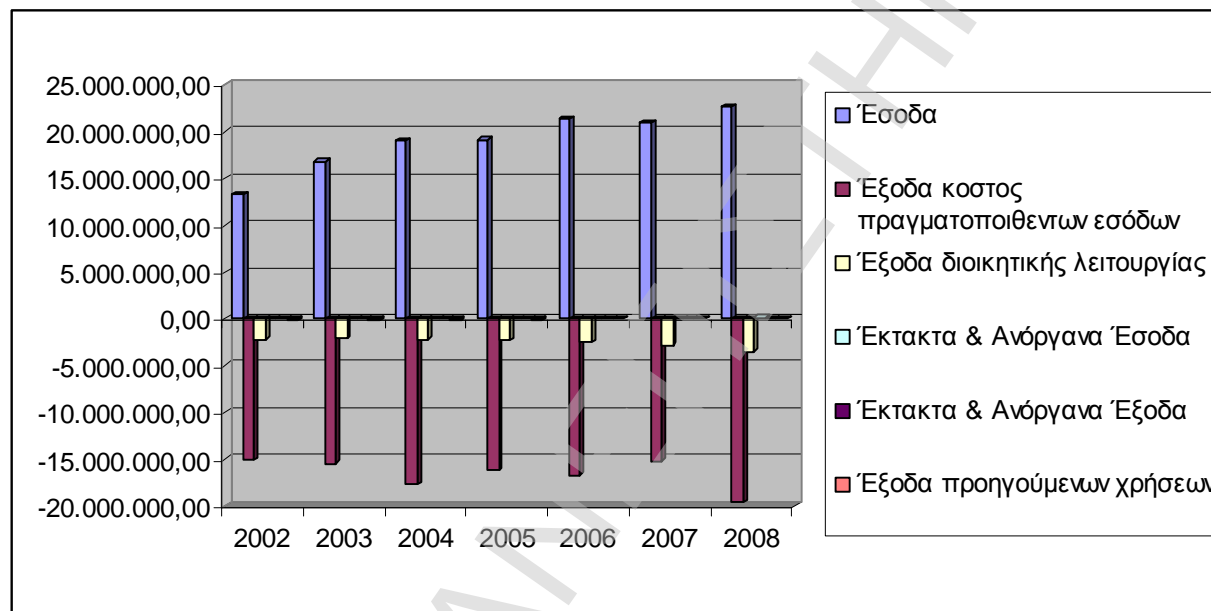
Στην κάθετη ανάλυση του ενεργητικού των ισολογισμών παρατηρούμε ότι τα πρώτα χρόνια το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός κτίρια και τεχνικά έργα και μετά το έτος 2006 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

Στην κάθετη ανάλυση του παθητικού των ισολογισμών παρατηρούμε ότι το μεγαλύτερο ποσοστό καλύπτεται από το κεφάλαιο και ακολουθεί ο λογαριασμός επιχορηγήσεις.

Στον πίνακα 12 εκθέτουμε την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως από το έτος 2002 έως και το έτος 2008.

Κάθετη Ανάλυση	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Έσοδα	13.246.158,94	16.779.209,34	18.981.359,50	19.164.579,86	21.423.010,61	20.934.298,68	22.594.431,71
Έξοδα κόστος πραγματοποιηθέντων εσόδων	-15.051.852,85	-15.375.926,35	-17.606.310,25	-16.136.117,02	-16.718.949,78	-15.196.818,82	-19.578.253,65
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	-2.182.744,60	-2.114.483,67	-2.199.534,74	-2.278.527,59	-2.527.135,49	-2.797.009,18	-3.466.399,82
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	58.734,93	5.987,43	42.166,24	43.256,24	-4.321,31	12.476,96	147.905,73
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	-52.240,90	-782,70	-0,04	-31,04	23.975,23	-2.052,51	-101,21
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	-104.290,33	-211.983,06	-221.563,38	-116.916,79	-154,41	-1.332,16	-23.386,99
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	-4.086.234,81	-917.979,01	-1.003.882,67	676.243,66	2.196.424,85	2.949.562,97	-325.804,23

Διάγραμμα 12



Στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως παρατηρούμε ότι το μεγαλύτερο ποσοστό το καλύπτει ο λογαριασμός έσοδα.

6.2. Οριζόντια Ανάλυση

Η οριζόντια ανάλυση περιλαμβάνει τη μεταβολή των κονδυλίων από έτος σε έτος. $[(\text{Μεταφορικά Μέσα } t - \text{Μεταφορικά Μέσα } t-1) / \text{Μεταφορικά Μέσα } t-1]$. Δηλώνει δηλαδή την ποσοστιαία μεταβολή των μεταφορικών μέσων μεταξύ 2 περιόδων.

Συγκρίνοντας το έτος 2001 με το έτος 2000 παρατηρούμε ότι, η ποσοστιαία μεταβολή στα έπιπλα και λοιπό εξοπλισμό ανέρχεται στο 15,44%, δηλαδή το 2001 παρατηρείται αύξηση κατά 15,44%. Οι λογαριασμοί που παρουσιάζουν μεγάλη αύξηση, είναι οι μεταβατικοί λογαριασμοί (268,40%), και οι υποχρεώσεις από φόρους – τέλη (233,90%).

Εάν συγκρίνουμε το έτος 2003 με το έτος 2002, παρατηρούμε ότι ο λογαριασμός μεταφορικά μέσα, έχει αυξηθεί κατά 113,47%, ο λογαριασμός ασφαλιστικοί οργανισμοί έχει μειωθεί κατά 99,62% και οι επιχορηγήσεις και οι διάφοροι πιστωτές κατά 41,79% και 47,45% αντίστοιχα.

Ακολουθεί η σύγκριση του 2005 με το 2004, όπου παρατηρούμε ότι υπάρχει αύξηση στις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση κατά 64,63%, στις ασώματες ακινητοποιήσεις & έξοδα πολυετής κατά 57,57% και στις καταθέσεις όψεως κατά 76,49%, όπου σημαίνει ότι δεν έχουν γίνει έργα και προμήθειες κατά το 2005.

Στην σύγκριση του έτους 2007 με το 2006 παρατηρούμε ότι υπάρχει αύξηση στις καταθέσεις όψεως κατά 36,95% και μείωση του ελλείμματος χρήσεως κατά 59,25%.

Τέλος συγκρίνοντας το έτος 2008 με το 2007, παρατηρούμε ότι υπάρχει μείωση κατά 100% στα μεταφορικά μέσα. Αυτό σημαίνει ότι έχει γίνει απόσβεση στα μεταφορικά μέσα, μείωση στον εξοπλισμό κατά 28,37% και υπάρχει αύξηση στις ασώματες ακινητοποιήσεις & έξοδα πολυετής κατά 43,48%.

Η ανωτέρω κάθετη και οριζόντια ανάλυση για το χρονικό διάστημα 2000–2008 παρατίθενται στο ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ.

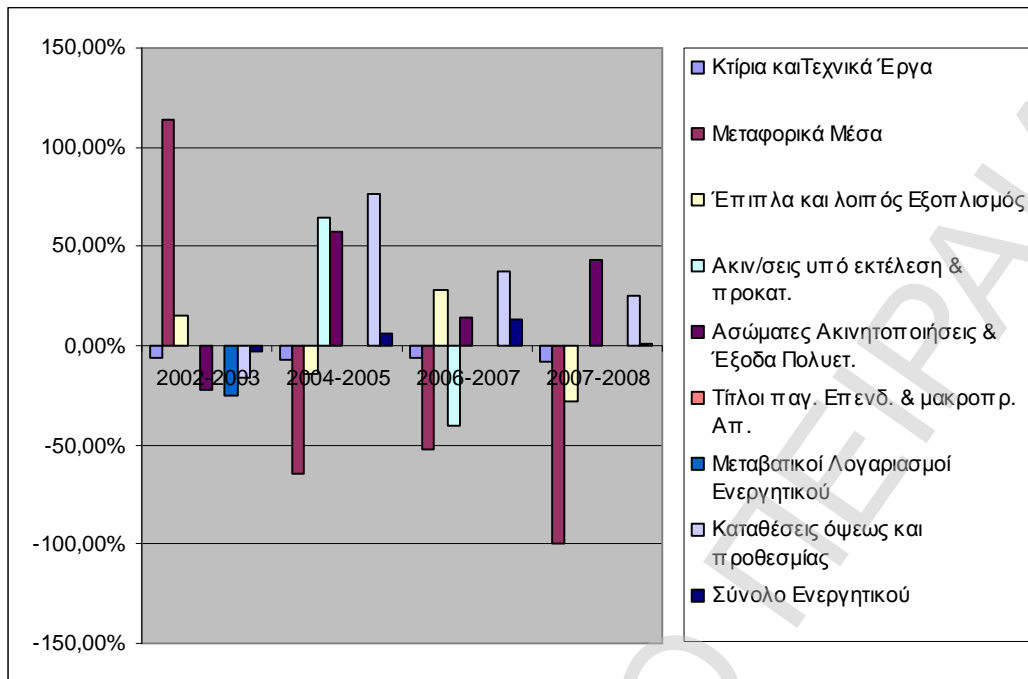
Στον πίνακα 13 ακολουθεί η οριζόντια ανάλυση διαχρονικά από το 2002 έως και το 2008.

Οριζόντια Ανάλυση

Πίνακας 13

	2002-2003	2004-2005	2006-2007	2007-2008
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	-5,88%	-6,67%	-6,02%	-7,77%
Μεταφορικά Μέσα	113,47%	-63,93%	-52,17%	-100,00%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	15,14%	-13,94%	28,27%	-28,37%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	0,00%	64,63%	-40,22%	
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	-22,03%	57,57%	13,95%	43,48%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.				
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	-24,67%			
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	-16,16%	76,49%	36,95%	25,41%
Σύνολο Ενεργητικού	-2,67%	6,33%	12,90%	1,32%
Κεφάλαιο	-0,26%		-0,86%	
Έλλειμμα Χρήσεως	15,48%	-8,61%	-59,25%	16,06%
Επιχορηγήσεις	41,79%	17,56%	24,76%	18,34%
Προμηθευτές	-27,75%	39,36%	-15,57%	-31,42%
Πιστωτές διάφοροι	47,45%	-35,89%	-16,74%	-55,45%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	-4,28%	-98,40%		
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	-99,62%			
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού				
Σύνολο Παθητικού	-2,67%	6,11%	12,90%	-1,32%

ΟΡΙΖΟΝΤΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΤΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2002-2008



ΟΡΙΖΟΝΤΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΤΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ 2002-2008



Διάγραμμα 13

Στην οριζόντια ανάλυση του ενεργητικού των ισολογισμών παρατηρούμε ότι τα έτη 2002-2003 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός μεταφορικά μέσα όπου μετά μειώνεται διότι αποσβένονται, τα έτη 2004-2005 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός καταθέσεις όψεως και προθεσμίας, τα έτη 2006-2007 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός καταθέσεις όψεως και προθεσμίας και τα έτη 2007-2008 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός ασώματες ακινητοποιήσεις και οι καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

Στην οριζόντια ανάλυση του παθητικού των ισολογισμών παρατηρούμε ότι τα έτη 2002-2003 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός πιστωτές διάφοροι, τα έτη 2004-2005 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός προμηθευτές, τα έτη 2006-2007 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός επιχορηγήσεις και τα έτη 2007-2008 το μεγαλύτερο ποσοστό το έχει ο λογαριασμός επιχορηγήσεις.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7: ΣΥΓΚΡΙΣΗ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ ΓΕΝΙΚΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΤΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΠΕΙΡΑΙΩΣ

7.1. Δημόσια λογιστική και Γενική Λογιστική

Στο κεφάλαιο αυτό παρουσιάζουμε τα στοιχεία του Πανεπιστημίου Πειραιώς που αφορούν τη Δημόσια Λογιστική από το 2000 έως και το 2008 και την συγκρίνουμε με τη Γενική Λογιστική. Από τους παρακάτω πίνακες, οι οποίοι επισυνάπτονται, συμπεραίνουμε ότι τα έξοδα από τη Δημόσια Λογιστική είναι πολύ μικρότερα συγκριτικά με τα αντίστοιχα έξοδα από την Γενική Λογιστική και αυτό οφείλεται στο ότι στη Δημόσια Λογιστική δεν

περιλαμβάνονται μερικά έξοδα, όπως μισθοδοσία, συγγράμματα και οι αποσβέσεις. Διότι η μισθοδοσία και τα συγγράμματα γίνονται από τον Κρατικό Προϋπολογισμό.

Ενδεικτικά το έτος 2004 τα έσοδα από τη γενική λογιστική είναι 18.981.359,50 ευρώ, ενώ τα έσοδα από τη Δημόσια Λογιστική είναι 6.678.565,55 ευρώ, δηλαδή περίπου τριπλάσια.

Παρατηρούμε πόσο λάθος είναι να χρησιμοποιούμε την Δημόσια Λογιστική για να αξιολογήσουμε τα οικονομικά στοιχεία ενός ιδρύματος. Είμαστε πολύ μακριά από την πραγματικότητα, διότι η Δημόσια Λογιστική δεν περιλαμβάνει πολύ μεγάλα έξοδα, όπως μισθοδοσία και συγγράμματα που γίνονται από τον Κρατικό Προϋπολογισμό, όπως και αποσβέσεις. Πόσο χρήσιμο θα ήταν να χρησιμοποιείται η Γενική Λογιστική που απεικονίζει τα πραγματικά οικονομικά στοιχεία και από την διοίκηση των ιδρυμάτων αλλά και από το Υπουργείο για τη λήψη αποφάσεων.

Ο παρακάτω πίνακας συγκρίνει τη Δημόσια και τη Γενική Λογιστική και στο παράρτημα Δ επισυνάπτονται οι πίνακες της Δημόσιας Λογιστικής.

Πίνακας 14

ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΕΣΟΔΑ	6.030.077,07	5.828.601,25	6.669.601,33	6.087.692,35	6.678.565,55	7.498.355,83	8.171.241,80	9.060.542,76	9.416.149,57
ΕΞΟΔΑ	5.947.518,21	5.986.173,91	6.095.938,59	6.574.292,21	5.674.242,26	4.843.956,51	5.684.976,11	5.878.136,59	6.419.734,73
ΓΕΝΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΕΣΟΔΑ	14.045.294,95	14.801.934,79	13.246.158,94	16.779.209,34	18.981.359,50	19.164.579,86	21.423.010,61	20.934.298,68	22.594.431,71
ΕΞΟΔΑ	14.282.139,49	14.424.446,74	17.332.393,75	17.697.188,35	19.985.242,17	18.488.336,20	2.196.424,85	17.984.735,71	22.920.235,94

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 8: Συγκριτικά στοιχεία κοστολόγησης

8.1. Κόστος λειτουργίας των τμημάτων και ολικό κόστος ανά φοιτητή

Το κόστος σε κάθε τμήμα χωρίζεται σε τέσσερα μέρη:

- Κόστος ανά Τμήμα
- Κόστος ανά Πρόεδρο του Τμήματος
- Κόστος ανά Γραμματεία του Τμήματος και
- Κόστος ανά Μέλη ΔΕΠ

Το 2001 το μεγαλύτερο κόστος ανά φοιτητή το είχε το Τμήμα Πληροφορικής, όπου ανέρχεται στο ποσό των 898.551 δραχμών, το οποίο περιλαμβάνει το άμεσο και έμμεσο κόστος και την αναλογία εξόδων διοικητικής λειτουργίας.

Από το 2002 έως και το 2004 το μεγαλύτερο κόστος ανά φοιτητή το είχε το Τμήμα Τεχνολογιών και Συστημάτων Παραγωγής, όπου ανέρχεται στο ποσό των 1.993,77 ευρώ, 1.631,27 ευρώ και 1.698,61 ευρώ αντίστοιχα.

Το 2005 το μεγαλύτερο κόστος ανά φοιτητή το είχε και πάλι το Τμήμα Τεχνολογιών και Συστημάτων Παραγωγής, όπου ονομάστηκε σε Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας και ανέρχεται στο ποσό των 1.710,01 ευρώ.

Και από το 2006 έως και το 2007 το μεγαλύτερο κόστος ανά φοιτητή το είχε και πάλι το Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας και ανέρχεται στο ποσό των 1.883,23 ευρώ και 1.510,58 ευρώ αντίστοιχα, ενώ το 2008 το μεγαλύτερο κόστος ανά φοιτητή το είχε το Τμήμα Πληροφορικής 1.908,67 ευρώ.

Συμπεραίνουμε λοιπόν ότι από το 2002 έως και το 2007 από τα λειτουργικά έξοδα του Πανεπιστημίου το μεγαλύτερο μέρος ξοδεύεται στο Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας. Αυτό δικαιολογείται διότι το Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας έχει αρκετά εργαστήρια και διενεργείται έρευνα, οπότε χρησιμοποιούνται πολλά υλικά επιστημονικά και επίσης το Τμήμα έχει ένα ολόκληρο κτίριο που στεγάζεται. Επομένως πληρώνουμε και πολλούς λογαριασμούς (ΔΕΗ, ΟΤΕ, ΕΥΔΑΠ κ.λ.π).

Η ανάλυση του κόστους ανά φοιτητή έχει γίνει στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών. Υπολογίζουμε πρώτα το άμεσο κόστος ανά Τμήμα, Πρόεδρο Τμήματος, Γραμματεία Τμήματος και μέλη ΔΕΠ, έπειτα υπολογίζουμε το έμμεσο κόστος στο οποίο περιλαμβάνονται όλα τα υπόλοιπα έξοδα (βιβλιοθήκη, έξοδα χώρου κλπ, όλη η κατηγορία 9200 έξοδα παραγωγικής λειτουργίας αναλογικά) και τα αθροίζουμε. Διαιρούμε το σύνολο του κόστους με τον αριθμό των φοιτητών και βρίσκουμε το κόστος ανά φοιτητή. Για να βρούμε το ολικό κόστος ανά φοιτητή, προσθέτουμε άμεσο και έμμεσο κόστος, προσθέτουμε την αναλογία εξόδων διοικητικής λειτουργίας και διαιρούμε με τον αριθμό των φοιτητών.

Στην συνέχεια θα ακολουθήσει και ανάλυση του κόστους των ενεργών φοιτητών. Ο αριθμός των ενεργών φοιτητών θα είναι μικρότερος οπότε θα έχουμε μικρότερο παρονομαστή και τα αποτελέσματα θα είναι πιο κοντά στην πραγματικότητα και όχι υποεκτιμημένα.

Συγκεκριμένα το ολικό κόστος ανά ενεργό φοιτητή είναι πολύ υψηλό σε σχέση με το ολικό κόστος ανά εγγεγραμμένο φοιτητή. Αφού μειώνεται ο παρονομαστής αυξάνεται το αποτέλεσμα. Είναι πιο ρεαλιστικό γιατί αφορά τα οκτώ εξάμηνα της φοίτησης. Ενδεικτικά στο σύνολο το ολικό κόστος ανά

ενεργό φοιτητή σχεδόν τριπλασιάζεται (3.057,54), σε σχέση με το ολικό κόστος ανά εγγεγραμμένο φοιτητή (1.164,54).

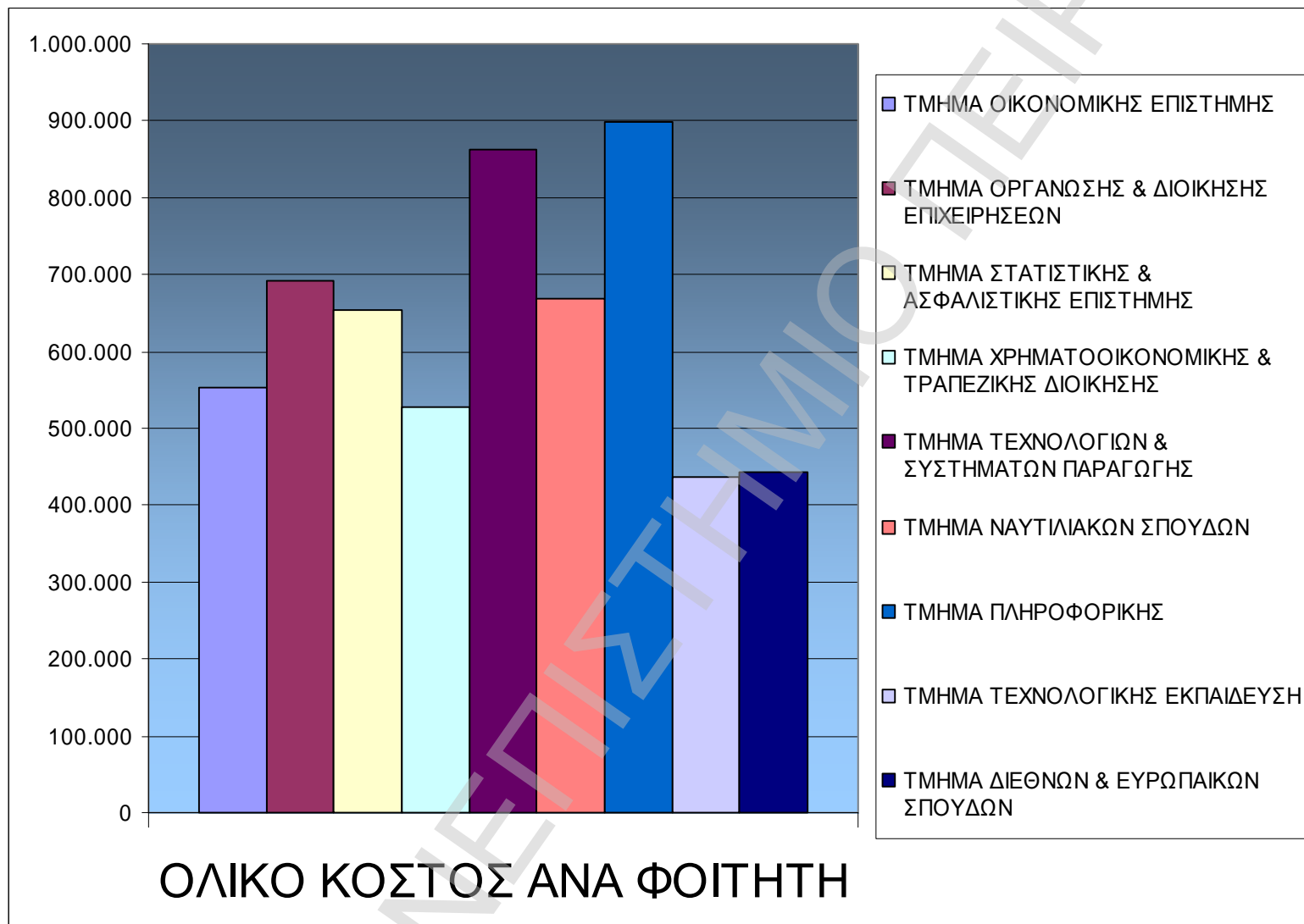
Τα παρακάτω διαγράμματα μας δείχνουν το ολικό κόστος των εγγεγραμμένων φοιτητών ανά έτος και στο τέλος το διάγραμμα 22 μας δείχνει το ολικό κόστος των ενεργών φοιτητών ανά έτος και ανά τμήμα.

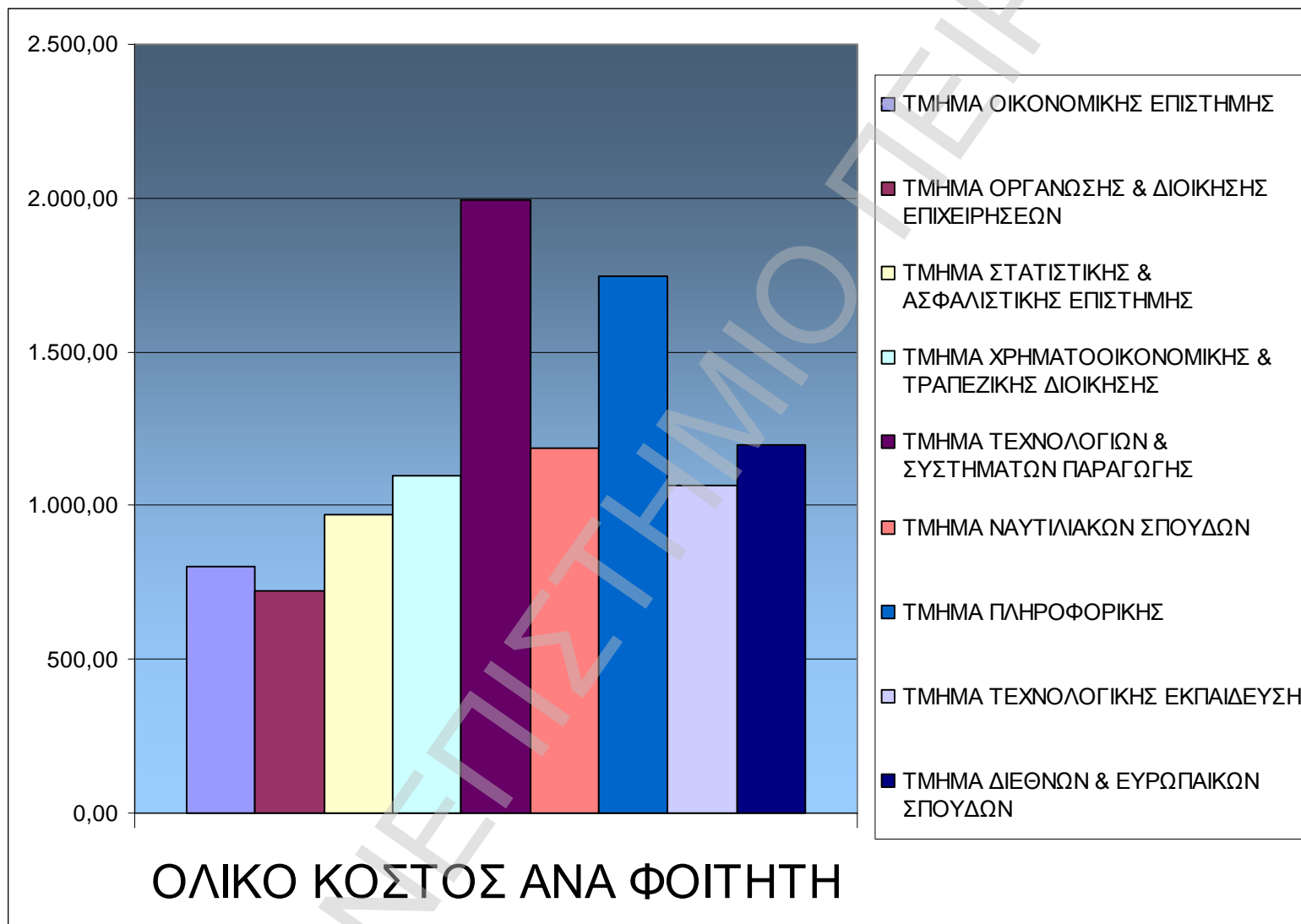
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑΣ

2001

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

Διάγραμμα 14

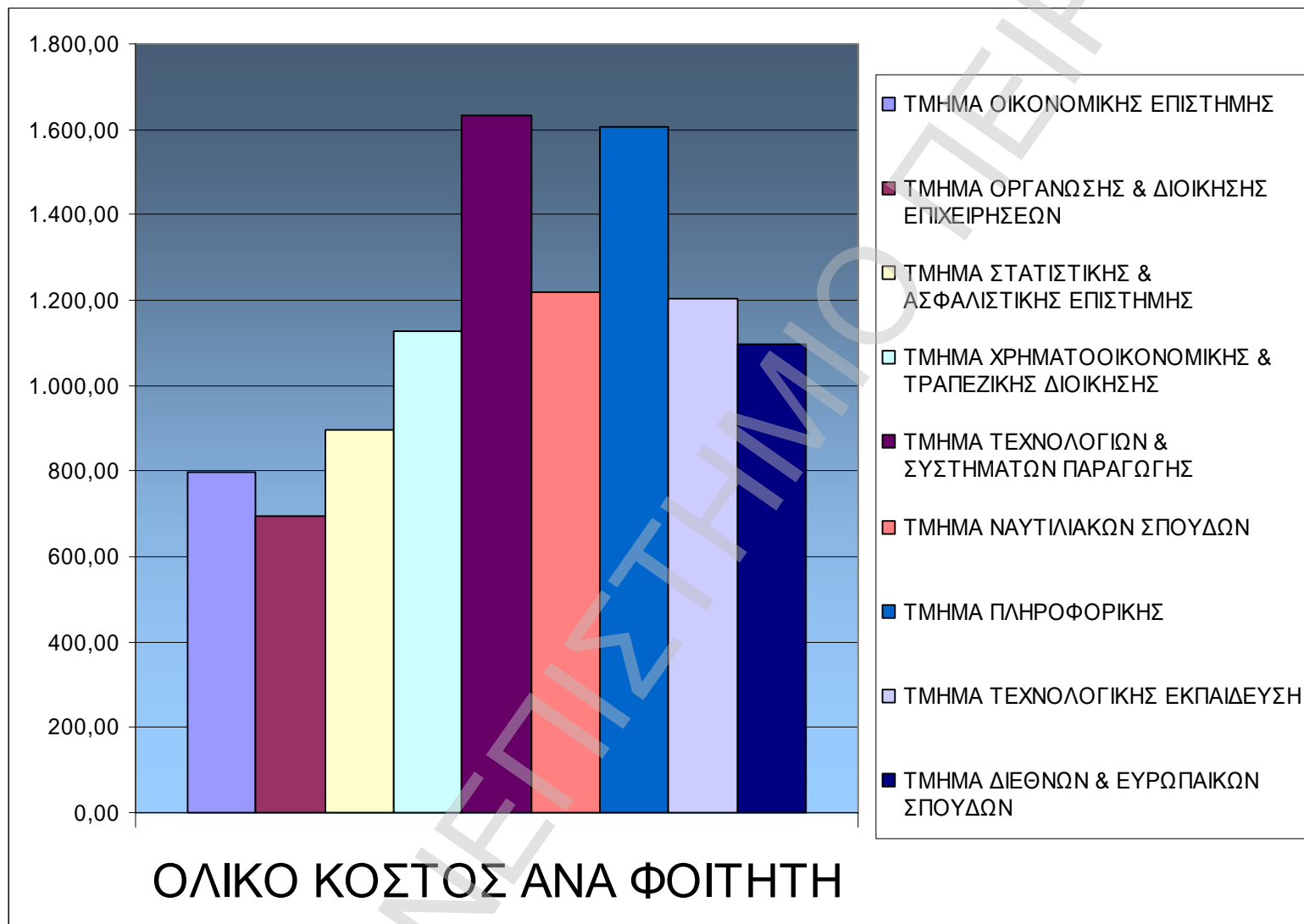




2003

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

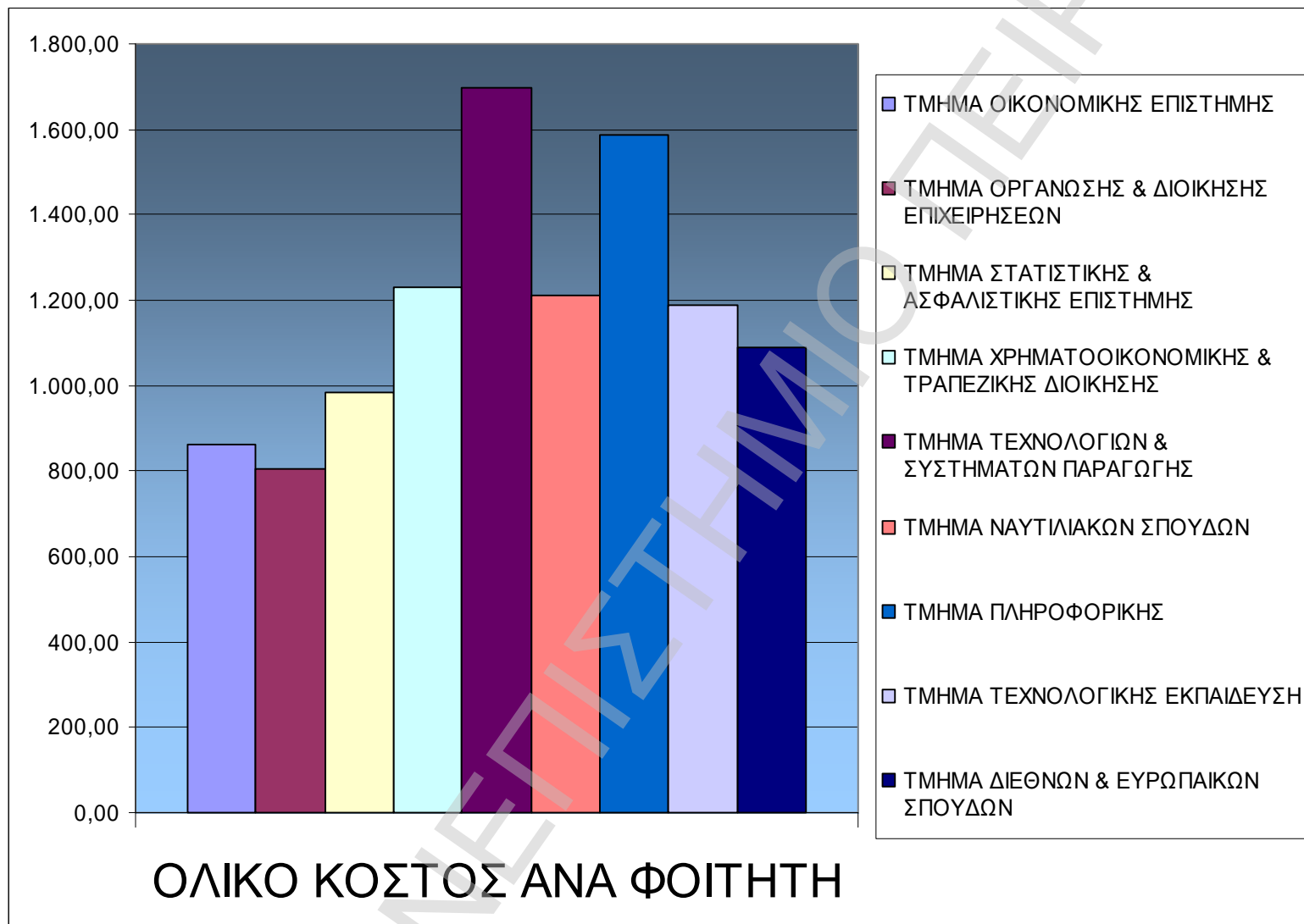
Διάγραμμα 16



2004

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

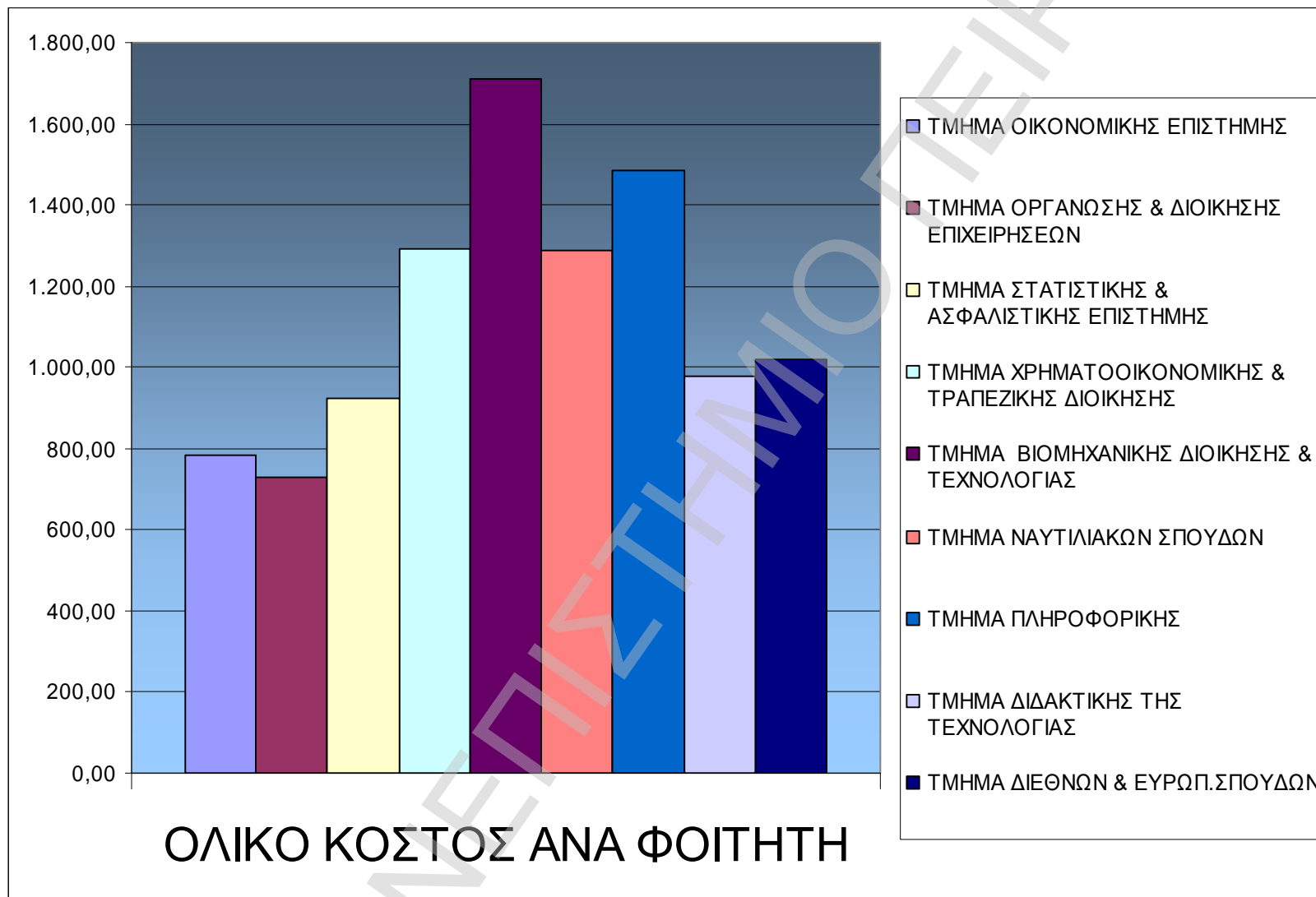
Διάγραμμα 17



2005

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

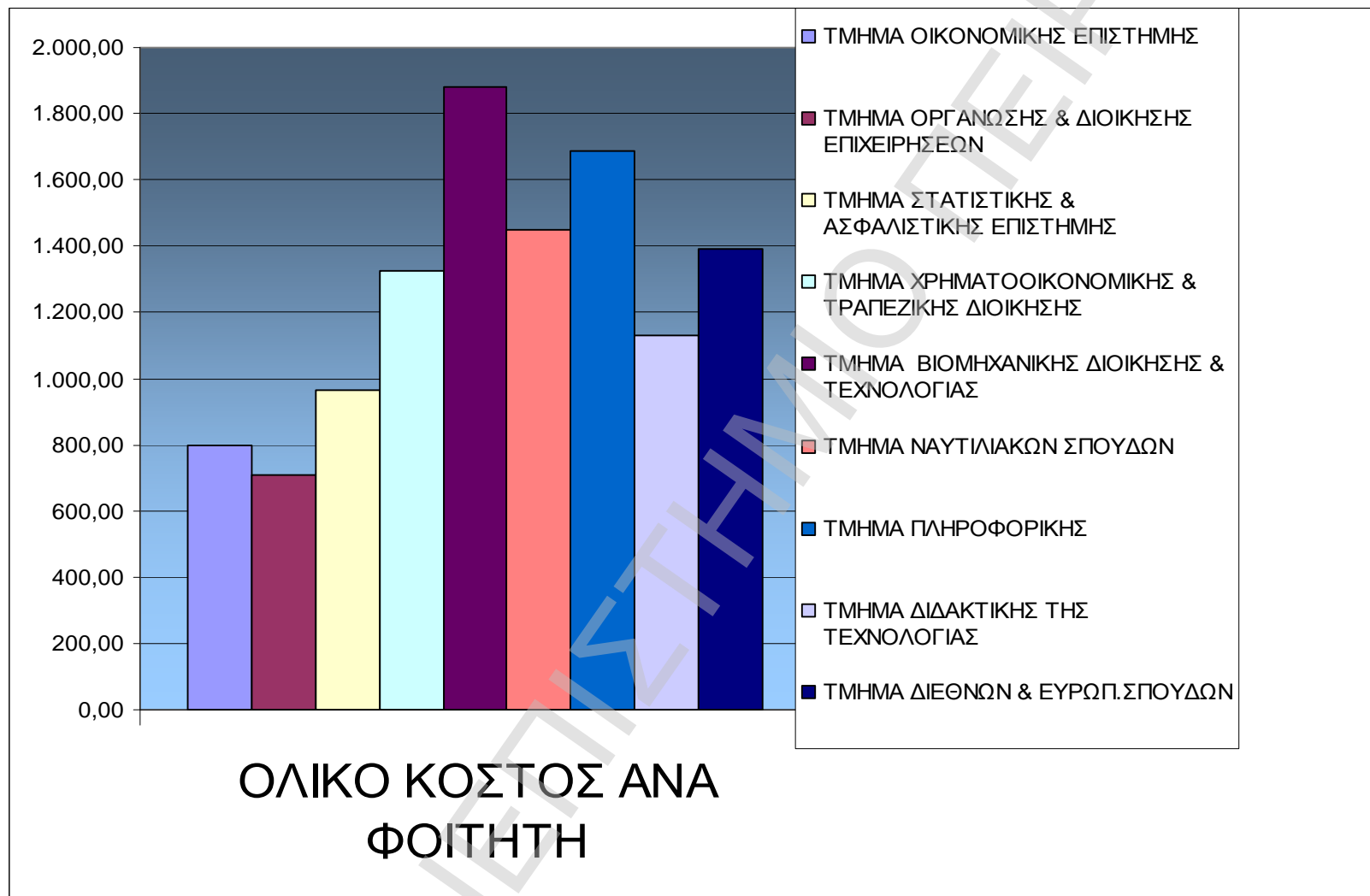
Διάγραμμα 18



2006

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

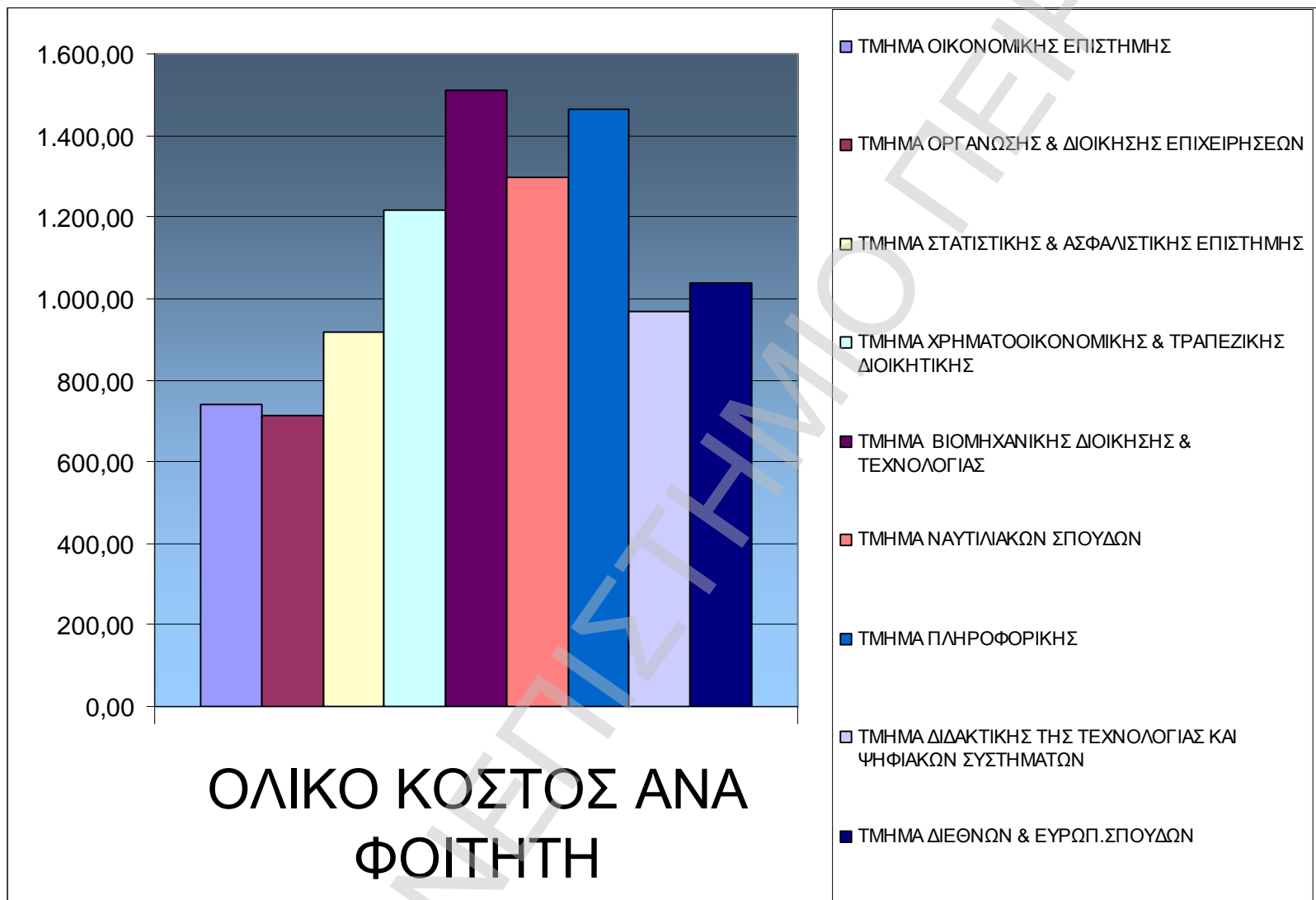
Διάγραμμα 19



2007

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

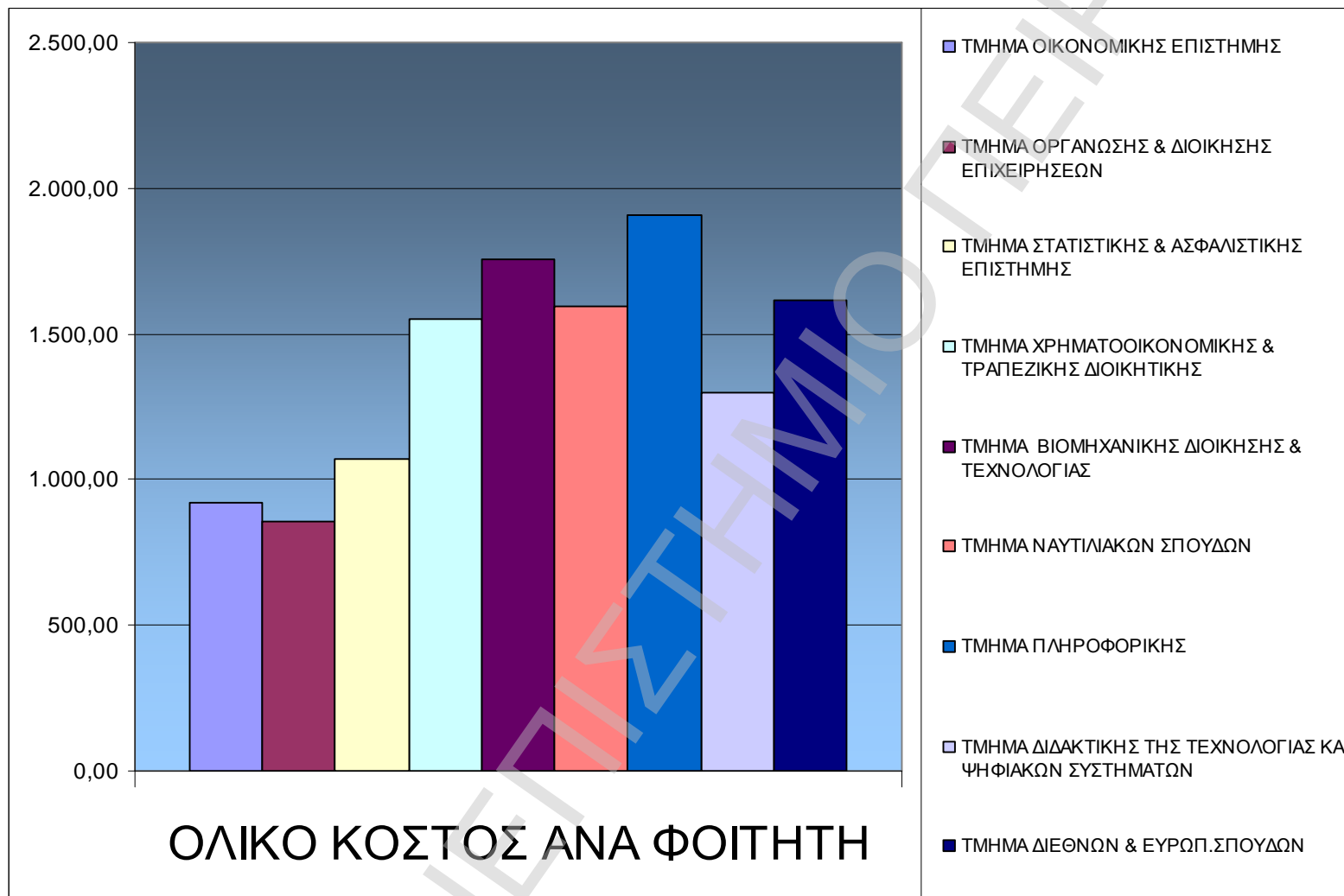
Διάγραμμα 20

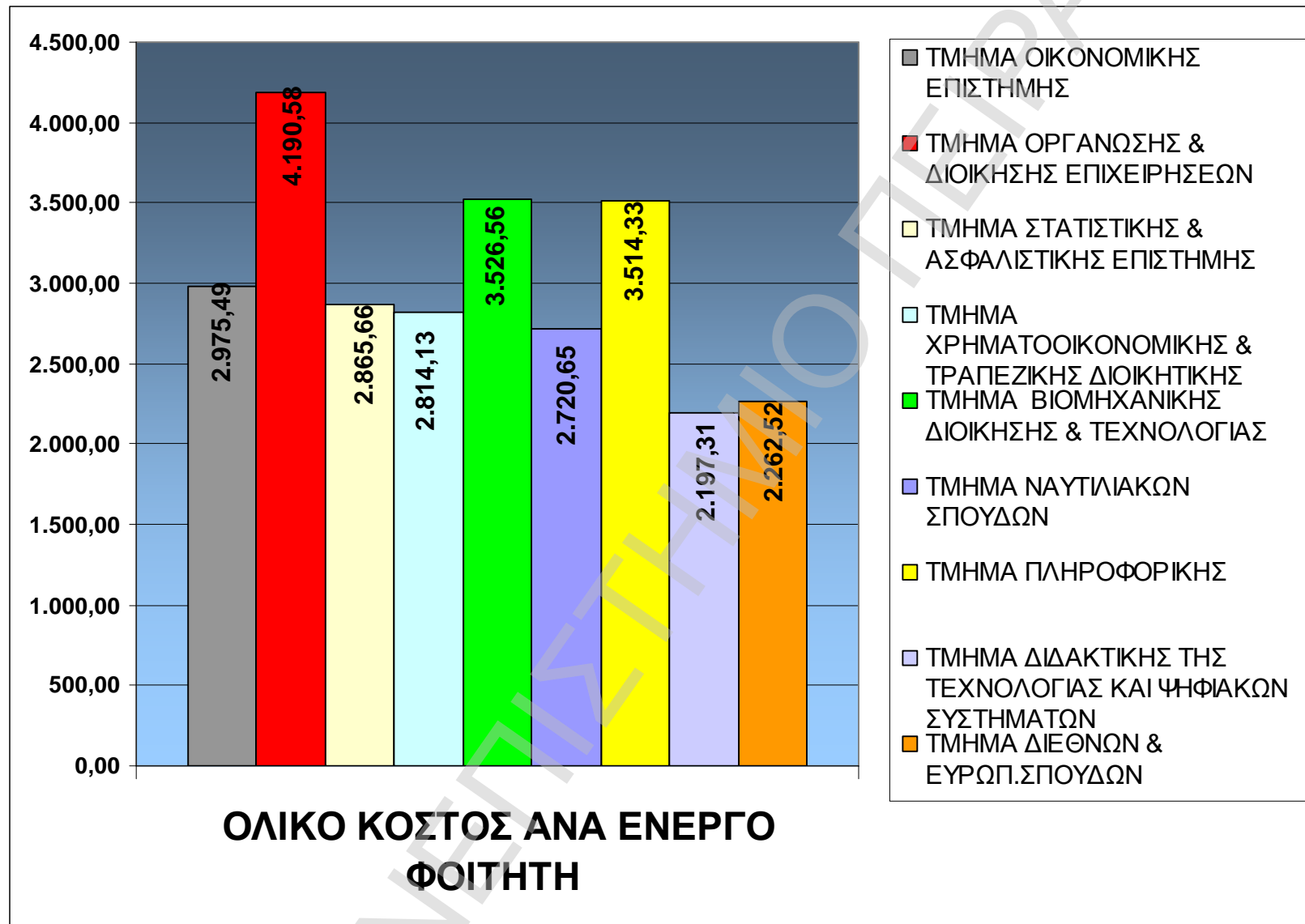


2008

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΟ ΦΟΙΤΗΤΗ

Διάγραμμα 21





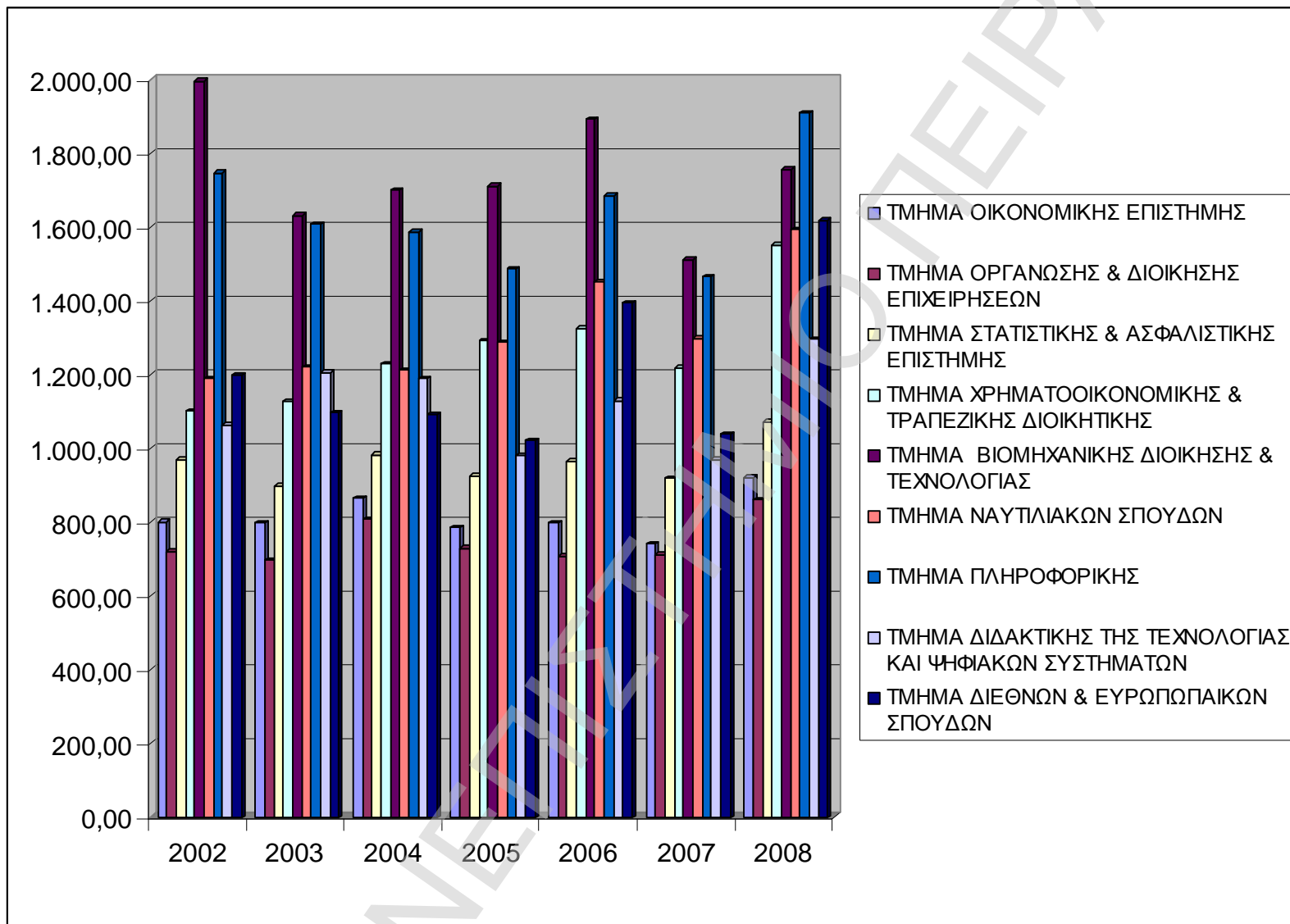
διάγραμμα 22

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ

Πίνακας 15

ΤΜΗΜΑΤΑ	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	799,31	798,17	863,75	784,96	798,81	740,40	919,84
ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	721,02	696,05	805,90	728,93	706,03	711,79	859,19
ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	969,63	896,93	981,72	925,17	964,40	918,89	1.071,19
ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	1.099,47	1.126,27	1.229,23	1.290,76	1.323,93	1.216,84	1.549,85
ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.993,77	1.631,27	1.698,61	1.710,01	1.889,23	1.510,58	1.755,23
ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.189,22	1.219,97	1.210,28	1.286,07	1.450,11	1.297,88	1.592,86
ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.745,08	1.606,98	1.586,95	1.485,21	1.684,27	1.464,30	1.908,67
ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	1.062,59	1.203,91	1.189,78	979,18	1.129,57	969,60	1.296,43
ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.197,17	1.096,39	1.090,00	1.019,40	1.391,85	1.038,03	1.617,26

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ Διάγραμμα 23



Ο παραπάνω πίνακας και το διάγραμμα μας δείχνουν την πορεία των τμημάτων ανά ολικό κόστος εγγεγραμμένων φοιτητών, πρώτο έρχεται το Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας και ακολουθεί το Τμήμα Πληροφορικής. Η ανάλυση του κόστους ανά φοιτητή έχει γίνει στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών, δηλαδή στον αριθμό των φοιτητών που δεν έχουν πάρει πτυχίο από όλα τα έτη.

Στο παράρτημα Ε επισυνάπτονται οι παραπάνω πίνακες.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 9: Σύγκριση του Πανεπιστημίου Πειραιώς με τα άλλα Ελληνικά Πανεπιστήμια

Μετά από τηλεφωνική επικοινωνία με τα υπόλοιπα Ελληνικά Πανεπιστήμια, διαπιστώσαμε ότι από 22 Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, όλα εφαρμόζουν εν μέρη το διπλογραφικό σύστημα αλλά μόνο πέντε Ιδρύματα εφαρμόζουν το Π.Δ. 205/98 και συντάσσουν Ισολογισμό και Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως. Τα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα είναι τα εξής:

- 1. ΕΘΝΙΚΟ & ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ**
- 2. ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ**
- 3. ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ**
- 4. ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ**
- 5. ΧΑΡΟΚΟΠΕΙΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ**

Αριθμοδείκτης Καλύψεως Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων πίνακας 16

		ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡ.	2003	2003	2007	2007	2007
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ	ΕΥΡΩ	-917.979,01	134.557,52	-407.548,61	2.949.562,97	12.992.496,34
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΕΥΡΩ	1.454.654,44	606.996,95	4.662.723,53	1.307.093,12	18.255.282,88
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡ.	-0,63	0,22	-0,09	2,26	0,71

Μελετώντας τον αριθμοδείκτη καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων παρατηρούμε ότι για το έτος 2003 το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου έχει μεγαλύτερη δυνατότητα κάλυψης των υποχρεώσεων από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Έπειτα συγκρίνουμε τον αριθμοδείκτη καλύψεως βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων για το έτος 2007 των ιδρυμάτων, Πανεπιστήμιο Κρήτης, Πανεπιστήμιο Πειραιώς και Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου και παρατηρούμε ότι το Πανεπιστήμιο Πειραιώς έχει μεγαλύτερη δυνατότητα κάλυψης των υποχρεώσεων, επισημαίνοντας και πάλι ότι πίσω από τα ιδρύματα βρίσκεται η εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης

πίνακας 17

		ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ	2003	2003	2007	2007	2007
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΕΥΡΩ	2.476.208,50	1.316.752,38	11.580.782,66	11.801.465,38	76.511.514,26
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩ Ν ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΕΥΡΩ	1.454.654,44	606.996,95	4.662.723,53	1.307.093,12	18.255.282,88
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ	1,70	2,17	2,48	9,03	4,19

Εξετάζοντας τον αριθμοδείκτη κεφαλαίου κίνησης για το έτος 2003 παρατηρούμε ότι το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου έχει καλύτερη ρευστότητα κεφαλαίου, σε σχέση με το Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Και για το έτος 2007 μεγαλύτερη ρευστότητα έχει το Πανεπιστήμιο Πειραιώς.

Αριθμοδείκτης Ταμειακής Ρευστότητας

πίνακας 18

		ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	2003	2003	2007	2007	2007
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΜΑΝΑ (ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ)	ΕΥΡΩ	2.465.844,39	1.316.752,38	11.454.140,38	11.792.661,27	30.671.624,21
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΕΥΡΩ	1.454.654,44	606.996,95	4.662.723,53	1.307.093,12	18.255.282,88
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	1,70	2,17	2,46	9,02	1,68

Παρατηρώντας τον αριθμοδείκτη ταμειακής ρευστότητας για το έτος 2003 μεγαλύτερη ταμειακή ρευστότητα έχει το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, ενώ για το έτος 2007 το Πανεπιστήμιο Πειραιώς.

Αριθμοδείκτης Αποδοτικότητας Ενεργητικού

πίνακας 19

		ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΚΡΗΤΗΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2003	2003	2007	2007	2007
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ	ΕΥΡΩ	-917.979,01	134.557,52	-407.548,61	2.949.562,97	12.992.496,34
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΕΥΡΩ	21.829.589,37	2.174.601,69	182.412.094,45	29.314.453,31	673958151,2
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	-0,04	0,06	-0,0022	0,10	0,02

Παρατηρώντας τον αριθμοδείκτη αποδοτικότητας ενεργητικού των ιδρυμάτων για το έτος 2003, την καλύτερη αποδοτικότητα την έχει το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, ενώ για το έτος 2007 το Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Όπως αναφέραμε και σε προηγούμενο κεφάλαιο στο δημόσιο τομέα δεν θέλουμε μεγάλη αποδοτικότητα.

Συμπεραίνοντας από την σύγκριση των ανωτέρων ιδρυμάτων, καταλήγουμε στο ότι τα παραπάνω ιδρύματα έχουν περίπου την ίδια αποδοτικότητα ενεργητικού και κάλυψη βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

Στο παράρτημα Ζ βρίσκονται οι Ισολογισμοί των ανωτέρων Ιδρυμάτων.

Συμπεράσματα

Η ιδέα για μεταρρύθμιση του δημόσιου τομέα, με βασικό σκοπό την λογιστική αναδιοργάνωση, έχει επεκταθεί σε παγκόσμιο επίπεδο. Ο βαθμός αποδοχής του νέου συστήματος δεν είναι ίδιος σε όλες τις περιπτώσεις, ποικίλει ανάλογα με τις ιδιαίτερες συνθήκες κάθε χώρας. Επειδή πρόκειται για σύστημα προερχόμενο από τον ιδιωτικό τομέα, δεν είναι δυνατή η ακριβή εφαρμογή του στο δημόσιο τομέα. Κύριος λόγος είναι η διαφορετική φύση των δυο οργανισμών, ιδιωτικού και δημόσιου, καθώς και οι διαφορές στους αντικειμενικούς στόχους. Απαραίτητη προϋπόθεση για την επιτυχημένη εφαρμογή της διπλογραφικής λογιστικής στο δημόσιο τομέα είναι η ανάπτυξη λογιστικών προτύπων για την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η διπλογραφική λογιστική στο χώρο της ανώτατης εκπαίδευσης έχει εφαρμογή στα Βρετανικά πανεπιστήμια, στα Ιταλικά, στις Νέες Ζηλανδία και στην Αυστραλία. Στην Ελλάδα οι προσπάθειες εφαρμογής άρχισαν από το 1996, αλλά η πρόοδος του συστήματος έγινε με πολύ μικρά βήματα.

Τα κυριότερα εμπόδια για την εισαγωγή της διπλογραφικής λογιστικής αποτελεί η έλλειψη κατάλληλου εκπαιδευτικού προγράμματος και καταρτισμένου προσωπικού με γνώσεις λογιστικής.

Μετά από τηλεφωνική επικοινωνία με τα ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα της Ελλάδας, εκείνα που εφαρμόζουν την διπλογραφική λογιστική και εκδίδουν Ισολογισμό ανταποκρίθηκαν στην ερώτησή μου εάν μπορούσαν να μου στείλουν έναν Ισολογισμό τους για την έρευνά μου, εκτός από ένα όπου δεν εγκρίθηκε να μου το στείλουν, διότι δεν ήταν επιτρεπτό να δημοσιοποιηθούν τα οικονομικά στοιχεία του.

Από την ανάλυση που έγινε με τους αριθμοδείκτες των λογιστικών καταστάσεων εξετάσαμε την αποδοτικότητα και την ρευστότητα των κεφαλαίων, τη χρηματοδότηση του ενεργητικού με κεφάλαια, τη βιωσιμότητα του Πανεπιστημίου Πειραιώς και την σύγκριση του με τα άλλα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα. Καταλήξαμε στα εξής συμπεράσματα:

1. Η αποδοτικότητα των κεφαλαίων του Πανεπιστημίου βρίσκεται κοντά στο μηδέν, άρα έχουμε καλή διαχείριση των ιδίων κεφαλαίων, διότι στο δημόσιο τομέα δεν θέλουμε μεγάλη αποδοτικότητα.
2. Η ρευστότητα των κεφαλαίων του Πανεπιστημίου είναι πολύ μεγάλη και έχει την ικανότητα να ικανοποιεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αλλά τόσο μεγάλη δεν χρειάζεται.

Με την κάθετη ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς εξετάσαμε τα στοιχεία του Ενεργητικού και του Παθητικού ως ποσοστό του συνόλου του Ενεργητικού και όλα τα στοιχεία της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως και είδαμε ότι το μεγαλύτερο ποσοστό του ενεργητικού καλύπτει ο λογαριασμός κτίρια και τεχνικά έργα μέχρι το 2006 και μετά ο λογαριασμός καταθέσεις όψεως και προθεσμίας. Και αντίστοιχα στο παθητικό το κεφάλαιο και οι επιχορηγήσεις.

Επίσης με την οριζόντια ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων εξετάσαμε την ποσοστιαία μεταβολή των λογαριασμών του Ισολογισμού από έτος σε έτος. Καταλήξαμε στο ότι το μεγαλύτερο ποσοστό το έχουν οι λογαριασμοί ασώματες ακινητοποιήσεις (λογισμικά προγράμματα) και καταθέσεις όψεως και προθεσμίας.

Ακολούθησε η σύγκριση της Δημόσιας με την Γενική Λογιστική και η διαφορά που υπάρχει στα έσοδα και στα έξοδα των δύο λογιστικών

συστημάτων, οφείλεται κυρίως στο ότι η Δημόσια Λογιστική δεν περιλαμβάνει την μισθοδοσία των διοικητικών υπαλλήλων και μελών ΔΕΠ, τα συγγράμματα και τις αποσβέσεις του εξοπλισμού.

Αναλύσανε το κόστος λειτουργίας των τμημάτων και το ολικό κόστος ανά εγγεγραμμένο φοιτητή και καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι το μεγαλύτερο μέρος ξοδεύεται από το Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης και Τεχνολογίας, διότι έχει πολλά εργαστήρια και στεγάζεται σε ένα ολόκληρο κτίριο. Η παραπάνω ανάλυση έγινε στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών, αλλά ακολούθησε και ανάλυση του κόστους των ενεργών φοιτητών.

Συγκεκριμένα το ολικό κόστος ανά ενεργό φοιτητή είναι πολύ υψηλό σε σχέση με το ολικό κόστος ανά εγγεγραμμένο φοιτητή. Αφού μειώνεται ο παρονομαστής αυξάνεται το αποτέλεσμα. Είναι πιο ρεαλιστικό γιατί αφορά τα οκτώ εξάμηνα της φοίτησης.

Οι διοικήσεις των ανωτάτων εκπαιδευτικών ιδρυμάτων αναγνωρίζουν τη χρησιμότητα του νέου συστήματος, αλλά δεν δείχνουν ιδιαίτερη προθυμία να το υιοθετήσουν.

Η διοίκηση του Πανεπιστημίου Πειραιώς απάντησε θετικά στην ερώτησή μου «εάν χρησιμοποιούν τον Ισολογισμό του προηγούμενου έτους για την λήψη αποφάσεων του επόμενου έτους», και μάλιστα βασίζονται στην εισήγηση που κάνει ο Προϊστάμενος Διεύθυνσης Οικονομικού προς την Σύγκλητο όταν παρουσιάζει τον Απολογισμό. Όταν υπάρχει έλλειμμα ο Προϊστάμενος ζητάει επιπλέον επιχορήγηση από το Υπουργείο Παιδείας, για να καλύψει τις ανειλημμένες υποχρεώσεις. Η έγκριση και η χρηματοδότηση του Τακτικού Προϋπολογισμού γίνεται συνήθως τον Απρίλιο επομένως έχει παρέλθει το πρώτο τρίμηνο, οπότε δεν επαρκεί ο χρόνος για να προχωρήσει

το ίδρυμα σε αρκετές αναθέσεις και να δαπανήσει το ποσό της χρηματοδότησης, οπότε παρουσιάζεται μεγάλο ταμειακό υπόλοιπο.

Συμπεραίνουμε λοιπόν ότι εάν συνεχιστεί η πορεία της λογιστικής αναδιοργάνωσης, τα ελληνικά πανεπιστήμια θα ωφεληθούν από τα αποτελέσματα της.

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑΣ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Α: ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

		ΧΡΗΣΗ 1/1/2000 - 31/12/2000		
		ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
Β. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις				
10	Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-	-
11	Κτίρια και Τεχνικά Έργα	5.757.877.900	575.787.790	5.182.090.110
12	Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-	-
13	Μεταφορικά Μέσα	20.398.574	8.159.430	12.239.144
14	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	2.899.112.674	971.685.561	1.927.427.113
	Σύνολο Ακινητοποιήσεων	8.677.389.148	1.555.632.781	7.121.756.367
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.				
	Ασώματες Ακινητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	80.966.034	25.214.975	55.751.059
16	Τίτλοι παγ.Επενδ. & μακροπρ. Απ.			0
18	Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	8.758.355.182	1.580.847.756	7.177.507.426

ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Γ. II. Απαιτήσεις				
Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές				
30	Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις			
31	Χρεώστες Διάφοροι			
33	Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	973.932,00		
35	Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	798.590,00	1.772.522,00	
36				
IV. Διαθέσιμα				
38	Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας		955.651.716,00	957.424.238
	Γενικό σύνολο Ενεργητικού			8.134.931.664

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

		ΧΡΗΣΗ 1/1/2000 - 31/12/2000	
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
40	Κεφάλαιο	8.132.383.457	
42	Έλλειμμα Χρήσεως	-756.609.163	
43	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	302.856.370	7.678.630.664
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
50	Προμηθευτές	344.052.174	
53	Πιστωτές διάφοροι	40.411.533	
54	Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	9.614.700	
55	Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	7.169.208	
56	Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού	55.053.385	456.301.000

Γενικό σύνολο Παθητικού

8.134.931.664**ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ**

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2000 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2000 - 31/12/2000</u>
ΕΣΟΔΑ	
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ -	
72 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	2.789.400
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	4.721.916.722
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ	
75 ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	34.714.654
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>26.513.478</u>
	4.785.934.254
 ΕΞΟΔΑ	
ΜΕΙΟΝ: ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ	
ΕΣΟΔΩΝ	<u>-3.982.220.687</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	803.713.567
 ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-826.413.269</u>
	-22.699.702
 ΣΥΝ: ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>13.083.390</u>
	-9.616.312
 ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-71.088.465</u>
	-80.704.777
 ΚΑΘΑΡΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	<u><u>-80.704.777</u></u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

ΧΡΗΣΗ 1/1/2001 - 31/12/2001

ΧΡΗΣΗ 1/1/2001 - 31/12/2001

Β. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
--	-------------	------------	------------------

II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

10	Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-
11	Κτίρια και Τεχνικά Έργα Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	5.757.877.900	575.787.790
12	Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-
13	Μεταφορικά Μέσα	20.398.574	8.159.430
14	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	3.678.607.078	1.453.554.233

Σύνολο Ακινήσεων

9.456.883.552	2.037.501.453	7.419.382.099
----------------------	----------------------	----------------------

III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.

16	Ασώματες Ακινήσεις & Έξοδα Πολυετ.	130.538.396	70.866.844	59.671.552
18	Τίτλοι παγ.Επενδ.& μακροπρ. Απ.	1.000.000		1.000.000
	Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	9.588.421.948	2.108.368.297	7.480.053.651

Γ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**II. Απαιτήσεις**

30	Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές			
31	Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις			
33	Χρεώστες Διάφοροι			
35	Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	6.530.000,00		
36	Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		6.530.000,00	
	IV. Διαθέσιμα			
38	Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			
		806.762.201,00		813.292.201

Γενικό σύνολο Ενεργητικού**8.293.345.852****ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ****Γενικό σύνολο Παθητικού****8.293.345.852****ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ**

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2001 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2001 - 31/12/2001</u>
<u>ΕΣΟΔΑ</u>	
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	8.291.600
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	4.990.196.440
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	18.271.620
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>26.999.621</u>
	5.043.759.281
<u>ΕΞΟΔΑ</u>	
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	-4.452.563.777
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>591.195.504</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	-457.755.220
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>133.440.284</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	14.230.722
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>147.671.006</u>
<u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	-39.424
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>147.631.582</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	-19.002.529
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>128.629.053</u>
ΚΑΘΑΡΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	<u><u>128.629.053</u></u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

		ΧΡΗΣΗ 1/1/2002 - 31/12/2002			ΧΡΗΣΗ 1/1/2002 - 31/12/2002		
Β. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις							
10	Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-	-	40	Κεφάλαιο	23.871.114,20
11	Κτίρια και Τεχνικά Έργα	16.897.660,75	2.534.649,11	14.363.011,64	42	Έλλειμμα Χρήσεως	-5.929.169,84
12	Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-	-	43	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	2.406.331,60
13	Μεταφορικά Μέσα	59.863,75	35.918,25	23.945,50			
14	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	11.161.402,74	6.269.316,26	4.892.086,48			
	Σύνολο Ακινητοποιήσεων	28.118.927,24	8.839.883,62	19.279.043,62			20.348.275,96
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.							
16	Ασώματες Ακινητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	388.682,82	198.091,25	190.591,57			
18	Τίτλοι παγ.Επενδ.& μακροπρ. Απ.	2.934,70		2.934,70			
	Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	28.510.544,76	9.037.974,87	19.472.569,89			
Γ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
II. Απαιτήσεις							
30	Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές						
31	Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις						
33	Χρεώστες Διάφοροι						
35	Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	13.759,11					
36	Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		13.759,11				
	IV. Διαθέσιμα						
38	Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας		2.941.270,09	2.955.029,20			
	Γενικό σύνολο Ενεργητικού			22.427.599,09		Γενικό σύνολο Παθητικού	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ	
							22.427.599,09

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2002 - 31/12/2002</u>	
<u>ΕΣΟΔΑ</u>		
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	27.337,57	
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	13.134.685,33	
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	24.219,15	
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>59.916,89</u>	13.246.158,94
<u>ΕΞΟΔΑ</u>		
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		<u>-15.051.852,85</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-1.805.693,91
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		<u>-2.182.744,60</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-3.988.438,51
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ		<u>-104.290,33</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-4.092.728,84
<u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ		<u>58.734,93</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-4.033.993,91
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ		<u>-52.240,90</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-4.086.234,81
ΚΑΘΑΡΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ		<u><u>-4.086.234,81</u></u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

	ΧΡΗΣΗ 1/1/2003 - 31/12/2003			ΧΡΗΣΗ 1/1/2003 - 31/12/2003		
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις				40	Κεφάλαιο	23.810.067,70
Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-	-	42	Έλλειμμα Χρήσεως	-6.847.148,85
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	16.897.660,75	3.379.532,15	13.518.128,60	43	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	3.412.016,08
Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-	-			
Μεταφορικά Μέσα	99.670,85	48.554,45	51.116,40			
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	13.191.607,55	7.559.002,28	5.632.605,27			
Σύνολο Ακινήτοιποιήσεων	30.188.939,15	10.987.086,88	19.201.850,27			
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.						
Ασώματες Ακινήτοιποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	394.870,46	246.274,56	148.595,90			
Τίτλοι παγ.Επενδ.& μακροπρ. Απ.	2.934,70		2.934,70			
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	30.586.744,31	11.233.363,44	19.353.380,87			
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Απαιτήσεις						
Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές						
Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις						
Χρεώστες Διάφοροι						
Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	10.364,11					
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		10.364,11				
IV. Διαθέσιμα						
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας		2.465.844,39	2.476.208,50			
Γενικό σύνολο Ενεργητικού			21.829.589,37		Γενικό σύνολο Παθητικού	21.829.589,37

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

<u>ΕΣΟΔΑ</u>	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2003 - 31/12/2003</u>	
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	30.590,06	
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	16.553.058,33	
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	160.475,66	
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>35.085,29</u>	16.779.209,34
<u>ΕΞΟΔΑ</u>		
<u>ΜΕΙΟΝ: ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ</u>		<u>-15.375.926,35</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		1.403.282,99
<u>ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ</u>		<u>-2.114.483,67</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-711.200,68
<u>ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ</u>		<u>-211.983,06</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-923.183,74
<u>ΣΥΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ</u>		<u>5.987,43</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-917.196,31
<u>ΜΕΙΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ</u>		<u>-782,70</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		-917.979,01
ΚΑΘΑΡΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ		<u><u>-917.979,01</u></u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

ΧΡΗΣΗ 1/1/2004 - 31/12/2004

ΧΡΗΣΗ 1/1/2004 - 31/12/2004

Β. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις**

	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ
10	-	-	-
11	16.897.660,75	4.224.415,19	12.673.245,56
12	-	-	-
13	99.670,85	68.488,62	31.182,23
14	15.527.941,53	11.020.599,09	4.507.342,44
15	333.075,46		333.075,46

Σύνολο Ακινητοποιήσεων

32.858.348,59	15.313.502,90	17.544.845,69
----------------------	----------------------	----------------------

III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.

16	398.018,70	311.144,72	86.873,98
18	2.934,70		2.934,70
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	33.259.301,99	15.624.647,62	17.634.654,37

Γ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**II. Απαιτήσεις**

30			
31			
33			
35	8.804,11		
36		8.804,11	
IV. Διαθέσιμα			
38		3.470.167,68	3.478.971,79

Γενικό σύνολο Ενεργητικού

21.113.626,16

Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

40	Κεφάλαιο	23.768.774,34	
42	Έλλειμμα Χρήσεως	-7.851.031,52	
43	Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	4.040.964,50	19.958.707,32

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

50	Προμηθευτές	605.724,30	
53	Πιστωτές διάφοροι	539.231,73	
54	Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	5.587,22	
55	Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	4.375,59	
56	Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού		1.154.918,84

Γενικό σύνολο Παθητικού

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2004 - 31/12/2004</u>
<u>ΕΣΟΔΑ</u>	
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	37.617,50
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	18.607.017,02
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	265.596,42
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>71.128,56</u>
	18.981.359,50
<u>ΕΞΟΔΑ</u>	
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	-17.606.310,25
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>1.375.049,25</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	-2.199.534,74
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-824.485,49</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	-221.563,38
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-1.046.048,87</u>
<u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	42.166,24
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-1.003.882,63</u>
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	-0,04
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-1.003.882,67</u>

ΚΑΘΑΡΟ ΕΛΛΕΙΜΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ

-1.003.882,67

<u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u>		<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2005 - 31/12/2005</u>			<u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u>		<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2005 - 31/12/2005</u>	
		<u>ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ</u>	<u>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</u>	<u>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</u>				
B. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις					40 Κεφάλαιο	23.768.774,34		
10 Γήπεδα - Οικόπεδα		-	-	-	42 Έλλειμμα Χρήσεως	-7.174.787,86		
11 Κτίρια και Τεχνικά Έργα	16.897.660,75		5.069.298,23	11.828.362,52	43 Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	4.750.596,42	21.344.582,90	
12 Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-		-	-				
13 Μεταφορικά Μέσα	99.670,85		88.422,79	11.248,06				
14 Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	16.685.794,80		12.806.941,77	3.878.853,03	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
15 Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	548.338,76			548.338,76	50 Προμηθευτές	844.127,43		
					53 Πιστωτές διάφοροι	345.708,63		
Σύνολο Ακινητοποιήσεων	34.231.465,16		17.964.662,79	16.266.802,37	54 Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	890,33		
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.					55 Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	4.686,49		
16 Ανώματες Ακινητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	477.709,43		340.821,83	136.887,60	56 Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού		1.195.412,88	
18 Τίτλοι παγ.Επενδ.& μακροπρ. Απ.	2.934,70			2.934,70				
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	34.712.109,29		18.305.484,62	16.406.624,67				
Γ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
II. Απαιτήσεις								
30 Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές								
31 Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις								
33 Χρεώστες Διάφοροι								
35 Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	8.804,11							
36 Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού			8.804,11					
IV. Διαθέσιμα								
38 Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			6.124.567,00	6.133.371,11				
Γενικό σύνολο Ενεργητικού				22.539.995,78	Γενικό σύνολο Παθητικού			22.539.995,78

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2005 - 31/12/2005</u>	
<u>ΕΣΟΔΑ</u>		
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	35.028,14	
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	18.826.389,77	
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	178.487,22	
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>124.674,73</u>	19.164.579,86
<u>ΕΞΟΔΑ</u>		
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ		<u>16.136.117,02</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		3.028.462,84
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ		<u>-2.278.527,59</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		749.935,25
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ		<u>-116.916,79</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		633.018,46
<u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ		<u>43.256,24</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		676.274,70
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ		<u>-31,04</u>
ΥΠΟΛΟΙΠΟ		676.243,66
ΚΑΘΑΡΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ		<u>676.243,66</u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

	ΧΡΗΣΗ 1/1/2006 - 31/12/2006			ΧΡΗΣΗ 1/1/2006 - 31/12/2006	
	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	
B. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις				40 Κεφάλαιο	23.768.774,33
10 Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-	-	42 Έλλειμμα Χρήσεως	-4.978.363,01
11 Κτίρια και Τεχνικά Έργα	16.897.660,75	5.914.181,27	10.983.479,48	43 Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	5.186.758,22
12 Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-	-		
13 Μεταφορικά Μέσα	123.616,35	108.356,96	15.259,39		
14 Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	19.741.602,11	14.554.744,63	5.186.857,48	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
15 Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	548.338,76		548.338,76	50 Προμηθευτές	1.059.804,51
				53 Πιστωτές διάφοροι	495.165,97
				54 Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	0,00
				55 Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	17,72
				56 Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού	
Σύνολο Ακινητοποιήσεων	37.311.217,97	20.577.282,86	16.733.935,11		23.977.169,54
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.					
16 Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	529.694,58	354.043,45	175.651,13		
18 Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	2.934,70		2.934,70		
Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	37.843.847,25	20.931.326,31	16.912.520,94		
Γ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
II. Απαιτήσεις					
30 Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές					
31 Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις					
33 Χρεώστες Διάφοροι					
35 Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	8.804,11				
36 Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		8.804,11			
IV. Διαθέσιμα					
38 Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας		8.610.832,69	8.619.636,80		

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

<u>ΕΣΟΔΑ</u>	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2006 - 31/12/2006</u>
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	35.278,85
74 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	20.965.492,31
75 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΔΩΡΕΕΣ	216.008,37
76 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>206.231,08</u> 21.423.010,61
 <u>ΕΞΟΔΑ</u>	
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>16.718.949,78</u>
	4.704.060,83
 <u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-2.527.135,49</u>
	2.176.925,34
 <u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	-
<u>ΥΠΟΛΟΙΠΟ</u>	<u>-4.321,31</u>
	2.172.604,03
 <u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>23.975,23</u>
	2.196.579,26
 <u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-154,41</u>
	2.196.424,85

ΚΑΘΑΡΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ

2.196.424,85

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

			<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2007 - 31/12/2007</u>						<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2007 - 31/12/2007</u>			
			<u>ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ</u>	<u>ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</u>	<u>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ</u>							
B.	ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					A.	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
	II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις					40	Κεφάλαιο	23.565.156,12				
10	Γήπεδα - Οικόπεδα		-	-	-	42	Έλλειμμα Χρήσεως	-2.028.800,04				
11	Κτίρια και Τεχνικά Έργα	17.080.869,78	6.759.064,31	10.321.805,47		43	Επιχορηγήσεις					
12	Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ. Εξοπλ.	-	-	-			Επενδύσεων	6.471.004,11			28.007.360,19	
13	Μεταφορικά Μέσα	99.670,85	92.372,88	7.297,97								
14	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	23.260.699,95	16.607.682,81	6.653.017,14		Γ.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
15	Ακινήσεις υπό εκτέλεση & προκατ.	548.338,76	220.557,82	327.780,94		50	Προμηθευτές	894.796,32				
	Σύνολο Ακινήτοποιήσεων	40.989.579,34	23.679.677,82	17.309.901,52		53	Πιστωτές διάφοροι	412.296,80				
	III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.					54	Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	0,00				
	Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	590.998,79	390.847,08	200.151,71		55	Ασφαλιστικοί					
16	Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	2.934,70		2.934,70		56	Οργανισμοί	0,00				
18	Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	41.583.512,83	24.070.524,90	17.512.987,93			Μεταβατικοί λογαριασμοί				1.307.093,12	
	ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						Παθητικού					
Γ.	II. Απαιτήσεις											
	Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές											
30	Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις											
31	Χρεώστες Διάφοροι											
33	Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	8.804,11										
35	Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		8.804,11									
36												
	IV. Διαθέσιμα											
	Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας		11.792.661,27	11.801.465,38								
38	Γενικό σύνολο Ενεργητικού			29.314.453,31								
	ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ						Γενικό σύνολο Παθητικού				29.314.453,31	
							ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ					

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)

	<u>ΧΡΗΣΗ 1/1/2007 - 31/12/2007</u>
<u>ΕΣΟΔΑ</u>	
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	36.234,50
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	20.500.327,15
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ	
72 ΔΩΡΕΕΣ	71.108,33
74 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	<u>326.628,70</u>
75	20.934.298,68
76	
<u>ΕΞΟΔΑ</u>	
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>15.196.818,82</u>
	5.737.479,86
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	-
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-2.797.009,18</u>
	2.940.470,68
<u>ΣΥΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	12.476,96
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>2.952.947,64</u>
	2.952.947,64
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	-2.052,51
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>2.950.895,13</u>
	2.950.895,13
<u>ΜΕΙΟΝ:</u> ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	-1.332,16
<u>ΥΠΟΛΟΙΠΟ</u>	<u>2.949.562,97</u>
	2.949.562,97
ΚΑΘΑΡΟ ΠΛΕΟΝΑΣΜΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	<u>2.949.562,97</u>

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΧΡΗΣΗ 1/1/2008 - 31/12/2008

ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ		ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ	A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
B. II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		7.604.303,89		40 Κεφάλαιο	23.565.019,11	
Γήπεδα - Οικόπεδα	-	-	-	42 Έλλειμμα Χρήσεως	-2.354.604,27	
10 Κτίρια και Τεχνικά Έργα	17.123.655,04	99.670,84	9.519.351,15	43 Επιχορηγήσεις Επενδύσεων	7.657.955,81	28.868.370,65
11 Μηχανήματα-Τεχν. Εγκατ.& λοιπός Μηχανολ	-	18.687.542,66	-			
12 Μεταφορικά Μέσα	99.670,85		0,01	Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
13 Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	23.453.121,59		4.765.578,93	50 Προμηθευτές	613.608,24	
14 Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	327.780,94		327.780,94	53 Πιστωτές διάφοροι	183.682,76	
15				54 Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	11.698,09	
		26.391.517,39		55 Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	23.353,86	
				56 Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού		832.342,95
Σύνολο Ακινητοποιήσεων	41.004.228,42		14.612.711,03			
		451.950,49				
III. Τίτλοι Πάγιας Επένδ. & άλλες μακρ. Χρημ. απαιτ.						
Ασώματες Ακινητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	739.138,14	26.843.467,88	287.187,65			
16 Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	2.934,70		2.934,70			
18 Σύνολο Πάγιου Ενεργητικού	41.746.301,26		14.902.833,38			
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Γ. II. Απαιτήσεις						
Απαιτήσεις για Ασφαλιστικές Εισφορές						
Απαιτήσεις από Επιχορηγήσεις - Επενδύσεις						
30						
31 Χρεώστες Διάφοροι		8.804,11				
Λογαριασμοί διαχειρ.προκαταβ.και πιστώσεων	8.804,11					
33						
35 Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού		14.789.076,11				
36 IV. Διαθέσιμα						
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			14.797.880,22			
38						
Γενικό σύνολο Ενεργητικού			29.700.713,60	Γενικό σύνολο Παθητικού		29.700.713,60
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ				ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ		

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ)**

	ΧΡΗΣΗ 1/1/2008 - 31/12/2008
ΕΣΟΔΑ	40.673,58
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΦΟΡΟΥΣ - ΚΟΙΝ. ΠΟΡΟΥΣ - ΤΕΛΗ - ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	22.078.268,70
72 ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ	27.264,85
ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΠΑΡΕΠΟΜΕΝΕΣ ΑΣΧΟΛΙΕΣ & ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ	<u>448.224,58</u>
74 ΔΩΡΕΕΣ	22.594.431,71
75 ΕΣΟΔΑ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	
76	-
	<u>19.578.253,65</u>
ΕΞΟΔΑ	3.016.178,06
ΜΕΙΟΝ: ΚΟΣΤΟΣ ΠΡΑΓΜΑΤΟΠΟΙΗΘΕΝΤΩΝ ΕΣΟΔΩΝ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-3.466.399,82</u>
	-450.221,76
ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>147.905,73</u>
	-302.316,03
ΣΥΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-101,21</u>
	-302.417,24
ΜΕΙΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-23.386,99</u>
	-325.804,23
ΜΕΙΟΝ: ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	<u>-325.804,23</u>

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Β: ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΔΡΧ	957.424.238	813.292.201							
	ΕΥΡΩ	2.809.755,65	2.386.770,95	2.955.029,20	2.476.208,50	3.478.971,79	6.133.371,11	8.619.636,80	11.801.465,38	14.797.880,22
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΔΡΧ	456.301.000	463.123.253							
	ΕΥΡΩ	1.059.317,47	1.075.155,55	2.079.323,13	1.454.654,44	1.154.918,84	1.195.412,88	1.554.988,20	1.307.093,12	832.342,95
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ	2,65	2,22	1,42	1,70	3,01	5,13	5,54	9,03	17,78



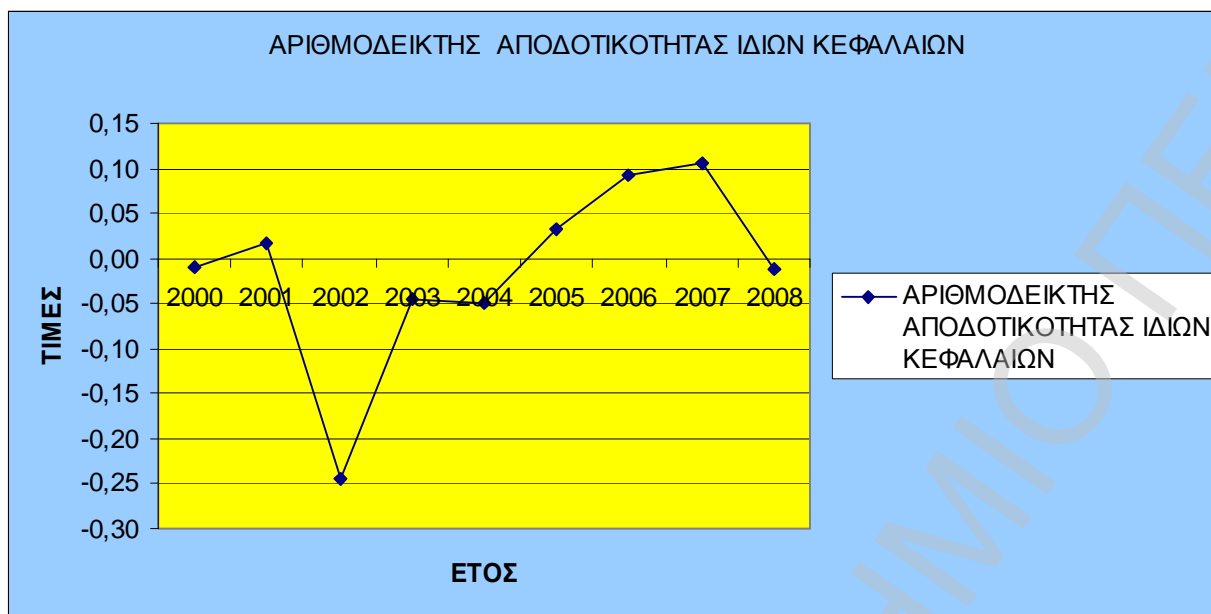
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΜΑΝΑ (ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ)	ΔΡΧ	955.651.716	806.762.201							
	ΕΥΡΩ	2.804.553,83	2.367.607,34	2.941.270,09	2.465.844,39	3.470.167,68	6.124.567,00	8.610.832,69	11.792.661,27	14.789.076,11
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΔΡΧ	456.301.000	463.123.253							
	ΕΥΡΩ	1.059.317,47	1.075.155,55	2.079.323,13	1.454.654,44	1.154.918,84	1.195.412,88	1.554.988,20	1.307.093,12	832.342,95
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	2,65	2,20	1,41	1,70	3,00	5,12	5,54	9,02	17,77



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ	ΔΡΧ	-80.704.777	128.629.053							
	ΕΥΡΩ	-236.844,54	377.488,05	-4.086.234,81	-917.979,01	-1.003.882,67	676.243,66	2.196.424,85	2.949.562,97	-325.804,23
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΡΧ	8.134.931.664	8.293.345.852							
	ΕΥΡΩ	23.873.607,23	24.338.505,80	22.427.599,00	21.829.589,37	21.113.626,16	22.539.995,78	25.532.157,74	29.314.453,31	29.700.713,60
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	-0,01	0,02	-0,18	-0,04	-0,05	0,03	0,09	0,10	-0,01



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤ ΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ	ΔΡΧ	-80.704.777	128.629.053							
	ΕΥΡΩ	-236.844,54	377.488,05	4.986.234,81	-917.979,01	1.003.882,67	676.243,66	2.196.424,85	2.949.562,97	-325.804,23
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΔΡΧ	7.678.630.66 4	7.830.222.59 9							
	ΕΥΡΩ	22.534.499,3 8	22.979.376,6 7	20.348.275,9 6	20.374.934,9 3	19.958.707,3 2	21.344.582,9 0	23.977.169,5 4	28.007.360,1 9	28.868.370,6 5
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤ ΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	-0,01	0,02	-0,25	-0,05	-0,05	0,03	0,09	0,11	-0,01



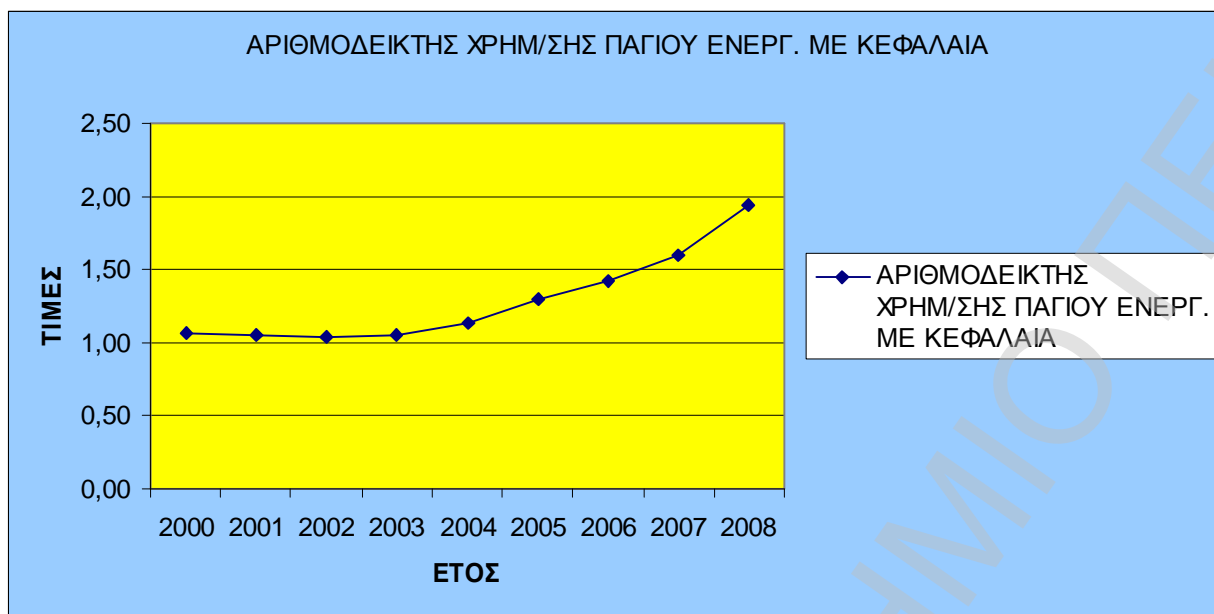
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ - Α	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΠΑΓΙΟ	ΔΡΧ	7.177.507.426	7.480.053.651							
	ΕΥΡΩ	21.063.851,58	21.951.734,85	19.472.569,89	19.353.380,87	17.634.654,37	16.406.624,67	16.912.520,94	17.512.987,93	14.902.833,38
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΔΡΧ	957.424.238	813.292.201							
	ΕΥΡΩ	2.809.755,65	2.386.770,95	2.955.029,20	2.476.208,50	3.478.971,79	6.133.371,11	8.619.636,80	11.801.465,38	14.797.880,22
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ - Α	7,50	9,20	6,59	7,82	5,07	2,67	1,96	1,48	1,01



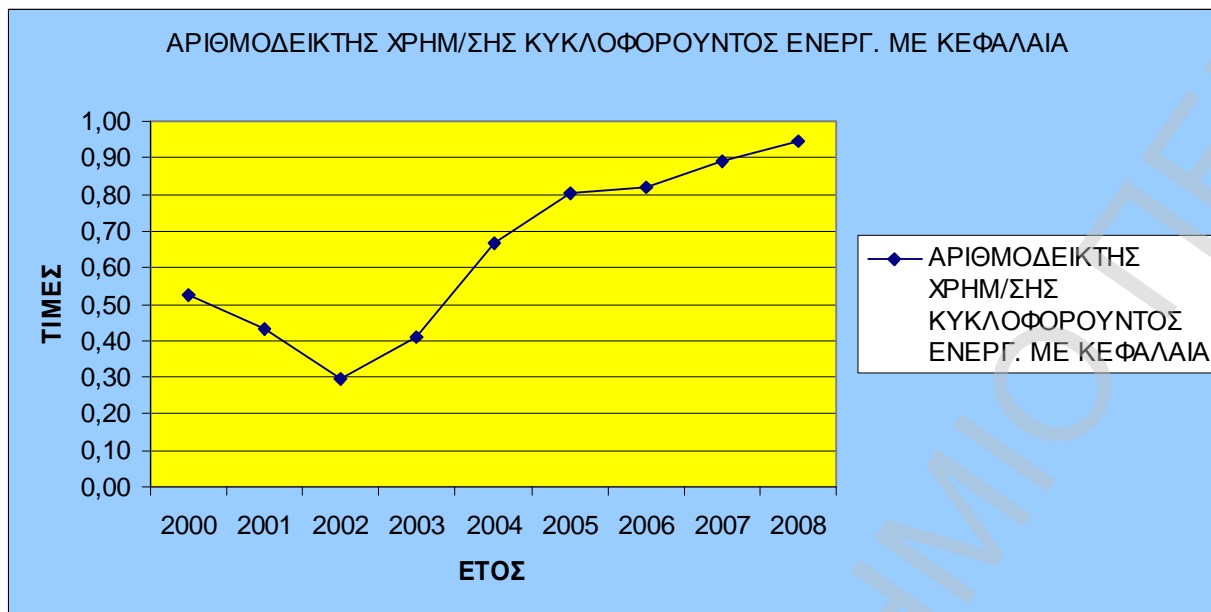
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ - Β	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΠΑΓΙΟ	ΔΡΧ	7.177.507.426	7.480.053.651							
	ΕΥΡΩ	21.063.851,58	21.951.734,85	19.472.569,89	19.353.380,87	17.634.654,37	16.406.624,67	16.912.520,94	17.512.987,93	14.902.833,38
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΔΡΧ	8.134.931.664	8.293.345.852							
	ΕΥΡΩ	23.873.607,23	24.338.505,80	22.427.599,00	21.829.589,37	21.113.626,16	22.539.995,78	25.532.157,74	29.314.453,31	29.700.713,60
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΠΑΓΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ - Β	0,88	0,90	0,87	0,89	0,84	0,73	0,66	0,60	0,50



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΑΠΑΣΧΟΛΗΘΕΝΤΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΔΡΧ	7.678.630.664	7.830.222.599							
	ΕΥΡΩ	22.534.499,38	22.979.376,67	20.348.275,96	20.374.934,93	19.958.707,32	21.344.582,90	23.977.169,54	28.007.360,19	28.868.370,65
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΡΧ	7.177.507.426	7.480.053.651							
	ΕΥΡΩ	21.063.851,58	21.951.734,85	19.472.569,89	19.353.380,87	17.634.654,37	16.406.624,67	16.912.520,94	17.512.987,93	14.902.833,38
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,07	1,05	1,04	1,05	1,13	1,30	1,42	1,60	1,94



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΚΑΘΑΡΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ	ΔΡΧ	501.123.238	350.168.948							
	ΕΥΡΩ	1.470.647,80	1.027.641,81	875.706,07	1.021.554,06	2.324.052,95	4.937.958,33	7.064.648,60	10.494.372,26	13.965.537,27
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΡΧ	957.424.238	813.292.201							
	ΕΥΡΩ	2.809.755,65	2.386.770,95	2.955.029,20	2.476.208,50	3.478.971,79	6.133.371,11	8.619.636,80	11.801.465,38	14.797.880,22
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,52	0,43	0,30	0,41	0,67	0,81	0,82	0,89	0,94



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	ΔΡΧ	7.678.630.664	7.830.222.599							
	ΕΥΡΩ	22.534.499,38	22.979.376,67	20.348.275,96	20.374.934,93	19.958.707,32	21.344.582,90	23.977.169,54	28.007.360,19	28.868.370,65
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΡΧ	7.177.507.426	7.480.053.651							
	ΕΥΡΩ	21.063.851,58	21.951.734,85	19.472.569,89	19.353.380,87	17.634.654,37	16.406.624,67	16.912.520,94	17.512.987,93	14.902.833,38
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΧΡΗΜ/ΣΗΣ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓ. ΜΕ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1,07	1,05	1,04	1,05	1,13	1,30	1,42	1,60	1,94



	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡ.	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΤΟΚΩΝ & ΦΟΡΩΝ	ΔΡΧ	-80.704.777	128.629.053							
	ΕΥΡΩ	-236.844,54	377.488,05	-4.086.234,81	-917.979,01	-1.003.882,67	676.243,66	2.196.424,85	2.949.562,97	-325.804,23
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	ΔΡΧ	456.301.000	463.123.253							
	ΕΥΡΩ	1.059.317,47	1.075.155,55	2.079.323,13	1.454.654,44	1.154.918,84	1.195.412,88	1.554.988,20	1.307.093,12	832.342,95
	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΗΣ ΚΑΛΥΨΗΣ ΒΡΑΧ. ΥΠΟΧΡ.	-0,22	0,35	-1,97	-0,63	-0,87	0,57	1,41	2,26	-0,39



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Γ: ΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΚΑΘΕΤΗΣ ΚΑΙ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

Κάθετη Ανάλυση

		2000	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	δρχ.	5.182.090.110	63,70%
	ευρώ	15.207.894,67	
Μεταφορικά Μέσα	δρχ.	12.239.144	0,15%
	ευρώ	35.918,25	
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	δρχ.	1.927.427.113	23,69%
	ευρώ	5.656.425,86	
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	δρχ.	55.751.059	0,69%
	ευρώ	163.612,79	
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	δρχ.	1.772.522	0,02%
	ευρώ	5.201,83	
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	δρχ.	955.651.716	11,75%
	ευρώ	2.804.553,83	
Σύνολο Ενεργητικού	δρχ.	8.134.931.664	
	ευρώ	23.873.607,23	
Κεφάλαιο	δρχ.	8.132.383.457	99,97%
	ευρώ	23.866.129,00	
Έλλειμμα Χρήσεως	δρχ.	-756.609.163	-9,30%
	ευρώ	-2.220.423,08	
Επιχορηγήσεις	δρχ.	302.856.370	3,72%
	ευρώ	888.793,46	
Προμηθευτές	δρχ.	344.052.174	4,23%
	ευρώ	1.009.690,90	
Πιστωτές διάφοροι	δρχ.	40.411.533	0,50%
	ευρώ	118.595,84	
Υποχρεώσεις από Φόρους-Τέλη	δρχ.	9.614.700	0,12%
	ευρώ	28.216,29	
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	δρχ.	7.169.208	0,09%
	ευρώ	21.039,50	
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	δρχ.	55.053.385	0,68%
	ευρώ	161.565,33	

Σύνολο Παθητικού	δρχ.	8.134.931.664	
	ευρώ	23.873.607,23	

Κάθετη Ανάλυση

		2000	%
Έσοδα	δρχ.	4.785.934.254	100,00%
	ευρώ	14.045.294,95	
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	δρχ.	-3.982.220.687	-83,21%
	ευρώ	-11.686.634,44	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	δρχ.	-826.413.269	-17,27%
	ευρώ	-2.425.277,39	
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	δρχ.	13.083.390	0,27%
	ευρώ	38.395,86	
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	δρχ.	-71.088.465	-1,49%
	ευρώ	-208.623,52	
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	δρχ.	-80.704.777	-1,69%
	ευρώ	-236.844,54	

Κάθετη Ανάλυση

		2001	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	δρχ.	5.182.090.110	62,48%
	ευρώ	15.207.894,67	
Μεταφορικά Μέσα	δρχ.	12.239.144	0,15%
	ευρώ	35.918,25	
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	δρχ.	2.225.052.845	26,83%
	ευρώ	6.529.868,95	
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	δρχ.	59.671.552	0,72%
	ευρώ	175.118,27	
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Επενδ.	δρχ.	1.000.000	0,01%
	ευρώ	2.934,70	
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	δρχ.	6.530.000	0,08%
	ευρώ	19.163,61	

Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	δρχ.	806.762.201	9,73%
	ευρώ	2.367.607,34	
Σύνολο Ενεργητικού	δρχ.	8.293.345.852	
	ευρώ	24.338.505,80	
Κεφάλαιο	δρχ.	8.134.082.163	98,08%
	ευρώ	23.871.114,20	
Έλλειμμα Χρήσεως	δρχ.	-627.980.110	-7,57%
	ευρώ	-1.842.935,03	
Επιχορηγήσεις	δρχ.	324.120.546	3,91%
	ευρώ	951.197,49	
Προμηθευτές	δρχ.	372.070.886	4,49%
	ευρώ	1.091.917,49	
Πιστωτές διάφοροι	δρχ.	42.970.683	0,52%
	ευρώ	126.106,19	
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	δρχ.	32.103.370	0,39%
	ευρώ	94.213,85	
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	δρχ.	3.819.339	0,05%
	ευρώ	11.208,63	
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	δρχ.	12.158.975	0,15%
	ευρώ	35.682,98	
Σύνολο Παθητικού	δρχ.	8.293.345.852	
	ευρώ	24.338.505,80	

Κάθετη Ανάλυση

		2001	%
Έσοδα	δρχ.	5.043.759.281	100,00%
	ευρώ	14.801.934,79	
Έξοδα κόστος πραγματοποιηθέντων εσόδων	δρχ.	-4.452.563.777	-88,28%
	ευρώ	-13.066.951,66	
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	δρχ.	-457.755.220	-9,08%
	ευρώ	-1.343.375,55	
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	δρχ.	14.230.722	0,28%
	ευρώ	41.762,94	
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	δρχ.	-39.424	-0,0008%
	ευρώ	-115,70	
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	δρχ.	-19.002.529	-0,38%
	ευρώ	-55.766,78	

Καθαρό πλεόνασμα χρήσεως εις νέον	δρχ.	128.629.053	2,55%
	ευρώ	377.488,05	

Κάθετη Ανάλυση

		2002	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	14.363.011,64	64,04%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	23.945,50	0,11%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	4.892.086,48	21,81%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	190.591,57	0,85%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	13.759,11	0,06%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	2.941.270,09	13,11%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	22.427.599,09	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.871.114,20	106,44%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-5.929.169,84	-26,44%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	2.406.331,60	10,73%
Προμηθευτές	ευρώ	1.208.351,96	5,39%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	378.701,72	1,69%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	24.270,02	0,11%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	9.693,39	0,04%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	458.306,04	2,04%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	22.427.599,09	

Κάθετη Ανάλυση

Πίνακας 16

		2002	%
Έσοδα	ευρώ	13.246.158,94	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-15.051.852,85	-113,62%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-2.182.744,60	-16,48%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	58.734,93	0,44%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	-52.240,90	0,3944%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-104.290,33	-0,79%
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	-4.086.234,81	-30,85%

Κάθετη Ανάλυση

		2003	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	13.518.128,60	61,93%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	51.116,40	0,23%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	5.632.605,27	25,80%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	148.595,90	0,68%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	10.364,11	0,05%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	2.465.844,39	11,30%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	21.829.589,37	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.810.067,70	109,07%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-6.847.148,85	-31,37%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	3.412.016,08	15,63%
Προμηθευτές	ευρώ	872.990,01	4,00%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	558.395,27	2,56%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	23.232,06	0,11%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	37,10	0,0002%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	21.829.589,37	

Κάθετη Ανάλυση

		2003	%
Έσοδα	ευρώ	16.779.209,34	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-15.375.926,35	-91,64%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-2.114.483,67	-12,60%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	5.987,43	0,04%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	-782,70	-0,0047%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-211.983,06	-1,26%
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	-917.979,01	-5,47%

Κάθετη Ανάλυση

		2004	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	12.673.245,56	60,02%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	31.182,23	0,15%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	4.507.342,44	21,35%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	333.075,46	1,58%
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	86.873,98	0,41%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	0,04%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	3.470.167,68	16,44%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	21.113.626,16	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.768.774,34	112,31%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-7.851.031,52	-37,10%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	4.040.964,50	19,09%
Προμηθευτές	ευρώ	605.724,30	2,86%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	539.231,73	2,55%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	55.587,22	0,26%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	4.375,59	0,0207%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	21.163.626,16	

Κάθετη Ανάλυση

		2004	%
Έσοδα	ευρώ	18.981.359,50	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-17.606.310,25	-92,76%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-2.199.534,74	-11,59%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	42.166,24	0,22%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	-0,04	0,0000%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-221.563,38	-1,17%
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	-1.003.882,67	-5,29%

Κάθετη Ανάλυση

		2005	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	11.828.362,52	52,48%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	11.248,06	0,05%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	3.878.853,03	17,21%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	548.338,76	2,43%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	136.887,60	0,61%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	0,04%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	6.124.567,00	27,17%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	22.539.995,78	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.768.774,34	105,45%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-7.174.787,86	-31,83%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	4.750.596,42	21,08%
Προμηθευτές	ευρώ	844.127,43	3,75%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	345.708,63	1,53%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	890,33	0,00%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	4.686,49	0,0208%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	22.539.995,78	

Κάθετη Ανάλυση

		2005	%
Έσοδα	ευρώ	19.164.579,86	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-16.136.117,02	-84,20%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-2.278.527,59	-11,89%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	43.256,24	0,23%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	-31,04	-0,0002%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-116.916,79	-0,61%
Καθαρό πλεόνασμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	676.243,66	3,53%

Κάθετη Ανάλυση

		2006	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	10.983.479,48	43,02%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	15.259,39	0,06%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	5.186.857,48	20,31%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	548.338,76	2,15%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	175.651,13	0,69%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	0,03%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	8.610.832,69	33,73%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	25.532.157,74	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.768.774,33	93,09%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-4.978.363,01	-19,50%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	5.186.758,22	20,31%
Προμηθευτές	ευρώ	1.059.804,51	4,15%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	495.165,97	1,94%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	0,00	0,00%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	17,72	0,0001%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	25.532.157,74	

Κάθετη Ανάλυση

		2006	%
Έσοδα	ευρώ	21.423.010,61	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-16.718.949,78	-78,04%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-2.527.135,49	-11,80%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	-4.321,31	-0,02%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	23.975,23	0,1119%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-154,41	0,00%
Καθαρό πλεόνασμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	2.196.424,85	10,25%

Κάθετη Ανάλυση

		2007	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	10.321.805,47	35,21%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	7.297,97	0,02%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	6.653.017,14	22,70%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	327.780,94	1,12%
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	200.151,71	0,68%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	0,03%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	11.792.661,27	40,23%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	29.314.453,31	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.565.156,12	80,39%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-2.028.800,04	-6,92%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	6.471.004,11	22,07%
Προμηθευτές	ευρώ	894.796,32	3,05%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	412.296,80	1,41%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	0,00	0,00%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	0,00	0,00%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	29.314.453,31	

Κάθετη Ανάλυση

		2007	%
Έσοδα		20.934.298,68	100,00%
Έξοδα κόστος πραγματοποιηθέντων εσόδων		-15.196.818,82	-72,59%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας		-2.797.009,18	-13,36%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα		12.476,96	0,06%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα		-2.052,51	-0,0098%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων		-1.332,16	-0,01%
Καθαρό πλεόνασμα χρήσεως εις νέον		2.949.562,97	14,09%

Κάθετη Ανάλυση

		2008	%
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	9.519.351,15	32,05%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	0,01	0,00%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	4.765.578,93	16,05%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	327.780,94	1,10%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	287.187,65	0,97%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	0,01%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	0,03%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	14.789.076,11	49,79%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	29.700.713,60	
Κεφάλαιο	ευρώ	23.565.019,11	79,34%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-2.354.604,27	-7,93%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	7.657.955,81	25,78%
Προμηθευτές	ευρώ	613.608,24	2,07%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	183.682,76	0,62%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	11.698,09	0,04%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	23.353,86	0,0786%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00%
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	29.700.713,60	

Κάθετη Ανάλυση

		2008	%
Έσοδα	ευρώ	22.594.431,71	100,00%
Έξοδα κοστος πραγματοποιηθεντων εσόδων	ευρώ	-19.578.253,65	-86,65%
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	ευρώ	-3.466.399,82	-15,34%
Έκτακτα & Ανόργανα Έσοδα	ευρώ	147.905,73	0,65%
Έκτακτα & Ανόργανα Έξοδα	ευρώ	-101,21	-0,0004%
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	ευρώ	-23.386,99	-0,10%
Καθαρό έλλειμμα χρήσεως εις νέον	ευρώ	-325.804,23	-1,44%

Οριζόντια Ανάλυση

		2000	2001	Μεταβολή 2001/2000
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	δρχ.	5.182.090.110	5.182.090.110	0,00%
	ευρώ	15.207.894,67	15.207.894,67	0,00%
Μεταφορικά Μέσα	δρχ.	12.239.144	12.239.144	0,00%
	ευρώ	35.918,25	35.918,25	0,00%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	δρχ.	1.927.427.113	2.225.052.845	15,44%
	ευρώ	5.656.425,86	6.529.868,95	15,44%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	δρχ.	55.751.059	59.671.552	7,03%
	ευρώ	163.612,79	175.118,27	7,03%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Επενδ.		0,00	1.000.000	-
		0,00	2.934,70	-
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	δρχ.	1.772.522	6.530.000	268,40%
	ευρώ	5.201,83	19.163,61	268,40%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	δρχ.	955.651.716	806.762.201	-15,58%
	ευρώ	2.804.553,83	2.367.607,34	-15,58%
Σύνολο Ενεργητικού	δρχ.	8.134.931.664	8.293.345.852	1,95%
	ευρώ	23.873.607,23	24.338.505,80	1,95%
Κεφάλαιο	δρχ.	8.132.383.457	8.134.082.163	0,02%
	ευρώ	23.866.129,00	23.871.114,20	0,02%
Έλλειμμα Χρήσεως	δρχ.	-756.609.163	-627.980.110	-17,00%
	ευρώ	-2.220.423,08	-1.842.935,03	-17,00%
Επιχορηγήσεις	δρχ.	302.856.370	324.120.546	7,02%
	ευρώ	888.793,46	951.197,49	7,02%
Προμηθευτές	δρχ.	344.052.174	372.070.886	8,14%
	ευρώ	1.009.690,90	1.091.917,49	8,14%
Πιστωτές διάφοροι	δρχ.	40.411.533	42.970.683	6,33%
	ευρώ	118.595,84	126.106,19	6,33%
Υποχρεώσεις από Φόρους-Τέλη	δρχ.	9.614.700	32.103.370	233,90%
	ευρώ	28.216,29	94.213,85	233,90%

Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	δρχ.	7.169.208	3.819.339	-46,73%
	ευρώ	21.039,50	11.208,63	-46,73%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	δρχ.	55.053.385	12.158.975	-77,91%
	ευρώ	161.565,33	35.682,98	-77,91%
Σύνολο Παθητικού	δρχ.	8.134.931.664	8.293.345.852	1,95%
	ευρώ	23.873.607,23	24.338.505,80	1,95%

Οριζόντια Ανάλυση

		2002	2003	Μεταβολή 2003/2002
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	14.363.011,64	13.518.128,60	-5,88%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	23.945,50	51.116,40	113,47%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	4.892.086,48	5.632.605,27	15,14%
Ασώματες Ακίνητοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	190.591,57	148.595,90	-22,03%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	2.934,70	0,00%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	13.759,11	10.364,11	-24,67%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	2.941.270,09	2.465.844,39	-16,16%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	22.427.599,09	21.829.589,37	-2,67%
				-
Κεφάλαιο	ευρώ	23.871.114,20	23.810.067,70	-0,26%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-5.929.169,84	-6.847.148,85	15,48%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	2.406.331,60	3.412.016,08	41,79%
Προμηθευτές	ευρώ	1.208.351,96	872.990,01	-27,75%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	378.701,72	558.395,27	47,45%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	24.270,02	23.232,06	-4,28%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	9.693,39	37,10	-99,62%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	458.306,04	0,00	-
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	22.427.599,09	21.829.589,37	-2,67%

Οριζόντια Ανάλυση

		2004	2005	Μεταβολή 2004/2005
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	12.673.245,56	11.828.362,52	-6,67%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	31.182,23	11.248,06	-63,93%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	4.507.342,44	3.878.853,03	-13,94%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	333.075,46	548.338,76	64,63%
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	86.873,98	136.887,60	57,57%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	2.934,70	0,00%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	8.804,11	0,00%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	3.470.167,68	6.124.567,00	76,49%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	21.113.626,16	22.539.995,78	6,33%
				-
Κεφάλαιο	ευρώ	23.768.774,34	23.768.774,34	0,00%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-7.851.031,52	-7.174.787,86	-8,61%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	4.040.964,50	4.750.596,42	17,56%
Προμηθευτές	ευρώ	605.724,30	844.127,43	39,36%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	539.231,73	345.708,63	-35,89%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	55.587,22	890,33	-98,40%
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	4.375,59	4.686,49	-
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00	-
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	21.163.626,16	22.539.995,78	6,11%

Οριζόντια Ανάλυση

		2006	2007	Μεταβολή 2007/2006
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	10.983.479,48	10.321.805,47	-6,02%
Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	15.259,39	7.297,97	-52,17%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	5.186.857,48	6.653.017,14	28,27%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	548.338,76	327.780,94	-40,22%
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	175.651,13	200.151,71	13,95%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	2.934,70	0,00%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	8.804,11	0,00%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	8.610.832,69	11.792.661,27	36,95%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	25.532.157,74	29.314.453,31	12,90%
				-
Κεφάλαιο	ευρώ	23.768.774,33	23.565.156,12	-0,86%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-4.978.363,01	-2.028.800,04	-59,25%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	5.186.758,22	6.471.004,11	24,76%
Προμηθευτές	ευρώ	1.059.804,51	894.796,32	-15,57%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	495.165,97	412.296,80	-16,74%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	0,00	0,00	-
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	17,72	0,00	-
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00	-
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	25.532.157,74	29.314.453,31	12,90%

Οριζόντια Ανάλυση

		2007	2008	Μεταβολή 2008/2007
Κτίρια και Τεχνικά Έργα	ευρώ	10.321.805,47	9.519.351,15	-7,77%

Μεταφορικά Μέσα	ευρώ	7.297,97	0,01	-100,00%
Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	ευρώ	6.653.017,14	4.765.578,93	-28,37%
Ακιν/σεις υπό εκτέλεση & προκατ.	ευρώ	327.780,94	327.780,94	
Ασώματες Ακινήτοποιήσεις & Έξοδα Πολυετ.	ευρώ	200.151,71	287.187,65	43,48%
Τίτλοι παγ. Επενδ. & μακροπρ. Απ.	ευρώ	2.934,70	2.934,70	0,00%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Ενεργητικού	ευρώ	8.804,11	8.804,11	0,00%
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	ευρώ	11.792.661,27	14.789.076,11	25,41%
Σύνολο Ενεργητικού	ευρώ	29.314.453,31	29.700.713,60	1,32%
				-
Κεφάλαιο	ευρώ	23.565.156,12	23.565.019,11	0,00%
Έλλειμμα Χρήσεως	ευρώ	-2.028.800,04	-2.354.604,27	16,06%
Επιχορηγήσεις	ευρώ	6.471.004,11	7.657.955,81	18,34%
Προμηθευτές	ευρώ	894.796,32	613.608,24	-31,42%
Πιστωτές διάφοροι	ευρώ	412.296,80	183.682,76	-55,45%
Υποχρεώσεις από Φόρους - Τέλη	ευρώ	0,00	11.698,09	-
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	ευρώ	0,00	23.353,86	-
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	ευρώ	0,00	0,00	-
Σύνολο Παθητικού	ευρώ	29.314.453,31	29.700.713,60	1,32%

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2000

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	856.000.433	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2000	2.026.616.829
Ευρώ	2.512.106,92	Ευρώ	5.947.518,21
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2000	2.054.748.763	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2000 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	884.132.367
Ευρώ	6.030.077,07	Ευρώ	2.594.665,79
ΣΥΝΟΛΟ	2.910.749.196	ΣΥΝΟΛΟ	2.910.749.196
Ευρώ	8.542.183,99	Ευρώ	8.542.183,99

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2001

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	884.132.367	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2001	2.039.788.761
Ευρώ	2.594.665,79	Ευρώ	5.986.173,91
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2001	1.986.095.875	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2001 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	830.439.481
Ευρώ	5.828.601,25	Ευρώ	2.437.093,12
ΣΥΝΟΛΟ	2.870.228.242	ΣΥΝΟΛΟ	2.870.228.242
Ευρώ	8.423.267,03	Ευρώ	8.423.267,03

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2002

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	2.437.093,12	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2002	6.095.938,59
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2002	6.669.601,33	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2002 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	3.010.755,86
ΣΥΝΟΛΟ	9.106.694,45	ΣΥΝΟΛΟ	9.106.694,45

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2003

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	3.010.755,86	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2003	6.574.292,21
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2003	6.087.692,35	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2003 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	2.524.156,00
ΣΥΝΟΛΟ	9.098.448,21	ΣΥΝΟΛΟ	9.098.448,21

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2004

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	2.524.156,00	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2004	5.674.242,26
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2004	6.678.565,55	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2004 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	3.528.479,29
ΣΥΝΟΛΟ	9.202.721,55	ΣΥΝΟΛΟ	9.202.721,55

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2005

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	3.539.653,45	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2005	4.843.956,51
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2005	7.498.355,83	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2005 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	6.194.052,77
ΣΥΝΟΛΟ	11.038.009,28	ΣΥΝΟΛΟ	11.038.009,28

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2006

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	6.194.057,77	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2006	5.684.976,11
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2006	8.171.241,80	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2006 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	8.680.318,46
ΣΥΝΟΛΟ	14.365.299,57	ΣΥΝΟΛΟ	14.365.294,57

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2007

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	8.680.318,46	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2007	5.878.136,59
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2007	9.060.542,76	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2007 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	11.862.724,63
ΣΥΝΟΛΟ	17.740.861,22	ΣΥΝΟΛΟ	17.740.861,22

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΩΣ
(ΙΣΟΖΥΓΙΟ-ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ) ΧΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2008

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
Ταμειακό Υπόλοιπο Προηγούμενης Διαχείρισεως	11.862.724,63	Πληρωμές Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2008	6.419.734,73
Εισπράξεις Προϋπολογισμού Οικονομικού Έτους 2008	9.416.149,57	Ταμειακό Υπόλοιπο Οικονομικού Έτους 2008 μεταφερόμενο στη επόμενη διαχείριση	14.859.139,47
ΣΥΝΟΛΟ	21.278.874,20	ΣΥΝΟΛΟ	21.278.874,20

ΔΗΜΟΣΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΕΣΟΔΑ	6.030.077,07	5.828.601,25	6.669.601,33	6.087.692,35	6.678.565,55	7.498.355,83	8.171.241,80	9.060.542,76	9.416.149,57
ΕΞΟΔΑ	5.947.518,21	5.986.173,91	6.095.938,59	6.574.292,21	5.674.242,26	4.843.956,51	5.684.976,11	5.878.136,59	6.419.734,73
ΓΕΝΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΕΣΟΔΑ	14.045.294,95	14.801.934,79	13.246.158,94	16.779.209,34	18.981.359,50	19.164.579,86	21.423.010,61	20.934.298,68	22.594.431,71
ΕΞΟΔΑ	14.282.139,49	14.424.446,74	17.332.393,75	17.697.188,35	19.985.242,17	18.488.336,20	2.196.424,85	17.984.735,71	22.920.235,94

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ε: ΚΟΣΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΟΛΙΚΟ
ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ**

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

2001

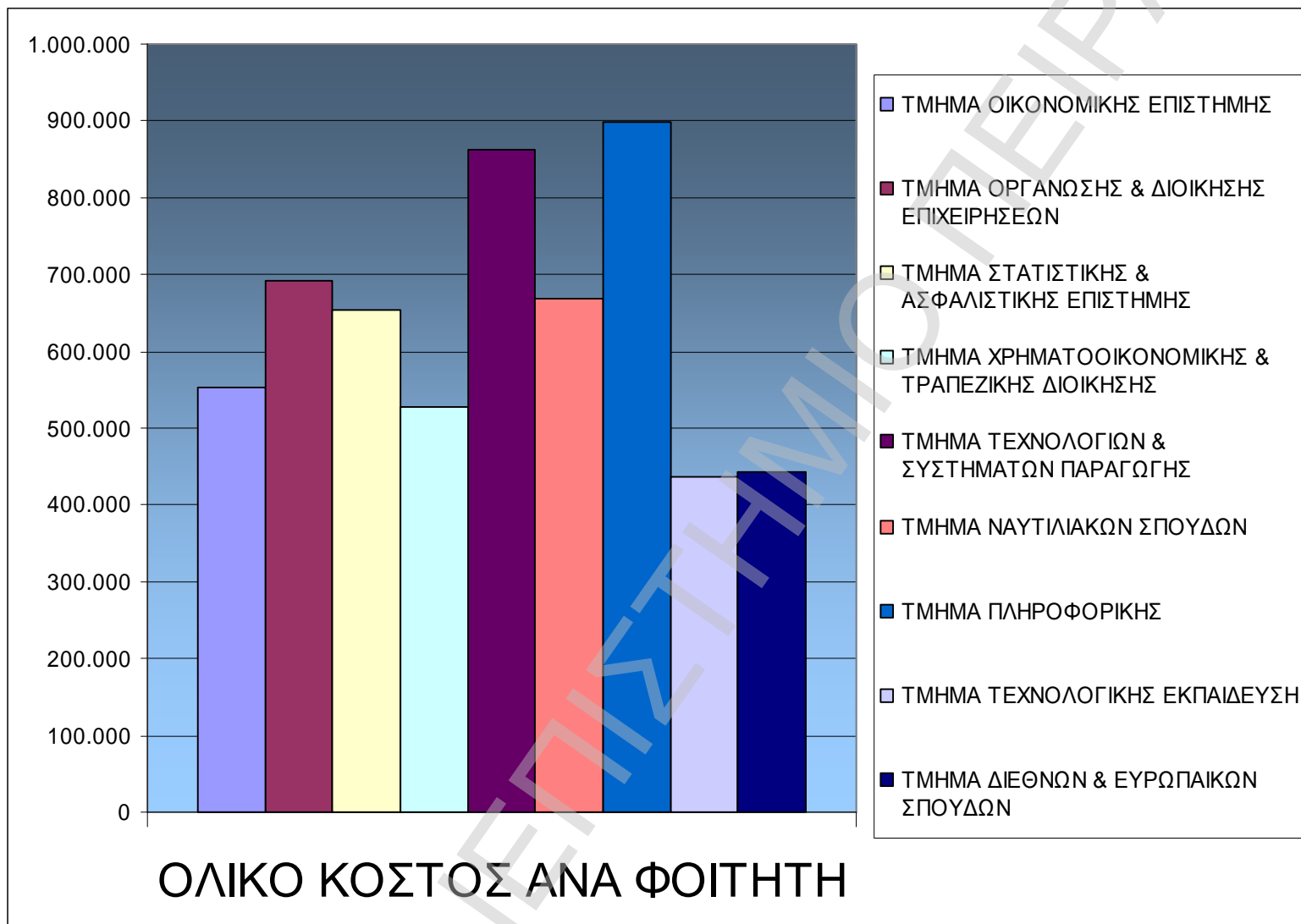
ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	541.077.793	102.566.961	643.644.754		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	20.814.177		20.814.177		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	40.173.168		40.173.168		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	306.535.954		306.535.954		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	908.601.092	102.566.961	1.011.168.053	2.048	493.734
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	423.884.170	77.150.131	501.034.301		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	16.161.375		16.161.375		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	48.414.020		48.414.020		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	420.812.436		420.812.436		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	909.272.001	77.150.131	986.422.132	1.558	633.134
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	231.675.299	42.560.635	274.235.934		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	45.240.641		45.240.641		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	20.843.610		20.843.610		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	179.408.174		179.408.174		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	477.167.724	42.560.635	519.728.359	874	594.655
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	207.278.615	40.236.560	247.515.175		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	26.911.241		26.911.241		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	13.752.007		13.752.007		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	83.071.608		83.071.608		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	331.013.471	40.236.560	371.250.031	791	469.343
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	118.439.843	18.990.000	137.429.843		

920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΕΧΝΟΛ. & ΣΥΣΤ. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	16.568.823		16.568.823		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. & ΣΥΣΤΗΜ. ΠΑΡΑΓ.	31.730.075		31.730.075		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΤΕΧΝ.)	169.122.100		169.122.100		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	335.860.841	18.990.000	354.850.841	441	804.650
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	238.719.542	42.824.000	281.543.542		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	16.238.390		16.238.390		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	30.910.766		30.910.766		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	206.986.511		206.986.511		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	492.855.209	42.824.000	535.679.209	879	609.419
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	116.706.398	20.469.000	137.175.398		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	19.997.600		19.997.600		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	19.136.912		19.136.912		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	186.794.114		186.794.114		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	342.635.024	20.469.000	363.104.024	431	842.469
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	108.998.101	21.932.092	130.930.193		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	8.751.726		8.751.726		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	1.044.995		1.044.995		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	16.838.059		16.838.059		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	135.632.881	21.932.092	157.564.973	418	376.949,70
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	102.352.932	20.748.657	123.101.589		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	10.555.658		10.555.658		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	17.231.421		17.231.421		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ. & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	1.907.487		1.907.487		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	132.047.498	20.748.657	152.796.155	398	383.909,94
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	4.065.085.741	387.478.036	4.452.563.777	7.838	568.074

ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

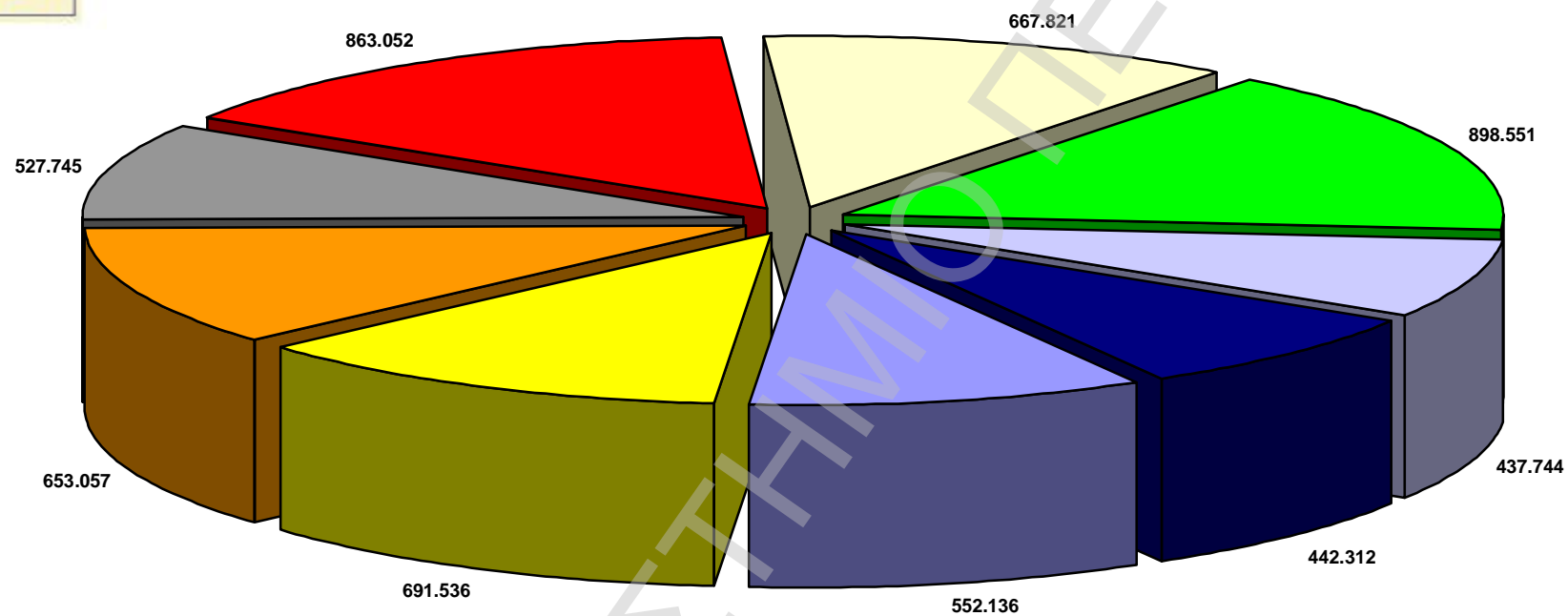
2001

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ Σ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ Σ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.011.168.053	119.607.386	1.130.775.43 9	2.048	552.136
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	986.422.132	90.990.384	1.077.412.51 6	1.558	691.536
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	519.728.359	51.043.386	570.771.745	874	653.057
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	371.250.031	46.196.017	417.446.048	791	527.745
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	354.850.841	25.755.302	380.606.143	441	863.052
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	535.679.209	51.335.397	587.014.606	879	667.821
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	363.104.024	24.171.281	387.275.305	431	898.551
920042	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	157.564.973	25.412.054	182.977.027	418	437.744
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	152.796.155	23.244.013	176.040.168	398	442.312
	ΣΥΝΟΛΑ	4.452.563.777	457.755.220	4.910.318.99 7	7.838	626.476





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

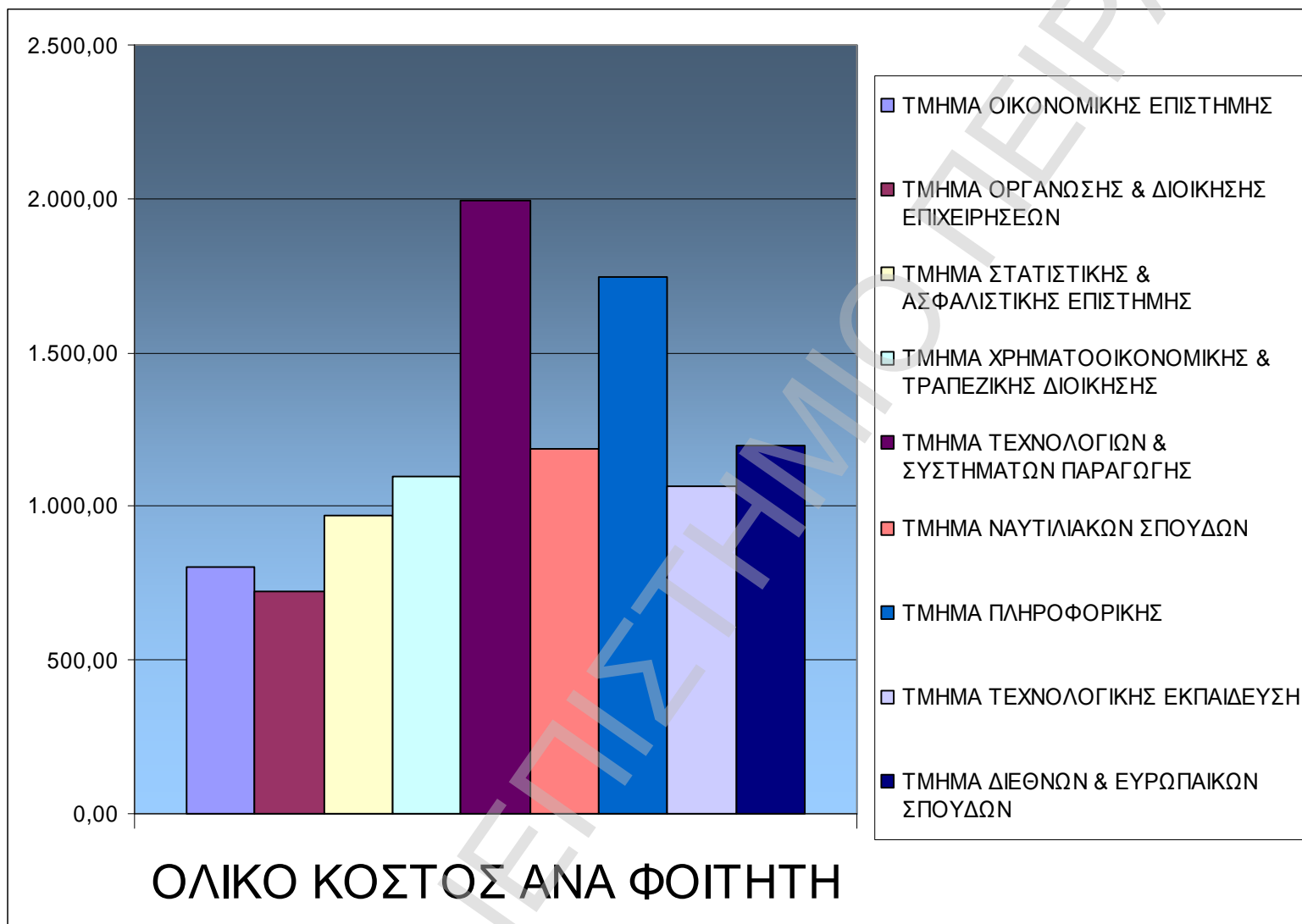
2002

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.037.399,51	424.400,56	1.461.800		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	118.269,83		118.270		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	184.039,11		184.039		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.065.364,23		1.065.364		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.405.072,68	424.400,56	2.829.473	4.164	679,51
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.583.903,64	686.746,15	2.270.650		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	101.207,06		101.207		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	202.220,07		202.220		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.476.936,54		1.476.937		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.364.267,31	686.746,15	4.051.013	6.738	601,22
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	632.430,12	218.621,32	851.051		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	185.923,49		185.923		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	118.016,84		118.017		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	667.881,68		667.882		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.604.252,13	218.621,32	1.822.873	2.145	849,82
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	316.455,39	114.559,61	431.015		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	130.216,24		130.216		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	96.464,41		96.464		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	443.443,78		443.444		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	986.579,82	114.559,61	1.101.139	1.124	979,66
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	287.697,12	129.949,74	417.647		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΕΧΝΟΛ.& ΣΥΣΤ. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	106.943,37		106.943		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. & ΣΥΣΤΗΜ. ΠΑΡΑΓ.	150.856,37		150.856		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΤΕΧΝ.)	625.259,11		625.259		

	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.170.755,97	129.949,74	1.300.706	729	1.784,23
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	408.870,76	74.300,67	483.171		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	105.463,38		105.463		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	132.649,82		132.650		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	707.638,14		707.638		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.354.622,10	74.300,67	1.428.923	1.275	1.120,72
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	271.332,07	75.727,57	347.059,64		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	97.109,78		97.109,78		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	104.365,40		104.365,40		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	659.040,24		659.040,24		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.131.847,49	75.727,57	1.207.575,06	743	1.625,27
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	211.653,08	69.816,13	281.469,21		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	178.345,75		178.345,75		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	78.207,39		78.207,39		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	108.468,74		108.468,74		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	576.674,96	69.816,13	646.491,09	685	943,78
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	191.111,90	62.783,56	253.895,46		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	54.490,00		54.490,00		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	263.285,25		263.285,25		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	91.987,92		91.987,92		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	600.875,07	62.783,56	663.658,63	616	1.077,37
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	13.194.947,53	1.856.905,31	15.051.852,84	18.219	826,16

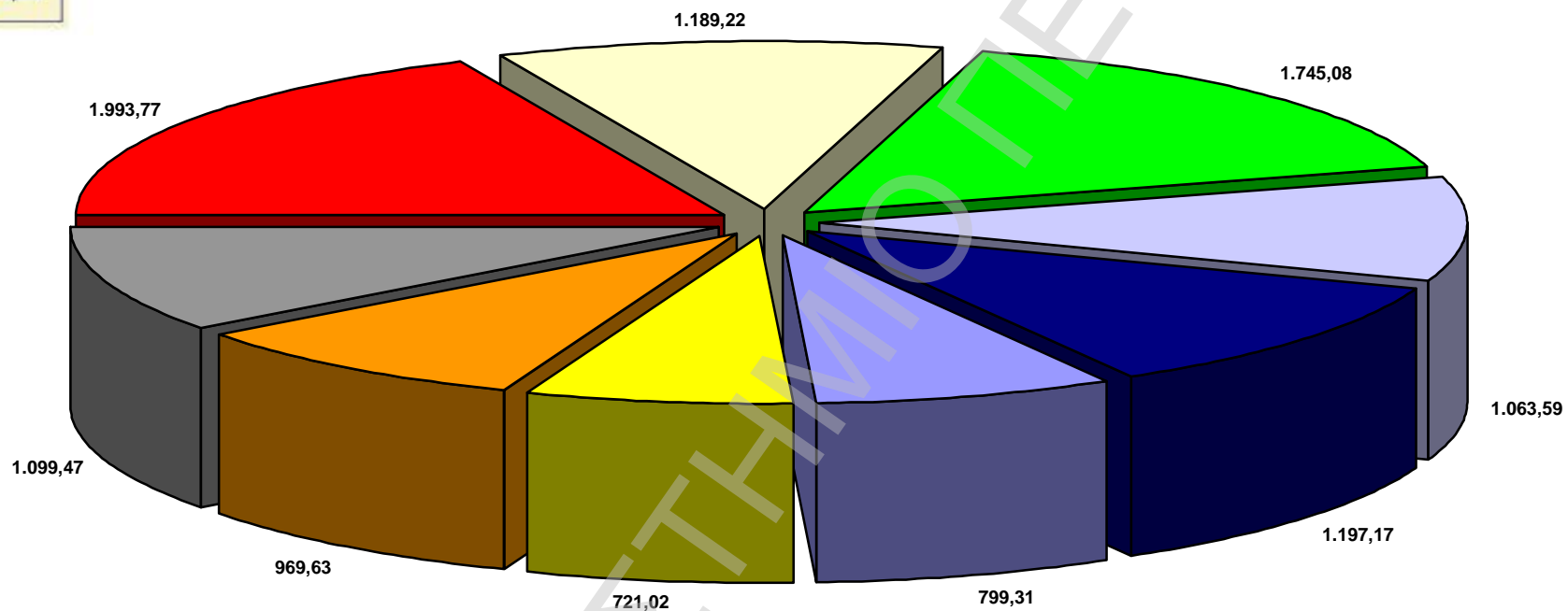
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.829.473,24	498.871,98	3.328.345,22	4.164	799,31
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.051.013,46	807.252,49	4.858.265,95	6.738	721,02
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.822.873,45	256.983,76	2.079.857,21	2145	969,63
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1.101.139,43	134.661,89	1.235.801,32	1124	1.099,47
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	1.300.705,71	152.752,59	1.453.458,30	729	1.993,77
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.428.922,77	87.338,54	1.516.261,31	1275	1.189,22
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.207.575,06	89.015,82	1.296.590,88	743	1.745,08
920042	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	646.491,09	82.067,08	728.558,17	685	1.063,59
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	663.658,63	73.800,45	737.459,08	616	1.197,17
	ΣΥΝΟΛΑ	15.051.852,84	2.182.744,60	17.234.597,44	18.219	945,97





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



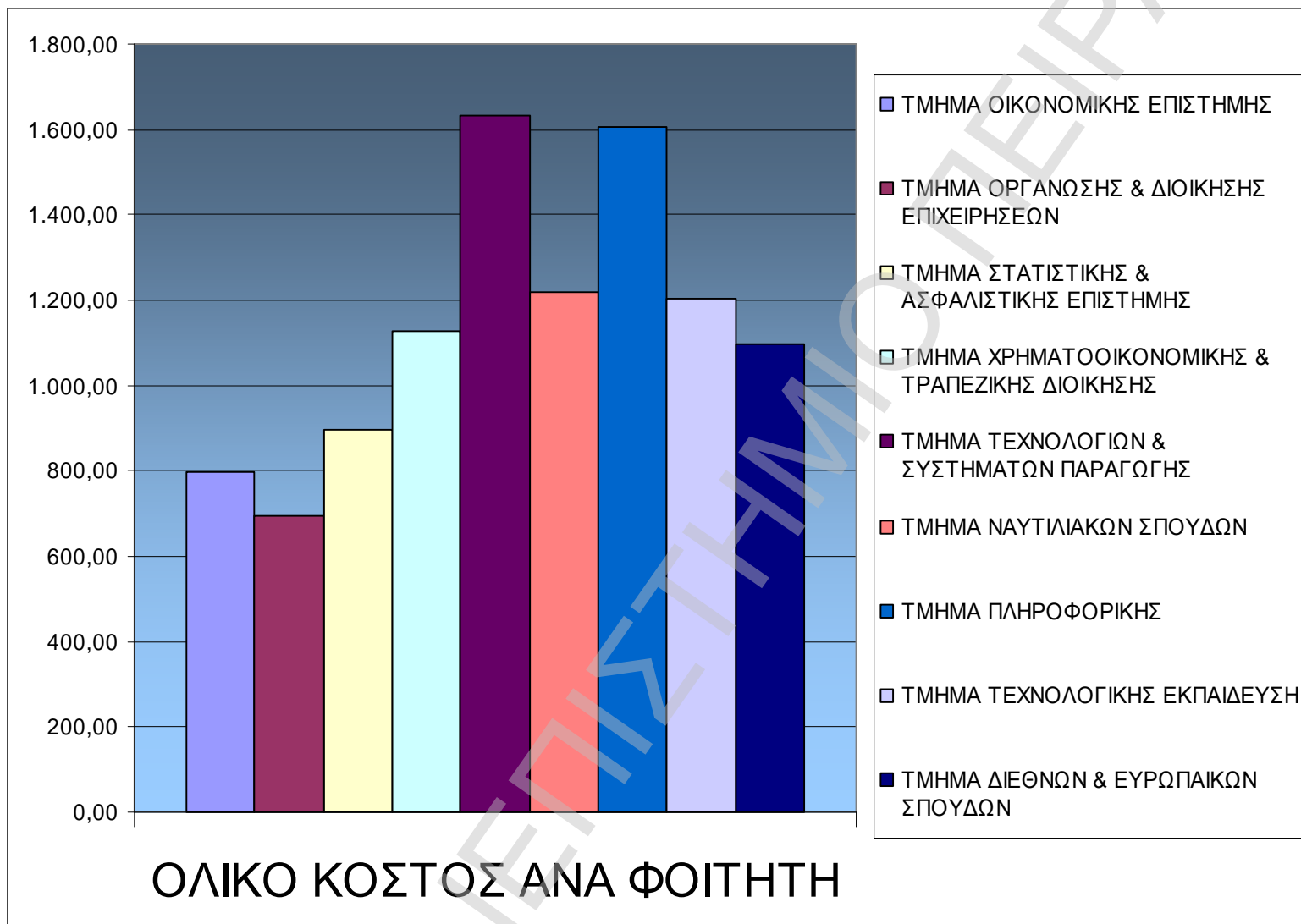
- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.001.393,36	379.464,02	1.380.857,38		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	92.977,44		92.977,44		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	158.097,45		158.097,45		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.150.124,95		1.150.124,95		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.402.593,20	379.464,02	2.782.057,22	4.051	686,76
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.642.850,11	652.142,30	2.294.992,41		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	80.282,27		80.282,27		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	160.543,49		160.543,49		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.534.401,68		1.534.401,68		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.418.077,55	652.142,30	4.070.219,85	6.962	584,63
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	536.991,92	204.953,66	741.945,58		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	174.189,65		174.189,65		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	86.186,13		86.186,13		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	716.402,97		716.402,97		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.513.770,67	204.953,66	1.718.724,33	2.188	785,52
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	289.307,96	105.849,01	395.156,97		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	100.971,55		100.971,55		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	79.409,89		79.409,89		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	571.074,39		571.074,39		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.040.763,79	105.849,01	1.146.612,80	1.130	1.014,70
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	214.835,04	69.317,05	284.152,09		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΕΧΝΟΛ.& ΣΥΣΤ. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	86.537,81		86.537,81		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. & ΣΥΣΤΗΜ. ΠΑΡΑΓ.	123.213,01		123.213,01		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΤΕΧΝ.)	630.792,14		630.792,14		

	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.055.378,00	69.317,05	1.124.695,05	740	1.519,86
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	420.381,80	134.512,55	554.894,35		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	90.615,72		90.615,72		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	141.125,78		141.125,78		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	805.260,76		805.260,76		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.457.384,06	134.512,55	1.591.896,61	1.436	1.108,56
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	243.554,45	76.436,10	319.990,55		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	83.362,55		83.362,55		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	110.814,38		110.814,38		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	706.220,10		706.220,10		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.143.951,48	76.436,10	1.220.387,58	816	1.495,57
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	227.039,84	78.590,55	305.630,39		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	444.199,04		444.199,04		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	80.052,00		80.052,00		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	86.726,21		86.726,21		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	838.017,09	78.590,55	916.607,64	839	1.092,50
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	220.771,96	76.529,77	297.301,73		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	34.455,32		34.455,32		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	358.668,02		358.668,02		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	114.300,21		114.300,21		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	728.195,51	76.529,77	804.725,28	817	984,98
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	13.598.131,35	1.777.795,01	15.375.926,36	18.979	810,15

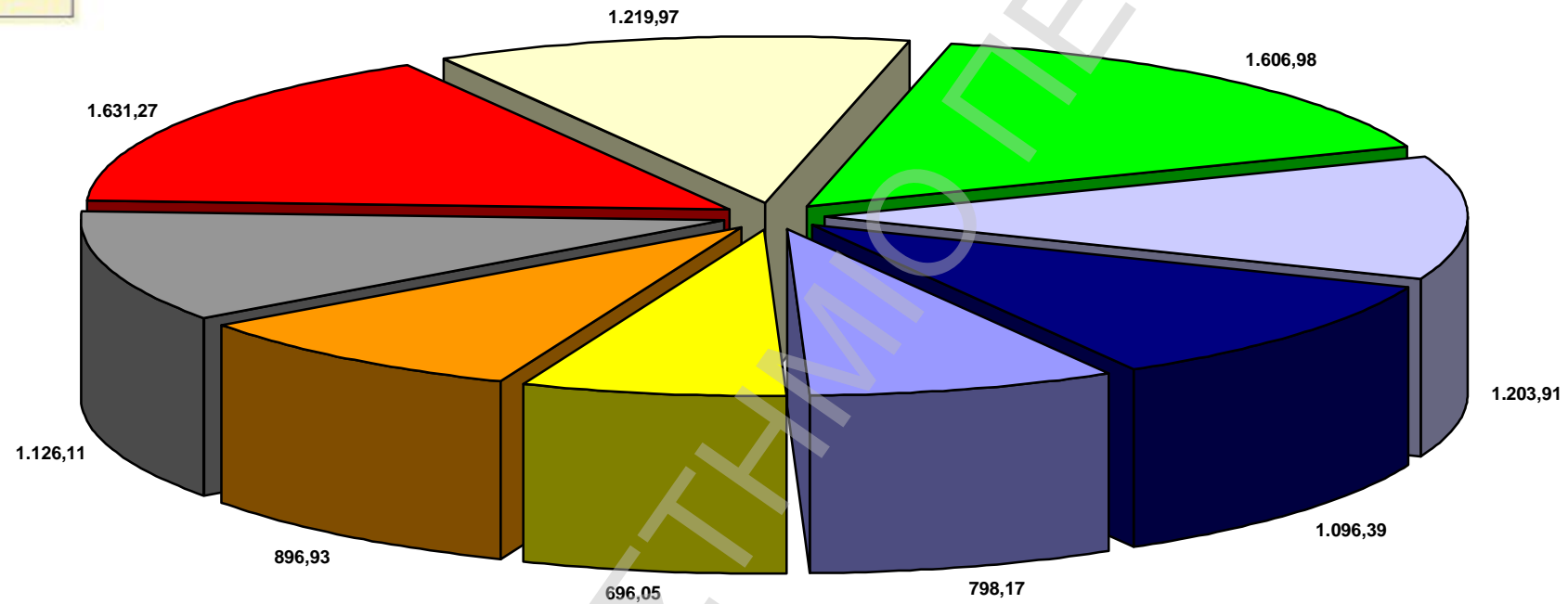
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.782.057,22	451.329,01	3.233.386,23	4.051	798,17
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.070.219,85	775.648,63	4.845.868,48	6.962	696,05
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.718.724,33	243.768,92	1.962.493,25	2188	896,93
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1.146.612,80	125.895,28	1.272.508,08	1130	1.126,11
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	1.124.695,05	82.444,70	1.207.139,75	740	1.631,27
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.591.896,61	159.987,28	1.751.883,89	1436	1.219,97
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.220.387,58	90.911,99	1.311.299,57	816	1.606,98
920042	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	916.607,64	93.474,46	1.010.082,10	839	1.203,91
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	804.725,28	91.023,40	895.748,68	817	1.096,39
	ΣΥΝΟΛΑ	15.375.926,36	2.114.483,67	17.490.410,03	18.979	921,57





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



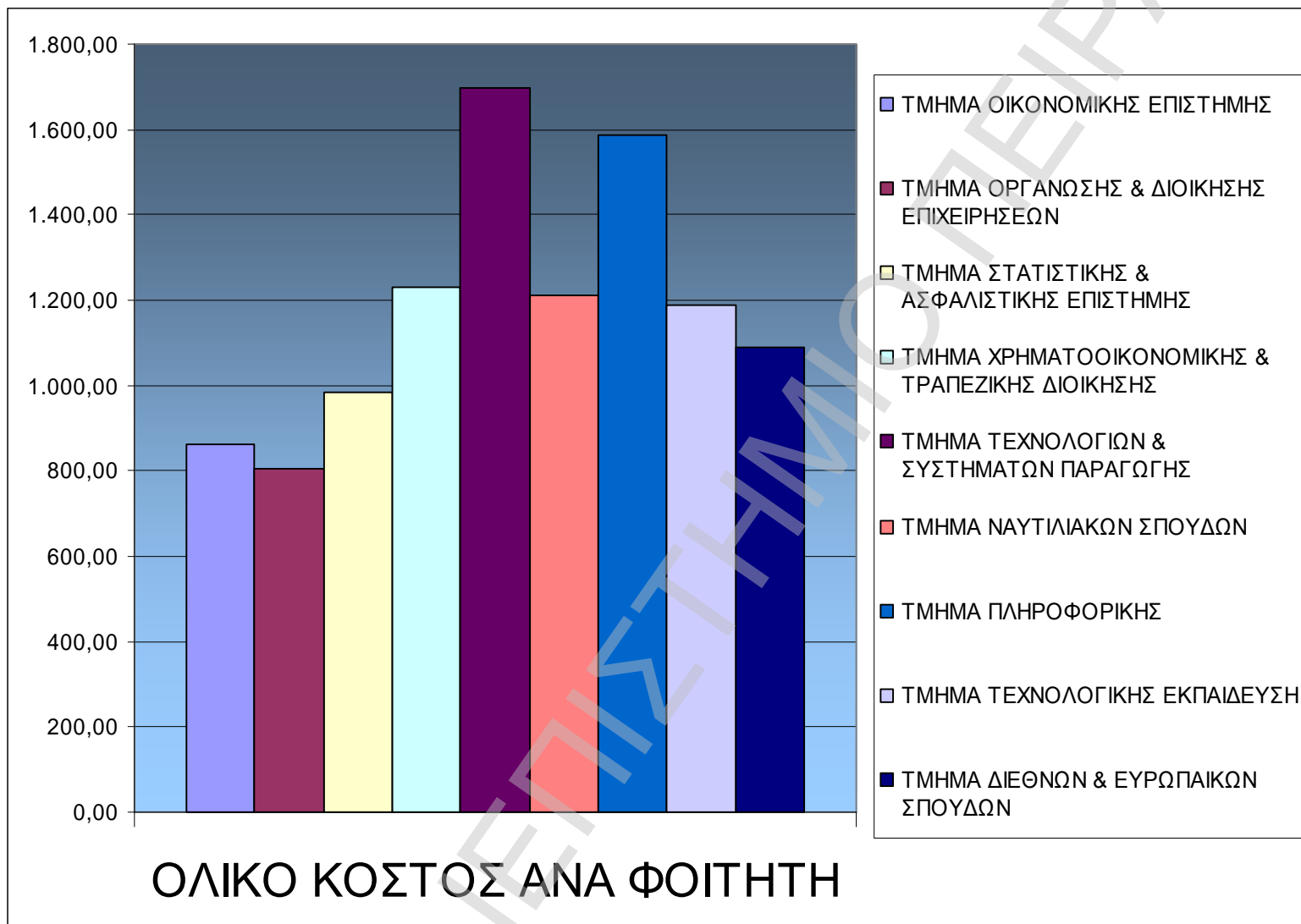
- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.307.973,17	413.515,46	1.721.488,63		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	89.691,03		89.691,03		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	156.881,77		156.881,77		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.200.965,14		1.200.965,14		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.755.511,11	413.515,46	3.169.026,57	4.214	752,02
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	2.009.719,97	646.184,97	2.655.904,94		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	73.494,66		73.494,66		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	165.336,06		165.336,06		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.685.329,79		1.685.329,79		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.933.880,48	646.184,97	4.580.065,45	6.600	693,95
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	787.513,40	226.129,74	1.013.643,14		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	135.585,58		135.585,58		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	83.864,85		83.864,85		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	776.579,49		776.579,49		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.783.543,32	226.129,74	2.009.673,06	2.310	869,99
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	473.596,07	119.232,04	592.828,11		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	120.823,43		120.823,43		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	74.761,59		74.761,59		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	572.710,13		572.710,13		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.241.891,22	119.232,04	1.361.123,26	1.218	1.117,51
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	303.705,26	80.069,05	383.774,31		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΤΕΧΝΟΛ.& ΣΥΣΤ. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	80.436,19		80.436,19		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. & ΣΥΣΤΗΜ. ΠΑΡΑΓ.	122.978,74		122.978,74		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΤΕΧΝ.)	715.743,17		715.743,17		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.222.863,36	80.069,05	1.302.932,41	821	1.587,01

920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	509.391,59	153.004,67	662.396,26		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	82.901,93		82.901,93		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	146.671,18		146.671,18		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	825.065,88		825.065,88		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.564.030,58	153.004,67	1.717.035,25	1.563	1.098,55
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	356.376,61	92.597,08	448.973,69		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	74.292,04		74.292,04		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	137.859,20		137.859,20		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	741.136,84		741.136,84		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.309.664,69	92.597,08	1.402.261,77	950	1.476,07
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	373.860,88	98.968,47	472.829,35		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	461.303,12		461.303,12		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	72.328,31		72.328,31		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	83.501,94		83.501,94		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	990.994,25	98.968,47	1.089.962,72	1.011	1.078,10
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	341.706,75	97.422,21	439.128,96		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	23.809,00		23.809,00		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	401.351,42		401.351,42		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	109.940,38		109.940,38		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	876.807,55	97.422,21	974.229,76	995	979,13
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	15.679.186,56	1.927.123,69	17.606.310,25	19.682	894,54

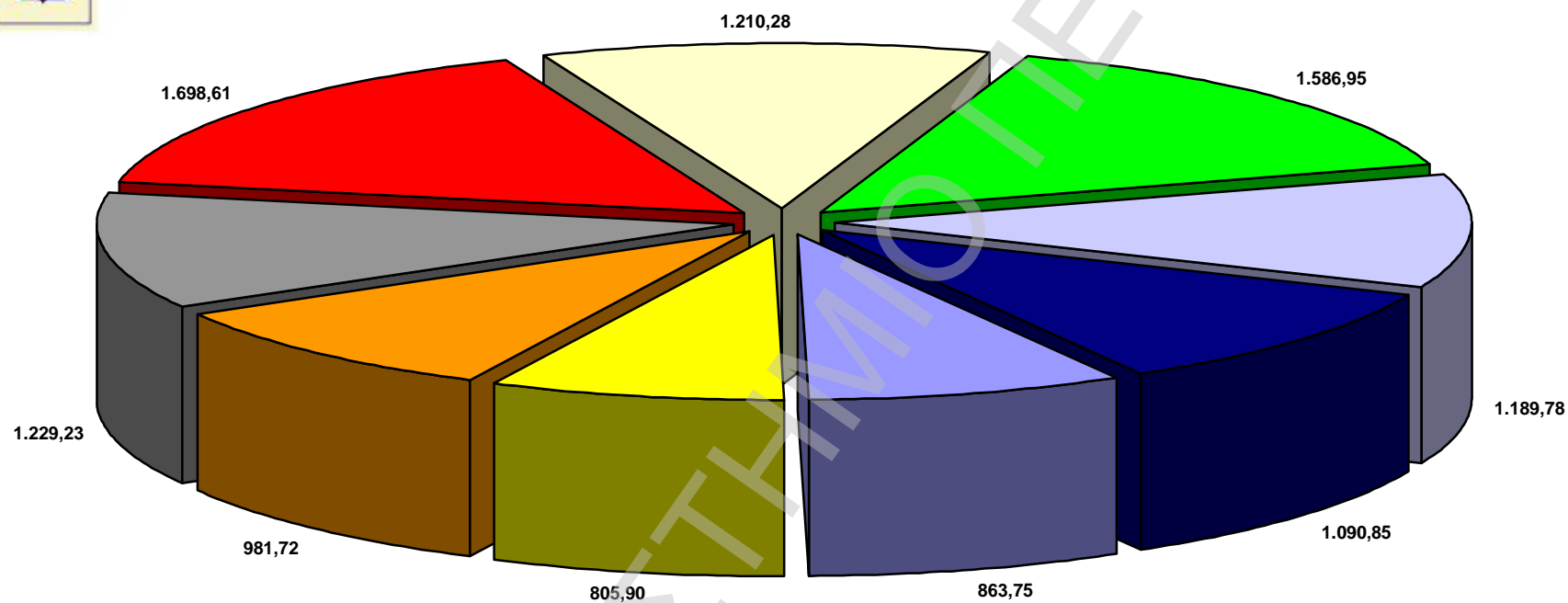
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	3.169.026,57	470.824,26	3.639.850,83	4.214	863,75
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.580.065,45	738.855,53	5.318.920,98	6.600	805,90
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.009.673,06	258.091,94	2.267.765,00	2310	981,72
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1.361.123,26	136.084,88	1.497.208,14	1218	1.229,23
920017	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	1.302.932,41	91.628,73	1.394.561,14	821	1.698,61
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.717.035,25	174.631,04	1.891.666,29	1563	1.210,28
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.402.261,77	105.341,70	1.507.603,47	950	1.586,95
920042	ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	1.089.962,72	112.907,19	1.202.869,91	1011	1.189,78
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	974.229,76	111.169,47	1.085.399,23	995	1.090,85
	ΣΥΝΟΛΑ	17.606.310,25	2.199.534,74	19.805.844,99	19.682	1.006,29





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ & ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

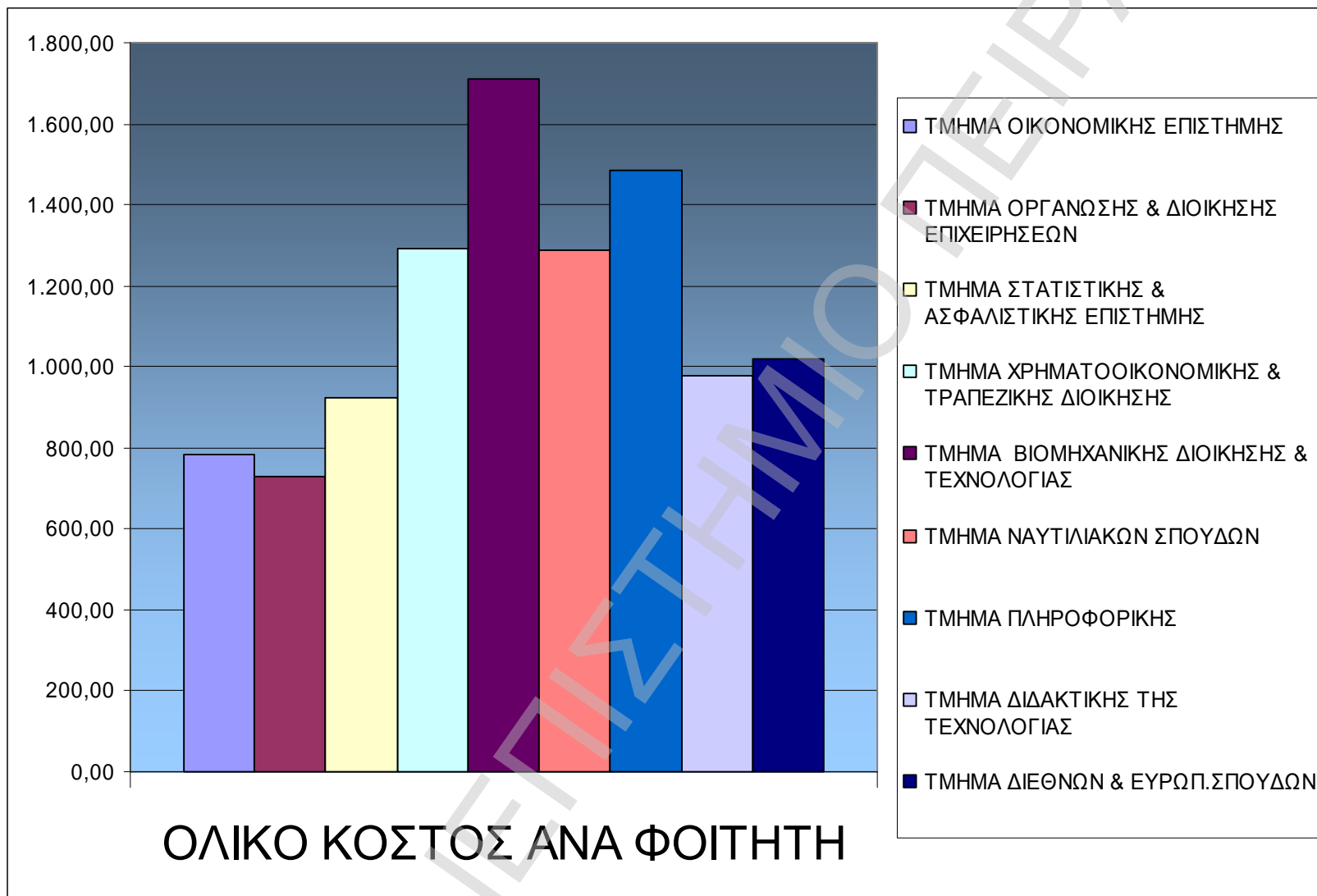
2005

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	896.858,79	413.983,49	1.310.842,28		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	93.710,43		93.710,43		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	161.271,40		161.271,40		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.177.882,05		1.177.882,05		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.329.722,67	413.983,49	2.743.706,16	4.107	668,06
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.418.429,51	667.897,39	2.086.326,90		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ. & ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	91.763,38		91.763,38		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	191.539,02		191.539,02		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.685.602,69		1.685.602,69		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.387.334,60	667.897,39	4.055.231,99	6.626	612,02
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	524.689,40	227.605,24	752.294,64		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	160.226,18		160.226,18		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΣΤΑΤ. & ΑΣΦΑΛ. ΕΠΙΣΤ.	87.591,21		87.591,21		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	824.935,42		824.935,42		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.597.442,21	227.605,24	1.825.047,45	2.258	808,26
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	288.286,97	113.601,02	401.887,99		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	149.109,94		149.109,94		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	91.771,62		91.771,62		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	680.165,33		680.165,33		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.209.333,86	113.601,02	1.322.934,88	1.127	1.173,86
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	201.341,68	74.894,01	276.235,69		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	90.238,82		90.238,82		

920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	129.079,38		129.079,38		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΒΙΟΜ. ΔΙΟΙΚ. & ΤΕΧΝ.)	688.124,64		688.124,64		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.108.784,52	74.894,01	1.183.678,53	743	1.593,11
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	363.861,19	150.392,83	514.254,02		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	86.901,43		86.901,43		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	115.799,61		115.799,61		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	1.027.427,96		1.027.427,96		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.593.990,19	150.392,83	1.744.383,02	1.492	1.169,16
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	272.639,31	102.714,83	375.354,14		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	79.762,50		79.762,50		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	100.683,33		100.683,33		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	838.504,64		838.504,64		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.291.589,78	102.714,83	1.394.304,61	1.019	1.368,31
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	282.019,37	111.887,43	393.906,80		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ, ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	403.249,83		403.249,83		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. ΕΚΠ/ΣΗΣ	77.276,29		77.276,29		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΤΕΧΝΟΛ. ΕΚΠ/ΣΗΣ	82.689,48		82.689,48		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	845.234,97	111.887,43	957.122,40	1.110	862,27
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	257.542,84	101.605,88	359.148,72		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	26.062,00		26.062,00		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ, ΕΔΠ, ΕΜΥ, ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	407.334,61		407.334,61		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΔΙΕΘ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	117.162,80		117.162,80		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	808.102,25	101.605,88	909.708,13	1.008	902,49
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	14.171.535,05	1.964.582,12	16.136.117,17	19.490	827,92

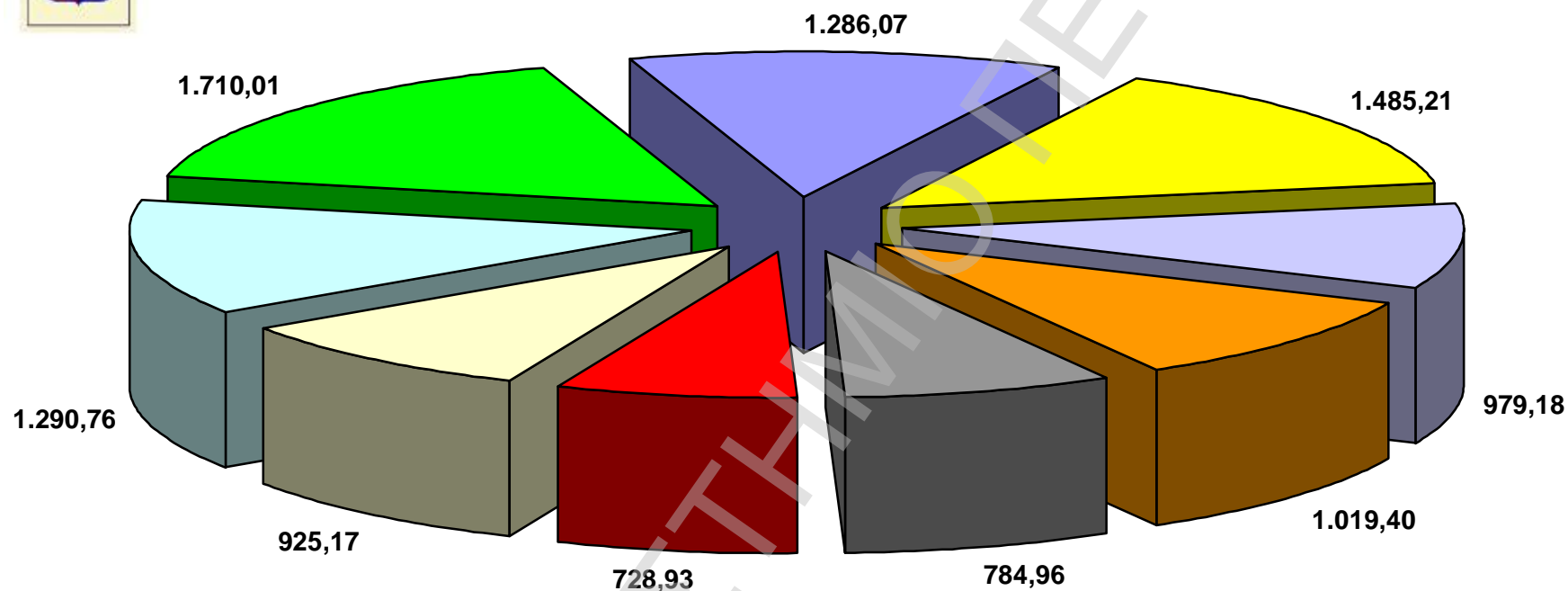
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.743.706,16	480.139,19	3.223.845,35	4.107	784,96
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.055.231,99	774.629,24	4.829.861,23	6.626	728,93
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.825.047,45	263.977,18	2.089.024,63	2.258	925,17
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1.322.934,88	131.754,78	1.454.689,66	1.127	1.290,76
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.183.678,53	86.862,29	1.270.540,82	743	1.710,01
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.744.383,02	174.426,02	1.918.809,04	1.492	1.286,07
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.394.304,61	119.128,76	1.513.433,37	1.019	1.485,21
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	957.122,40	129.767,35	1.086.889,75	1.110	979,18
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	909.708,13	117.842,78	1.027.550,91	1.008	1.019,40
	ΣΥΝΟΛΑ	16.136.117,17	2.278.527,59	18.414.644,76	19.490	944,83





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

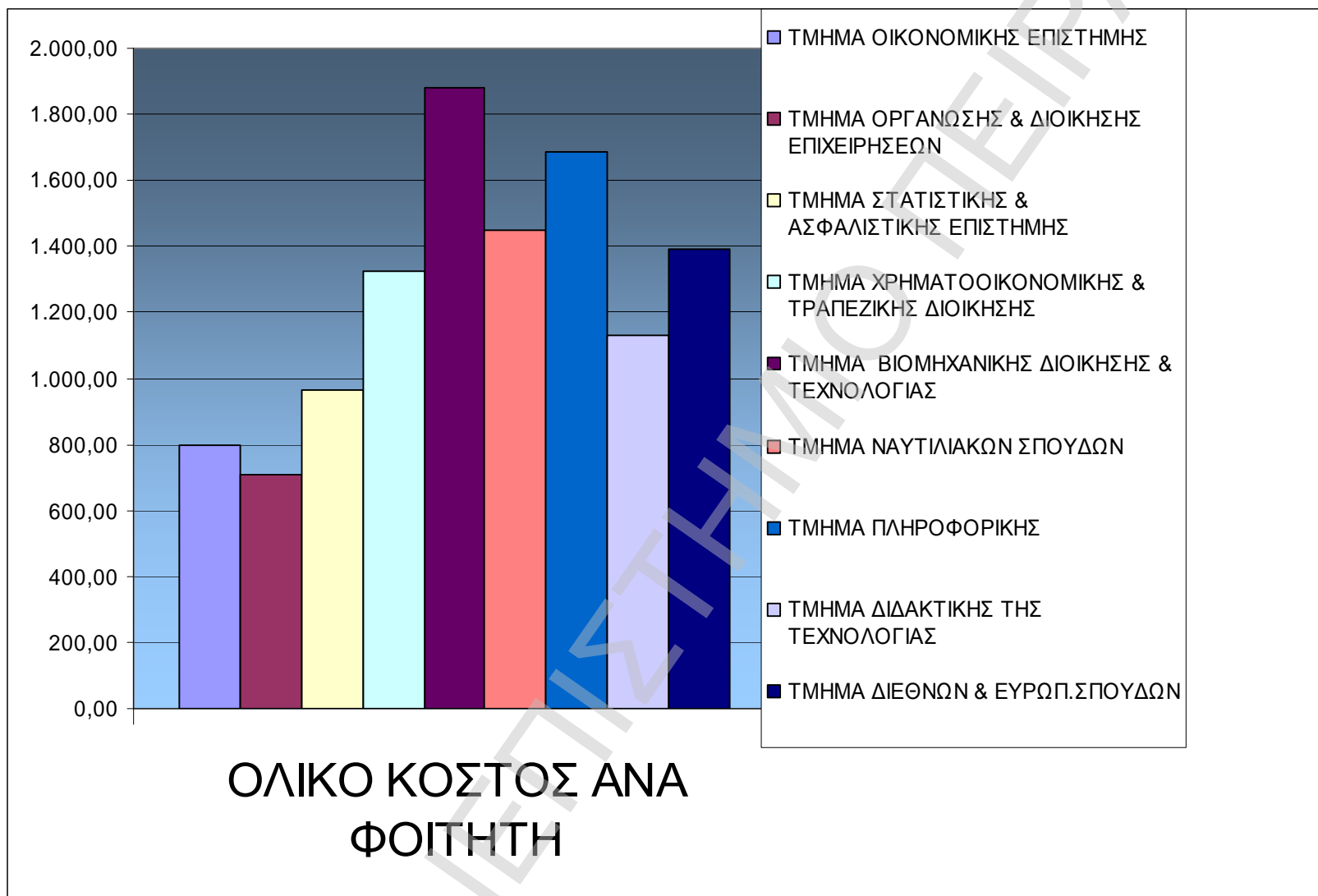
2006

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	717.452,28	441.501,14	1.158.953,42		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	103.100,60		103.100,60		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	205.642,90		205.642,90		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.195.685,60		1.195.685,60		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.221.881,38	441.501,14	2.663.382,52	3.982	668,86
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.217.490,06	791.420,14	2.008.910,20		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	102.080,60		102.080,60		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	227.179,26		227.179,26		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.771.788,04		1.771.788,04		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.318.537,96	791.420,14	4.109.958,10	7.135	576,03
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	427.317,23	246.806,01	674.123,24		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	157.328,95		157.328,95		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΣΤΑΤ.& ΑΣΦΑΛ. ΕΠΙΣΤ.	99.447,63		99.447,63		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	926.591,75		926.591,75		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.610.685,56	246.806,01	1.857.491,57	2.226	834,45
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	216.821,22	115.641,81	332.463,03		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	116.225,00		116.225,00		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	101.021,60		101.021,60		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	695.613,15		695.613,15		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.129.680,97	115.641,81	1.245.322,78	1.043	1.193,98
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	188.514,40	82.601,29	271.115,69		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜ.ΒΙΟΜΗΧ.ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	100.033,98		100.033,98		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	122.708,17		122.708,17		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΒΙΟΜ.ΔΙΟΙΚ.& ΤΕΧΝ.)	812.339,25		812.339,25		

	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.223.595,80	82.601,29	1.306.197,09	745	1.753,28
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	339.957,00	150.123,69	490.080,69		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	91.050,94		91.050,94		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	126.691,53		126.691,53		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	1.079.674,98		1.079.674,98		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.637.374,45	150.123,69	1.787.498,14	1.354	1.320,16
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	320.202,56	110.652,50	430.855,06		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	98.175,12		98.175,12		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	108.726,25		108.726,25		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	913.455,53		913.455,53		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.440.559,46	110.652,50	1.551.211,96	998	1.554,32
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	320.997,34	116.972,30	437.969,64		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	444.503,83		444.503,83		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	82.924,64		82.924,64		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	89.204,82		89.204,82		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	937.630,63	116.972,30	1.054.602,93	1.055	999,62
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	217.339,23	100.452,04	317.791,27		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	29.307,00		29.307,00		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	663.405,06		663.405,06		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	132.781,36		132.781,36		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.042.832,65	100.452,04	1.143.284,69	909	1.257,74
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	14.562.778,86	2.156.170,92	16.718.949,78	19.447	859,72

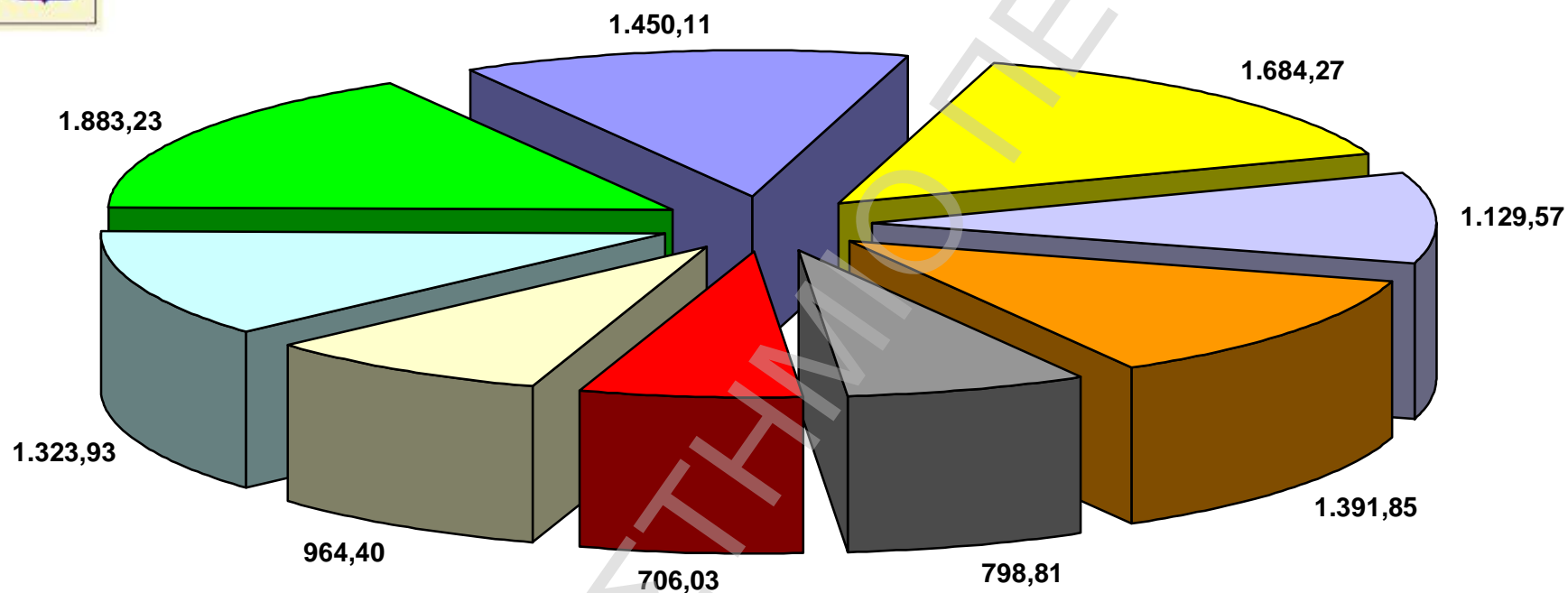
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.663.382,52	517.460,46	3.180.842,98	3.982	798,81
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.109.958,10	927.582,31	5.037.540,41	7.135	706,03
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.857.491,57	289.268,45	2.146.760,02	2226	964,40
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	1.245.322,78	135.537,73	1.380.860,51	1043	1.323,93
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.306.197,09	96.812,67	1.403.009,76	745	1.883,23
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.787.498,14	175.952,15	1.963.450,29	1354	1.450,11
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.551.211,96	129.689,99	1.680.901,95	998	1.684,27
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.054.602,93	137.097,13	1.191.700,06	1055	1.129,57
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	1.143.284,69	117.734,60	1.261.019,29	906	1.391,85
	ΣΥΝΟΛΑ	16.718.949,78	2.527.135,49	19.246.085,27	19.444	989,82





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ

2007

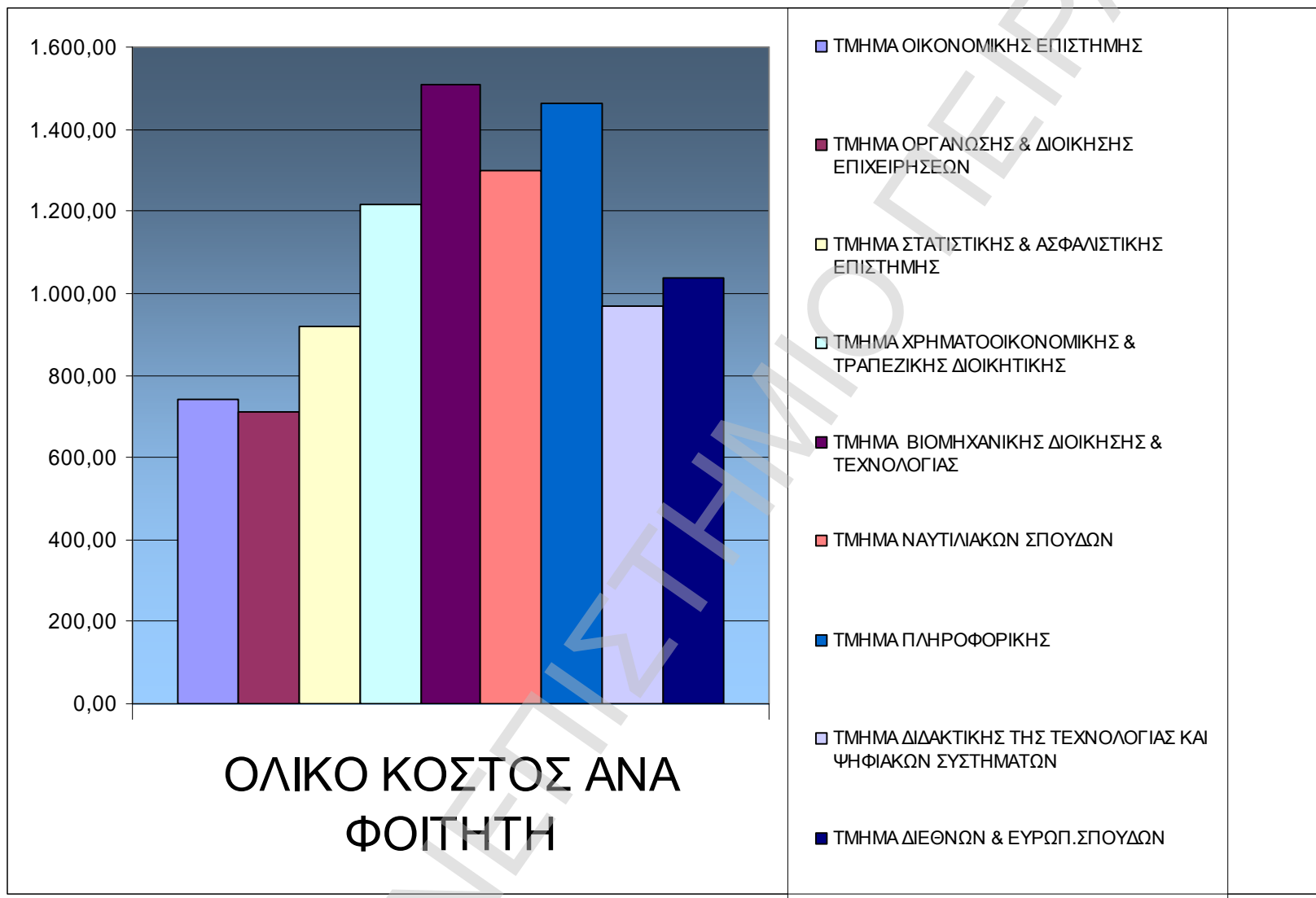
ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	656.081,50	427.938,04	1.084.019,54		
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	97.736,61		97.736,61		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	227.771,04		227.771,04		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	922.475,56		922.475,56		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.904.064,71	427.938,04	2.332.002,75	3.910	596,42
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.029.242,77	699.695,11	1.728.937,88		
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	96.794,49		96.794,49		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	199.203,79		199.203,79		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.605.032,37		1.605.032,37		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.930.273,42	699.695,11	3.629.968,53	6.393	567,80
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	429.589,65	254.902,22	684.491,87		
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	133.746,18		133.746,18		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΣΤΑΤ.& ΑΣΦΑΛ. ΕΠΙΣΤ.	74.944,85		74.944,85		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	911.571,14		911.571,14		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.549.851,82	254.902,22	1.804.754,04	2.329	774,91
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	224.967,48	117.327,26	342.294,74		
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	126.841,88		126.841,88		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	96.854,47		96.854,47		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	584.111,84		584.111,84		

	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.032.775,67	117.327,26	1.150.102,93	1.072	1.072,86
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	190.382,93	90.184,38	280.567,31		
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜ.ΒΙΟΜΗΧ.ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	96.379,26		96.379,26		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	120.508,67		120.508,67		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΒΙΟΜ.ΔΙΟΙΚ.& ΤΕΧΝ.)	628.620,12		628.620,12		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.035.890,98	90.184,38	1.126.075,36	824	1.366,60
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	319.669,06	152.021,98	471.691,04		
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	89.963,35		89.963,35		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	130.449,97		130.449,97		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	910.665,35		910.665,35		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.450.747,73	152.021,98	1.602.769,71	1.389	1.153,90
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	254.046,62	128.819,20	382.865,82		
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	96.578,49		96.578,49		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	100.178,99		100.178,99		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	974.392,42		974.392,42		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.425.196,52	128.819,20	1.554.015,72	1.177	1.320,32
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	260.912,89	140.420,59	401.333,48		
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	493.272,91		493.272,91		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	76.068,49		76.068,49		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	88.594,66		88.594,66		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	918.848,95	140.420,59	1.059.269,54	1.283	825,62
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	222.627,93	114.809,97	337.437,90		
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	32.391,45		32.391,45		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	432.354,02		432.354,02		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	135.676,87		135.676,87		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	823.050,27	114.809,97	937.860,24	1.049	894,05
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	13.070.700,07	2.126.118,75	15.196.818,82	19.426	782,29

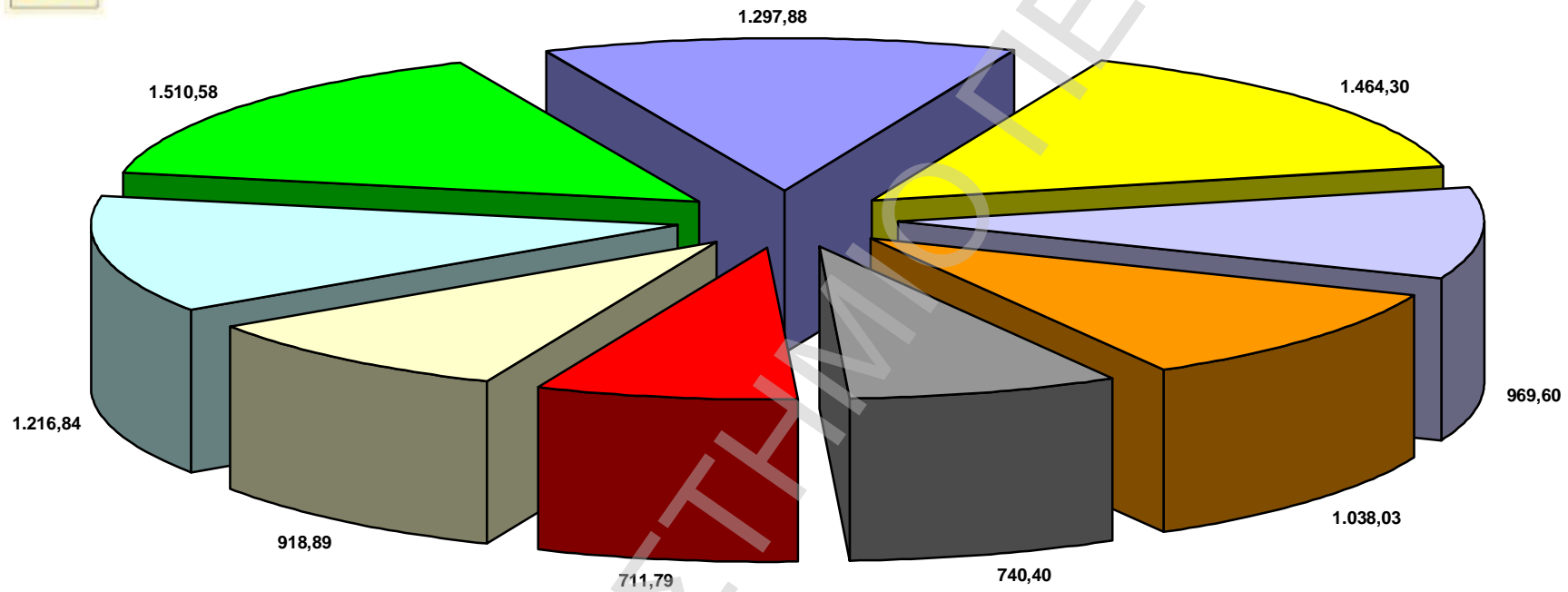
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.332.002,75	562.972,61	2.894.975,36	3.910	740,40
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	3.629.968,53	920.481,81	4.550.450,34	6.393	711,79
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.804.754,04	335.335,86	2.140.089,90	2329	918,89
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	1.150.102,93	154.349,52	1.304.452,45	1072	1.216,84
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.126.075,36	118.641,80	1.244.717,16	824	1.510,58
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.602.769,71	199.992,06	1.802.761,77	1389	1.297,88
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1.554.015,72	169.467,71	1.723.483,43	1177	1.464,30
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	1.059.269,54	184.729,89	1.243.999,43	1283	969,60
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	937.860,24	151.037,92	1.088.898,16	1049	1.038,03
	ΣΥΝΟΛΑ	15.196.818,82	2.797.009,18	17.993.828,00	19.426	926,28





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ

2008

ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

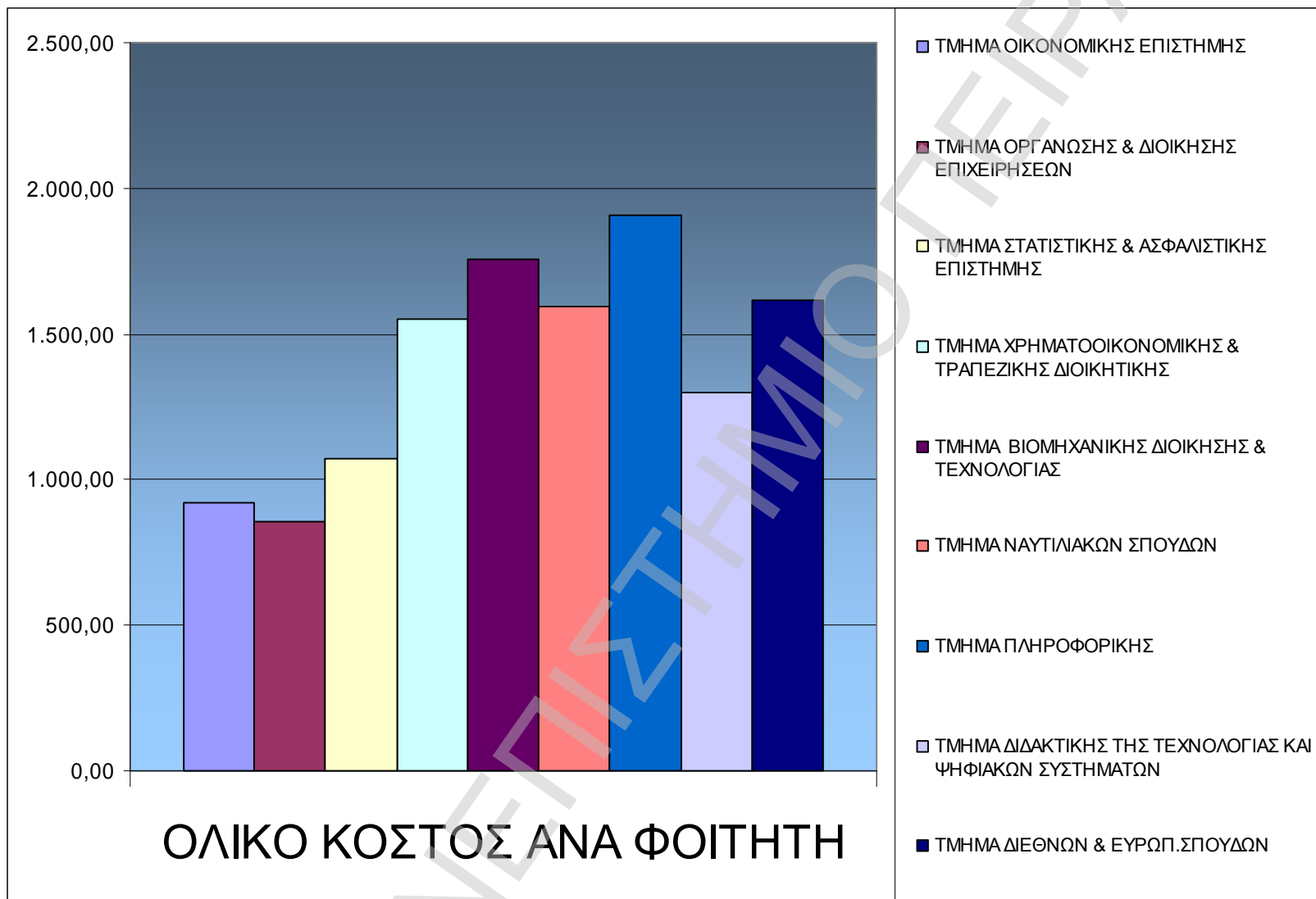
πίνακας 58

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.059.570,35	453.413,46	1.512.983,81	3.885	389,44
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	110.377,03		110.377,03		
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	263.653,96		263.653,96		
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.006.129,76		1.006.129,76		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.439.731,10	453.413,46	2.893.144,56	3.885	744,70
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.681.701,59	751.954,42	2.433.656,01	6.443	377,72
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	44.989,91		44.989,91		
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	208.996,19		208.996,19		
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.719.674,22		1.719.674,22		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.655.361,91	751.954,42	4.407.316,33	6.443	684,05
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	604.272,52	279.750,85	884.023,37	2.397	368,80
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	91.728,99		91.728,99		
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΣΤΑΤ.& ΑΣΦΑΛ. ΕΠΙΣΤ.	149.064,35		149.064,35		
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	1.023.001,97		1.023.001,97		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.868.067,83	279.750,85	2.147.818,68	2.397	896,04
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	407.713,39	126.512,28	534.225,67	1.084	492,83
920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	110.892,91		110.892,91		
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	142.066,52		142.066,52		
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	702.999,75		702.999,75		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.363.672,57	126.512,28	1.490.184,85	1.084	1.374,71
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ &	319.088,15	102.236,86	421.325,01	876	480,96

	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ					
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜ.ΒΙΟΜΗΧ.ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	110.377,03		110.377,03		
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	121.960,14		121.960,14		
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΒΙΟΜ.ΔΙΟΙΚ.& ΤΕΧΝ.)	730.494,28		730.494,28		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.281.919,60	102.236,86	1.384.156,46	876	1.580,09
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	667.238,56	163.859,07	831.097,63	1.404	591,95
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	100.626,87		100.626,87		
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	86.130,31		86.130,31		
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	972.622,92		972.622,92		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.826.618,66	163.859,07	1.990.477,73	1.404	1.417,72
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	438.005,90	144.835,55	582.841,45	1.241	469,65
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	105.833,03		105.833,03		
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	131.603,93		131.603,93		
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	1.331.030,19		1.331.030,19		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.006.473,05	144.835,55	2.151.308,60	1.241	1.733,53
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	515.562,90	158.840,60	674.403,50	1.361	495,52
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	44.989,91		44.989,91		
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	110.202,59		110.202,59		
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	696.475,99		696.475,99		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.367.231,39	158.840,60	1.526.071,99	1.361	1.121,29
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	511.769,71	128.496,32	640.266,03	1.101	581,53
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	125.949,06		125.949,06		
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	131.038,51		131.038,51		
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ.& ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	690.520,85		690.520,85		
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.459.278,13	128.496,32	1.587.774,45	1.101	1.442,12
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	17.268.354,24	2.309.899,41	19.578.253,65	19.792	989,20

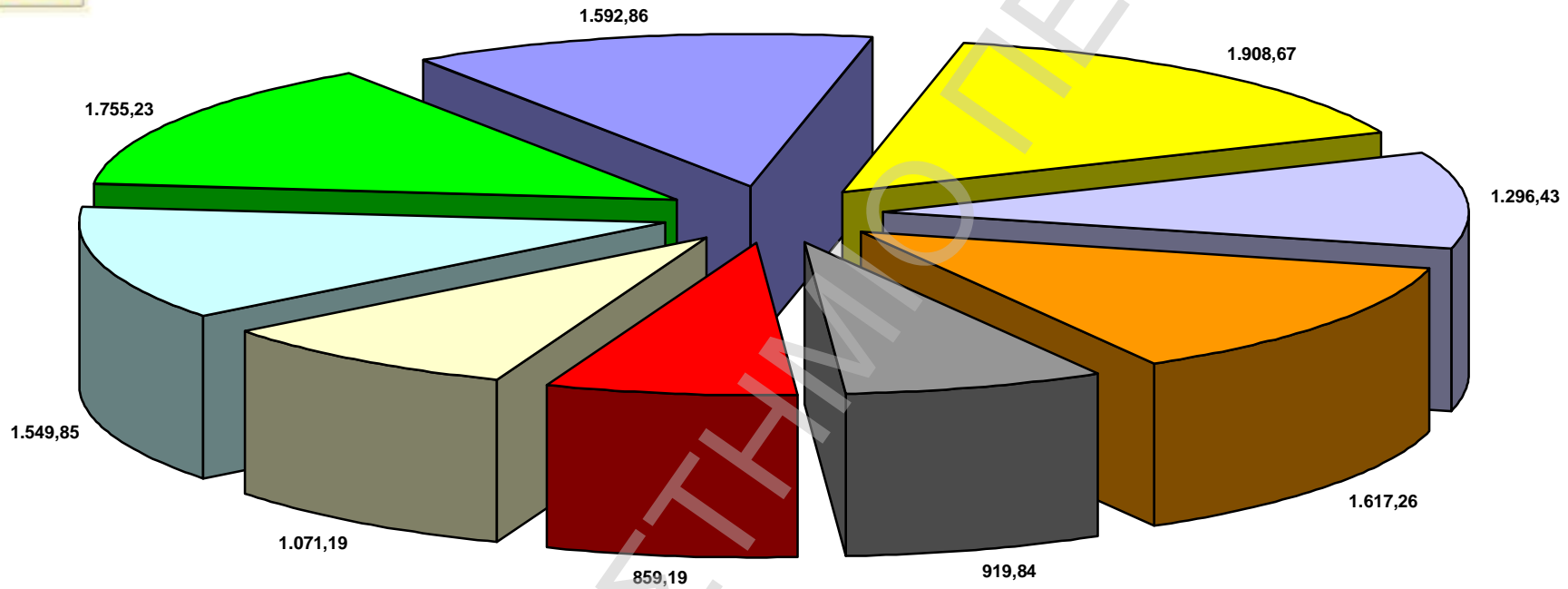
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.893.144,56	680.424,58	3.573.569,14	3.885	919,84
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.407.316,33	1.128.436,44	5.535.752,77	6.443	859,19
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.147.818,68	419.814,08	2.567.632,76	2397	1.071,19
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	1.490.184,85	189.853,35	1.680.038,20	1084	1.549,85
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.384.156,46	153.423,92	1.537.580,38	876	1.755,23
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.990.477,73	245.898,61	2.236.376,34	1404	1.592,86
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	2.151.308,60	217.350,55	2.368.659,15	1241	1.908,67
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	1.526.071,99	238.367,53	1.764.439,52	1361	1.296,43
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	1.587.774,45	192.830,76	1.780.605,21	1101	1.617,26
	ΣΥΝΟΛΑ	19.578.253,65	3.466.399,82	23.044.653,47	19.792	1.164,34





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ

**ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΚΟΣΤΟΥΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΚΑΙ ΚΟΣΤΟΥΣ
ΑΝΑ ΕΝΕΡΓΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ**

2008

ΤΕΤΡΑΕΤΙΑΣ (ΕΝΕΡΓΟΙ ΦΟΙΤΗΤΕΣ)

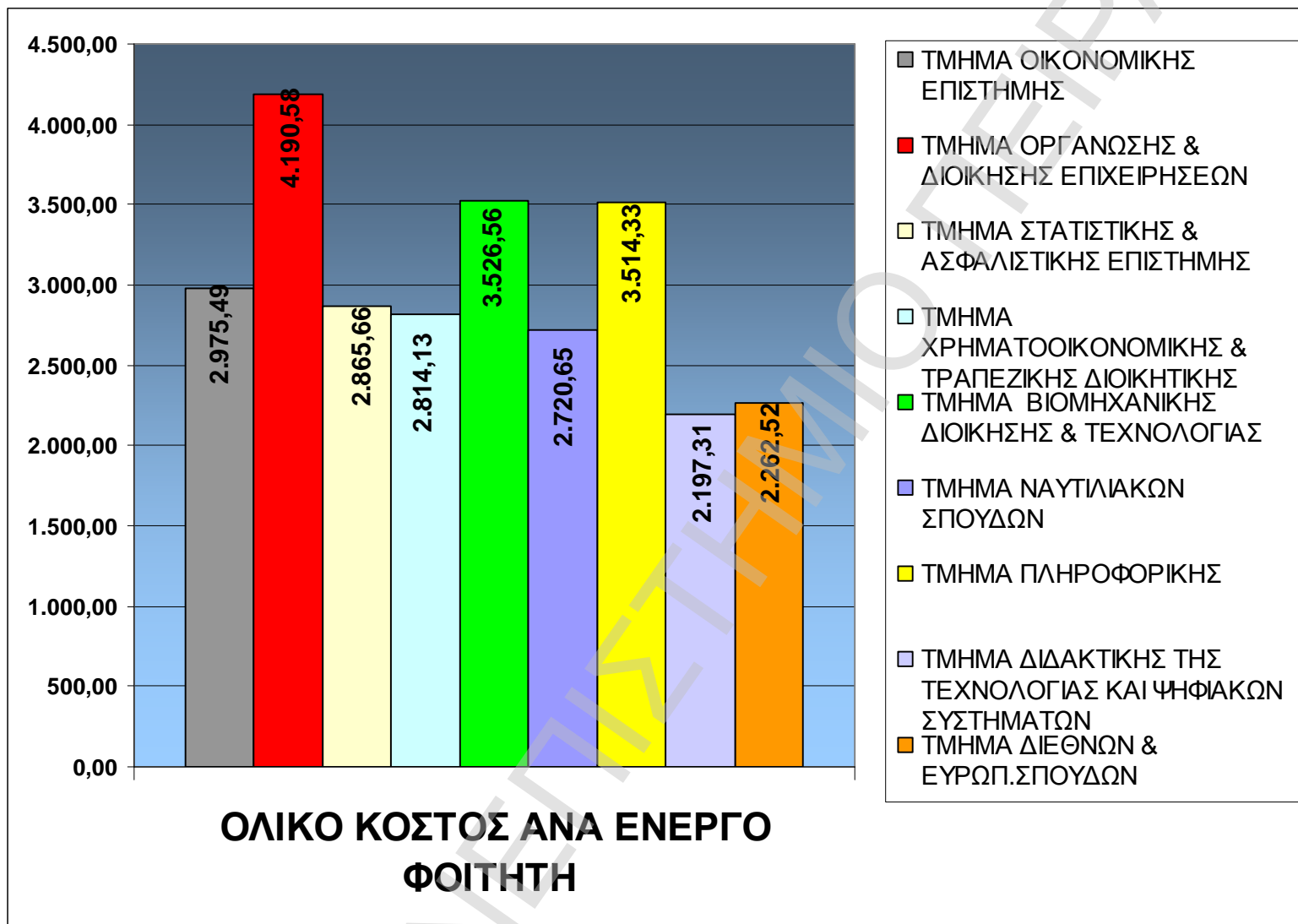
ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΓΓ. ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΝΕΡΓΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡ. ΦΟΙΤΗΤΗ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΝΕΡΓΟ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	1.059.570,35	453.413,46	1.512.983,81	3.885	1.201	389,44	1.259,77
920004	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	110.377,03		110.377,03				
920031	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΙΚ. ΕΠΙΣΤ.	263.653,96		263.653,96				
920005	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΙΚ. ΕΠ.)	1.006.129,76		1.006.129,76				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.439.731,10	453.413,46	2.893.144,56	3.885	1.201	744,70	2.408,95
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	1.681.701,59	751.954,42	2.433.656,01	6.443	1.321	377,72	1.842,28
920007	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΟΡΓΑΝ.& ΔΙΟΙΚ. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	44.989,91		44.989,91				
920032	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΟΔΕ	208.996,19		208.996,19				
920009	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΟΔΕ)	1.719.674,22		1.719.674,22				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	3.655.361,91	751.954,42	4.407.316,33	6.443	1.321	684,05	3.336,35
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	604.272,52	279.750,85	884.023,37	2.397	896	368,80	986,63
920033	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΣΤΑΤΙΣΤ. & ΑΣΦΑΛ.	91.728,99		91.728,99				
920011	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΣΤΑΤ.& ΑΣΦΑΛ. ΕΠΙΣΤ.	149.064,35		149.064,35				
920012	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	1.023.001,97		1.023.001,97				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.868.067,83	279.750,85	2.147.818,68	2.397	896	896,04	2.397,12
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	407.713,39	126.512,28	534.225,67	1.084	597	492,83	894,85

920034	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΧΡΗΜ.& ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	110.892,91		110.892,91				
920014	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ. ΧΡΗΜ. & ΤΡΑΠ. ΔΙΟΙΚ.	142.066,52		142.066,52				
920016	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΣΤΑΤ.)	702.999,75		702.999,75				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.363.672,57	126.512,28	1.490.184,85	1.084	597	1.374,71	2.496,12
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	319.088,15	102.236,86	421.325,01	876	436	480,96	966,34
920018	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜ.ΒΙΟΜΗΧ.ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	110.377,03		110.377,03				
920035	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΒΙΟΜΗΧ. ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	121.960,14		121.960,14				
920019	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΒΙΟΜ.ΔΙΟΙΚ.& ΤΕΧΝ.)	730.494,28		730.494,28				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.281.919,60	102.236,86	1.384.156,46	876	436	1.580,09	3.174,67
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	667.238,56	163.859,07	831.097,63	1.404	822	591,95	1.011,07
920021	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	100.626,87		100.626,87				
920036	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΝΑΥΤΙΛ. ΣΠ.	86.130,31		86.130,31				
920022	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΝΑΥΤ.)	972.622,92		972.622,92				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.826.618,66	163.859,07	1.990.477,73	1.404	822	1.417,72	2.421,51
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	438.005,90	144.835,55	582.841,45	1.241	674	469,65	864,75
920024	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	105.833,03		105.833,03				
920037	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ. ΠΛΗΡΟΦ.	131.603,93		131.603,93				
920025	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ ΕΔΤΠ (ΤΜ. ΠΛΗΡ.)	1.331.030,19		1.331.030,19				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	2.006.473,05	144.835,55	2.151.308,60	1.241	674	1.733,53	3.191,85
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	515.562,90	158.840,60	674.403,50	1.361	803	495,52	839,85
920049	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΔ. ΤΕΧΝ)	44.989,91		44.989,91				
920050	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	110.202,59		110.202,59				
920055	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΤΕΧΝΟΛ.ΕΚΠ/ΣΗΣ	696.475,99		696.475,99				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.367.231,39	158.840,60	1.526.071,99	1.361	803	1.121,29	1.900,46

920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	511.769,71	128.496,32	640.266,03	1.101	787	581,53	813,55
920051	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΜ.ΔΙΕΘΝ. & ΕΥΡΩΠ. ΣΠΟΥΔΩΝ	125.949,06		125.949,06				
920052	ΜΕΛΗ ΔΕΠ,ΕΔΠ,ΕΜΥ,ΕΤΕΠ (ΔΙΕΘΝ)	131.038,51		131.038,51				
920053	ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΜ.ΔΙΕΘ. & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	690.520,85		690.520,85				
	ΣΥΝΟΛΑ ΤΜΗΜΑΤΟΣ	1.459.278,13	128.496,32	1.587.774,45	1.101	787	1.442,12	2.017,50
	ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ	17.268.354,24	2.309.899,41	19.578.253,65	19.792	7.537	989,20	2.597,62

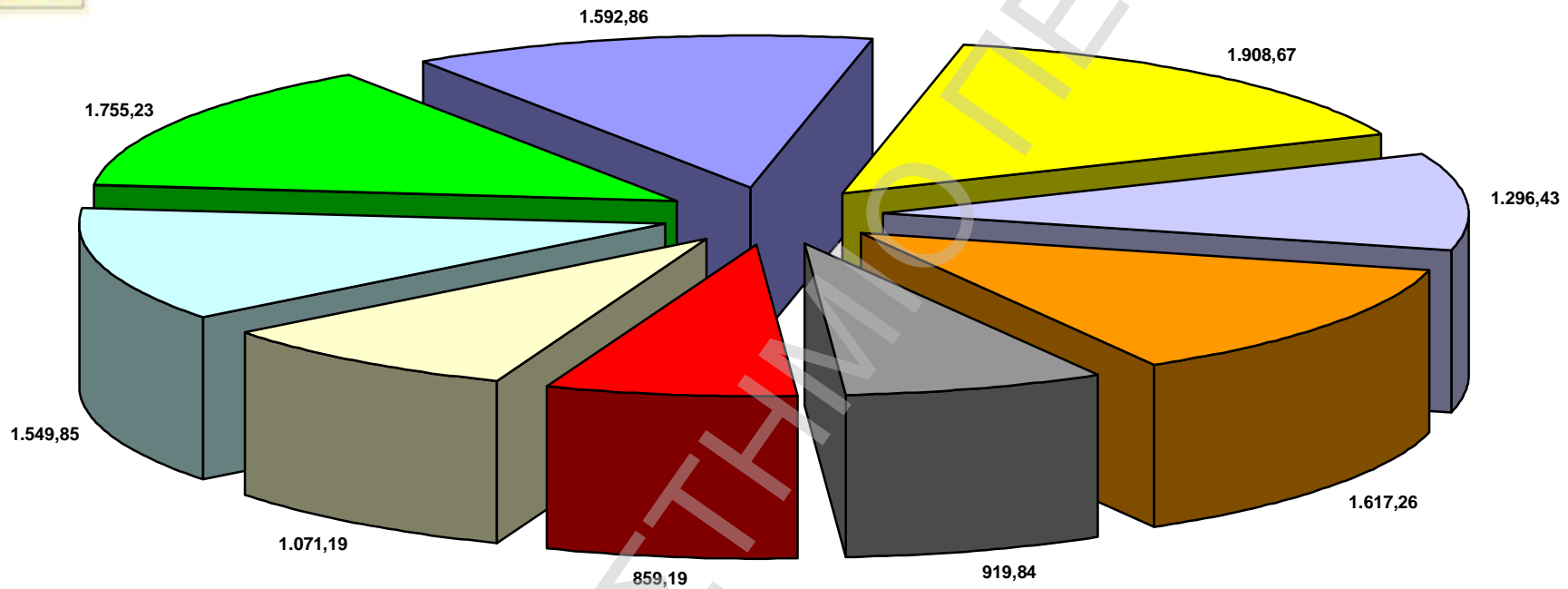
ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡΑΜΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ

ΛΟΓ/ΣΜΟΣ	ΤΜΗΜΑΤΑ	ΑΜΕΣΟ + ΕΜΜΕΣΟ ΚΟΣΤΟΣ	ΑΝΑΛΟΓΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	ΣΥΝΟΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΓΓΕΓΡ. ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΝΕΡΓΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΓΓΕΓΡ. ΦΟΙΤΗΤΗ	ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΕΝΕΡΓΟ ΦΟΙΤΗΤΗ
920003	ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.893.144,56	680.424,58	3.573.569,14	3.885	1.201	919,84	2.975,49
920006	ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	4.407.316,33	1.128.436,44	5.535.752,77	6.443	1.321	859,19	4.190,58
920010	ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ	2.147.818,68	419.814,08	2.567.632,76	2397	896	1.071,19	2.865,66
920013	ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ	1.490.184,85	189.853,35	1.680.038,20	1084	597	1.549,85	2.814,13
920017	ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ	1.384.156,46	153.423,92	1.537.580,38	876	436	1.755,23	3.526,56
920020	ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ	1.990.477,73	245.898,61	2.236.376,34	1404	822	1.592,86	2.720,65
920023	ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	2.151.308,60	217.350,55	2.368.659,15	1241	674	1.908,67	3.514,33
920042	ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ	1.526.071,99	238.367,53	1.764.439,52	1361	803	1.296,43	2.197,31
920043	ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ	1.587.774,45	192.830,76	1.780.605,21	1101	787	1.617,26	2.262,52
	ΣΥΝΟΛΑ	19.578.253,65	3.466.399,82	23.044.653,47	19.792	7.537	1.164,34	3.057,54





ΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑ ΦΟΙΤΗΤΗ



- ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ & ΤΡΑΠΕΖΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ
- ΤΜΗΜΑ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΔΑΚΤΙΚΗΣ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
- ΤΜΗΜΑ ΔΙΕΘΝΩΝ & ΕΥΡΩΠ.ΣΠΟΥΔΩΝ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ζ: ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΑΛΛΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΙΡΑΙΑ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΟ
ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΚΘΕΤΗΣ 2007
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (Π/Ε+Α+Γ)

ΠΛΑΝΗΙΣΤΗΡΙΟ ΑΦΗΘΗΝ

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΙΚΟ
ΕΤΗΣΙΑΣ ΕΚΘΕΤΗΣ 2007
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ (Π/Ε+Α+Γ)

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Κατασκευές κτιρίων	1.200	8.200.000.000	1.200	8.200.000.000
Κατασκευές εξοπλισμού	10	10.000.000	10	10.000.000
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	1.235	8.235.000.000	1.235	8.235.000.000

Α. ΑΝΩΤΕΡΟΝ ΕΠΙΠΕΔΟ

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Κατασκευές κτιρίων	1.150	8.150.000.000	1.150	8.150.000.000
Κατασκευές εξοπλισμού	10	10.000.000	10	10.000.000
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	1.185	8.185.000.000	1.185	8.185.000.000

Β. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ ΚΤΙΡΙΩΝ

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Κατασκευές κτιρίων	1.150	8.150.000.000	1.150	8.150.000.000
Κατασκευές εξοπλισμού	10	10.000.000	10	10.000.000
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	1.185	8.185.000.000	1.185	8.185.000.000

Γ. ΚΑΤΑΣΚΕΥΕΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΥ

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Κατασκευές εξοπλισμού	10	10.000.000	10	10.000.000
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	35	35.000.000	35	35.000.000

Δ. ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ

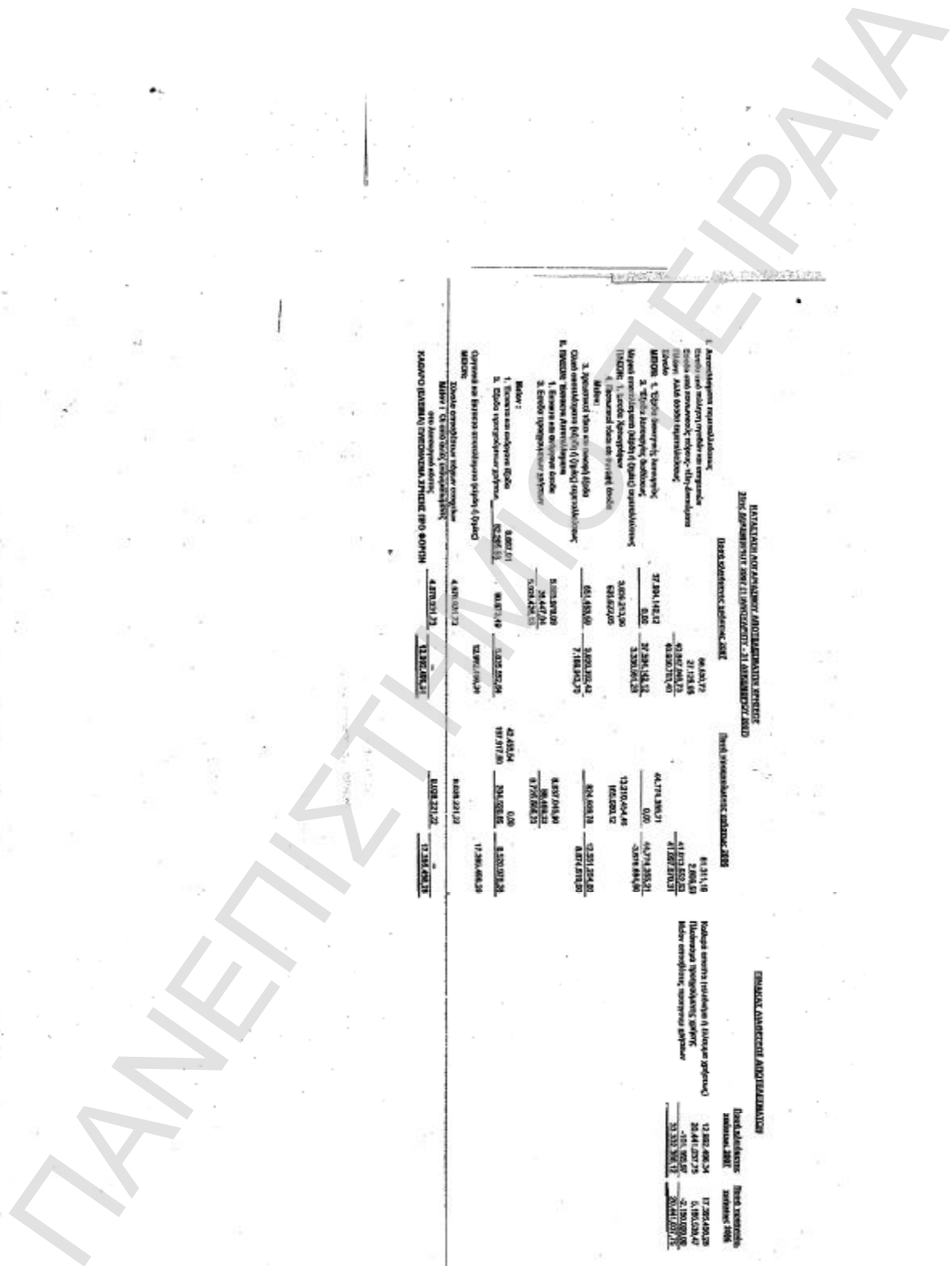
Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	25	25.000.000	25	25.000.000

Ε. ΑΛΛΟΙ

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	20	20.000.000	20	20.000.000

ΣΥΝΟΛΟ

Κατηγορία	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)	Αριθμός Έργων	Αξία Έργων (€)
Κατασκευές κτιρίων	1.150	8.150.000.000	1.150	8.150.000.000
Κατασκευές εξοπλισμού	10	10.000.000	10	10.000.000
Μεταφορές	5	5.000.000	5	5.000.000
Άλλοι	20	20.000.000	20	20.000.000
Σύνολο	1.185	8.185.000.000	1.185	8.185.000.000



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ

Κωδικός	Περιγραφή	Ποσό	Ποσό	Ποσό
Α	Απομειωμένη επένδυση	66.804,72	61.311,16	17.287.420,25
Β	Μισθολογικές υπηρεσίες	21.758,66	2.000,50	6.192.804,47
Γ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	49.947.043,73	4.617.650,52	13.882.464,09
Δ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	43.950.772,00	4.120.790,51	12.417.000,11
Ε	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	5.996.271,73	566.859,99	1.752.959,89
ΣΤ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.791.140,23	351.211,64	1.073.055,85
Ζ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.006.232,00	280.294,46	856.584,40
Η	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	614.558,00	58.008,19	17.629,80
Θ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	5.200.120,00	490.704,90	1.476.120,00
Ι	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	29.442,70	2.790,82	849,92
Κ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.200.000,00	300.000,00	900.000,00
Λ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	80.873,49	7.632.252,04	22.927.920,00
Μ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	6.000,00	42.618,04	127.477,90
Ν	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	82.267,53	7.945.028,15	23.200.000,00
Ξ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	12.900.000,00	1.200.000,00	3.600.000,00
Υ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Φ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	13.300.000,00	1.250.000,00	3.675.000,00
Χ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Ψ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	13.300.000,00	1.250.000,00	3.675.000,00
Ω	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Σύνολο		448.000,00	8.000.000,00	24.000.000,00

Κωδικός	Περιγραφή	Ποσό	Ποσό	Ποσό
Α	Απομειωμένη επένδυση	66.804,72	61.311,16	17.287.420,25
Β	Μισθολογικές υπηρεσίες	21.758,66	2.000,50	6.192.804,47
Γ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	49.947.043,73	4.617.650,52	13.882.464,09
Δ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	43.950.772,00	4.120.790,51	12.417.000,11
Ε	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	5.996.271,73	566.859,99	1.752.959,89
ΣΤ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.791.140,23	351.211,64	1.073.055,85
Ζ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.006.232,00	280.294,46	856.584,40
Η	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	614.558,00	58.008,19	17.629,80
Θ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	5.200.120,00	490.704,90	1.476.120,00
Ι	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	29.442,70	2.790,82	849,92
Κ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	3.200.000,00	300.000,00	900.000,00
Λ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	80.873,49	7.632.252,04	22.927.920,00
Μ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	6.000,00	42.618,04	127.477,90
Ν	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	82.267,53	7.945.028,15	23.200.000,00
Ξ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	12.900.000,00	1.200.000,00	3.600.000,00
Υ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Φ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	13.300.000,00	1.250.000,00	3.675.000,00
Χ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Ψ	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	13.300.000,00	1.250.000,00	3.675.000,00
Ω	Μισθολογικές υπηρεσίες - Άλλη Διοίκηση	4.800.000,00	450.000,00	1.350.000,00
Σύνολο		448.000,00	8.000.000,00	24.000.000,00



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԱԿՏԻՆԵՐԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՅԵՐԱԿՈՒՄԱՆ ԲՈՒՆԴԱԿԱՆ ԿՈՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՊԱՆԵՏՈՒՄԻ ԱՐՅՈՒՆՔԻ ԸՆԾՈՒՆԵՐ 31-ԱՎՐԵՍՅԱՆ 2007 - 31-ԱՎՐԵՍՅԱՆ 2007 ՀԱՅԿԻՆ			
<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>Ինստիտուտի Արշակունյաց քաղաքում հիմնական հաշվառումը կատարողները 31-09-2007 թվականին:</p> <p>ՀԱՅԿԻՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՀԱՅԿԻՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>
<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>	<p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p> <p>ՎՏԱՑԱԿԱՆ ԿՐԹԱՆՈՒՅՑԱԿԱՆ ՎԵՐՈՒՄԻ ԿՆՍՏԱՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿԵՆՏՐՈՆԻ</p>

Κ.Ρ.Ε.Π.Ε.Λ.Ι.Κ.Ο.

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 2003 - 31η Απριλίου 2003

Κ.Ρ.Ε.Π.Ε.Λ.Ι.Κ.Ο.

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

Α. ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

Β. ΔΡΑΣΕΙΣ

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

Γ. ΔΡΑΣΕΙΣ

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

Δ. ΔΡΑΣΕΙΣ

Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό	Κωδικός	Αριθμός	Ποσό	Ποσοστό
1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%	1.000.000.00	1.000.000	1.000.000,00	100,00%

ΠΗΓΕΣ

1. Brorstrom B. (1998), "Accrual Accounting, Politics and Politicians", *Financial Accountability and Management*, Vol. 14, No.4, pp. 319-333.
2. Christiaens J. (2001), "Converging New Public Management reforms and Diverging Accounting Practices In Flemish Local Government", *Financial Accountability and Management*, Vol. 17, No.2, pp.153-170.
3. Flahaman A. Sh. And Lawrence (2001), *Public Sector Accounting and Financial Management in a Developing Country Organizational Context: A Three – Dimensional View*", *Accounting Form*, Vol. 25, No.2, pp.189-211.
4. Hepworth N. (2003), "Preconditions for Successful Implementatio of Accrual Accounting in Central Government", *Public Money & Management*, Vol. 23, No.1, pp. 37-44.
5. Hood Chr. (1991), "A Public Management for all Seasons", *Public Administration*, Vol. 69, pp. 3-19.
6. Jegers M. and I. Lapsley (2001), "Making Sense of Non-Profit Organizations", *Financial Accountability and Management*", Vol.17, No.1, pp. 1-3.
7. Lally T. M. and G. Stevenson Smith (1997), "Capital charging and Asset Revaluation : New Choices in Government Financial Reporting", *The International Journal of Accounting*, Vol. 32, No.1, pp. 45-62.
8. Lapsley I. (1988), "Research in Public Sector Accounting: An Appraisal, *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol.1, No.1, pp.21-33.

9. Likierman A. (2003), "Planning and Controlling UK Public Expenditure on a Resource Basis", *Public Money & Management*, Vol. 23, No.1, pp. 45-50.
10. M. P. Van Der Hoek (2005), "From Cash to Accrual Budgeting and Accounting in the Public Sector: The Dutch Experience", *Public Budgeting and Finance*, (Spring), pp. 32-45.
11. Myers J. and Sacks R. (2003), "Tools, Techniques and tightropes: The Art of Walking and Talking Private Sector Management in Non-Profit Organisations, Is It Just a Question of Balance?", *Financial Accountability and Management*, vol. 19, No.3, pp.287-305.
12. Pina V. and L. Torres (2003), "Accounting For Accountability and Management in NPOS. A Comparative Study of Four Countries: Canada, The United Kingdom, The USA and The Spain", *Financial Accountability and Management*, Vol.19, No.3, pp. 265-285.
13. Points R. J. and S. Bradbury (2001), "International Public Sector Accounting Standards", *Journal of Government Financial Management*, Vol. 50, No.1, pp. 48-52.
14. Robinson M. (1998), "Accrual Accounting and the Efficiency of the Core Public Sector", *Financial Accountability and Management*, Vol. 14, No1, pp. 21-37.
15. Robinson M. (2002), "Financial Control in Australian in Australian Government Budgeting", *Public Budgeting and Finance*, (Spring), pp. 80-93.
16. Sandra Cohen (2008), "Identifying the Moderator Factors of Financial Performance in Greek Municipalities", *Vol.24, No.3* , pp. 265-294.

17. Sandra Cohen, "Two different accounting bases, but how different results? Accrual versus cash accounting measures in Greek Municipalities".
18. Sandra Cohen, Efrosini Kaimenaki and Yannis Zorgios (2007), "Assessing It as a Key Success Factor For Accrual Accounting Implementation In Greek Municipalities", ", Vol.23, No.1 , pp. 91-111.
19. Venieris G. and S. Cohen (2004), "Accounting Reform in Greek Universities: A slow Moving Process", Vol. 20, No.2, pp. 183-203.
20. Westerdahl S. (2001), "Between Business and Community: A Rural Co-Op and its Accounting Practic", Financial Accountability and Management, Vol.17, No.1, pp. 59-72.
21. Wynne A. (2004), "Public Sector Accounting – Democratic Accountability or Market ?", Public Money & Management, Vol. 24, No.1, pp 5-7.
22. Yamamoto K. (2004), "Corporatization of National Universities in Japan: Revolution of Governance or Rhetoric for Downsizing?", Financial Accountability and Management, Vol.120, No.2, pp. 153-181.
23. Γκίκας Χ. Δημήτριος (2002), "Η Ανάλυση και οι Χρήσεις των Λογιστικών Καταστάσεων".
24. Καραγιάνης Στέλιος (2006), "Η Οικονομική Διαχείριση των Ν.Π.Δ.Δ. Εφαρμογή της διπλογραφικής λογιστικής μεθόδου (Π.Δ. 205/98 – Π.Δ. 146/03)».
25. Προεδρικό Διάταγμα 205/1998.